

FECHAMENTO AUTORIZADO  
PODE SER ABERTO PELOS CORREIOS.

Revista

# Lar

Edição 104 | Ano XV  
Dezembro de 2025 a Fevereiro de 2026



## A FORÇA DA COOPERAÇÃO

Com receita de R\$ 23,2 bilhões,  
Lar Cooperativa cresce 14,4% em 2025

**DIRETORIA EXECUTIVA**

Diretor-presidente  
 IRINEO DA COSTA RODRIGUES  
 Diretor 1º Vice-presidente  
 DIOGO SEZAR DE MATTIA  
 Diretor 2º Vice-presidente  
 URBANO INACIO FREY

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

SIMONI TESSARO NIEHUES  
 ADRIANO JOSÉ FINGER  
 ANDRÉ LUIZ PÉRICO  
 MICHAEL ADRIANO ROSSO  
 JOSÉ CARLOS COLOMBARI  
 JAKSON DEMÉTRIO LAMIN

**CONSELHO FISCAL - Efetivos**

NATÁLIA GHELLERE GARCIA MIRANDA  
 RAFAEL MESSIAS VIAPIANA  
 EVANDRO SCHEID BEHENCK

**SUPLENTES**

DJONATHAN HENRIQUE KUHN  
 ALFONSO PEDRO EIDT  
 NEUSA APARECIDA BOGO

**SUPERINTENDENTES**

Administrativo/Financeiro  
 CLEDIO ROBERTO MARSCHALL  
 Negócios Agrícolas  
 VANDEIR JOSÉ DICK CONRAD  
 Suprimentos e Alimentos  
 JAIR JOSÉ MEYER

*Revista da Lar é uma publicação trimestral de divulgação da Lar Cooperativa Agroindustrial*

Av. 24 de Outubro, 59  
 Área Industrial, Caixa Postal 80  
 85720-601 - Medianeira - Paraná  
 www.lar.ind.br

**E-MAIL**

comunicacao@lar.ind.br  
 susi.comunicacao@lar.ind.br

**TELEFONES**

(45) 3264-8800 - Central  
 (45) 3264-8844 - Imprensa

**EDIÇÃO**

Susi Ana Nardi e Thiago Ribeiro

**REPORTAGENS**

Susi Ana Nardi, Thiago Ribeiro, Valdir H. Brod, Matheus H. de Araujo e Julia Poletto Bersch

**FOTOS**

Susi Ana Nardi, Thiago Ribeiro, Matheus H. de Araujo, Julia Poletto Bersch e arquivo Lar

Projeto Gráfico: GS Designer (45) 9 9912 8366  
 Impressão:  
 Distribuição gratuita

Representantes comerciais:  
 Agromidia (11) 5092-3305  
 Guerreiro Agromarketing (44) 99180-4450

**CAPA**

Assembleia Geral Ordinária da Lar Cooperativa celebra resultados históricos e projeta novos investimentos para o futuro.



Fotografia realizada da Laryssa Souza de Almeida em um momento de descontração ao segurar pintainhos nas mãos, retratando a leveza e a alegria presentes na rotina do campo.



Clayton Ribeiro Alegre, Engenheiro Agrônomo da Lar de Cornélio Procópio (PR), realizou um registro da vagem de soja em desenvolvimento.

Quer ver sua foto na próxima Revista da Lar? É simples: publique uma foto que represente uma das áreas de negócios da cooperativa e marque o nosso perfil: @larcooperativa.

Participe!

# REFLEXÕES SOBRE O CENÁRIO ATUAL

Na nossa agricultura, já vivemos um desafio oriundo do descasamento entre nossos custos, que aumentaram, e dos preços agrícolas, que caíram, diminuindo a renda dos agricultores. Esse cenário somente poderá ser superado com o uso de mais tecnologia para aumentar a produtividade e com um clima favorável, o que não controlamos. Parte destas consequências advém das guerras dos últimos cinco anos e da guerra atual do Oriente Médio, além da crise sanitária e da Covid-19, e mais recentemente, dos tarifaços.

Na pecuária, o que mais nos amedronta são os riscos de problemas de sanidade, como a gripe aviária, e os efeitos já duradouros, do aumento dos custos das guerras. Estes acontecimentos e ameaças são externos e não afetam só os agricultores brasileiros.

Já no ambiente interno, com nossas mazelas, estamos perdendo para nós mesmos. Tem sido preocupante a tempestade perfeita que está se construindo com as medidas adotadas pelo governo brasileiro, desde os juros altos, aumento dos impostos e a assustadora proposta da escala de trabalho 5x2 ou até 4x2, quando em países concorrentes têm-se flexibilidade de remunerar por hora trabalhada, com acordos entre as partes e não com leis rígidas, não considerando as características de cada atividade e de cada região.

A realidade da diminuição dos índices de desemprego, tão comemorada, é mascarada pelo exagero dos programas sociais, como o Bolsa Família, entre outros, incentivando as pessoas, inclusive jovens com saúde, a não buscarem emprego e viverem na ilusão de que o governo os sustenta, além de criar déficit na previdência e roubar a dignidade das pessoas, que não contribuem com a sociedade e também desacostumam com o trabalho. E tem outra consequência muito grave: criam-se facilidades que tornam as pessoas fracas, sem perspectivas, enquanto que o trabalho e até as dificuldades formam pessoas fortes.

2026 também está se tornando um ano desafiador, com muitos feriados, Copa do Mundo e eleições, diminuindo os dias trabalhados, o que potencializa os desafios a serem superados.

Estamos iniciando um bom ano e cada vez mais convictos de que é fundamental melhorar a produtividade e a gestão, seja em nossas propriedades e na cooperativa, o que só é possível com persistência e aprendizado contínuo.

**Irineo da Costa Rodrigues**  
Diretor-presidente





CONHECENDO A LAR

# Produção de ovos férteis

*A complexidade do sistema exige precisão e manejo minucioso*

Thiago Willian Ribeiro  
Jornalista



A avicultura da Lar Cooperativa não é uma das maiores da América Latina apenas por acaso. Por trás dos números impressionantes de abate e exportação, existe um elo invisível aos olhos do consumidor comum, mas vital para o sucesso do sistema: a produção de ovos férteis. Um processo que exige um nível de precisão que combina genética, tecnologia de ponta e um planejamento estratégico de longo prazo.

Diferente de outros modelos de mercado, a Lar investe cada vez mais na autossuficiência de sua avicultura. A recria das matrizes e galos, por exemplo, é realizada 100% em unidades de recrias próprias por ser um processo estratégico com alto rigor sanitário e preparo destas matrizes para o ciclo de produção de ovos férteis. Essa etapa exige manejo minucioso, onde aspectos de cumprimento prévio de ciclos vacinais e foco em uniformidade das aves, são fatores de sucesso.

Já na etapa de produção de ovos férteis, a Lar implantou em 2018 um modelo misto, onde as responsabilidades são compartilhadas entre a cooperativa e o associado integrado. “A produção ocorre 30% em unidades próprias, e outros 70% em unidades via sistema de integração com cooperados. A decisão de permitir essa modalidade foi tomada de forma estratégica, visando permitir mais uma forma de ampliar o sistema gerando renda aos associados integrados”, detalhou o superintendente de Suprimentos e Alimentos, Jair Meyer.

Com esse modelo, a Lar mantém o controle total sobre a produção e garante a segurança de abastecimento da cadeia avícola, reduzindo a exposição às variações de mercado e riscos sanitários. “No mercado, há diferentes estratégias na condução dos lotes de recria e matrizes entre quem produz pintainho para comercializar a outras empresas, e quem produz para abate próprio, como é o caso da Lar. Esse processo estruturado internamente é muito mais vantajoso, principalmente em questões sanitárias”, explica o gerente da Divisão de Pecuária, Daniel Dalla Costa.

### **A COMPLEXIDADE DO SISTEMA**

A Lar Cooperativa conta atualmente com 39 núcleos em operação, com capacidade de produção superior a 460 milhões de ovos férteis por ano. Esse volume monumental faz parte de uma estrutura complexa ainda maior, onde tudo precisa funcionar como uma engrenagem de longo prazo.



“Trata-se de uma cadeia produtiva de extrema complexidade, que envolve: Unidades Industriais de Rações, Unidades de Recria de matrizes e galos, Unidades de Produção de Ovos Férteis, Incubatórios, Aviários no sistema de integração para produção dos frangos de corte, Unidades Industriais de Abate, Unidades Industriais de Carnes, além de toda parte comercial que abrange os mercados interno, onde temos presença da marca em todos os estados brasileiros, e externo, com exportação para mais de 100 países, e com isso toda parte documental, ou seja, tudo está conectado”, complementa Meyer.

A complexidade dessa cadeia também é medida pelo tempo e pela precisão que a programação exige, onde a biologia precisa caminhar no ritmo da indústria. “A diferença entre alojar a matriz com um dia de vida, recriá-la, produzir o ovo, incubá-lo e terminar o processo de criação do frango de corte é de quase nove meses. Se o processo não for ajustado, as perdas são eminentes e impiedosas”, comenta Daniel.

O resultado de todo esse trabalho é a impressionante demanda da cooperativa em abater 1,2 milhão de aves por dia, um volume que sustenta a geração de renda para milhares de famílias e consolida sua posição de 3ª maior empresa em abate de frango do Brasil e a 4ª posição na América Latina.



## EXEMPLO NO CAMPO

Este modelo também é sustentado pela modernização constante do campo. Dessa forma, a cooperativa prioriza parcerias que acompanhem a evolução do setor. “A Lar avança sempre com associados integrados que tenham capacidade de investimento adequados para acompanhar os avanços tecnológicos e também em endereços seguros para cumprir com aspectos de segurança sanitária, e por consequência garantindo assim excelentes resultados zootécnicos que ajudam a performar melhores custos e aproveitamento dos ovos férteis produzidos”, destaca Jair Meyer.

Para ilustrar esse investimento, a Granja Larssen, em Itaipulândia (PR), surge como um modelo de alta performance. Com uma área construída de mais de 48 mil m<sup>2</sup> distribuída em 18 galpões, a propriedade tem capacidade para alojar 444 mil aves (fêmeas e machos).

A tecnologia é o coração da operação, por isso a granja é equipada com o que existe de mais avançado no setor. Com a recente ampliação, o planejamento da estrutura combina o bem-estar da ave, qualidade do ovo e eficiência operacional.

Para o controle de ambiência, sistemas Edge Agromarau garantem a temperatura ideal. Ninhos e esteiras centrais também são exemplos de automação da granja, com uma tecnologia que utiliza um tapete exclusivo que minimiza o contato do ovo com superfícies duras e sujeira, reduzindo drasticamente o risco de microtrincas e contaminação por fezes.

As lavadoras automáticas entram na etapa seguinte para garantir que a biosseguridade e a integridade desses ovos sejam mantidas no mais alto nível. Esse sistema garante que cada ovo passe pelo mesmo processo de limpeza, padronizando, por exemplo, a aplicação exata de produtos químicos sanitizantes, eliminando possíveis patógenos.

## OS PRÓXIMOS CICLOS

Se os últimos anos foram marcados pelo fortalecimento da base genética, ampliação da capacidade produtiva e expansão da integração, a Lar se prepara agora para os próximos ciclos de crescimento.

“Nosso planejamento estratégico prevê a continuidade dos investimentos por parte de integrados para a produção de ovos férteis e, por parte da Lar, para a construção do novo incubatório no Norte do Paraná, entre outras obras. O objetivo é retomar, até o final de 2027, a autossuficiência na produção de pintainhos, para fazer frente ao atual abate da Cooperativa”, finaliza o superintendente Jair Meyer.

O projeto desse novo incubatório, localizado em Rio Bom (PR), já foi iniciado e está em fase de estruturação. Quando concluído, a unidade terá capacidade para incubar 8,3 milhões de ovos por mês.

Somado a isso, o horizonte de curto prazo é acelerado: ainda para 2026, estão previstas novas ampliações em granjas de associados integrados. Esses investimentos devem adicionar 80,5 milhões de ovos férteis anuais à capacidade instalada da cooperativa.

Com esses avanços, a avicultura da Lar consolida-se hoje como uma operação de alta performance, movida por inovação e evolução contínua. É a concretização de um ciclo virtuoso, onde a tecnologia de ponta e o compromisso dos associados e funcionários se unem para garantir eficiência, segurança sanitária e a sustentabilidade de uma das maiores cadeias produtivas de proteína animal do mundo.





# Escolha a evolução contínua para sua granja

**Escolha Cumberland Agromarau.**

Somos tecnologia global e presença local,  
para transformar manejo em produtividade.

Somos avicultura na sua melhor forma, mais  
automação e eficiência na rotina da sua granja.

**:: Conheça as soluções que garantem  
resultados ampliados a cada novo lote.**

**Cumberland** agromarau

# Leitura Dinâmica

## ENCONTRO COM A IMPRENSA

Na noite de 18 de dezembro, a Lar Cooperativa promoveu o tradicional “Encontro com a Imprensa” na Lar Escola de Formação, em Medianeira (PR), com o objetivo de fortalecer parcerias e reconhecer o trabalho dos profissionais de comunicação da região. Durante o evento, o diretor 1º vice-presidente, Diogo Sezar de Mattia, apresentou os resultados institucionais e o desempenho positivo da cooperativa em 2025, reafirmando o compromisso da Lar com a transparência e a união estratégica com o setor.



## EDUCAÇÃO

A Lar Cooperativa celebrou em dezembro a formatura de 20 funcionários da Unidade Industrial de Aves de Matelândia no curso de Tecnologia em Gestão da Produção Industrial, realizado em parceria com o Centro Universitário Descomplica Uniamérica. A iniciativa, promovida pela Lar Universidade Corporativa, destaca-se por permitir o estudo durante o expediente de trabalho, reforçando a educação como pilar estratégico para a excelência operacional e a valorização humana.

## MISSA DE NATAL

A Lar Cooperativa realizou, na manhã do dia 16 de dezembro, a tradicional Santa Missa de Natal no Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR), reunindo lideranças, associados e funcionários em um momento de gratidão e fé. Celebrada pelo Padre Leandro Blasius, a cerimônia marcou o encerramento de um 2025 descrito pelo diretor-presidente, Irineo da Costa Rodrigues, como um dos anos mais espetaculares da história da cooperativa, tanto em conquistas materiais quanto em desenvolvimento humano. O momento reafirmou a conexão da Lar com suas origens cristãs, celebrando a união e o trabalho em equipe sob a bênção divina.



## RASTREABILIDADE DE SUÍNOS

Equipes de TI (Tecnologia da Informação) da Lar Cooperativa e Frimesa Cooperativa Central, concluíram o projeto de Rastreabilidade de Suínos. O sistema, que já está em operação, automatiza o controle de lotes, medicamentos e carência sanitária, substituindo processos manuais e aumentando a confiabilidade das informações ao longo da cadeia produtiva. Realizada em janeiro, a reunião de formalização consolidou a entrega estratégica entre cooperativas. O encontro reforçou o alinhamento das equipes e a parceria institucional, com foco total em governança, eficiência operacional e no atendimento rigoroso às exigências do mercado.

## CONVERSA COM O PRESIDENTE

Com o fechamento das edições de dezembro, janeiro e fevereiro o programa “Conversa com o Presidente” celebrou um novo marco histórico ao superar a marca de 700 participações desde sua criação em outubro de 2023. Com esse resultado, a iniciativa se consolida como um dos principais canais de comunicação direta e transparente entre a Diretoria Executiva da Lar e as equipes de trabalho. A ação fortalece a troca de experiências e a melhoria dos processos internos, reafirmando o propósito da Lar de cooperar para melhorar a vida das pessoas.



DEZEMBRO DE 2025



JANEIRO DE 2026



FEVEREIRO DE 2026

## LAR CREDI

Annis Yumarinis Acevedo, da Unidade Industrial de Aves de Cascavel (PR), foi a primeira contemplada com o prêmio de R\$ 2.500,00 do Seguro de Vida Lar. A premiação, entregue por lideranças da indústria e da Lar Credi, faz parte dos benefícios de capitalização integrados ao seguro de vida dos profissionais no momento da admissão. Os sorteios ocorrem via Loteria Federal e contemplarão um funcionário por mês até novembro de 2026.



unifertil.com.br | @unifertilfertilizantes



### Nossos valores alimentam o AGRO



De estado em estado, a Unifertil fertiliza confiança pelo **Brasil**



Ferti Organic Humics | Premium | Premium Max | Full | Nmax | Full Nmax | Uni

# Leitura Dinâmica

## 14º SALÁRIO

A Lar Cooperativa iniciou em janeiro o pagamento do PPR (Programa de Participação nos Resultados), benefício popularmente conhecido como 14º salário. O anúncio, feito pelo diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues, foi celebrado em todas as unidades que acompanharam a transmissão on-line. Mais de 25 mil funcionários têm direito a receber o valor conforme a participação individual nos resultados de 2025. O pagamento da primeira parcela foi distribuído de forma estratégica: crédito em conta bancária, aporte no vale-cesta (alimentação) e depósito em conta capital da Lar Credi. Já a segunda parcela será paga até o início do segundo semestre de 2026, garantindo uma distribuição equilibrada da renda extra ao longo do ano.



## EXPANSÃO

Entre os dias 18 e 20 de fevereiro, a Lar Cooperativa promoveu reuniões estratégicas em sua mais recente área de expansão no Norte e Noroeste do Paraná. O foco foram as cinco novas unidades de recebimento de grãos, localizadas em Atalaia, São Jorge do Ivaí, Jussara, Japurá e Ivatuba, que já operam sob regime de arrendamento. Liderado pelo diretor 1º vice-presidente Diogo Sezar de Mattia e pelo superintendente de Negócios Agrícolas Vandeir Conrad, os encontros reuniram mais de 400 pessoas. O momento foi uma oportunidade do público conhecer a cooperativa, alinhar expectativas e esclarecer dúvidas sobre a recepção da safra. A iniciativa faz parte do plano de expansão para 2026, visando consolidar a presença da Lar em regiões de alta produtividade e tradição agrícola. A expressiva participação de produtores e autoridades locais reforça a confiança na Lar e sinaliza um cenário de otimismo para o crescimento mútuo.



## INTERCOOPERAÇÃO

A Lar Cooperativa recebeu, no dia 10 de fevereiro, a visita da diretoria da Cooperativa Agroindustrial de Londrina - Cativa, em um encontro voltado ao fortalecimento da intercooperação. A comitiva foi recepcionada na sede da Lar pelo superintendente de Negócios Agrícolas, Vandeir Conrad, e pela coordenadora de Insumos, Adeline Bordin. Durante a reunião, foram compartilhados modelos de gestão e discutidas oportunidades de parcerias estratégicas que visam potencializar a sustentabilidade e a competitividade do sistema cooperativista.





LAR FOODS



## Confira alguns dos Ganhadores da Campanha!





# Proximidade e Diálogo

*Lar Cooperativa conclui ciclo de pré-assembleias 2025/2026 com 35 reuniões*

Thiago Willian Ribeiro  
Jornalista



A Diretoria Executiva da Lar Cooperativa encerrou com sucesso o cronograma de pré-assembleias 2025/2026, consolidando mais um ciclo de transparência e diálogo com a família associada. Ao todo, foram realizados 35 encontros em três estados: 19 reuniões no Mato Grosso do Sul, 15 no Paraná e uma em Santa Catarina.

“Iniciamos nossa prestação de contas com as pré-assembleias, etapa essencial que antecede a nossa Assembleia Geral Ordinária. É um momento muito importante para a gestão da cooperativa, onde levamos informação, mas também ouvimos as demandas de cada associado. Tivemos reuniões muito claras e dinâmicas, mas a presença de público foi o grande destaque”, comentou o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues.

No Mato Grosso do Sul, a intensa agenda de 19 encontros foi dividida em duas etapas entre novembro e dezembro de 2025. Já no Paraná e em Santa Catarina, as 16 reuniões restantes ocorreram em janeiro de 2026. Esse modelo presencial e já consolidado, com agenda em cada unidade, é um dos grandes diferenciais da Lar, aproximando a gestão da cooperativa de todos os associados, independente de sua localização.

## CONTEÚDO

As reuniões foram conduzidas pelo diretor-presidente, Irineo da Costa Rodrigues, e pelo diretor 1º vice-presidente, Diogo Sezar de Mattia. Entre os principais assuntos destacam-se apresentação de resultados e o desempenho da Lar Cooperativa, Lar Credi e Lar Paraguay, detalhando a distribuição de sobras; performance por segmento; expansão; inovação tecnológica, sustentabilidade; investimentos e demandas locais.

As apresentações evidenciaram a solidez do modelo de gestão da Lar, que se manteve resiliente mesmo diante de desafios como a quebra parcial da safra de soja no Mato Grosso do Sul e os impactos da influenza aviária, episódios superados com êxito durante o exercício de 2025.



“Uma reunião muito produtiva, esclarecedora, com ótimos números e o que é mais importante, a cooperativa sempre acreditando na agricultura e pecuária da região com investimentos em toda a cadeia produtiva, inclusive nas pessoas por meio de capacitação. Isso tudo nos dá ânimo para acreditar que 2026 será ainda melhor”

**Márcia Piati,**  
associada de Céu Azul (PR)



“Os resultados apresentados foram muito positivos e confirmam que estamos no caminho certo. Também ficamos muito satisfeitos com os investimentos no Mato Grosso do Sul, especialmente com a maior capacidade de recebimento de grãos. A reunião mostrou diversas ampliações de estruturas, construção de novas unidades e a aquisição de armazéns, tudo isso mesmo diante dos desafios de 2025”

**Thiago Bissacotti Giuliani,**  
associado de Rio Brillante (MS)



“Somos muito gratos à cooperativa porque ela transformou a agricultura de Sete Quedas, então ficamos felizes quando vemos que a Lar está expandindo para poder levar esse desenvolvimento para outras regiões. E mais contente ainda com os resultados apresentados, são números que deixam o quadro de associados mais confiante e motivado”

**Paulo Pereira,**  
associado de Sete Quedas (MS)



“Foi um ano difícil, mas a Lar se manteve firme e com estratégias corretas, além de pessoas cada vez mais qualificadas, conseguimos superar as metas. Isso nos mostra que mesmo diante dos desafios, se cada associado fizer a sua parte, vamos continuar alcançando resultados satisfatórios. Iniciamos o ano de 2026 com muito otimismo e confiança, pois sabemos que podemos contar com a cooperativa”

**Claudemir Viapiana,**  
associado de Serranópolis do Iguaçu (PR)



PRESTAÇÃO DE CONTAS

# Resultados Históricos

Thiago Willian Ribeiro  
Jornalista



ASSISTA AO VÍDEO E SAIBA MAIS

*Lar Cooperativa supera R\$ 23,2 bilhões em receita líquida e cresce 14,4% em 2025*

O modelo de gestão da Lar Cooperativa, com foco central nas pessoas e nos investimentos estratégicos, mais uma vez confirmou sua eficiência e solidez ao encerrar o exercício de 2025 com resultados históricos. O balanço oficial, apresentado durante a AGO (Assembleia Geral Ordinária), realizada no dia 30 de janeiro, revelou um crescimento de 14,4%, elevando a receita líquida para um patamar superior a R\$ 23,2 bilhões.

“O ano de 2025 foi espetacular, apesar da frustração parcial da lavoura de soja no Sul do Mato Grosso do Sul e da ocorrência da influenza aviária no Brasil. Com resiliência e pessoas capacitadas, a Lar superou esses desafios e apresentou na AGO um desempenho sólido, que assegura a sustentabilidade do negócio e a geração de valor e renda para associados,

funcionários e comunidades”, afirmou o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues.

O resultado financeiro também avançou em relação a 2024, com um crescimento de 6,6%, a Lar atingiu a marca de R\$ 983 milhões. Com esses números, a cooperativa não apenas superou metas financeiras, mas reafirmou seu papel como motor de desenvolvimento regional e exemplo de sucesso do sistema cooperativista.

“A Lar é um grande exemplo de desenvolvimento e profissionalismo para o nosso país. Posicionada entre as maiores cooperativas do Paraná e do Brasil, o resultado de toda essa solidez contribui na qualidade de vida das pessoas onde a cooperativa atua, direta ou indiretamente, porque é assim que o cooperativismo funciona”, destacou a coordenadora de Relações Institucionais da Ocepar, Daniely Silva.

## EXPANSÃO E DIVERSIFICAÇÃO DE PROTEÍNAS

Conforme destaca o Relatório e Balanço 2025 da Lar Cooperativa, o último ano foi marcado por investimentos expressivos e estratégicos em infraestrutura e na diversificação do portfólio. A Lar expandiu sua capacidade de recebimento de grãos com 10 novas unidades e ampliou sua rede de atendimento com 20 novas lojas de insumos.

Na pecuária, com a aquisição da Unidade Industrial de Peixes em São Miguel do Iguazu (PR), a Lar ingressou oficialmente na piscicultura. Somada ao início das operações de abate de suínos no Paraná e a ampliação do abate de frangos para o Rio Grande do Sul, a cooperativa agora oferta as três principais proteínas animais.

## LOGÍSTICA E PRESENÇA GLOBAL

Para sustentar esse crescimento, a logística recebeu atenção especial, com a frota própria saltando de 1.373 para 1.600 veículos. A eficiência no transporte permitiu à Lar atender todos os estados brasileiros e exportar para 71 países somente em 2025, acessando mercados exigentes em todos os continentes através de 168 portos.

A marca Lar Foods também ganhou um novo impulso com a revitalização de sua identidade visual e a contratação do apresentador Ratinho como embaixador, visando estreitar o vínculo com o consumidor final e agregar valor ao portfólio de produtos.

## RESULTADO COMPARTILHADO

As sobras à disposição dos associados somam mais de R\$ 101 milhões, com pagamento no dia 9 de fevereiro. Na mesma data, a cooperativa também realiza a devolução de capital aos associados jubilados, totalizando mais R\$ 59 milhões.

Somado às bonificações de insumos, soja e milho, sobras da Lar Credi, cesta de Natal e créditos em conta capital (Lar e Lar Credi), o valor distribuído aos associados atinge R\$ 335,9 milhões.

O desempenho de 2025 também garantiu aos funcionários um 14º salário integral, por meio do PPR (Programa de Participação dos Resultados). O benefício foi dividido em duas parcelas, sendo que a primeira já foi paga em janeiro de 2026.



## INVESTIMENTOS E FUTURO

O ano de 2025 marcou o maior volume de investimentos da história da Lar. Graças a uma geração de caixa robusta, a cooperativa investiu R\$ 1,379 bilhão no desenvolvimento de suas cadeias produtivas e no fortalecimento de novos negócios. Esse desempenho permite projetar o futuro com confiança, conforme detalhado no planejamento estratégico 2026-2035, fruto de estudos corporativos aprofundados.

“A Lar tem sido ousada nas últimas três décadas, com ambição e animada para cumprir o seu propósito. Temos convicção que o melhor está por vir, embora o resultado de cada ano precise ser conquistado, superando as dificuldades e as ameaças inerentes à economia do país, propostas de decisão do poder público e eventos que possam surgir, inclusive globais”, finalizou o diretor-presidente da Lar.

## APROVAÇÃO POR UNANIMIDADE

Mesmo em pleno período de colheita da soja, a família associada compareceu ao Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR), para acompanhar a prestação de contas. A AGO registrou um público presencial superior a 800 pessoas, além dos participantes que acompanharam o evento através das plataformas Zoom e YouTube.

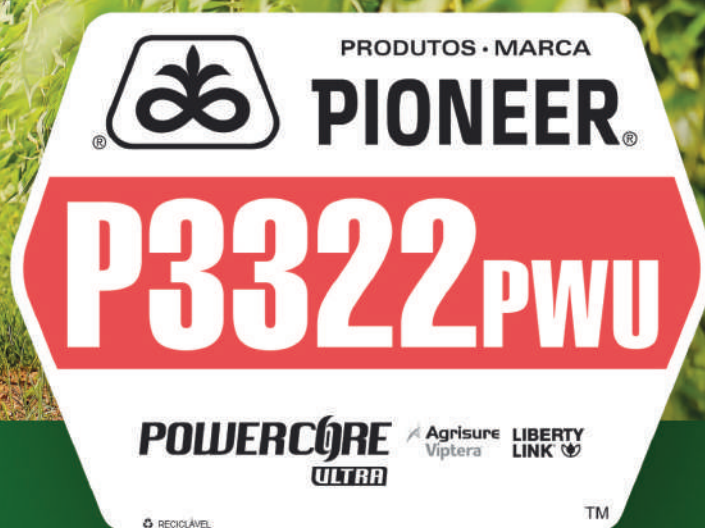
Diante dos resultados apresentados de forma detalhada e transparente, os associados aprovaram, por unanimidade, todos os itens da pauta, com destaque para: o Relatório e Balanço 2025; a destinação das sobras do exercício; a eleição e posse do Conselho Fiscal para 2026; a integralização de capital em cooperativas centrais e coligadas; e as autorizações para operações financeiras e garantias.

## HOMENAGENS

Como de costume, este ano foi prestada homenagem a 58 funcionários pela trajetória dedicada à cooperativa. Profissionais que completaram 25, 40 e 50 anos na Lar tiveram seu trabalho reconhecido, em um gesto simbólico de gratidão.

Os funcionários que completaram 40 anos de casa tiveram a oportunidade de plantar uma árvore no Bosque das Autoridades e Pioneiros da Lar, simbolizando as raízes sólidas de parceria com a cooperativa.





É MAIS  
**POTENCIAL  
 PRODUTIVO,**  
 É PIONEER®.

É MAIS  
 É PIONEER

Um híbrido com precocidade, estabilidade produtiva e excelente qualidade de grãos. Tem arquitetura de plantas e proporciona amplitude de épocas de posicionamento. Além disso, ele contém FR redutor de *P. brachyurus*, *M. incognita* e FR baixo para *M. javanica*.

**Safrinha com muito mais potencial produtivo tem P3322PWU.**

**OS HÍBRIDOS PIONEER® ESTÃO DISPONÍVEIS NA LAR.**

POWERCORE® é uma tecnologia desenvolvida pela Corveva Agriscience e Monsanto. POWERCORE® é uma marca da Monsanto L.L.C. Agrisure Viptera® é marca registrada da Syngenta Group Company. A tecnologia Agrisure® incorporada nessas sementes é comercializada sob licença da Syngenta Crop Protection AG. LibertyLink® e o logotipo da gata de água são marcas registradas da BASF.

 **PIONEER**  
 FEITOS PARA CRESCER™

[www.pioneer.com/br](http://www.pioneer.com/br) | 0800 772 2492

\*\* Marcas registradas da Corveva Agriscience e de suas companhias afiliadas. ©2025 Corveva.

 **CORTEVA**  
 agriscience



GOVERNANÇA

# Conselho Fiscal

*Associados são eleitos e empossados para o exercício de 2026 do Conselho Fiscal*

Thiago Willian Ribeiro  
Jornalista

Durante a Assembleia Geral Ordinária (AGO), os associados participaram de um ato fundamental para a governança da cooperativa: a eleição e posse do novo Conselho Fiscal para o exercício de 2026. Realizado conforme o Estatuto Social da Lar, o processo reforça a participação direta do quadro social na gestão, respeitando a rotatividade e outras diretrizes estatutárias.

Aprovado por unanimidade, o novo grupo assume a missão de fiscalizar a gestão, auditar balancetes e assegurar a transparência que alicerça o sistema cooperativista. Esse trabalho será consolidado na apresentação de um parecer técnico na AGO de 2027, garantindo à família associada que os recursos da cooperativa seguem geridos com rigor, ética e responsabilidade.

Passam a integrar o Conselho Fiscal para o exercício de 2026, como membros efetivos: Natália Ghellere Garcia Miranda, de São Miguel do Iguaçu (PR); Rafael Messias Viapiana, de Medianeira (PR) e Evandro Scheid Behenck, de Santa Terezinha de Itaipu (PR). Como suplentes, foram eleitos: Djonathan Henrique Kuhn, de Santa Helena (PR); Alfonso Pedro Eidt, de Ponta Porã (MS) e Neusa Aparecida Bogo, de Santa Rosa do Ocoí (PR).

O novo grupo foi empossado pelo Diretor-Presidente Executivo da Frimesa, Elias José Zydek. Em seu discurso, Zydek destacou a sólida preparação dos associados eleitos, que já integram o Conselho Consultivo da Lar, responsável por organizar e capacitar os cooperados.

### **Natália Ghellere Garcia Miranda - São Miguel do Iguaçu (PR)**

Com raízes profundas no cooperativismo, a avicultora Natália representa uma família tradicional da Lar. Uma história que começou com seu avô, um dos pioneiros da avicultura da cooperativa na região. Advogada com especialização em Direito Empresarial, Natália traz na bagagem a experiência no setor jurídico de uma multinacional do agro, além de intercâmbio na Dinamarca, contribuindo no Conselho Fiscal com uma visão técnica e analítica que desenvolveu no decorrer da carreira. Associada desde 2019, sua decisão de integrar o Conselho Fiscal foi fruto de uma evolução natural. “Foi uma construção. Primeiro, o Comitê Feminino despertou uma paixão maior pela cooperativa. Depois, ao assumir a liderança do CooperAves e ingressar no Conselho Consultivo, minha participação se intensificou. Quanto mais você conhece a Lar, mais se apaixona”, relata. Para ela, a transparência gera confiança para a família associada, e a fiscalização deve ser vista como um mecanismo de proteção, não como um empecilho.



**Rafael Messias Viapiana - Medianeira (PR)** Com uma trajetória de 14 anos como associado, Rafael une a tradição da produção de grãos e pecuária com uma sólida preparação técnica. Embora formado em Tecnologia em Manutenção Industrial pela UTFPR, foi no agronegócio que encontrou sua verdadeira vocação, consolidada por uma segunda graduação em Gestão Integrada do Agronegócio pela PUC-PR. Sua caminhada na Lar é marcada pelo protagonismo: é coordenador do CooperAgri em Medianeira há três anos e integra o Conselho Consultivo desde sua criação, em 2021. Essa dedicação culminou em sua eleição para o Conselho Fiscal, um reflexo da confiança depositada por seu trabalho e proatividade. Para Rafael, a Lar vive um momento extraordinário, superando os desafios de 2025 com resultados acima das metas. Ele acredita que a transparência e a fiscalização são os pilares que sustentam esse crescimento. Com o olhar no futuro, Rafael projeta uma cooperativa líder, com forte reconhecimento internacional e investimentos contínuos no desenvolvimento humano. “A gestão responsável fortalece a confiança e reduz riscos, garantindo que a Lar continue crescendo de forma sustentável para todas as famílias”, afirma.

### **Evandro Scheid Behenck - Santa Terezinha de Itaipu (PR)**

Representando a terceira geração de uma família ligada à Lar, Evandro costuma dizer que “nasceu em berço cooperativista”. Com raízes que remontam aos anos 70 com seus avós, ele transformou a vivência da infância em uma trajetória de liderança sólida. Engenheiro Agrônomo com pós-graduação em Fertilidade do Solo e formação técnica em Informática, Evandro une o conhecimento prático da produção de grãos e pecuária de corte a uma preparação estratégica, consolidada pelo Curso de Conselheiros Cooperativistas. Sua experiência no Conselho Fiscal é notável: já integrou as gestões de 2022, 2023, 2025 e agora em 2026, atuando como coordenador em três dessas oportunidades. Evandro defende que a transparência e a fiscalização são os pilares que sustentam a evolução da Lar. “A fiscalização traz credibilidade e confiança ao cooperado, assegurando a longevidade do nosso negócio”, comenta. Com o olhar voltado para o futuro, ele vê uma cooperativa pronta e preparada para manter um crescimento sólido e sustentável, honrando o legado de gerações passadas com uma gestão moderna e eficiente.



### Djonathan Henrique Kuhn – Santa Helena (PR)

Associado desde 2019, Djonathan resgata um legado familiar iniciado por seu pai, Valdemar Kuhn (in memoriam), sócio da Lar entre 1985 e 1996. Avicultor e atual representante do Cooperaves, ele une a vivência prática do campo à sua formação em Administração. Atualmente, aprimora sua visão estratégica através do curso de formação para conselheiros da UFPR, oferecido pela cooperativa, reafirmando seu compromisso com o aprendizado contínuo e o desenvolvimento do sistema cooperativista. “Me tornar conselheiro fiscal foi a forma que encontrei para contribuir no desenvolvimento da cooperativa, além de ser uma excelente oportunidade de aprendizado”, destaca. Djonathan defende que a transparência fortalece a confiança do associado, enquanto a fiscalização atua como uma ferramenta de proteção e eficiência na gestão. Ele descreve a Lar como uma cooperativa sólida e sustentável, e projeta um futuro ainda mais competitivo, capaz de agregar valor ao patrimônio dos cooperados e promover o desenvolvimento nas comunidades onde atua.



### Alfonso Pedro Eidt – Ponta Porã (MS)

A trajetória de Alfonso com a Lar começou em 2005, com a chegada da cooperativa a Ponta Porã (MS). Desde então, os laços se fortaleceram, impulsionados pelo apoio estratégico da Lar que alavancou os negócios da família na produção de grãos. O associado se recorda com orgulho seu tempo como seminarista em Santa Maria (RS), experiência que moldou os valores de ética e humildade que carrega até hoje. Agricultor de destaque nacional e internacional, foi reconhecido como produtor modelo do Mato Grosso do Sul em 1982 em Brasília e, mais recentemente, em 2023, premiado por uma empresa parceira da Lar como o melhor produtor de soja do Paraguai por sua alta produtividade em Pedro Juan Caballero. Com a bagagem de quem assume seu quinto mandato no Conselho Fiscal, Alfonso enfatiza a importância do cargo: “Uma empresa sem uma boa fiscalização jamais vai para a frente. Assumo mais esta gestão com o mesmo otimismo que tenho na vida, pois não tenho dúvidas de que, trabalhando com transparência e humildade, a Lar manterá seu ritmo de desenvolvimento sustentável.”



### Neusa Aparecida Bogo – Santa Rosa do Ocoí (PR)

A trajetória de Neusa com a Lar é uma história de sucessão e propósito que começou em 1983 com a família. Associada desde 2001, quando iniciou a atividade avícola ao lado do pai, ela se dedica hoje ao cultivo de soja e milho. Com formação em Turismo e Hotelaria e atualmente cursando Administração, Neusa destaca-se por sua liderança ativa: é a atual coordenadora do Comitê Feminino e integrante do Conselho Consultivo. Para ela, o que a motiva é o modelo de diversificação da Lar, fundamental para o desenvolvimento econômico das pequenas e médias propriedades da região. Neusa destaca também o papel fundamental do Conselho Fiscal: “A cooperativa pertence aos associados, cada um é dono da cooperativa e é direito de cada associado saber como está a saúde financeira da cooperativa, por isso a importância do Conselho Fiscal”. Ela defende que a fiscalização presencial nas estruturas e o diálogo com gerentes, somados às auditorias, são essenciais para manter a transparência e o crescimento sólido.



# ÓTIMA NOTÍCIA PARA O AGRO DO PARANÁ:



## A REDE TRIFÁSICA ESTÁ PRONTA E TEM JURO SUBSIDIADO PARA VOCÊ SE CONECTAR.

A Copel acaba de concluir os 25 mil quilômetros de sua nova rede trifásica, a mais moderna do Brasil. Aproveite a oportunidade para ligar sua propriedade.

**A Copel paga uma parte. E tem juro subsidiado, pelo Banco do Agricultor Paranaense, para você financiar a sua\*.**

Uma parceria da Copel com o Governo do Estado para fortalecer ainda mais o agro do Paraná.



Saiba mais em:  
[copel.com/trifásico](https://copel.com/trifásico)



\*A partir de janeiro de 2026.



INSPIRAÇÃO

Thiago Willian Ribeiro  
Jornalista

# Valdir Cavalheiro

*50 anos de Lar Cooperativa*

O ano era 1974 quando a família Cavalheiro decidiu deixar o município de Santa Rosa, no interior do Rio Grande do Sul, em busca de novas oportunidades e qualidade de vida no Paraná. A história guarda semelhanças com a de muitas pessoas que possam estar lendo este texto, afinal, esse movimento migratório foi muito comum na época. Mas as coincidências terminam por aqui, pois a jornada de Valdir Cavalheiro é única.

Trata-se de um exemplo de lealdade e profissionalismo que lhe confere o título de funcionário com maior tempo de casa em atividade até a data de publicação desta reportagem: são 50 anos dedicados à cooperativa. Uma conquista histórica, digna de orgulho não apenas para o Valdir, mas para o legado da Lar e seu propósito de cooperar para melhorar a vida das pessoas.

## UMA VIDA DEDICADA AO COOPERATIVISMO

Logo após completar 18 anos, em 1976, Valdir iniciou sua trajetória na então Cotrefal (Cooperativa Agropecuária Três Fronteiras), que mais tarde se tornaria a Lar Cooperativa Agroindustrial. Seria mais um dia 25 de fevereiro como outro qualquer, mas o que o jovem sonhador não imaginava é que aquele seria o início de uma história que se estende por meio século.

De família trabalhadora, Valdir não hesitou ao assumir o cargo de assistente operacional em Medianeira (PR), onde permaneceu por seis anos, até ser transferido para a unidade de Nova Roma, em São Miguel do Iguazu (PR) e logo depois para Santa Terezinha de Itaipu (PR). Ao olhar para trás, ele recorda com orgulho de uma época em que

os processos eram muito diferentes da tecnologia atual. “No início, tudo era muito diferente. Os processos eram manuais, exigia esforço físico maior. Para descarregar os grãos, por exemplo, usávamos o rodo, hoje existe até tombador para os caminhões. A tecnologia facilitou muito esse trabalho”, relembra Valdir, testemunha da evolução tecnológica da cooperativa.

Entre as mudanças de cidades e a modernização das unidades, Valdir viu a vida passar. Ele não apenas acompanhou o crescimento da Lar, mas foi peça ativa em sua evolução, adaptando-se às mudanças do mercado e às inovações tecnológicas, sempre mantendo a ética e o compromisso que marcaram sua trajetória. O que começou como um emprego de juventude tornou-se o alicerce de sua história pessoal. Foi na Lar que ele construiu sua carreira, formou laços e acompanhou, safra após safra, o crescimento de uma região que também se transformava ao seu redor.

“A Lar hoje é uma gigante, que melhorou a vida de muitas pessoas e eu me orgulho em fazer parte dessa história. Sou muito grato, pois foi a cooperativa que abriu as portas para o meu trabalho e me permitiu construir minha família e cultivar grandes amizades, algumas que já se foram e outras que permanecem fortes até hoje”, destacou Valdir.

### **UM EXEMPLO QUE INSPIRA GERAÇÕES**

O objetivo que trouxe a família ao Paraná, se concretizava. A cooperativa ofereceu mais do que

estabilidade profissional, ofereceu acolhimento. Uma carreira sólida e inspiradora, que foi celebrada com destaque na AGO realizada em janeiro de 2026, homenageando os 50 anos de dedicação de Valdir Cavalheiro.

Ao lado da Diretoria Executiva da Lar, emocionado, Valdir recebeu os aplausos do público que reconhecia, não apenas um funcionário, mas uma parte viva da história da cooperativa. “Quando eu entrei na Lar já foi uma emoção grande, mas hoje é ainda maior. Só tenho a agradecer todos os colegas de trabalho, porque sem eles eu não estaria aqui. Esse é um momento que eu jamais vou esquecer”, afirmou.

Mesmo após cinco décadas de dedicação, Valdir continua à frente das operações. Hoje, aos 67 anos, ele exerce a função de encarregado operacional na unidade de Santa Terezinha de Itaipu (PR), onde esbanja sabedoria e vitalidade, compartilhando sua vasta experiência com toda a equipe. Um dos marcos mais simbólicos dessa jornada está eternizado no Bosque dos Pioneiros e Autoridades da Lar. No local, um Ipê Amarelo, a árvore que Valdir plantou ao celebrar seus 40 anos de casa segue crescendo firme, com raízes profundas, um reflexo fiel de sua própria trajetória na cooperativa.

Sua história prova que, embora as décadas tenham passado, a essência do homem que aceitou aquele desafio em 1976 continua intacta: simples, resiliente e profundamente orgulhosa do caminho percorrido.





# Cooperativismo de resultado

Thiago Willian Ribeiro  
Jornalista

## *Distribuição de resultados da Lar Cooperativa somam R\$ 335,9 milhões*

A Lar Cooperativa iniciou no dia 09 de fevereiro, a distribuição de sobras e devolução de capital aos associados do Paraná, Mato Grosso do Sul, Santa Catarina e Rio Grande do Sul. Os pagamentos, que totalizam R\$ 160 milhões, referem-se ao exercício de 2025 e foram aprovados por unanimidade na última Assembleia Geral Ordinária (AGO).

“O resultado de uma cooperativa deve ser partilhado com seus associados. À medida que crescemos e alcançamos escala com processos industriais que agregam valor, esses ganhos tornam-se cada vez mais expressivos, como vemos hoje. Além de beneficiar o cooperado, esse recurso cumpre o 7º princípio do cooperativismo: o interesse pela comunidade. É um dinheiro que circula na região, movimentando o comércio e impulsionando o desenvolvimento local”, destacou o diretor-presidente, Irineo da Costa Rodrigues.

Ao todo serão distribuídos R\$ 101,3 milhões em sobras, além de outros R\$ 59 milhões em devoluções de capital aos associados jubilados. Somados a outros benefícios, como por exemplo, bonificações de insumos, soja e milho; sobras Lar Credi; cesta de natal, além de créditos em conta capital da Lar Cooperativa e Lar Credi, os valores totalizam R\$ 335,9 milhões distribuídos, um dos maiores e mais relevantes resultados entre as cooperativas do país.

“Esses resultados só foram possíveis porque a Lar manteve o foco em sua missão. Para isso, planejamos com ousadia e ambição de sempre melhorar o atendimento aos nossos associados. Pelo porte que a cooperativa atingiu, a administração da Lar não tem dúvidas de que o melhor ainda está por vir”, concluiu Irineo da Costa Rodrigues.

Este marco histórico foi celebrado nas Uni-

dades de Atendimento ao Produtor da Lar, reunindo a família associada para apresentação dos resultados por lideranças locais, valorizando o diálogo e a transparência. Cada cooperado recebeu valor proporcional ao volume de negócios com a cooperativa em 2025, sendo essa uma ação que diferencia o sistema cooperativista de empresas mercantis.

“Esse momento tem um significado especial, pois representa fidelidade e reciprocidade. Especialmente diante do cenário atual, em que muitas empresas enfrentam dificuldades, a Lar nos oferece a segurança que precisamos para nossos negócios. Tudo isso é fruto de um trabalho responsável e do bom relacionamento da cooperativa com seus cooperados”, afirmou o associado Antônio Reque, produtor de grãos e aves em Apucarana (PR).

A solidez que permite a distribuição desses valores é reflexo de um ano de desempenho excepcional. Em 2025, a Lar Cooperativa registrou um crescimento de 14,4%, elevando sua receita líquida para um patamar superior a R\$ 23,2 bilhões. Esse avanço financeiro, somado à eficiência operacional, reafirma o papel da cooperativa como um motor de desenvolvimento regional, transformando produtividade em qualidade de vida para milhares de famílias.

## RECONHECIMENTO

Na oportunidade, a Lar homenageou 225 associados jubilados com a entrega de placas simbólicas e o pagamento do saldo da conta capital. A iniciativa reconhece a trajetória de quem completou 40 anos de trabalhos com a cooperativa, independentemente da idade, além de homens a partir de 65 anos de vida e mulheres a partir de 60 de vida, com pelo menos 20 anos de associação.

O momento de entrega das placas aos jubilados foi marcado por relatos que misturam a história pessoal dos produtores com o cresci-

mento da própria cooperativa. Para quem dedicou décadas de trabalho ao campo, a homenagem representa a materialização de uma parceria sólida.

“Sou associado da cooperativa desde 1991, quando encontramos na Lar a oportunidade de adquirir conhecimento e viabilizar a nossa propriedade, que por ser de pequeno porte, tínhamos bastante dificuldade. Desde então, evoluímos muito e hoje temos uma boa estrutura. Estar entre os homenageados só nos resta agradecer por toda a prosperidade que alcançamos, uma trajetória que nos orgulhamos muito”, afirmou o associado jubilado por Medianeira (PR), Cirineu Ferronato.

“Na verdade, eu me sinto muito feliz em receber esse reconhecimento, porque é o retorno de 28 anos de trabalho e compromisso com a Lar na área de suínos e ovos de postura. E com o saldo da conta capital vamos desfrutar de mais um benefício de ser associado. Chegamos até aqui trabalhando e vamos continuar assim para poder contribuir com a cooperativa e colher resultados ainda melhores”, disse o associado jubilado da unidade de São Roque (PR), Adelsio Inácio Henkes.

Dos 225 associados jubilados, 190 foram homenageados no Paraná e 35 em Mato Grosso do Sul. Mais do que estatísticas, esses números representam a solidez e a fidelidade da cooperativa e seus cooperados. Com o encerramento deste ciclo de homenagens e a distribuição de resultados de 2025, a Lar Cooperativa projeta o ano de 2026 com foco em crescimento sustentável e investimentos estratégicos, focados na educação, inovação e na eficiência produtiva. O objetivo é continuar impulsionando a inovação e a eficiência produtiva, garantindo que as próximas gerações de associados encontrem na cooperativa a mesma segurança e prosperidade compartilhada por aqueles que hoje celebram décadas de história.

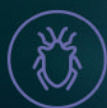




EFICIÊNCIA ATÉ

90%\*

ZEUS NÃO É PROMESSA,  
É RESULTADO!



Eficiência incomparável  
contra o percevejo.



Efeito de choque  
e residual únicos.

Máximo controle contra  
os percevejos da soja.



Acesse o QR Code e  
veja a eficiência de Zeus.

\* Resultados comprovados nas principais instituições de pesquisa e consultorias.

**ATENÇÃO** ESTE PRODUTO É PERIGOSO À SAÚDE HUMANA, ANIMAL E AO MEIO AMBIENTE; USO AGRÍCOLA; VENDA SOB RECEITUÁRIO AGRONÔMICO; CONSULTE SEMPRE UM AGRÔNOMO; INFORME-SE E REALIZE O MANEJO INTEGRADO DE PRAGAS; DESCARTE CORRETAMENTE AS EMBALAGENS E OS RESTOS DOS PRODUTOS; LEIA ATENTAMENTE E SIGA AS INSTRUÇÕES CONTIDAS NO RÓTULO, NA BULA E NA RECEITA; E UTILIZE OS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL.

Zeus

**IHARA**

Agricultura  
é a nossa vida

# Ranking mundial destaca a força do cooperativismo e posiciona a Lar entre as maiores do setor



Susi Ana Nardi  
Jornalista

A Lar Cooperativa Agroindustrial aparece entre as organizações destacadas no World Cooperative Monitor 2025, estudo internacional da Aliança Cooperativa Internacional com suporte técnico e científico do Euricse, que apresenta recortes anuais sobre o desempenho econômico de cooperativas e mútuas em escala global.

No recorte que relaciona faturamento ao PIB per capita de cada país, a Lar ocupa a 38ª posição mundial. Dentro do universo das cooperativas agroindustriais de produção presentes na lista global, está entre as primeiras colocações, figurando entre as três maiores do segmento nesse indicador específico. O ranking reúne cooperativas de diferentes ramos e continentes e permite dimensionar o porte relativo da organização em ambiente altamente competitivo e tecnicamente comparado.

## O QUE ESSE RANKING MEDE

O World Cooperative Monitor trabalha com dois recortes principais. Um por faturamento absoluto e outro pelo indicador de faturamento sobre PIB per capita. Esse segundo critério foi desenvolvido para permitir comparação de escala entre países com diferentes níveis de riqueza, relacionando o faturamento da organização ao PIB per capita nacional. O próprio relatório faz uma ressalva importante. O indicador não calcula a contribuição direta da empresa para o PIB. Ele posiciona a organização dentro do seu contexto econômico.

Os dados utilizados na edição 2025 referem-se ao ano fiscal de 2023, considerando, por padrão metodológico, o período de 1º de abril de 2023 a 31 de março de 2024, em razão das diferenças de calendários contábeis entre países. Esse rigor metodológico orienta a leitura correta do ranking, como fotografia comparativa de porte econômico de cooperativas e mútuas que atuam em setores regulados e de grande escala operacional.

## COOPERATIVAS COMO EMPRESAS, COM GOVERNANÇA PRÓPRIA E LÓGICA ECONÔMICA ESPECÍFICA

Existe uma distinção que precisa ser tratada com precisão quando se fala de cooperativismo. Cooperativas como a Lar operam em cadeias complexas, com mercado, investimento, crédito, tecnologia, logística, indústria, exportação e exigências regulatórias. São empresas com estrutura, metas, riscos e responsabilidades. O diferencial está na natureza do vínculo. A cooperativa é organizada para atender necessidades econômicas e produtivas dos associados, com regras próprias de governança e de distribuição de resultados, conforme legislação, estatuto e contrato social.

No Brasil, essa diferença aparece de forma objetiva na noção de ato cooperativo, definida em lei como a relação econômica praticada entre cooperativa e associados, ou entre cooperativas, para cumprimento de suas finalidades sociais, sem se confundir com operação mercantil típica.

É um modelo empresarial com identidade institucional própria, que combina eficiência econômica, organização democrática e enraizamento territorial. Isso ajuda a explicar por que cooperativas mantêm presença consistente em regiões onde o desenvolvimento depende de escala, ordenação e continuidade.

## BRASIL AMPLIA PRESENÇA E CONFIRMA PESO DO COOPERATIVISMO NA ECONOMIA REAL

O relatório também evidencia a presença brasileira no cenário internacional. No Top 300 pelo indicador de faturamento sobre PIB per capita, o país aparece com 21 organizações. No Top 300 por faturamento absoluto, são 13 cooperativas brasileiras. Um aspecto relevante do levantamento é a forte presença de cooperativas com origem e base operacional no Paraná entre as organizações brasileiras listadas. O estado consolidou,

ao longo de décadas, um modelo cooperativista agroindustrial de grande escala, com alta integração entre produção, indústria e mercado, o que ajuda a explicar sua recorrente presença em rankings internacionais do setor. Esse desempenho conversa com os indicadores nacionais do setor. O cooperativismo brasileiro reúne milhares de cooperativas, dezenas de milhões de cooperados, centenas de milhares de empregos diretos e ativos na casa de trilhões de reais. São dados que ajudam a compreender por que levantamentos internacionais têm ampliado a atenção sobre o modelo cooperativo. Ele está presente em cadeias produtivas, sistemas financeiros, redes de distribuição e serviços essenciais, com forte conexão territorial.

### **ONDE O COOPERATIVISMO GLOBAL É MAIS FORTE E POR QUÊ**

A distribuição setorial observada no ranking também é significativa. Entre as maiores organizações cooperativas do mundo, o segmento de agricultura e alimentos concentra o maior número de instituições, seguido por seguros e por atacado e varejo. Em cadeias longas, sujeitas a risco climático, variação de preços e necessidade permanente de assistência técnica e investimento em armazenagem, indústria e logística, a forma cooperativa oferece coordenação e escala com estabilidade. Ela organiza produção, reduz assimetrias, estabelece padrões, amplia acesso e fortalece a capacidade de negociação, mantendo o produtor integrado à estrutura econômica.

### **A LAR NO RECORTE INTERNACIONAL, COM LEITURA INSTITUCIONAL**

A presença da Lar entre as primeiras posições mundiais nesse indicador deve ser interpretada como sinal de escala e relevância econômica no ambiente em que atua, em um setor onde eficiência, governança e robustez operacional são fatores críticos.

O dado permite leitura mais ampla do que a simples colocação em ranking. Ele revela a maturidade do cooperativismo como forma de organização econômica que cresce sem perder sua base comunitária e sua essência. O ranking mostra números.

O território percebe efeitos em renda, serviços, inovação, infraestrutura, formação de pessoas e dinamização regional. Em um ambiente global marcado por concentração e instabilidade de cadeias produtivas, o cooperativismo amplia espaço por consistência e desempenho. Seu diferencial

está na continuidade, na governança e na capacidade de organizar pessoas e produção em torno de um projeto econômico de longo prazo.

### **TODAS AS COOPERATIVAS BRASILEIRAS ENTRE AS MAIORES DO MUNDO NO WORLD COOPERATIVE MONITOR 2025**

#### **Faturamento bruto**

- 30ª Sistema Unimed
- 67ª Copersucar SA
- 69ª Sicredi
- 114ª Coamo
- 135ª C. Vale
- 140ª Sicoob
- 143ª Coop Agroindustrial LAR
- 144ª Cooperativa Central Aurora Alimentos
- 202ª Comigo
- 204ª Cocamar Cooperativa Agroindustrial
- 256ª Copacol
- 267ª Cooperativa Agroindustrial Alfa
- 276ª Integrada Cooperativa Agroindustrial

#### **Faturamento sobre o PIB per Capita**

- 4ª Sistema Unimed
- 13ª Copersucar SA
- 15ª Sicredi
- 25ª Coamo
- 34ª C.Vale
- 35ª Sicoob
- 38ª Coop Agroindustrial LAR
- 39ª Cooperativa Central Aurora Alimentos
- 62ª Comigo
- 64ª Cocamar Cooperativa Agroindustrial
- 80ª Copacol
- 89ª Cooperativa Agroindustrial Alfa
- 91ª Integrada Cooperativa Agroindustrial
- 103ª Cooperativa Agrária Agroindustrial
- 109ª Coopercitrus Cooperativa de Produtores Rurais
- 115ª Castrolanda Cooperativa Agroindustrial Ltda
- 122ª Frisia Cooperativa Agroindustrial
- 123ª Frimesa
- 139ª Coopavel Cooperativa Agroindustrial
- 140ª Cooperativa de Cafeicultores Ltda (Cooxupé)
- 223ª Coop – Cooperativa de Consumo

Confira o relatório completo no link WCM World Coop Monitor 2025: [www.monitor.coop/sites/default/files/2025-11/wcm\\_2025\\_final.pdf](http://www.monitor.coop/sites/default/files/2025-11/wcm_2025_final.pdf)



INOVAÇÃO

# Lar Cooperativa celebra 10 anos do Programa de Ideias

Thiago Willian Ribeiro  
Jornalista



ASSISTA AO VÍDEO E SAIBA MAIS

*Somente no ciclo de 2025, iniciativa estima uma economia de R\$ 92,8 milhões a partir das soluções apresentadas*

O encerramento do ciclo de 2025 do Programa de Ideias, realizado no dia 29 de janeiro, no Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR), também marcou a celebração dos 10 anos do Programa de Inovação da Lar, um momento histórico para a cultura da inovação na cooperativa.

“Na Lar, a inovação não é apenas um programa, ela faz parte dos nossos valores. Além de resultados financeiros espetaculares, estes 10 anos evidenciam, acima de tudo, o engajamento de funcionários e associados, conectados com o propósito de cooperar para melhorar a vida das pessoas. E assim, seguimos ousados e ambiciosos, cientes de que o que nos trouxe até aqui está calcado no pilar da educação”, afirmou o diretor-presidente, Irineo da Costa Rodrigues.

## UMA DÉCADA CONECTANDO PESSOAS, PROCESSOS E IDEIAS

Em 10 anos, o Programa de Inovação se consolidou como um diferencial estratégico. Através de suas seis faces de atuação: Gestão de Ideias, Gestão da Cultura, Transformação Digital, Inovação Aberta, Recursos para Inovação e Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, o programa busca promover melhorias reais, atualizações tecnológicas, otimização de processos, redução de custos e aumento da produtividade em diversas áreas da cooperativa, gerando resultados percebidos por clientes, funcionários e associados.

A exemplo, o Programa de Ideias da Lar registrou uma evolução significativa: saltou de 223 ideias e 346 participantes na primeira edição, em

2016, para 1.374 ideias desenvolvidas e 1.545 participações no ciclo de 2025.

Esses números não representam apenas estatísticas, mas refletem o amadurecimento de uma cultura que valoriza as pessoas. “Esse desempenho significa que estamos criando a cultura da inovação na Lar Cooperativa. As pessoas estão cada vez mais contribuindo porque sabem que a sua ideia será acolhida, valorizada e premiada”, destacou o superintendente Administrativo Financeiro, Clélio Roberto Marschall.

### **CICLO DE 2025 DO PROGRAMA DE IDEIAS**

Além do número de ideias e participantes inscritos, o ciclo de 2025 também se destaca por seu impacto financeiro gerado: R\$ 92,8 milhões de economia estimada a partir das soluções apresentadas. Esse desempenho, consolida o Programa de Ideias da Lar como uma ferramenta estratégica na gestão da cooperativa.

Essa edição também inovou ao acolher as ideias de um novo público, marcando o início da participação dos associados no Programa de Ideias da Lar. Pela primeira vez, 23 cooperados participaram ativamente, contribuindo com 24 ideias.

Com esse movimento, a cooperativa ampliou o espaço para seus associados, que já participavam de outras iniciativas dentro do Programa de Inovação da Lar e agora contam com mais um canal para o desenvolvimento de soluções, visando impulsionar a melhoria contínua.

### **PAINEL DE INOVAÇÃO**

Entre os destaques do evento, o Painel de Inovação proporcionou um espaço de diálogo sobre o papel estratégico da inovação nos negócios, na liderança e na cultura organizacional, mostrando como o Programa de Inovação segue evoluindo para preparar a empresa para o futuro. Conduzido pelo superintendente Administrativo Financeiro, Clélio Roberto Marschall, o debate explorou como o ato de inovar se traduz em decisões assertivas e processos eficientes.

O painel contou com as visões estratégicas e experiências do diretor-presidente, Irineo da Costa Rodrigues; do superintendente de Negócios Agrícolas, Vandeir Conrad; da gerente de Gestão de Pessoas, Fabiane Poletto Bersch; e do analista de processos sênior da Unidade Industrial de Aves de Matelândia (PR), Jorge Leonardo Sanchez.



## RECONHECIMENTO

Assim como nas edições anteriores, o Programa de Ideias da Lar reconheceu e premiou as melhores soluções viáveis do ciclo de 2025. Ao todo foram sete categorias principais, além de premiações extras que valorizaram ainda mais o engajamento das pessoas, totalizando quase R\$ 100 mil distribuídos aos vencedores.

Entre as 58 unidades envolvidas no Programa de Ideias da Lar, a Unidade Industrial de Aves 2, em Cascavel (PR), registrou o maior número de funcionários premiados no ciclo de 2025. Com 105 ideias inscritas, das quais 32 foram consideradas viáveis, a unidade alcançou o resultado expressivo de R\$ 12 milhões.

A cooperativa também premiou os 15 funcionários que apresentaram o maior número de ideias viáveis com potencial econômico no ciclo de 2025. Juntas, as soluções propostas resultaram em uma economia estimada de R\$ 62 milhões. Como reconhecimento pelo empenho, o grupo foi premiado com uma hospedagem no Hotel Carimã, em Foz do Iguaçu (PR).

Nesta edição, o troféu destaque foi entregue à Unidade Industrial de Aves 4, de Marechal Cândido Rondon (PR), por desenvolver a ideia de um raspador de carne que otimiza a desossa do peito. A inovação reduz significativamente as perdas durante a produção e foi idealizada pelos funcionários: Fábio Cesar Kremer, Ismael Ferreira de Souza, Leandro Luis da Rocha Silva, Mateus Souza dos Santos e André Guilherme Montrezol. O grupo foi premiado com um almoço especial no restaurante Aconchego Gastrobar.

Outras 10 ideias foram premiadas por confirmarem resultados superiores a R\$ 500 mil ou R\$ 1 milhão. Os grupos responsáveis receberam prêmios de R\$ 2.500,00 e R\$ 5.000,00, respectivamente, por cada projeto.

No total, foram premiadas as seguintes categorias: processos vinculados às propriedades dos associados; processos administrativos; processos de produção animal; processos industriais; processos de unidades de atendimento, recebimento e beneficiamento de grãos; novos negócios, produtos ou novas unidades; processos de suprimentos e de logística; e grupos de melhoria – metodologia cumbuca. Nessas categorias, as premiações foram de R\$ 4.000,00 para o primeiro lugar, R\$ 2.500,00 para o segundo e R\$ 1.500,00 para o terceiro.





# Gestão Inteligente no Campo

*Dia de Campo Lar 2026 transforma conhecimento em resultados reais para o agronegócio*

Entre os dias 14 e 16 de janeiro, a Lar Cooperativa promoveu mais uma edição do tradicional Dia de Campo Lar, realizado na Unidade Tecnológica Lar, em Medianeira (PR). Com um público superior a 3.500 pessoas, o evento reuniu famílias associadas do Paraná, Mato Grosso do Sul e Santa Catarina, além do Paraguai, consolidando sua relevância e impacto no agronegócio regional por meio de uma programação de alto nível técnico.

“Nosso objetivo com o evento é transmitir conhecimento, sempre na linha da aprendizagem para gerar ainda mais valor na propriedade. Todos os anos, de uma safra para a outra, surgem novas tecnologias, inovações em manejos e para o

produtor se atualizar de tudo isso nada melhor do que um dia de campo bem estruturado”, comentou o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues.

## PROGRAMAÇÃO

Com o tema “Gestão Inteligente no Campo”, o Dia de Campo Lar 2026 enfatizou a necessidade de transformar o volume de informações disponíveis em decisões estratégicas assertivas. A programação foi planejada para oferecer ao produtor ferramentas e manejos que otimizam recursos e maximizam os resultados na propriedade, unindo a experiência prática às tecnologias apresentadas



ASSISTA AO VÍDEO E SAIBA MAIS

Thiago Willian Ribeiro  
Jornalista



pelos expositores. “Com tanta informação chegando ao campo, focar nos detalhes tornou-se essencial. Então, quando falamos de uma gestão inteligente significa assertividade, ou seja, saber o que devemos utilizar e como aplicar, faz toda a diferença no sucesso da propriedade”, afirmou o superintendente de Negócios Agrícolas da Lar, Vandeir Conrad.

### **EXPRESSIVA PRESENÇA DE PÚBLICO**

Foram três tardes dedicadas à gestão inteligente no campo, com foco em conhecimento técnico, inovação e decisões mais assertivas na propriedade. A cerimônia de abertura contou com a presença de lideranças da cooperativa, representadas pela Diretoria Executiva, superintendentes e gerentes de divisão, além de autoridades regionais e estaduais. Entre os convidados, destacam-se o secretário de Agricultura e Abastecimento do Paraná, Marcio Nunes, e o diretor-presidente do IDR-Paraná, Natalino Avance de Souza.

“Se o Paraná cresceu e se desenvolveu, deve muito ao apoio das cooperativas em transmitir conhecimento e treinar o produtor rural com muita responsabilidade. A Lar faz um trabalho fantás-

tico com esse evento ao disseminar tecnologia, inovação e capacitação, tudo isso contribui para o momento extraordinário que vivemos no estado”, disse o secretário de Agricultura e Abastecimento do Paraná, Marcio Nunes.

Assim como nas edições anteriores, o primeiro dia do evento foi dedicado exclusivamente às mulheres. Cerca de 1.250 participantes acompanharam a palestra de abertura “Cenários e Tendências 2030: Agricultura Digital e a Liderança Feminina na Expansão do Agro”, ministrada por Luciana Martins. O encontro promoveu um momento de inspiração e troca de experiências, conectando visão de futuro, tecnologia e o protagonismo feminino no setor.



“O perfil da mulher no campo mudou, hoje ela busca se capacitar para trabalhar ao lado do marido nas tomadas de decisões que envolvem a propriedade, seja na gestão financeira, compra de insumos, em muitos outros assuntos. As mulheres são grandes agentes de transformação onde estão inseridas e a palestra evidenciou muito desse comportamento”, destacou a palestrante.

Na sequência, as participantes realizaram a visita técnica na Unidade Tecnológica Lar, onde percorreram as estações de pesquisa e os estandes dos expositores. Esse roteiro permitiu visualizar a aplicação prática dos assuntos debatidos na palestra, reforçando o papel da mulher como gestora estratégica.

“A visão que a mulher tem dos negócios é diferente dos homens, então essa integração é importante porque agrega muito. Tudo que aprendemos no Dia de Campo Lar levamos diretamente para a prática, fazendo com que a propriedade evolua sempre e esteja em sintonia com o futuro, sem parar no tempo”, afirmou a associada e coordenadora do Comitê Feminino da Lar, Neusa Bogo.

No dia 15 de janeiro, a Unidade Tecnológica Lar recebeu caravanas dos municípios de Matelândia, Medianeira, Santa Helena, Missal, Diamante D'Oeste, Itaipulândia, Ramilândia, Astorga, Rolândia, Maringá e Santa Fé. Já no dia 16, foi a vez das unidades de Céu Azul, São Miguel do Iguaçu, São Roque, Santa Terezinha de Itaipu, Santa Rosa do Ocoy, Serranópolis do Iguaçu, Ouro Verde do Oeste, Xanxerê e área de expansão da cooperativa.

A dinâmica foi planejada para otimizar o fluxo de visitantes, permitindo que a recepção, o atendimento e a transferência de conhecimento aconteçam sem interrupções, ou seja, foco na experiência do visitante, através de um ambiente favorável ao contato técnico.

“O Dia de Campo Lar é o lugar certo para quem busca tecnologia, inovação e conhecimento. O produtor que leva a sério a atividade encara o sol e a distância para buscar sempre o melhor. Sai de madrugada de Sabáudia, no Norte do Paraná, percorri mais de 400 quilômetros para chegar ao evento atrás das novidades do mercado”, contou o associado Tercílio Herek.



## EXCELÊNCIA TÉCNICA

A edição de 2026 reuniu mais de 50 empresas expositoras, abrangendo os segmentos de insumos agrícolas, pecuários, maquinários e implementos para o campo. Áreas estratégicas da própria cooperativa, como Lar Credi, Inovação, Sustentabilidade e o Laboratório Central, também marcaram presença, apresentando as mais recentes tecnologias e soluções para o produtor.

“Ao longo dos anos, o Dia de Campo Lar se tornou reconhecido por sua excelência técnica. Esse reconhecimento é fruto do investimento contínuo na qualificação do nosso time de profissionais e da parceria com empresas que apresentam portfólios robustos com tecnologias de ponta. Tudo isso, somada à participação de pesquisadores convidados com abordagens de maior profundidade, nos permite criar um ecossistema de alto aprendizado para o produtor”, destacou o gerente da Divisão de Insumos da Lar, Ramiro Criveletto.

A vitrine de cultivares foi outro destaque do evento, apresentando 24 variedades de soja selecionadas para oferecer o melhor desempenho na área de atuação da cooperativa. Complementando a exposição, palestras técnicas na tenda “Maximizando a Produtividade” ofereceram pesquisas sobre o manejo de pragas, doenças e plantas daninhas.

“No manejo de doenças, o tempo de reação é decisivo. Diferente de pragas ou plantas daninhas, que são visíveis, as doenças envolvem microrganismos. Muitas vezes, quando o sintoma aparece, o período ideal para um controle efetivo já passou. Por isso, o trabalho preventivo é a única forma de garantir que a produtividade não seja comprometida”, explicou Lucas Fantin, um dos pesquisadores convidados para o Dia de Campo Lar 2026.

Com palestras objetivas de até 15 minutos, a tenda “Maximizando a Produtividade” promoveu uma imersão em inovação e aprendizado técnico. O formato ágil facilitou a troca de conhecimentos

sobre temas de alto interesse do produtor. Outro ponto alto do evento foi a estação “Sistema de Manejo de Solos Lar”, desenvolvida em parceria com o IDR-PR, que contou com uma trincheira para falar da saúde do solo.

“Muitas vezes, o agricultor concentra sua atenção na parte aérea da planta, mas o solo ainda é um universo desconhecido para a maioria. Na trincheira, demonstramos como o desenvolvimento do sistema radicular, responsável pela captação de nutrientes, é afetado por diferentes métodos de cultivo. Nosso objetivo é mostrar como um solo bem manejado garante estabilidade produtiva, mesmo em períodos de seca”, detalhou o engenheiro agrônomo do IDR-PR, Max Sander Souto.

O sucesso do Dia de Campo Lar não se limita apenas às tecnologias expostas, mas reflete a capacidade da cooperativa em diagnosticar as demandas do campo e transformá-las em conhecimento. O diferencial está em filtrar a inovação para que ela faça sentido no dia a dia da propriedade.

“O Dia de Campo Lar é construído com base na nossa conexão diária com o produtor, entendendo as necessidades e particularidades de cada propriedade. Esse levantamento define o propósito que guia todo o evento: entregar conteúdo técnico aplicável na prática. O resultado é uma programação assertiva, direta ao ponto e totalmente alinhada ao que o produtor precisa”, afirmou Deivid Nazario de Assis, coordenador da Equipe Técnica da Lar e do Dia de Campo Lar 2026.

Com recorde de público e programação de alto nível técnico, o Dia de Campo Lar 2026 encerrou suas atividades entregando soluções aplicáveis e segurança para a tomada de decisão. O sucesso desta edição reflete o compromisso da Lar Cooperativa em ser o principal suporte da família associada, contribuindo para que a evolução no campo seja constante, sustentável e, acima de tudo, pautada pela excelência.



# 2026 CLIMA E GEOPOLÍTICA EM FOCO



Vandeir Conrad  
Superintendente  
de Negócios Agrícolas

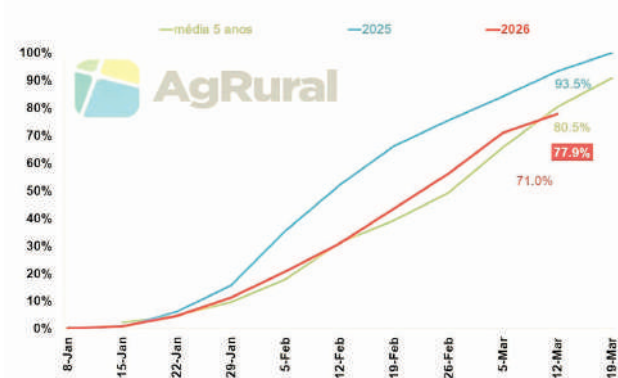
Neste início de ano tivemos algumas diretrizes climáticas muito interessantes que nos levam a algumas análises e preocupações futuras. O atraso no plantio da soja 25/26, já bem conhecido de todos, bem como as temperaturas gerais menores do que a média dos últimos anos, ocasionaram o alongamento do ciclo da soja que tem como grande efeito colateral a postergação no plantio de milho safrinha, visto que para a cultura da soja esta questão não trouxe grandes problemas sendo a produção brasileira desta safra recorde, em cerca de 180 milhões de toneladas.

Como podemos ver nos gráficos estaduais dos principais produtores de milho, o plantio de milho está acontecendo em uma janela posterior

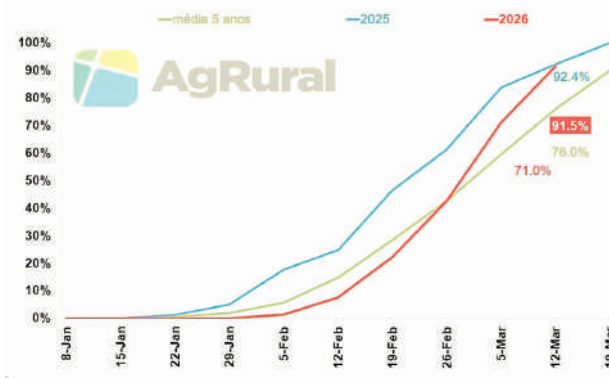
à média histórica, e isso remete a maiores desafios climáticos, bem como ao aumento da janela de “entressafra”, ou seja, plantando mais tarde, obviamente colheremos mais tarde também, logo nossos estoques de passagem e o milho verão (que é pouco) devem abastecer o mercado interno por um período maior, o que por sua vez deixa um mercado muito mais disputado e sensível às notícias de clima que podem eventualmente surgir sobre a cultura do milho safrinha.

Importante notarmos as tendências climáticas para o decorrer de 2026, conforme observado no gráfico 5, os dois principais modelos meteorológicos mundiais preveem a intensificação do “el niño” ao longo deste ano.

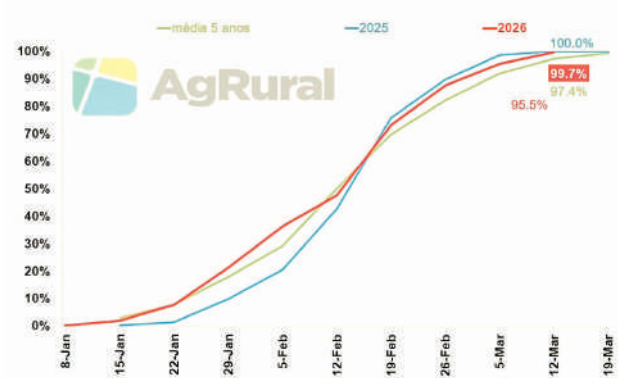
**PARANÁ** Plantio de Milho Safrinha



**MATO GROSSO DO SUL** Plantio de Milho Safrinha



**MATO GROSSO** Plantio de Milho Safrinha



**GOIÁS** Plantio de Milho Safrinha

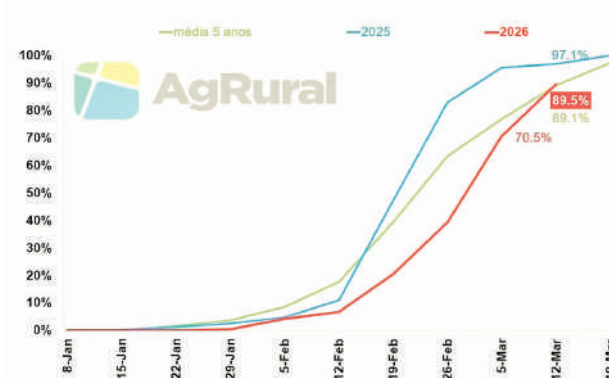




Gráfico 05 – Tendências climáticas trimestrais

# IMPACTOS DA GUERRA NO ORIENTE MÉDIO SOBRE O AGRO BRASILEIRO

Algumas considerações importantes:

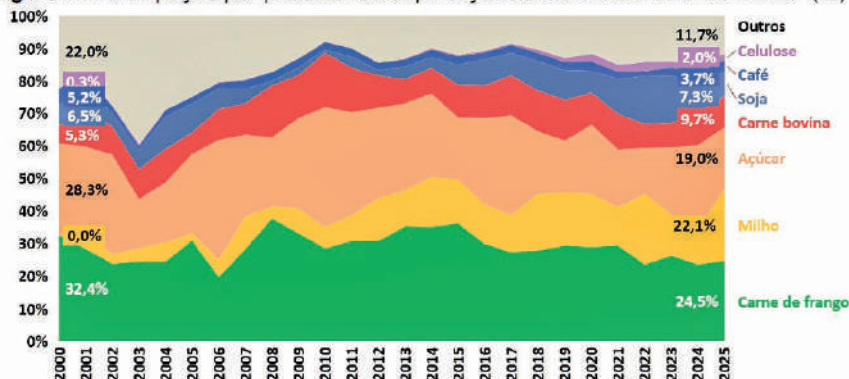
- O Oriente Médio é um mercado relevante para o agronegócio brasileiro, tendo absorvido exportações de US\$ 12,4 bilhões em 2025, sendo o Irã o principal destino (US\$ 2,9 bilhões, 1,7% do total exportado pelo Brasil). Em cadeias específicas, a dependência é elevada, como nas de milho, frango, açúcar e carne bovina;
- O Irã foi o principal destino do milho brasileiro em 2025 (22% do volume total exportado pelo Brasil) o que evidencia a exposição comercial de determinadas cadeias a eventuais disrupções prolongadas na região;

- O Oriente Médio é a origem de 15,6% dos fertilizantes nitrogenados importados pelo Brasil;

- A instabilidade nos estreitos de Ormuz e Bab el-Mandeb eleva o risco de rupturas logísticas e de um choque de oferta com potencial impacto sobre comércio, energia e cadeias produtivas globais, sendo esta região também responsável por cerca de 26,6% da produção mundial de petróleo;

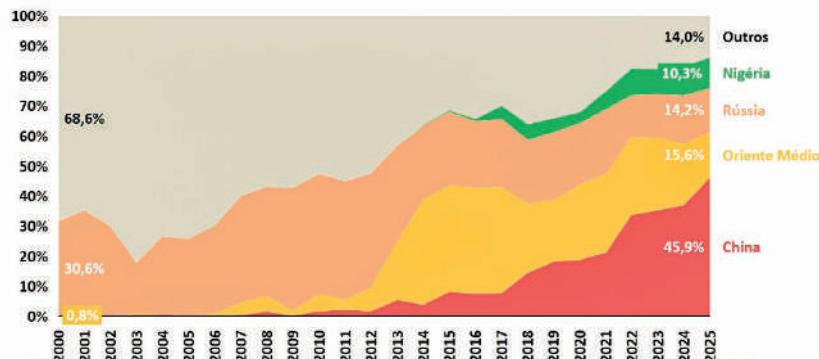
- No curto prazo, a magnitude dos impactos dependerá da evolução do conflito e da manutenção do fluxo de cargas nos principais corredores marítimos, mas, sem dúvida, todos os custos de produção agrícola são imediatamente afetados, devido à importância local tanto na importação como na exportação.

Figura 2. Participação por produto nas exportações brasileiras o Oriente Médio<sup>1</sup> (%)



Fonte: Elaborado por Inspere Agro Global com base em dados do Trade Data Monitor (2026)  
<sup>1</sup> Países considerados: Arábia Saudita, Emirados Árabes Unidos, Irã, Iraque, Jordânia, Líbano, Bahrein, Catar, Chipre, Kuwait, Israel, Omã, Iêmen, Palestina e Síria.

Figura 01 – Exportações brasileiras para o Oriente Médio



Fonte: Elaborado por Inspere Agro Global com base em dados do Trade Data Monitor (2026).

Figura 02 – Importações brasileiras de fertilizantes nitrogenados

Participação do Golfo Pérsico na produção global de petróleo

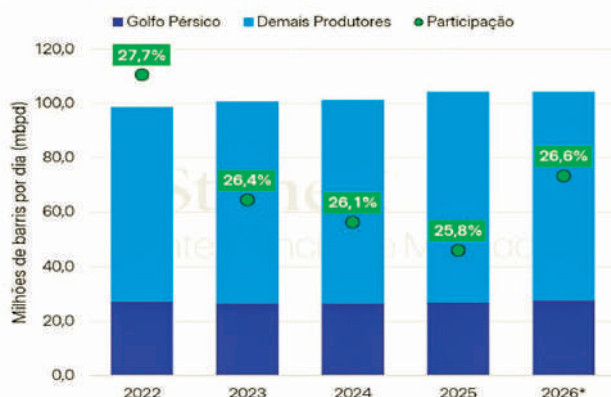


Figura 03 – Participação do Golfo Pérsico na produção mundial de petróleo

# CUIDADO!



## ELAS ESTÃO VOLTANDO.

APARECEU  
LAGARTA-DO-CARTUCHO?

## EXALT<sup>®</sup> DE 1<sup>ª</sup>.



## Exalt<sup>®</sup>

Jemvelva<sup>™</sup> active

**INSETICIDA**

**CONTROLE QUE VOCÊ  
CONHECE E CONFIA.**



**CORTEVA<sup>™</sup>**  
agriscience

0800 772 2492 | saiba mais: [corteva.com.br](http://corteva.com.br)

<sup>™</sup> e <sup>®</sup> Marcas registradas da Corteva Agriscience  
e de suas companhias afiliadas. ©2026 Corteva.

## ATENÇÃO

PRODUTO PERIGOSO À SAÚDE HUMANA, ANIMAL E AO MEIO AMBIENTE; USO AGRÍCOLA; VENDA SOB RECEITUÁRIO AGRONÔMICO; CONSULTE SEMPRE UM AGRÔNOMO; INFORME-SE E REALIZE O MANEJO INTEGRADO DE PRAGAS; DESCARTE CORRETAMENTE AS EMBALAGENS E OS RESTOS DOS PRODUTOS; LEIA ATENTAMENTE E SIGA AS INSTRUÇÕES CONTIDAS NO RÓTULO, NA BULA E NA RECEITA; E UTILIZE OS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL.

# Proteína Brasileira para o Mundo

*Lar Cooperativa fortalece presença no mercado global durante a Gulfood 2026 em Dubai*

Thiago Willian Ribeiro  
Jornalista



A Lar Cooperativa consolidou sua posição como uma das grandes referências do setor internacional de proteína animal durante a Gulfood 2026, realizada entre 26 e 30 de janeiro em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos. A presença na maior feira de alimentos do Oriente Médio é parte central da estratégia da marca para expansão em mercados de alto valor agregado.

“A Lar, com estande próprio, apresentou seus produtos para todo o Oriente Médio, mas também acolheu clientes dos continentes africano, europeu e asiático. É uma feira estratégica, que tem uma importância enorme, porque nos permite esse contato que amplia a presença da cooperativa no mercado internacional”, afirmou o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues.

A comitiva da Lar foi composta pelo diretor-presidente, Irineo da Costa Rodrigues; o superintendente de Suprimentos e Alimentos, Jair Meyer; a gerente da Divisão de Alimentos, Giovana Rosas; a coordenadora de exportação, Caroline Fredo; e o trader de exportação, Andrew Tasso.

Durante os cinco dias de evento, a Gulfood 2026 registrou um público qualificado de mais de

150 mil visitantes entre compradores, formadores de opinião e líderes do setor de alimentos de 120 países. O estande da Lar foi bastante prestigiado, com uma movimentação contínua que evidenciou a excelência e a versatilidade da cooperativa em atender aos mais rigorosos padrões de qualidade do mercado global.

Autoridades do Brasil também prestigiaram a presença da cooperativa na feira, com destaque para o secretário de Comércio e Relações Internacionais do MAPA, Luis Rua; os deputados federais Pedro Lupion e Arnaldo Jardim; e o ex-secretário de Agricultura de São Paulo, João Sampaio, entre outras lideranças do setor.

A Lar integrou a comitiva do Brasil organizada pela ABPA (Associação Brasileira de Proteína Animal), em parceria com a ApexBrasil e outras instituições. De acordo com a organização, as negociações brasileiras realizadas durante os cinco dias de feira somaram US\$ 131,4 milhões. O impacto a longo prazo é ainda mais robusto, com uma projeção de US\$ 1,4 bilhão em negócios para os próximos 12 meses, resultados que confirmam a relevância do evento.

# ÍNDICE DE EFICIÊNCIA PRODUTIVA

## Os Melhores Resultados



COOPERATIVA  
AGROINDUSTRIAL

Dezembro/25 a Fevereiro/26

### Aves de Corte

Produtor	Município	Técnico	Sexagem	C. Alimen. Ajustada	GPD	Idade	Morta- lidade	Peso Unitário	IEP
Cristiano Frigo	Nova Bassano	Gabriele Toigo Basso	Misto	1,255	80,18	41,92	2,04%	3,361	565
Joel Jose Biesek	Getúlio Vargas	Maria Rita M. Morais	Misto	1,332	78,39	42,77	2,32%	3,353	525
Dirceu Luiz Roglin	Serranópolis do Iguaçu	Adrielly T. F. Birkheuer	Misto	1,348	83,24	42,07	4,91%	3,502	523
Rodrigo Rosset	Pontão	Maria Rita M. Morais	Misto	1,289	78,77	44,38	2,77%	3,495	520
Neodir Roque Cacciamani	Doutor Ricardo	Diego Luiz Schmitt	Macho	1,379	78,39	40,21	3,51%	3,152	517
Claudio Bernardi Junior	Medianeira	Gean Carlos Schneider	Misto	1,404	81,02	41,43	1,72%	3,356	516
Alison Carlos Demarchi	Serranópolis do Iguaçu	Adrielly T. F. Birkheuer	Misto	1,385	82,37	41,14	3,74%	3,388	515
Carlos Alberto Vallini	Jataizinho	Gabriella M. Siena	Misto	1,321	78,98	42,54	6,12%	3,360	515
Jonas Friske	Cascavel	Bruno Bertol Delamura	Misto	1,325	77,90	43,00	4,78%	3,350	512
Manoel Aparecido Baeza	Londrina	Gabriella M. Siena	Misto	1,378	80,60	42,61	3,28%	3,435	510

### Crechários

Produtor	Município	Técnico	Peso Médio	GPD	Conversão Alimentar	Mortalidade	IEP
Daniel Matheus Soethe	Santa Helena	Alceu José Kroth	25,3	0,490	1,295	0,61%	185
Victor Mateus Maraskin	Santa Helena	Alceu José Kroth	25,7	0,486	1,293	0,52%	184
João Pereira Milan	Diamante D'Oeste	Alceu José Kroth	23,8	0,473	1,291	0,34%	180

### Suínos

Produtor	Município	Técnico	Peso Médio	GPD	Conversão de Carcaça Bruta	Morta- lidade	IEP
Ines Maria Ludwig	Missal	Mateus Vinicius Weiland	128,9	1,083	2,637	1,10%	322
Mario Miguel Ferrari	Missal	Deividi Cristiano Schwendler	131,4	1,156	2,740	0,76%	319
Jandir Frey	Diamante D'Oeste	Mateus Vinicius Weiland	140,4	1,149	2,728	0,88%	319
Evandro Coelho de Amorim	Matelândia	Alceu Diogo Kroth	135,2	1,134	2,669	1,27%	319
Iarbas Rodrigues P. Junior	Céu Azul	Alceu Diogo Kroth	136,7	1,149	2,711	1,62%	317
Volnei Antonio Pegoretti	Missal	Jéssica Cristine Engel	133,1	1,136	2,722	1,08%	315
Valmir Luiz Roeglin	São Miguel do Iguaçu	Laura Maria Ribeiro Kryan	127,4	1,111	2,643	1,53%	315
Izanete Dalla Rosa Monsão	São Pedro do Iguaçu	Alisson Andrei Dahmer	137,3	1,155	2,789	0,38%	314
Antonio Eberhardt Rohden	São Miguel do Iguaçu	Laura Maria Ribeiro Kryan	134,4	1,144	2,743	1,14%	314
Marli Koch	Santa Helena	Alisson Andrei Dahmer	136,4	1,117	2,738	0,55%	314

**IEP**

Índice de Eficiência Produtiva

**GPD**

Ganho de Peso Diário

Confira o ranking de cada mês e mais conteúdos nas redes



@laragrooficial



# Manejo de Resultado

## *O manejo da cama no intervalo entre lotes*

Thiago Willian Ribeiro  
Jornalista

O sucesso de um novo lote de frangos de corte começa muito antes do alojamento. No atual cenário da avicultura, o vazio sanitário é uma janela estratégica de trabalho, e o manejo adequado da cama destaca-se como o principal escudo contra doenças e pragas.

Este tema é o destaque do terceiro episódio do programa Manejo de Resultado. A iniciativa, realizada pela Divisão de Pecuária em parceria com a Assessoria de Comunicação da Lar, difunde as melhores práticas na avicultura por meio de vídeos e reportagens, visando sempre a melhoria contínua.

O vídeo deste episódio é apresentado pela médica-veterinária Alessandra Luiza Goldschmid e pode ser acessado via QR Code. Já esta reportagem escrita apresenta informações complementares a partir da experiência da médica-veterinária Denise Souza.



ASSISTA AO VÍDEO E SAIBA MAIS

### **A IMPORTÂNCIA DA AÇÃO PREVENTIVA**

A cama de aviário quando bem manejada, atua como um isolante térmico, amortecedor para as aves e auxilia na absorção da umidade, porém quando negligenciada, torna-se um reservatório de riscos que podem comprometer toda a viabilidade econômica da produção.

“A adoção de práticas corretas de manejo da cama contribui significativamente para a diminuição da carga microbiana, controle de patógenos, redução da incidência de calo de patas e melhoria da qualidade sanitária do aviário, com a consequente mitigação de riscos para o próximo lote” destaca Denise Souza. Para garantir esses resultados, foram elencados pontos fundamentais:

### **COMBATE ESTRATÉGICO AO CASCUDINHO**

O controle do cascudinho (*Alphitobius diaperinus*) é uma prioridade para interromper o ciclo

biológico do inseto. A recomendação técnica divide-se em duas frentes. “A aplicação de inseticida líquido deve ser feita imediatamente após o carregamento das aves, preferencialmente em até 6 horas, aproveitando o momento de maior exposição dos insetos, enquanto o uso de inseticida em pó em até dois dias antes do alojamento do novo lote, eliminando larvas e adultos remanescentes”, orienta a veterinária. É fundamental seguir rigorosamente as recomendações técnicas quanto à dose, modo de aplicação e período de carência, garantindo eficácia e segurança. O técnico deve ser consultado para avaliar o local de forma individual.

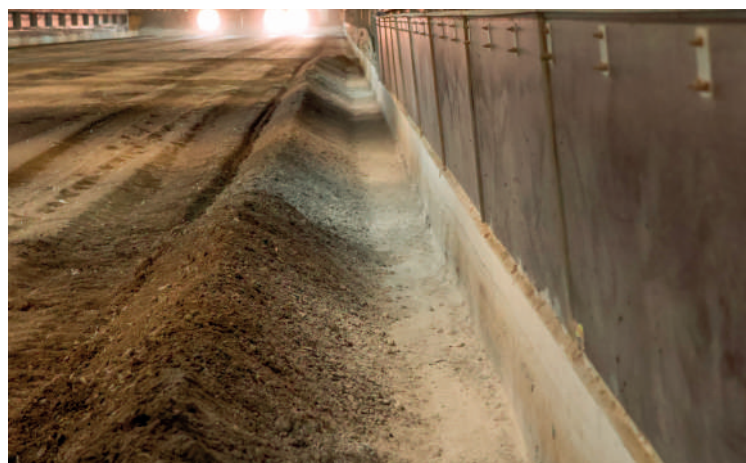
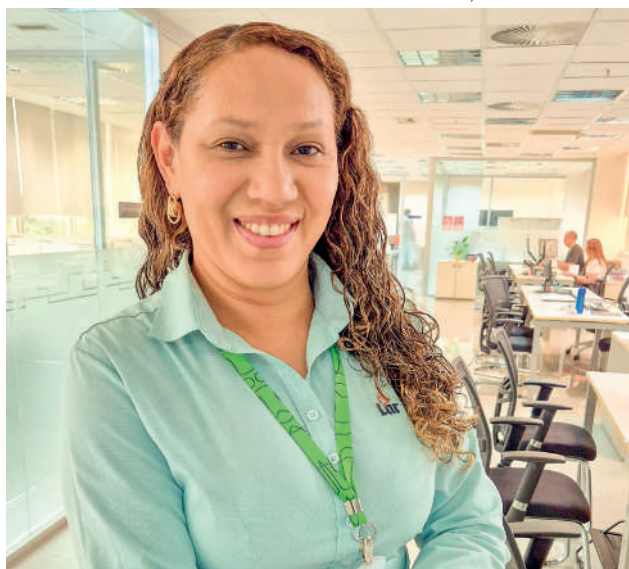
### TRATAMENTO E REVOLVIMENTO DA CAMA

A saúde das patas e o bem-estar das aves dependem diretamente da qualidade da cama. Por isso, a remoção dos “cascões”, que são as áreas compactadas e excessivamente úmidas, é indispensável. Esse material deve ser destinado à composteira “Quando o produtor dispuser de equipamento adequado, como o trator com batedor de cama, recomenda-se triturar esses pontos para promover a aeração, reduzir a carga microbiana e garantir um ambiente seco e uniforme para o próximo lote”, comenta Denise Souza.

### HIGIENIZAÇÃO DE ÁREAS PERIFÉRICAS E QUEIMA DE PENAS

O afastamento da cama das muretas laterais é essencial para facilitar a secagem e permitir a pintura com calda de cal, eliminando a contaminação por umidade. Além disso, as penas que restam no galpão não devem ser ignoradas, pois funcionam como reservatórios de doenças. “A orientação é realizar a queima controlada das penas preferencialmente três vezes durante o vazio sanitário, sempre seguindo critérios de segurança, evitando riscos estruturais”, complementa a veterinária.

Denise Souza, médica veterinária



### PAPEL DA CAL E A PADRONIZAÇÃO

Por fim, o uso da cal surge como um importante aliado na desinfecção e no controle de pH. No entanto, a eficácia depende da dosagem correta e da incorporação homogênea à cama.

Com a união entre a experiência do produtor no campo e o suporte técnico especializado da Lar, o programa Manejo de Resultado reafirma que a excelência na avicultura é construída nos detalhes. A correta execução dessas etapas no vazio sanitário não apenas protege a saúde das aves, mas consolida a sustentabilidade e a rentabilidade de toda a cadeia produtiva. Fique atento aos próximos episódios para continuar aprimorando a atividade.



RENTABILIDADE

# Do aviário ao campo

*A cama de aviário como oportunidade  
de rentabilidade na lavoura*

Thiago Willian Ribeiro  
Jornalista



Em Itaipulândia, no Oeste do Paraná, os irmãos Pablo e Marlon Frey, associados da Lar Cooperativa, estão investindo em um manejo diferenciado na lavoura, utilizando uma verdadeira riqueza da região: a cama de aviário, material orgânico que forra o piso do galpão para absorver dejetos e garantir o conforto térmico das aves.

Ao transformar a abundância de cama de aviário da região em um insumo estratégico na lavoura, a família alcançou um patamar de produtividade de 87,19 sacas de soja por hectare na última safra. Por trás desse resultado, existe um manejo de solo que une economia, estrutura física e sustentabilidade.

### **O FIM DO DESPERDÍCIO E O INÍCIO DA ECONOMIA**

O que começou como uma necessidade de dar destino aos dejetos da avicultura tornou-se a principal ferramenta de rentabilidade da propriedade de 261 hectares. “O que nos motivou foi a redução de custos e o destino correto dos resíduos”, explica Pablo Frey.

A transição não foi feita do dia para a noite. Há 15 anos a família utiliza a adubação orgânica permitindo que o solo se transformasse quimicamente e ficasse mais estruturado de forma gradual. Com essas condições, nos últimos anos, houve o início do uso da cama de aviário na lavoura.

O segredo, segundo os produtores, é a paciência para respeitar o tempo de resposta da terra. “A transição da adubação química para a orgânica não pode ser feita de forma abrupta, deve-se respeitar o tempo que o solo leva para responder aos manejos”, conta Pablo.

### **OPERAÇÃO E LOGÍSTICA**

A cama de aviário passa por um processo de compostagem interna no próprio galpão e, após a retirada, é armazenada em local externo para um período adicional de estabilização. Esse procedimento é fundamental para o sucesso dos resultados.

A aplicação é feita com o auxílio de um distribuidor de sólidos acoplado ao trator e uma pá carregadeira, enquanto a dosagem é realizada conforme a disponibilidade do material. “Em alguns anos aplicamos de 4 a 6 toneladas por hectare em pré-plantio de soja, já neste ano vamos aplicar 4 toneladas por hectare no pré-plantio de milho e mais 4 toneladas por hectare em pré-plantio da soja”, explica o associado.



### **MAIOR RENTABILIDADE**

A eficiência do adubo orgânico permitiu aos irmãos Frey reduzir a dependência dos fertilizantes minerais, que hoje representam um dos maiores custos de produção. “Houve redução de forma gradual, sendo que hoje, na soja reduzimos praticamente em 70% a adubação mineral e no milho reduzimos em 100% a adubação em fósforo e potássio de forma mineral, aplicando somente nitrogênio químico”, detalha Pablo.

Segundo a avaliação da família, esse manejo proporcionou efeitos benéficos às culturas de milho, soja e trigo já plantadas na propriedade. Apesar dos resultados animadores, eles observam que, em anos de estiagem, a retirada total da adubação química atrasa o desenvolvimento da planta e o fechamento das entrelinhas, razão pela qual optaram por manter uma dosagem mínima de fertilizante mineral na semeadura da soja.

### **SOLO ESTRUTURADO E SEM COMPACTAÇÃO**

A cama de aviário não trabalha sozinha. Há seis anos, os irmãos adotaram o consórcio de milho com braquiária. Essa combinação se mostrou muito positiva para a estrutura física do solo: a matéria orgânica da cama fornece os nutrientes, enquanto as raízes da braquiária descompactam e melhoram o aproveitamento da água. Os associados também alertam que no sistema com braquiária, a dessecação deve ser feita pelo menos 30 dias antes do plantio da soja. Além disso, recomendam análises de solo e da própria cama de aviário, a cada 3 ou 4 anos, para ajustar as doses e correções em pontos específicos, quando necessário. O exemplo dos irmãos Frey mostra que a integração entre a avicultura e a lavoura de grãos é o caminho para uma agricultura de alta performance e sustentável, onde o cuidado com o solo se converte diretamente em lucro e produtividade.



# Destaque Nacional

*Lar recebe Prêmio Mérito Agropecuário Deputado Homero Pereira em Brasília*

O diretor-presidente da Lar Cooperativa, Irineo da Costa Rodrigues, recebeu no dia 10 de dezembro, em Brasília, o Prêmio Mérito Agropecuário Deputado Homero Pereira, uma das mais relevantes homenagens concedidas pela Câmara dos Deputados a lideranças e instituições que se destacam pelo trabalho em favor do agronegócio brasileiro.

A honraria é concedida anualmente desde 2014 pela Comissão de Agricultura, Pecuária, Abastecimento e Desenvolvimento Rural e reconhece iniciativas que contribuem para o desenvolvimento, a inovação, a sustentabilidade e o fortalecimento das cadeias produtivas do campo. Em 2025, a indicação do nome de Irineo Rodrigues foi apresentada pelo deputado federal Dilceu Sperafico e aprovada por unanimidade pelos membros da Comissão.

O reconhecimento está diretamente ligado ao projeto de verticalização da produção desenvolvido pela Lar Cooperativa ao longo de sua trajetória. Um modelo que integra, de forma organizada e eficiente, todas as etapas da cadeia produtiva, do campo à indústria, ampliando a geração de valor, fortalecendo os associados, criando oportunidades de emprego, promovendo desenvolvimento regional e garantindo alimentos de qualidade para o mercado interno e externo.

Durante a solenidade, o deputado Dilceu Sperafico destacou a importância da Lar como referência nacional em organização produtiva, governança e visão estratégica, ressaltando que o cooperativismo praticado pela Lar é exemplo de como é possível crescer com solidez, responsabilidade e impacto positivo nas comunidades onde atua.

O deputado Pedro Lupion, presidente da Frente Parlamentar da Agropecuária, também enfatizou que o prêmio carrega o legado do deputado Homero Pereira, uma das principais vozes do agronegócio no Congresso Nacional, e que a homenagem simboliza o reconhecimento a lideranças que transformam o setor na prática, com resultados concretos, consistência institucional e compromisso com o desenvolvimento do país.

Ao receber a honraria, Irineo da Costa Rodrigues destacou que o prêmio representa o reconhecimento de uma história construída coletivamente e fez questão de reforçar que a homenagem é recebida em nome da Lar Cooperativa como um todo, especialmente da família associada e do quadro de funcionários, que juntos constroem, diariamente, os resultados que tornam a cooperativa referência no agronegócio brasileiro.

# QUALIDADE EM TODOS OS PROCESSOS



O selo Q4+ está presente nas sementes da Corteva™ Agriscience e reflete um padrão técnico rigoroso, que valoriza cada detalhe.

## QUALIDADE FISIOLÓGICA

- Alto vigor e germinação
- Desempenho desde o início

## QUALIDADE GENÉTICA

- Genética própria, sem misturas
- Precisão no que você planta

## QUALIDADE SANITÁRIA

- Livre de fungos e bactérias
- Mais sanidade no campo

## QUALIDADE FÍSICA

- Sementes limpas e uniformes
- Eficiência no plantio



SÓ PODE SER

**BREVANT**  
sementes

**CORTEVA**  
agriscience

**Q4+ DA CORTEVA™ AGRISCIENCE  
EXCELÊNCIA QUE COMEÇA NA SEMENTE.**



**RECEITA:**  
**FILEZINHOS CROCANTE COM CREME DE MILHO**

**Link:** <https://www.lar.ind.br/receitasLar/receita/7>

**Ingredientes**

- 800g de Filezinho de Frango Empanado Lar.
- 1 colher (sopa) manteiga.
- 1/2 xícara (chá) de cebola em cubos.
- 1 fio de Azeite de Oliva.
- 2 xícaras (chá) de Milho Verde congelado.
- 1 xícara (chá) de creme de leite fresco.
- Sal e pimenta-do-reino moída na hora.

**Modo De Preparo**

1. Pré-aqueça o forno em temperatura média (180°C), disponha os filezinhos de frango em uma assadeira e leve para assar por cerca de 25 minutos, ou até ficarem dourados.
2. Refogue a cebola na manteiga com 1 fio de azeite

de oliva, adicione o milho descongelado e deixe cozinhar por cerca de 5 minutos.

3. Bata no processador o milho refogado para que mantenha pedacinhos inteiros.

4. Volte o creme para a panela, acrescente o creme de leite, tempere com sal e pimenta a gosto, deixe aquecer, sem ferver por cerca de 5 minutos e sirva com os filezinhos de frango crocantes.

**Rendimento:** 4 porções  
Bom Apetite!



**CURIOSIDADE**  
**FRANGO PARA A EUROPA**

A primeira reunião de trabalho realizada no novo Centro Administrativo da Lar foi para tratar sobre frango de corte com representantes do McDonald's Europa e compradores, consolidando vendas que já existem para este cliente desde agosto de 2002. O grupo que se reuniu no dia 11 de abril de 2014 na sede administrativa da Lar, era composto pelo então chefe da qualidade de frango do McDonald's Europa, Norbert Rank, os compradores Dóris Stern e Lars Seemann, o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues, a médica veterinária da OSI, Jutta Schmid, o gerente de alimentos e compras da Lar, Jair Meyer, e o gerente industrial da Lar, Clélio Marschall. Nota: Os cargos mencionados no texto acima referem-se às funções que cada profissional exercia naquele período, não necessariamente às atuais.



**Desafio Geométrico**



Preencha o quadro com as formas indicadas. Não é permitido repetir formas na horizontal, na vertical nem dentro dos quadros menores.

◆ ■ ● — ▲ ★

	★	■			
●			★	—	
	—	●			
			▲	■	
—	■	◆			★
◆			■	●	—



**Início rápido  
e crescimento  
constante**

**Croplex<sup>®</sup>**

12-40-00 + 10% S

- **Maior enraizamento  
e arranque inicial**
- **Enxofre durante  
todo o ciclo**
- **Rendimento  
operacional**

**A Heringer**

Junto de quem faz o campo prosperar.

[heringer.com.br](http://heringer.com.br)

# Lar

*É do freezer  
pra airfryer*

