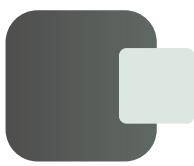


Relatório e Balanço 2025



Cooperar para melhorar
a vida das pessoas.



SUMÁRIO

GESTÃO 2025	04
MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE EM NOME DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	05
ASSOCIADOS	06
FUNCIONÁRIOS	10
EDUCAÇÃO	11
RESPONSABILIDADE SOCIAL	13
PROGRAMA DE INOVAÇÃO	14
CERTIFICAÇÕES E PROGRAMAS DA QUALIDADE	16
GESTÃO DA SUSTENTABILIDADE	17
GRÃOS	18
INSUMOS AGRÍCOLAS	21
RAÇÕES	23
AVICULTURA	24
SUINOCULTURA	26
PISCICULTURA	27
INDUSTRIALIZAÇÃO MULTIPROTEÍNAS	28
MERCADOS	30
LOGÍSTICA	31
VAREJO	32
DESTAQUES DO ANO	33
RECONHECIMENTO E PREMIAÇÕES	35
OBRAS E INFRAESTRUTURA	36
DEMONSTRATIVOS	38
PARECERES	45
OBJETIVOS PARA 2026	46
CONCLUSÃO E AGRADECIMENTOS	50
GESTÃO ADMINISTRATIVA 2025	51





GESTÃO 2025

Conselho de Administração (2023-2026)

Diretor-presidente

Irineo da Costa Rodrigues

Diretor 1º Vice-presidente

Diogo Sezar de Mattia

Diretor 2º Vice-presidente

Urbano Inacio Frey

Simoni Tessaro Niehues

Adriano José Finger

André Luiz Périco

Michael Adriano Rosso

José Carlos Colombari

Jakson Demétrio Lamin

Conselho Fiscal - Efetivos



Jackson Luis Holler



Catia Regina Defendi Schneider



Evandro Behenck

Suplentes



Douglas Taube



Alfonso Pedro Eidt



Clayton Luiz Bonatto

Mensagem do Diretor-Presidente

EM NOME DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Apesar da frustração parcial da lavoura de soja no sul do MS e da ocorrência do primeiro foco de influenza aviária em maio de 2025, realizamos um dos melhores anos da cooperativa.

Em investimentos para melhor atender a família associada, dez novas unidades para receber grãos, foram adquiridas e/ou construídas, além da modernização e ampliação de dezenas de unidades no PR e MS.

Na área de insumos, a rede conta com 20 novas lojas, ampliando os negócios em novas regiões, que receberão estruturas para receber grãos nos próximos anos. Na pecuária, o ano de 2025 marcou o ingresso na piscicultura, com aquisição de unidade de abate de peixes em São Miguel do Iguaçu, além do abate de suínos no estado do Paraná e de frango no Rio Grande do Sul, na modalidade de contratação de prestação de serviços, marcando o início da cooperativa na oferta das três proteínas, carnes e derivados de frangos, suínos e peixes.

Na logística, a cooperativa ampliou a sua frota de 1.373 para 1.600 veículos de diferentes modalidades: caminhões, veículos e máquinas para seu uso em áreas rurais, no operacional e no Parque Industrial, visando cuidados com a sanidade, segurança, custos adequados e capitalização. Esta área de apoio é estratégica nos serviços prestados aos clientes, que no mercado interno, atinge todos os estados brasileiros e no externo, 103 países, em 168 portos em todos os continentes, para os quais já exportamos, performando em 2025, 71 países, onde atendemos as exigências dos mercados e clientes em todos estes destinos.

Um novo impulso foi dado à marca com a contratação do apresentador Ratinho, lançamento de novos produtos e revitalização da marca. Consolidando a prioridade com o aprimoramento dos recursos humanos, o trabalho da cooperativa foi intensificado junto à família



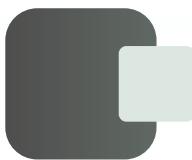
associada, cada vez mais capacitada para produzir mais e melhor, e no suprimento de gestores nos diferentes níveis hierárquicos, permitindo a evolução da cooperativa nos novos negócios, novas regiões e na complexidade advinda do crescimento. Como resultado desta evolução, a Lar cresceu 14,4%, atingindo R\$ 23.207.216.313,90 em receitas líquidas. No resultado financeiro, em relação a 2024, o crescimento foi de 6,6%, atingindo R\$ 983.452.916,68.

O planejamento estratégico para os próximos dez anos, de 2026 a 2035, foi elaborado considerando todo o aprendizado adquirido pelos executivos da cooperativa em ambiente de estudos corporativos.

A Lar tem sido ousada nas últimas três décadas, com ambição e animada para cumprir o seu propósito.

A geração de caixa consistente tem permitido a Lar continuar investindo. Neste ano de 2025 atingiu R\$ 1.379.335.316,15, desenvolvendo as cadeias produtivas a partir de grãos. Temos convicção que o melhor está por vir, embora o resultado de cada ano precise ser conquistado, superando as dificuldades e as ameaças inerentes à economia do país, propostas de decisão do poder público e eventos que possam surgir, inclusive globais. Na sequência, segue o relatório de 2025.

Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente



ASSOCIADOS

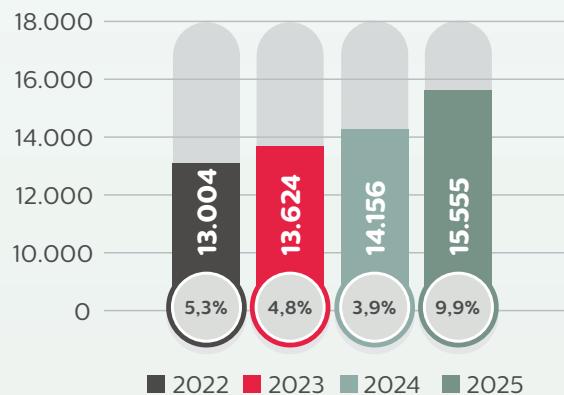
Família Sehn - Serranópolis do Iguaçu (PR)



Em 2025, a base de associados seguiu como elemento central do sistema da Lar. Predominantemente formada por pequenos produtores, a cooperativa mantém um modelo que viabiliza renda, organização produtiva e continuidade das atividades no campo.

A evolução do número de associados acompanha a ampliação das atividades e da área de atuação da cooperativa.

EVOLUÇÃO DE ASSOCIADOS



A distribuição por atividades evidencia a participação dos associados nas cadeias de grãos e integrações. O perfil fundiário mostra uma base pulverizada, com propriedades de menor porte inseridas em um sistema produtivo estruturado.

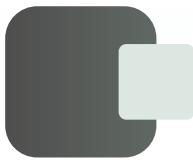
ASSOCIADOS POR ATIVIDADE

14.518		Grãos
1.629		Aves de corte
248		Suínos
127		Leite
90		Ovos Postura
14		Ovos Férteis

(*) Alguns associados trabalham com mais de uma atividade

ESTRUTURA FUNDIÁRIA

Área (ha)	Associados	%
até 10	3.469	22,3%
de 11 a 20	3.762	24,2%
de 21 a 30	2.127	13,7%
de 31 a 60	2.090	13,4%
de 61 a 100	1.243	8,0%
de 101 a 500	1.890	12,2%
acima de 500	974	6,2%
TOTAL	15.555	100%



EDUCAÇÃO, CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

A educação cooperativista é um dos pilares da atuação da Lar junto aos seus associados. As iniciativas desenvolvidas ao longo do período tiveram como foco a formação de crianças, jovens, mulheres, cooperados e futuras lideranças fortalecendo valores, estimulando a sucessão e promovendo o entendimento do cooperativismo como modelo de desenvolvimento econômico e social.

PRINCIPAIS PROGRAMAS E INICIATIVAS DESENVOLVIDOS

Formação de Lideranças Cooperativistas

A formação do Conselho Consultivo, Comitê Feminino e Comitê Jovens seguiu em andamento ao longo do ano, com foco no fortalecimento da atuação e da eficiência dos líderes. O programa é organizado em três pilares: **Estratégico, Comportamental e Técnico**.



Conselho Consultivo



Comitê Feminino



Comitê Jovens

Mirimcoop e Juniorcoop

Foram realizados **nove encontros formativos ao longo do ano**, envolvendo crianças e adolescentes de **8 a 17 anos**. As atividades abordaram temas ligados a valores, pertencimento, responsabilidade e uso consciente da tecnologia, com destaque para ações de orientação sobre segurança digital e comportamento no ambiente online.



Mirimcoop



Jovemcoop

Giro da Família Associada – Construindo um Legado

O Giro da Família Associada percorreu **15 unidades no Paraná**, reunindo **815 participantes** em encontros voltados à sucessão familiar e à gestão da propriedade. As ações abordaram planejamento, diálogo entre gerações e preparação de sucessores, com avaliação positiva dos participantes.



Programa Mulheres Cooperativistas

Foram realizadas ações formativas voltadas às mulheres, com foco em protagonismo, equilíbrio emocional e bem-estar. O calendário incluiu iniciativas como PNL, Reset Emocional, Jornada da Calma e Cultivando Equilíbrio, além de ações alusivas ao Dia da Mulher e ao Outubro Rosa, com a Bolsa Solidária.

Programa Homens Cooperativistas

O curso integrou as ações formativas do ano, com foco no desenvolvimento pessoal e relacional dos associados. Os conteúdos abordaram autoconhecimento, relações interpessoais e equilíbrio entre família, propriedade e cooperativa.



Gestão da Propriedade

O programa atendeu **45 famílias**, com foco no fortalecimento da gestão rural. Os encontros abordaram planejamento, custos, resultados, sustentabilidade, gestão de riscos e sucessão familiar, com uso de ferramentas gerenciais.



PARTICIPAÇÃO

INDICADOR	RESULTADO
Programas de educação cooperativista ativos	34
Encontros e atividades realizadas	398
Municípios atendidos	15
Participações registradas	16.598

INVESTIMENTO EM EDUCAÇÃO

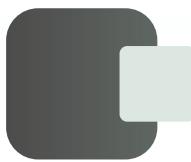
Fonte de investimento	Valor (R\$)
Lar Cooperativa	870.476,51
Sescoop	1.295.433,62

ALCANCE REGIONAL – MATO GROSSO DO SUL

Com a expansão da atuação da Lar, as ações de educação cooperativista passaram a integrar também a agenda do **Mato Grosso do Sul**, fortalecendo o relacionamento com os associados e a difusão do modelo cooperativista.



MATO GROSSO DO SUL	ALCANCE
Municípios com ações cooperativistas	18
Programas aplicados	02
Participações registradas	1.344



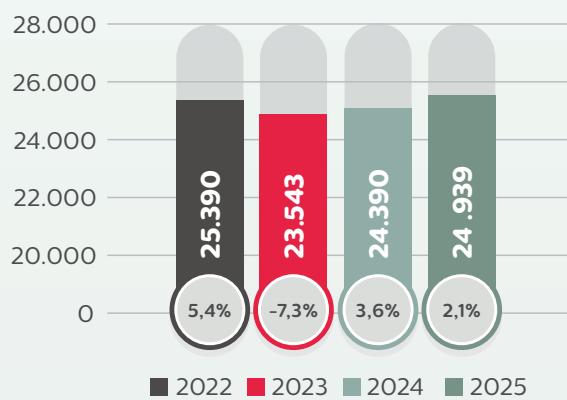
FUNCIONÁRIOS

Em um ano de expansão e consolidação de novas operações, os funcionários da Lar tiveram papel decisivo na sustentação do crescimento. A participação em treinamentos, nos programas internos de inovação e na participação dos resultados geram engajamento e senso de pertencimento no quadro de funcionários.

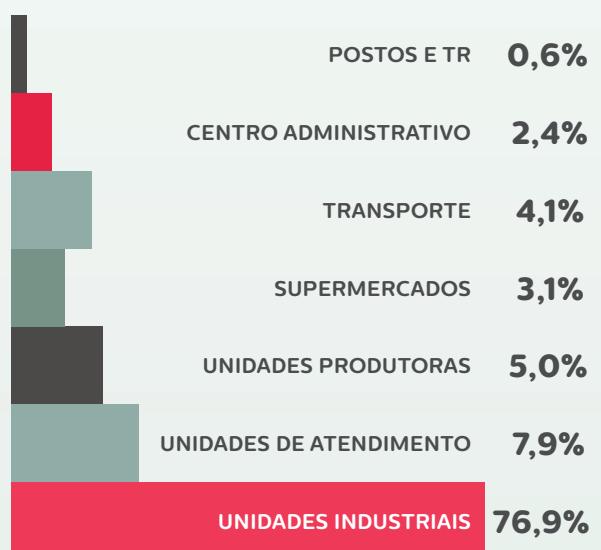


Funcionário Anderson Durval de Melo Ferreira - Estoquista UIA Matelândia

EVOLUÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS



FUNCIONÁRIOS POR LOCAL



EDUCAÇÃO, CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

A educação e o desenvolvimento de pessoas seguiram como pilares estratégicos da Lar, apoiando a expansão das operações, a qualificação técnica e a formação de lideranças, com foco em eficiência, segurança e cultura cooperativista.



Lar Universidade Corporativa | 5 anos

Em 2025, a Lar Universidade Corporativa completou cinco anos, consolidando-se como estrutura estratégica de desenvolvimento humano e organizacional. No período, foram estruturadas trilhas de aprendizagem alinhadas às necessidades técnicas, comportamentais e de gestão da cooperativa, contribuindo para a eficiência operacional, a segurança e o fortalecimento da cultura cooperativista.

Educação Continuada | Programas presenciais e híbridos

Além da formação digital, a Lar manteve programas estruturados de formação técnica, graduação, pós-graduação e idiomas, em parceria com instituições de ensino reconhecidas, atendendo às áreas industriais, administrativas e de gestão.

Formação Técnica

Curso	Modalidade	Turmas	Alunos
Técnico Segurança Trabalho	Presencial	01	11
Bombeiro Profissional Civil	Presencial	01	52
Escola de Rações	Presencial	01	55
Técnico em Eletromecânica	Presencial	04	44

Graduação

Curso	Modalidade	Turmas	Alunos
Tecnologia Gestão da Produção Industrial	Híbrido	01	20
Gestão Armazenadora de Grãos	Híbrido	01	40
Tecnologia Gestão Integrada do Agronegócio	Híbrido	01	20

Pós-Graduação e MBA

Curso	Instituição	Alunos / Especialistas
Higiene e Inspeção na Avicultura	PUC	74
Engenharia Ágil de Projetos	UFPR	32
Logística e Supply Chain (MBA)	UTFPR	36

Idiomas e EaD

Formação	Quantidade
Turmas de língua inglesa	5
Cursos ativos na Plataforma EaD	53
Turmas de Fábrica de Líderes	02
Turma de Liderança Newborn	01



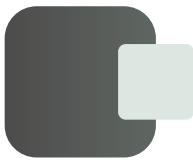
Formatura Graduação em Gestão da Produção Industrial

INDICADORES CONSOLIDADOS 2025

Indicador	2025
Eventos realizados	2.406
Presenças em treinamentos	51.916
Horas treinadas / participante	9

INVESTIMENTOS EM EDUCAÇÃO

Fonte de investimento	Valor (R\$)
Sescoop PR (funcionários)	4.054.955,96
Sescoop MS (funcionários)	449.468,00
Lar Cooperativa	1.710.976,27
Total	6.215.400,23



RESPONSABILIDADE SOCIAL

A responsabilidade social da Lar Cooperativa avançou com a criação do **Lar Instituto**, estrutura que passa a organizar, direcionar e fortalecer todas as iniciativas sociais da cooperativa.

Alinhado ao propósito de **cooperar para melhorar a vida das pessoas**, o Instituto consolida uma atuação baseada em educação, desenvolvimento humano e interesse pela comunidade, garantindo mais foco, governança e impacto social nas regiões onde a Lar está presente.

Instituições beneficiadas em 2025

- **Associação Pestalozzi** – São Miguel do Iguaçu
- **Sociedade Filantrópica Semear** – Medianeira
- **AMESFI** – Associação Medianeirense de Surdos e Fissurados
- **AMOA** – Associação Medianeirense de Otimização da Aprendizagem
- **Lar dos Idosos** – Associação Filhas de São Camilo – Matelândia

Valor total aprovado em projetos: R\$ 2.548.948,29

Os repasses seguem o cronograma de execução aprovado para cada instituição.

Destinação de Imposto de Renda

A Lar Cooperativa e Lar Transportes realizam a destinação de imposto de renda para fundos e programas de interesse social, entre eles:

- Fundos da Criança e do Adolescente
- Fundos da Pessoa Idosa
- Fundo Estadual para a Infância e Adolescência
- Lei Federal de Incentivo à Cultura
- Lei Federal de Incentivo ao Esporte
- Lei de Incentivo à Reciclagem

Essa política contribui para a continuidade e o fortalecimento de projetos de impacto social nas regiões onde a Lar está presente.

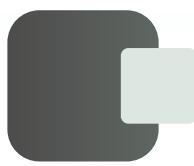
Valor repassado: R\$ 963.164,88

Campanha Solidária Rio Bonito do Iguaçu

A Lar mobilizou unidades no Paraná, Mato Grosso do Sul, Santa Catarina, Rio Grande do Sul e Paraguai na arrecadação de alimentos, água, roupas e materiais de limpeza. A ação contou com a participação de associados, funcionários, fornecedores e parceiros.

Parte dos recursos financeiros arrecadados foi destinada à compra de roupas íntimas e à doação de aproximadamente 4.500 kg de carnes. Além disso, um fornecedor contribuiu com 100 cestas básicas, entregues com apoio logístico da cooperativa.



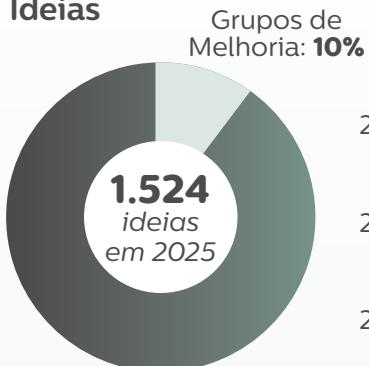


PROGRAMA DE INOVAÇÃO



GESTÃO DE IDEIAS

Ideias



Potencial de resultados Ideias aprovadas

2023

R\$ 56 mi**R\$ 208 mi**

2024

R\$ 111 mi**R\$ 240 mi**

2025

R\$ 131 mi**R\$ 302 mi**Programa de Ideias: **90%**

4.714 ideias geradas de 2023 a 2025.

Investimento**Resultado**

Potencial de investimento de R\$ 298 milhões e resultado estimado em R\$ 750 milhões no período de 2023 a 2025.

GESTÃO DA CULTURA

- Realização de 18 workshops de criatividade, envolvendo mais de 400 funcionários, para identificação de oportunidades de melhoria em processos.

INOVAÇÃO ABERTA

- Correalização do 5º Link Iguassu Valley junto ao Sistema Regional de Inovação do Oeste do Paraná;
- Participação no NAPI - Novo Arranjo de Pesquisa e Inovação: Alimentos Saudáveis;
- Realização de Pitchday para apresentações de soluções de startups às áreas de negócio;
- Realização de 02 workshops para mapeamento de demandas de inovação aberta e divulgação na plataforma Escalar.

RECURSOS PARA INOVAÇÃO

- Desenvolvimento de automações nas indústrias com uso de recursos FINEP;
- Desenvolvimento do projeto de mapeamento de carbono no solo em propriedades, através do recurso do Projeto Bayer Coopera+.

DESTAQUE DO ANO

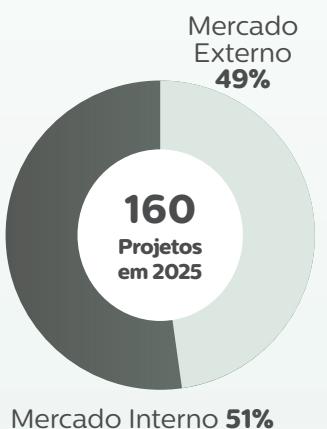
- Prêmio Revista Amanhã - Campeões da Inovação: 1º Lugar - Categoria Cooperativas de Produção;
- TOP 100 Open Corporate - TOP 10 Agronegócio: 4º Lugar.

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL → ASSOCIADOS

- Transformação digital como tema estratégico para o desenvolvimento dos projetos dos Grupos de Melhoria;
- Incorporação de treinamentos sobre inteligência artificial na jornada dos Grupos de Melhoria, 11 projetos implementados com viés tecnológico.

- Capacitação em inovação para o comitê de inovação associados;
- Desenvolvimento de projeto de melhoria para aplicação nas propriedades rurais;
- Planejamento e condução de uma dinâmica de cumbuca para estimular o debate e a troca de ideias sobre livro técnico, utilizado como base para desenvolvimento de projetos.

→ PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO (PDI)



331 projetos desenvolvidos de 2023 a 2025.

Total de investimento de R\$ 1,8 milhão e economia de R\$ 2,8 milhões no período de 2023 a 2025.

COMITÊ DE PDI



175 PRODUTOS NOS MERCADOS BRASILEIROS

NOVIDADES:
Filés de tilápia;
Cortes suínos;
Cortes de frango Food Service;
Frango desfiado.

18 NOVOS PRODUTOS LANÇADOS

CERTIFICAÇÕES E PROGRAMAS DA QUALIDADE

Transparência, integridade e excelência operacional orientam a Lar Cooperativa na produção de alimentos seguros e no atendimento às exigências nacionais e internacionais.



Programas e Certificações

PROGRAMA 5S	GLOBAL S.L.P	GLOBAL G.A.P	ISO 17025
	 Smart Livestock Practices	 GLOBALG.A.P.	
PROGRAMA LAR DE SUSTENTABILIDADE ASSOCIADOS 	SUÍNO CERTIFICADO FRIMESA 	SEDEX SMETA 	GMP+FSA
BEM-ESTAR ANIMAL 	BRGS CERTIFIED	INSTRUÇÃO NORMATIVA N° 29/2011 	HALAL

*Reconhecimento em ISO 9001 e auditorias de 2ª parte em fornecedores.

*Certificação em ISO 14001, ISO 45001 e ALO FREE.

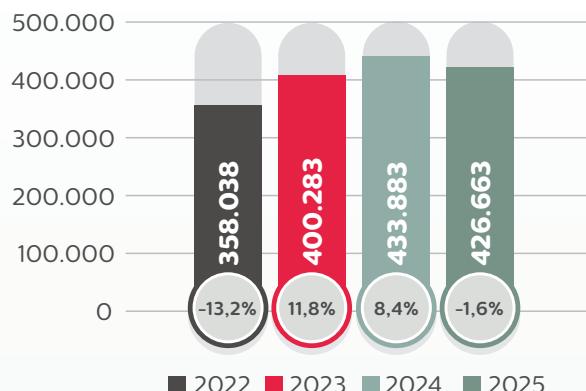


Cooperar para melhorar
a vida das pessoas.

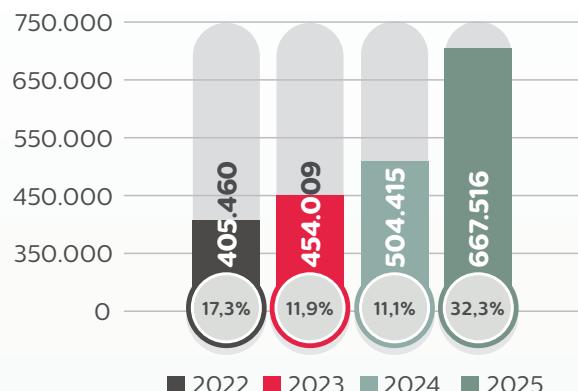
Relatório e
Balancão 2025

NÚMERO DE ANÁLISES REALIZADAS - 2025

Laboratório Central



Laboratórios de Processos



GESTÃO DA SUSTENTABILIDADE

Programa Lar de Sustentabilidade - Associados



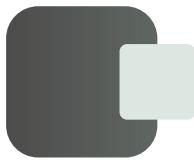
Produtor Valério Canalle - Ramilândia (PR)

Em 2025, realizou-se a 4^a edição do Programa Lar de Sustentabilidade - Associados, com **314 propriedades inscritas**, localizadas no Paraná, Santa Catarina e Mato Grosso do Sul. A edição está em andamento, com prazo de conclusão e reconhecimento dos participantes previsto para fevereiro/26.

Atuamos com o assessoramento técnico e capacitação aos associados do Selo Lar de Sustentabilidade, somando mais de **150 horas em capacitação e orientação**. Em 2025, fazem parte do Selo os associados:

- Adilson Adelar Heidt - Pecuária
- Cleber André Hippler - Pecuária
- Dário Scarmagnani - Grãos
- Dirceu Celeste Zotti - Pecuária
- Fernando Langwinski - Pecuária
- Hilário João Kinzler - Pecuária
- Jacson Conrath - Pecuária
- Jakson Daniel Lamin - Pecuária
- Jania Katia Barbon - Pecuária
- Joacir Rosso - Pecuária

- João Vilmar de Moraes - Pecuária
- Liane Teresinha Zgierski - Pecuária
- Marco Aurélio Farinazzo - Pecuária
- Mário Sossella Filho - Pecuária
- Nádia Regina Spader - Pecuária
- Natalia Garcia Miranda Guellere - Pecuária
- Paulo César Bertoncelli - Pecuária
- Sônia Camatti - Pecuária
- Valério Canalle - Pecuária
- Vanessa Anderson - Pecuária
- Winston Luiz Rossatto - Grãos



GRÃOS

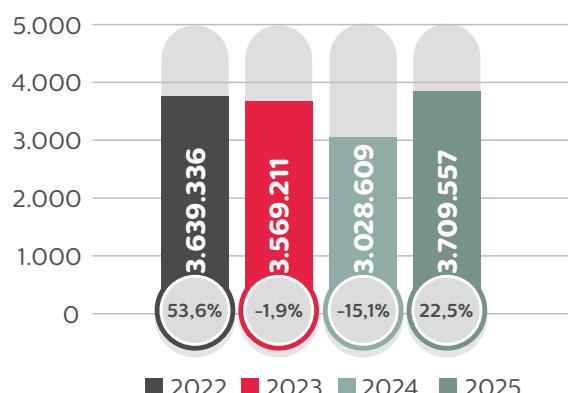


Em um ano marcado por desafios climáticos e maior competitividade de mercado, a cooperativa ajustou sua estratégia de recepção, fortaleceu a estrutura operacional e ampliou sua presença logística, assegurando regularidade no abastecimento, eficiência industrial e suporte técnico ao produtor.

MILHO

O milho apresentou desempenho acima do planejado. A recepção atingiu **122% da meta**, resultado da boa condução da safrinha, principalmente no Paraná, e do direcionamento estratégico das compras, garantindo volume, regularidade de abastecimento e eficiência logística ao longo do ciclo.

RECEPÇÃO DE MILHO (ton)



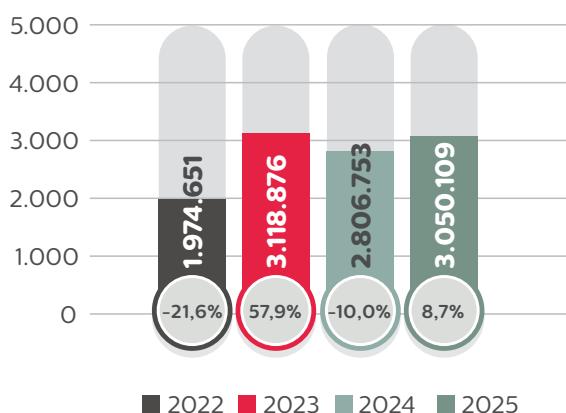
Cooperar para melhorar
a vida das pessoas.

Relatório e
Balancão **2025**

SOJA

Na soja, a recepção alcançou 95% do objetivo planejado, refletindo os impactos climáticos do período e a maior competitividade do mercado. Mesmo assim, asseguramos o abastecimento das unidades industriais e a continuidade da cadeia produtiva.

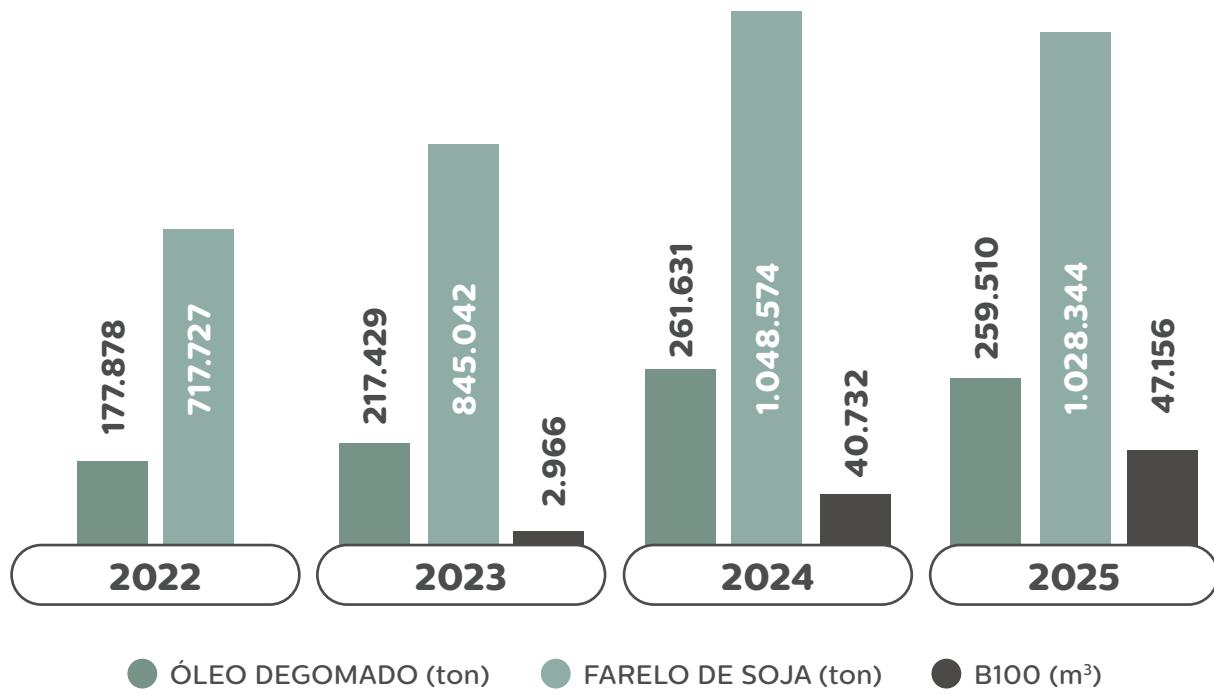
RECEPÇÃO DE SOJA (ton)



INDUSTRIALIZAÇÃO E AGREGAÇÃO DE VALOR

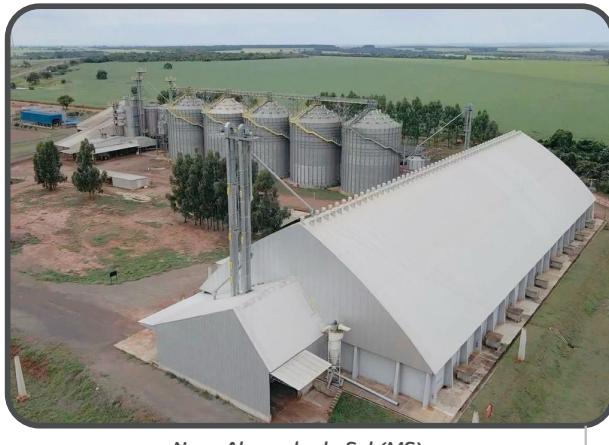
A Lar avançou no processamento de farelo e óleo, com destaque para a produção de biodiesel, que em dezembro alcançou seu máximo de produção mensal na ordem de 7.500 m³, fortalecendo a integração entre originação, industrialização e eficiência operacional. O período também marcou a entrada em operação da terceira unidade industrial de esmagamento de soja (UIS3) em Marechal Cândido Rondon, ampliando a capacidade de processamento e reforçando a segurança no abastecimento das cadeias industriais.

Industrialização de Soja

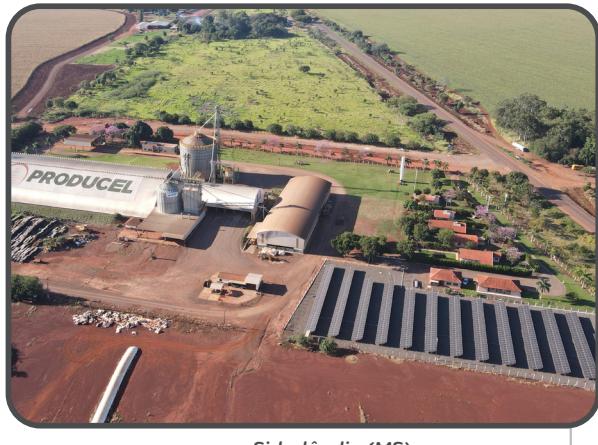


EXPANSÃO DE ESTRUTURA E CAPACIDADE ESTÁTICA

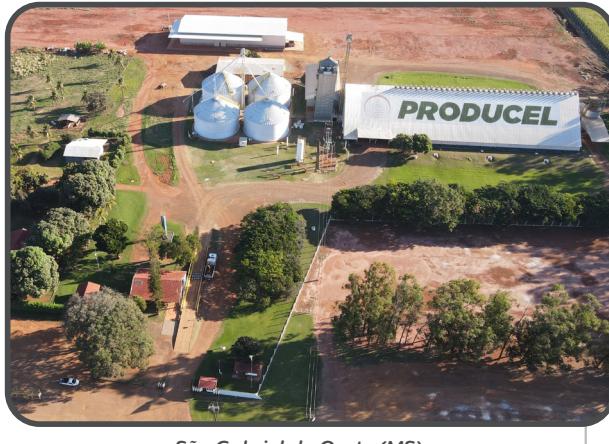
Ao longo do ano, a Lar avançou na expansão da sua estrutura de armazenagem e originação, com a aquisição de novas unidades e investimentos em modernização. As incorporações ampliaram a capacidade estática em 204 mil toneladas, fortalecendo a presença em regiões estratégicas e garantindo maior eficiência logística.



Nova Alvorada do Sul (MS)



Sidrolândia (MS)



São Gabriel do Oeste (MS)



Anhandui (MS)



Sonora (MS)

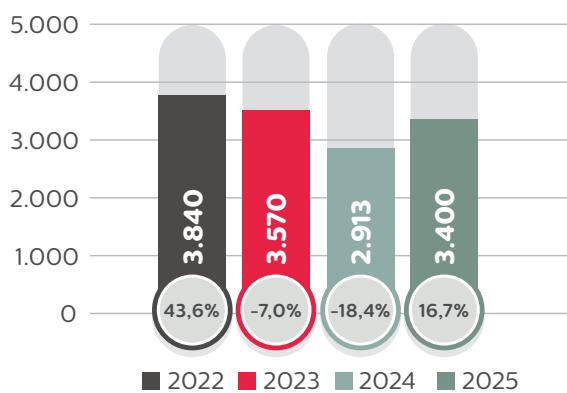


Coxim (MS)

INSUMOS AGRÍCOLAS

A área de Insumos Agrícolas enfrentou um ano de maior exigência operacional, especialmente em função das condições climáticas adversas e recorrentes, causando impactos de quebra da safra de soja no sul do Mato Grosso do Sul. Diante desse cenário, a estratégia concentrou-se no fortalecimento da assistência técnica e investimentos na estrutura de armazenagem, gestão de fornecedores e atendimento, assegurando suporte aos associados e sustentabilidade das operações.

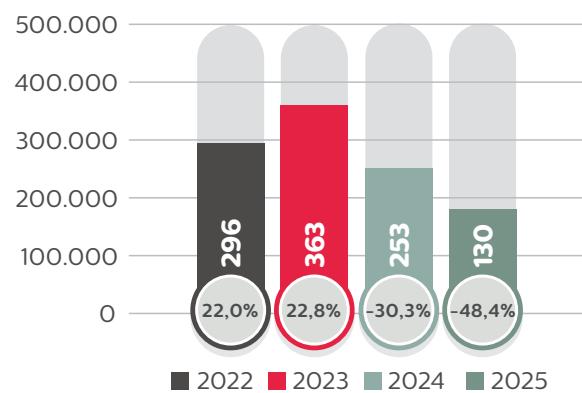
COMERCIALIZAÇÃO DE INSUMOS AGRÍCOLAS (R\$ milhões)*



* Faturamento Bruto



COMERCIALIZAÇÃO DE INSUMOS PECUÁRIOS (R\$ milhões)*

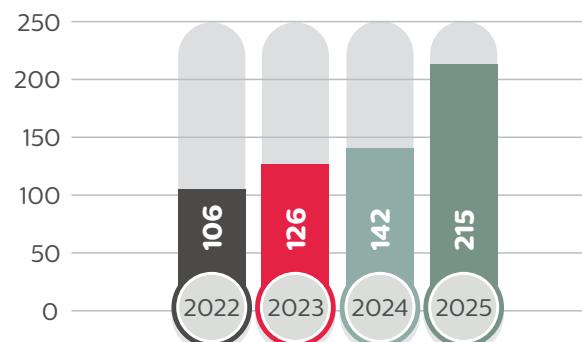


ASSISTÊNCIA TÉCNICA E ATENDIMENTO AO PRODUTOR

A intensificação do suporte técnico foi fundamental diante do cenário produtivo e financeiro do ano. O fortalecimento da equipe técnica contribuiu para uma atuação mais criteriosa, próxima e orientada às necessidades dos associados, inclusive das novas áreas de expansão. Ofertando assim, toda a força do nosso portfólio multimarcas, onde os parceiros estratégicos, cuidadosamente selecionados, podem explorar todo o potencial produtivo das culturas implantadas de

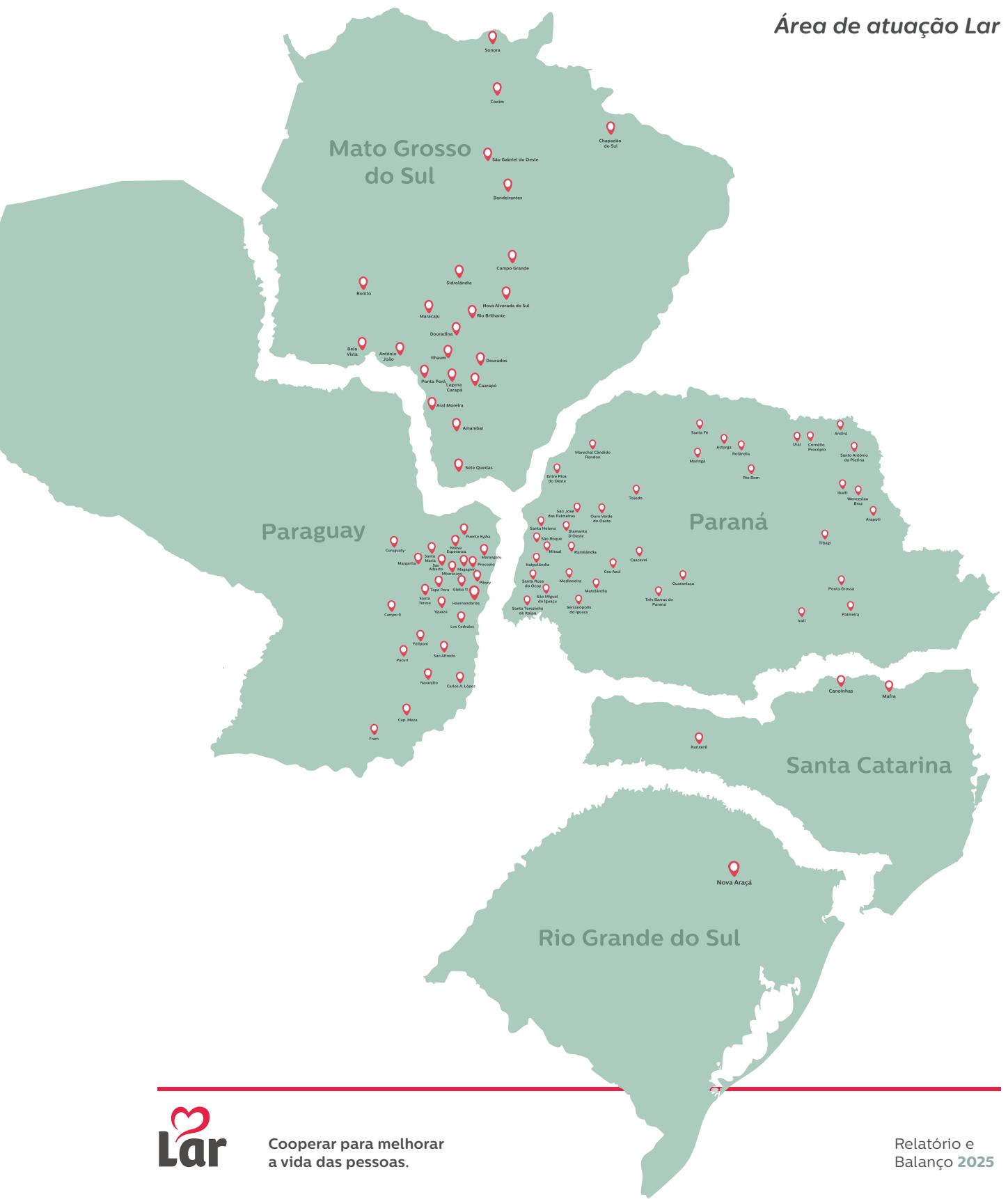
acordo com as tecnologias mais inovadoras e atuais do mercado brasileiro.

EVOLUÇÃO DA EQUIPE TÉCNICA



EXPANSÃO, PRESENÇA TERRITORIAL E INFRAESTRUTURA

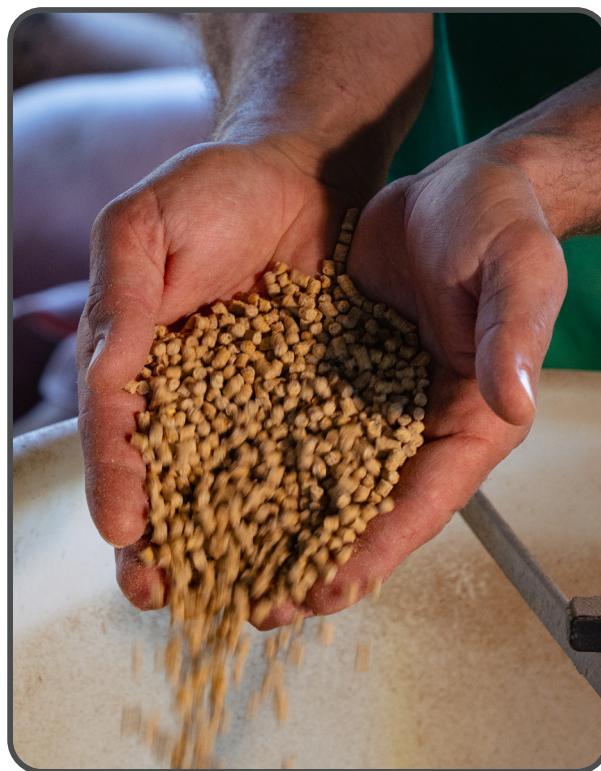
Ao longo do ano, a Lar ampliou sua atuação na área de insumos com a incorporação de **19 lojas da Syngenta**, além de duas próprias, expandindo o atendimento aos produtores do Paraná e Santa Catarina. Também foram realizados investimentos em infraestrutura, com adequações e melhorias nas estruturas de atendimento e armazenagem.



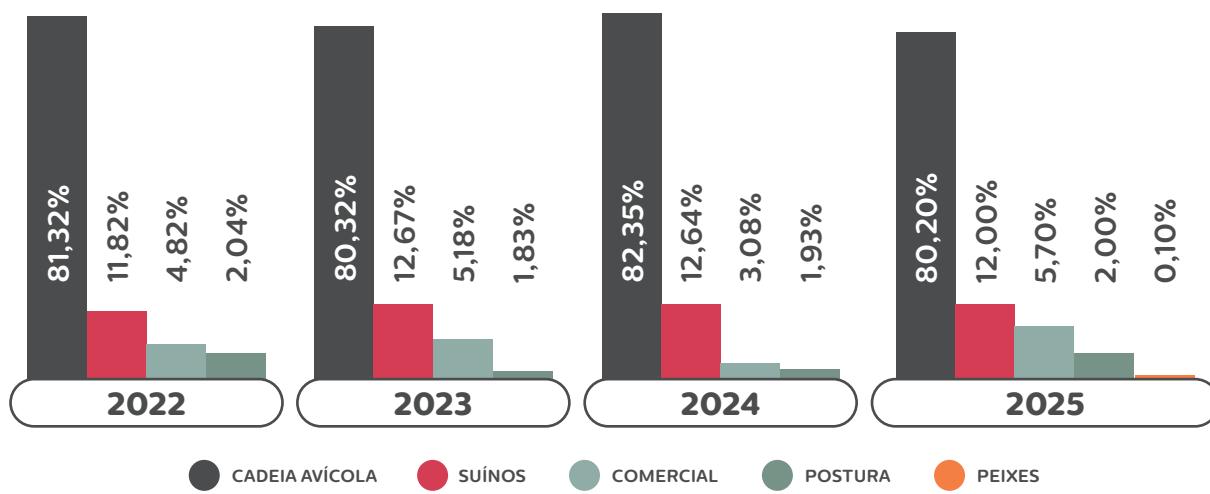
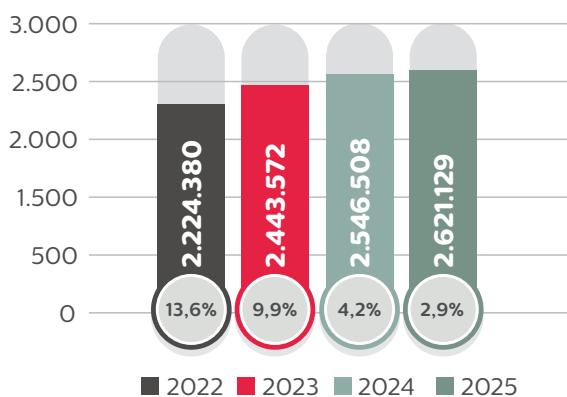
RAÇÕES

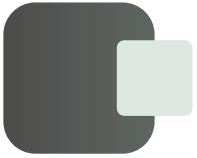
A área de rações da Lar registrou **recorde de produção**. O desempenho foi sustentado pela expansão da capacidade industrial, avanços em automação e ganhos de eficiência operacional.

Além das **8 indústrias** próprias no Paraná, que atendem as integrações de frango, suínos, peixes e ração comercial bovina, a cooperativa passou a operar, por meio de prestação de serviços, na **Unidade de Rações em Agro Araçá (RS)**, visando o abastecimento da integração de aves no Rio Grande do Sul.



PRODUÇÃO DE RAÇÕES (ton)





AVICULTURA



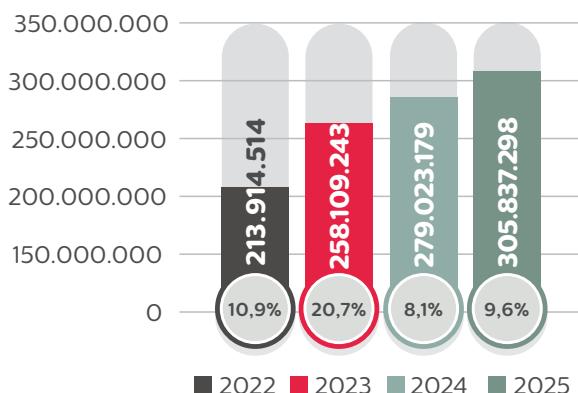
Família Associada Schneider

O período foi marcado pelo fortalecimento da base genética, ampliação da capacidade produtiva e expansão da integração, preparando a cooperativa para os próximos ciclos.

Pintinhos

A produção própria de pintinhos cresceu **26,5 milhões de unidades**, aumento de **9,6%** em relação ao ano anterior, reforçando a estratégia de autossuficiência e maior controle da cadeia produtiva.

PRODUÇÃO DE PINTINHOS (cabeças)



Recria de aves e matrizes

Teve início a construção da URA 2 de São José das Palmeiras, com três núcleos iniciais e capacidade para **780 mil matrizes por ano**, com possibilidade de expansão para **1,3 milhão de matrizes anuais**, representando aumento de **28,5%** na capacidade de recria. O primeiro alojamento está previsto para fevereiro de 2026.

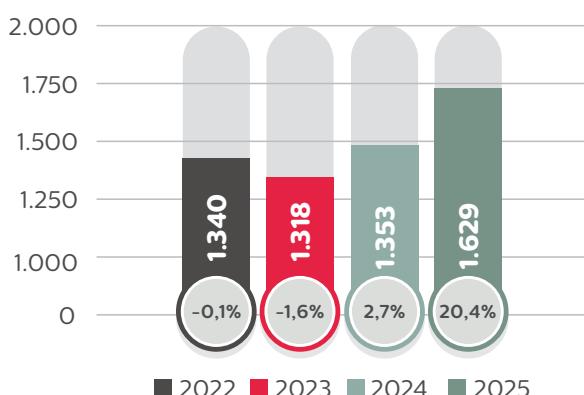
Incubação e ovos férteis

- Iniciado projeto do **novo Incubatório de Rio Bom (PR)**, com capacidade para **8,3 milhões de ovos por mês**, atualmente em fase de estruturação.
- Na produção de ovos férteis, foi incorporado um **novo núcleo padrão, com 130 mil matrizes**, por meio de associado integrado. A estrutura passou a contar com **39 núcleos em operação**, com capacidade superior a **460 milhões de ovos férteis por ano**.
- Para 2026, estão previstas ampliações em associados integrados que adicionarão **80,5 milhões de ovos férteis** à capacidade instalada.

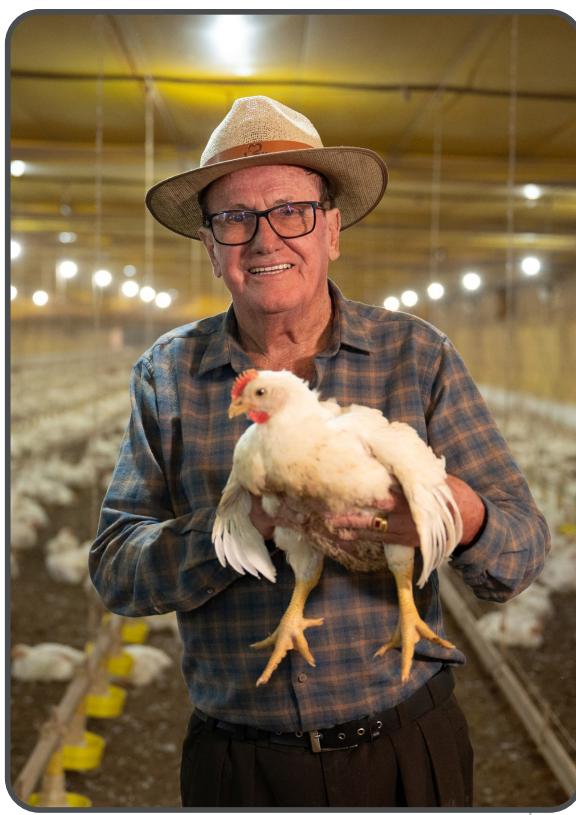
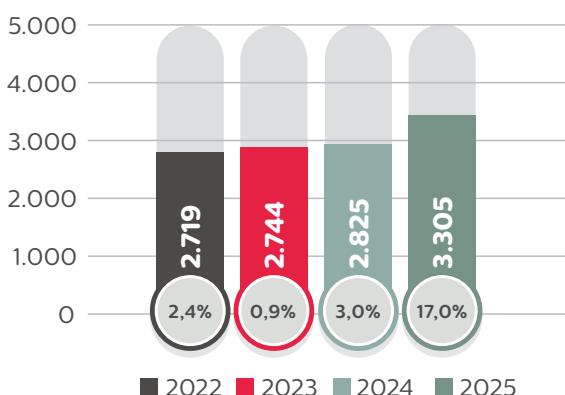
Frango de corte

O ano marcou o início das atividades da Lar no Rio Grande do Sul, com a implantação da operação de frango de corte e ampliação do modelo de integração. No estado, o número de associados integrados é de **237** e **350 aviários**.

NÚMERO DE INTEGRADOS

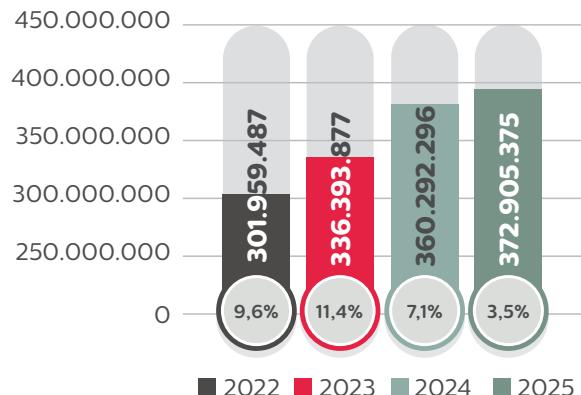


NÚMERO DE AVIÁRIOS



Associado José Sehn

AVES PARA ABATE (cabeças)





SUINOCULTURA

Em 2025, a suinocultura concentrou esforços no planejamento e início de obras visando a ampliação do plantel.

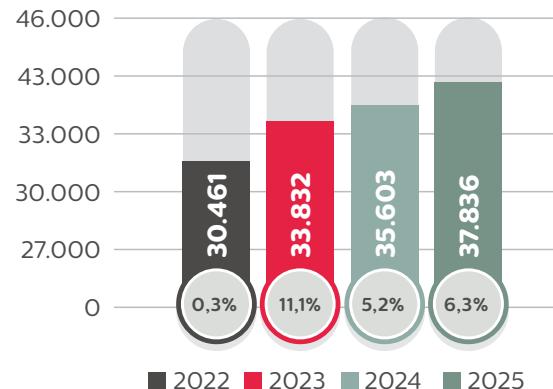


Associada Nathiele e irmã Juliane Büehrmann

- Ampliação da **UPD - Unidade Produtora de Desmamados em Santa Helena**, elevando o plantel para **10.800 matrizes**.
- Início da implantação da **UPD 4 em Diamante D'Oeste**, com capacidade para **5.000 matrizes** (obra em fase de terraplanagem).
- Iniciado projeto para transformação das UPLs - Unidades Produtoras de Leitões para UPDs - Unidades Produtoras de Desmamados em Itaipulândia e Serranópolis do Iguaçu, elevando a capacidade de **5.000 para 8.000 matrizes por unidade**.
- Iniciado projeto de ampliação da **UPS - Unidade Produtora de Sêmen em Matelândia**, de **105 para 290 reprodutores**.
- Autorizado a ampliação de **14 crechários, de 6.000 para 9.000 animais cada**.
- Autorizado novas unidades de terminação em integrados, com **20 granjas previstas para 2026 e 110 granjas até 2027**.
- Autorizado a ampliação de **3.000 matrizes** em parceiros iniciadores.

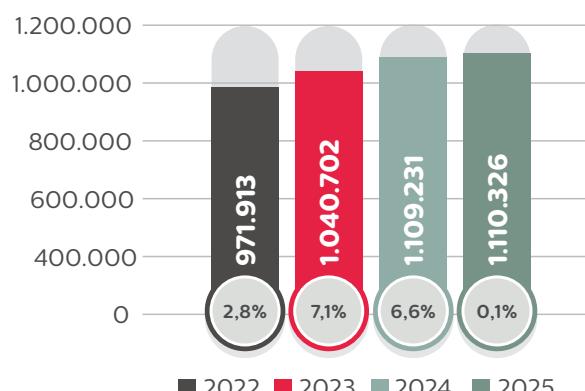
MATRIZES EM PRODUÇÃO

(Lar mais parceiros iniciadores)



LEITÕES PRODUZIDOS*

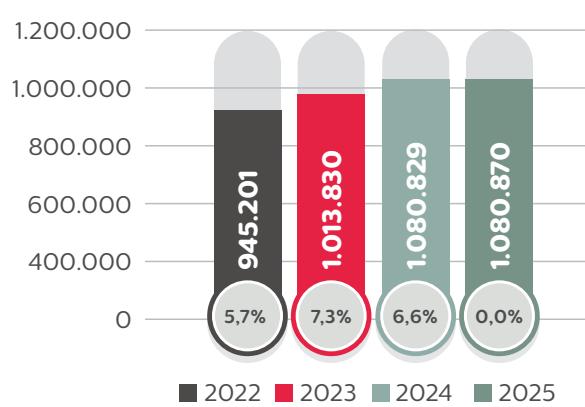
(cabeças)

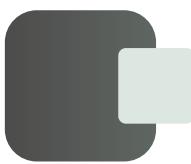


* Somatório das origens em unidades produtoras de matrizes, leitões, desmamados e iniciadores

SUÍNOS PARA ABATE

(cabeças)





PISCICULTURA

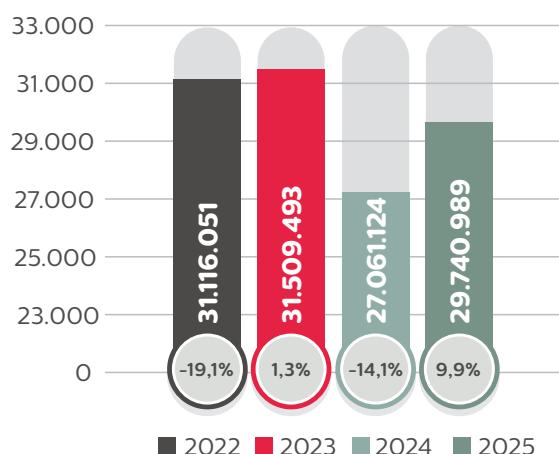
A Lar iniciou sua atuação na piscicultura, ampliando a estratégia multiproteínas e abrindo um novo ciclo de diversificação produtiva aos seus associados.

Destaques:

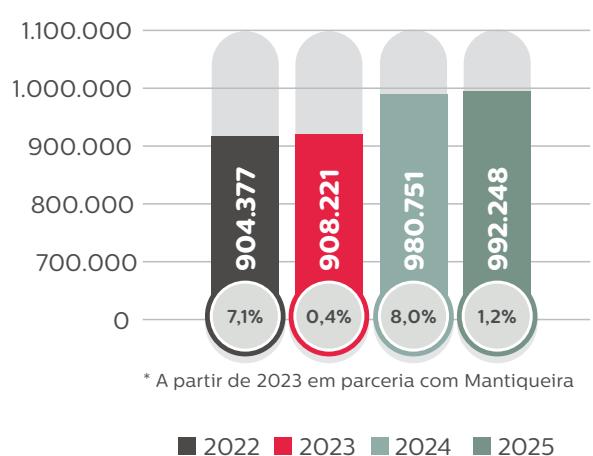
- Entrada da cooperativa na **cadeia produtiva de peixes** em abril de 2025.
- Expansão da área produtiva de **35 para 66 hectares de lâmina d'água**, no modelo de integração.
- Avanço no estudo do projeto para produção de **alevinos e juvenis**, com foco na verticalização da cadeia.
- Estruturação da base produtiva em integrados, para atender a ampliação do abate em São Miguel do Iguaçu e a futura indústria de peixes em Missal, com investimentos previstos a partir de 2026 e operação estimada para o segundo semestre de 2028.

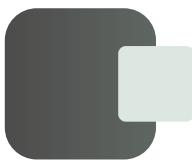


PRODUÇÃO DE LEITE (litros)



PRODUÇÃO DE OVOS POSTURA (caixas com 30 dúzias)





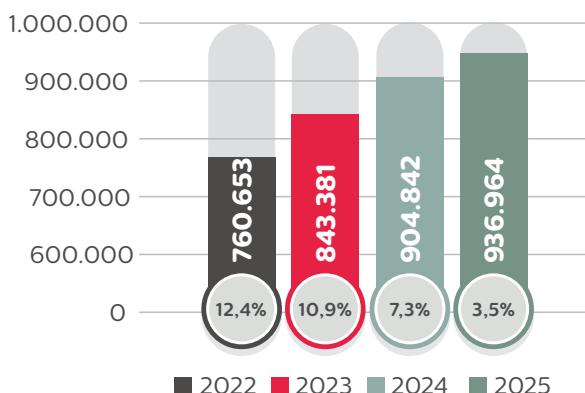
INDUSTRIALIZAÇÃO MULTIPROTEÍNAS

A industrialização da Lar avançou com foco em eficiência, escala e diversificação, consolidando a avicultura e ampliando a atuação industrial com o ingresso nas cadeias de peixes e suínos.

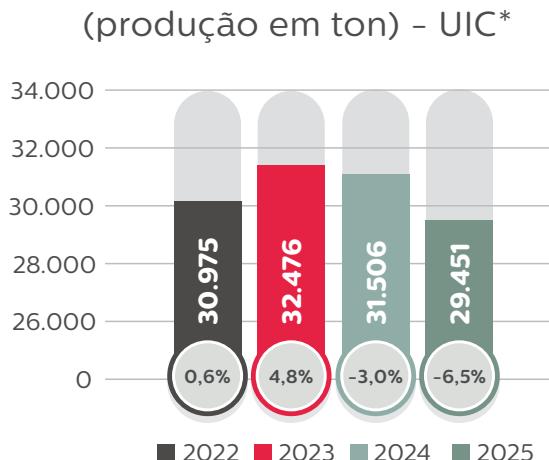
INDÚSTRIA DE ABATE DE AVES

- Início das operações da **quinta planta de abate de aves**, em **Nova Araçá (RS)**, na modalidade de prestação de serviços.
- Consolidação da capacidade de abate em **1.225.000 aves por dia**, distribuídas entre cinco Unidades Industriais de Aves.
- Manutenção do foco em eficiência produtiva e agregação de valor, com linhas de industrializados, incluindo produtos cozidos, temperados e IQF.
- Avanços em automação de processos e otimização operacional, contribuindo para ganho de eficiência e mitigação da dependência de mão de obra.

CARNE DE FRANGO IN NATURA (produção em ton)

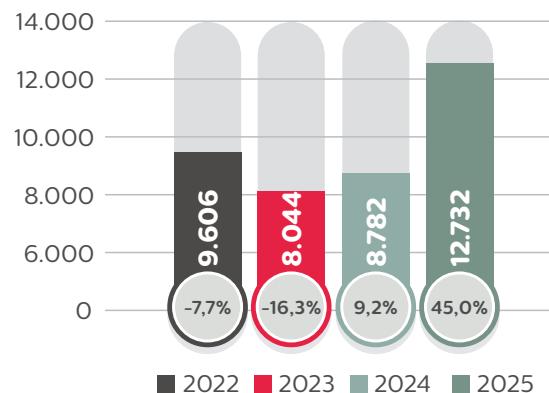


CARNE DE FRANGO INDUSTRIALIZADA (produção em ton) - UIC*



* Unidade Industrial de Carnes

LINGUIÇA DE FRANGO INDUSTRIALIZADA (produção em ton) - UIL*



* Unidade Industrial de Linguiça



INDÚSTRIA DE ABATE DE PEIXES

- Início das operações em abril de 2025.
- Capacidade inicial de **10 toneladas por dia** (peixe vivo) na unidade de São Miguel do Iguaçu (PR).
- Automação dos processos de congelamento e embalagem, elevando a eficiência produtiva.
- Abates acima do esperado, com crescimento de **20% na produção** ao longo do ano.
- Ampliação já projetada para **20 toneladas por dia** (peixe vivo), a partir de setembro de 2026, fortalecendo o pescado como frente estratégica da cooperativa.

2025 **702,34 (ton)**

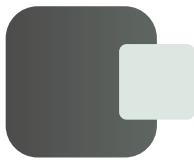
Carne de peixe industrializada

INDÚSTRIA DE ABATE DE SUÍNOS

- Entrada da Lar na cadeia industrial da carne suína, ampliando o portfólio multiproteínas e a diversificação industrial da cooperativa. Início do abate de suínos em fevereiro, na unidade industrial em Laranjeiras do Sul (PR), na modalidade de prestação de serviços.
- Abate médio de **650 animais por dia**.

2025 **15.346,44 (ton)**

Carne de suíno industrializada



MERCADOS

Em 2025, a Lar consolidou sua atuação como marca multiproteína, ampliando presença no varejo nacional e fortalecendo o posicionamento internacional nas cadeias de frango, suínos e peixes.

Presença e Alcance de Mercado

- Novo embaixador da Marca Lar, **o Ratinho** com a campanha “**Produto bom, é produto Lar**”
- Revitalização das embalagens
- Lançamento da campanha de vendas “**Pra Ganhar Compre Lar**”
- Marca Lar presente em mais de **50 mil pontos de venda** no Brasil
- Exportações de carne de frango para **71 países em 2025**, operando em **168 portos nos últimos três anos**
- Exportações de carne suína para **23 países**

Feiras, Missões e Relações Internacionais

Participação em feiras nacionais: **ExpoApras** (PR), **APAS** (SP), **Exposuper** (SC), **SuperRio** (RJ) e **ExpoAgas** (RS); e internacionais: **Gulfood** (Dubai), **ExpoCarne** (México) e **Anuga** (Alemanha)

Missões comerciais e visitas a clientes no **México, Emirados Árabes e Arábia Saudita**

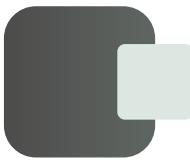
Produto bom
é produto Lar

Lar



Cooperar para melhorar
a vida das pessoas.

Relatório e
Balancão **2025**



LOGÍSTICA

Destaques do ano

- 1.600 veículos próprios em operação

- Investimentos próximos a R\$ 100 milhões em expansão e renovação

- 1.090 motoristas atuando nas operações logísticas da cooperativa



- Modernização da frota e da infraestrutura, com destaque para a recolha de aves na UIA2, em Cascavel, e na UIA3 em Rolândia, ampliando controle e eficiência operacional

- Oficinas descentralizadas implantadas em unidades estratégicas, reduzindo tempo de parada e aumentando a disponibilidade da frota

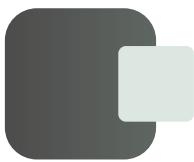
- Tecnologia embarcada ampliada

Telemetria, câmeras e tablets contribuíram para **redução de 25% nos acidentes** em relação a 2024

- Fortalecimento dos treinamentos operacionais, elevando os padrões de segurança

- Atuação internacional ampliada, com operações em mais de **168 portos** nos últimos 3 anos, conectando campo, indústria e mercados

DESCRÇÃO	2024	2025
Carretas Foods – containeiras e câmaras frias	57	59
Carretas Agro – bitrens, rodotrens, graneleiras e caçambas	87	88
Silos para ração – carretas, bitrucks, trucks, tocos	150	144
Caminhões Foods – bitrucks, trucks, tocos e caminhonetes	93	98
Caminhões para aves, suínos, pintainhos, ovos, outros	131	168
Frota florestal – carreta, truck	4	5
Tratores e pás-carregadeiras	104	113
Empilhadeiras	187	207
Motos	5	6
Ônibus e microônibus	1	1
Ambulância	4	4
Veículos leves	495	620
Caminhonetas, vans e kombis	35	39
Outros diversos	20	48
TOTAL	1.373	1.600



VAREJO

Lar Supermercados

A rede Lar Supermercados possui **15 lojas**, preparadas para atendimento com excelência aos nossos clientes.



Lar Supermercado - Agrocafeeira - Matelândia (PR)

O relacionamento com os clientes é fortalecido por iniciativas como o Lar Conecta, o Lar em Casa e o Clube Lar, que já conta com mais de 66 mil CPFs cadastrados.



Lar Postos de Combustíveis (7 postos)



Em 2025, a Lar iniciou a implantação da bandeira própria nos **Postos Lar**, fortalecendo a marca e ampliando a competitividade no mercado de combustíveis. A modernização do Posto Lar Condá, em Medianeira e o de Missal, marcou o início dessa nova etapa, com foco na experiência do cliente, segurança e qualidade do atendimento.



Cooperar para melhorar
a vida das pessoas.

Relatório e
Balão **2025**

DESTAQUES DO ANO

- Os **Dias de Campo Lar** abriram o calendário anual, reunindo produtores para atualização técnica, troca de experiências e apresentação de inovações. O formato manteve a programação tradicional, com o **primeiro dia dedicado às mulheres**, iniciativa já consolidada no evento.



- Após a realização das pré-assembleias, a **Assembleia Geral Ordinária** formalizou a prestação de contas do exercício anterior e definiu as diretrizes para o próximo ciclo da cooperativa.

- Durante a Assembleia Geral Ordinária, a Lar homenageou **32 funcionários** que completaram **25, 35 e 40 anos de trabalho**, em reconhecimento à dedicação e às contribuições ao longo da trajetória da cooperativa. Os funcionários com **40 anos ou mais de casa** participaram do plantio de uma árvore no **Bosque das Autoridades e Pioneiros**, como símbolo de legado e pertencimento à história da Lar.



Março marcou um dos momentos mais simbólicos do ano. Na celebração dos **61 anos da Lar Cooperativa**, foi lançado o livro “**60 anos, 60 vozes**”, obra que registra narrativas, memórias e a essência de quem construiu a cooperativa ao longo de seis décadas.

- O ano foi marcado por eventos técnicos voltados à evolução produtiva. O **5º Fórum Lar Agro + Milho** e o **Fórum Lar Agro + Integração Pecuária** reuniram produtores, especialistas e parceiros para debates sobre produtividade, sustentabilidade e inovação. Os **Circuitos da Soja e do Milho**, realizados nas unidades, ampliaram a troca técnica com os produtores. Já o **VI Simpósio Brasileiro de Pós-Colheita de Grãos**, em Ponta Porã, em parceria com a ABRAPÓS, reforçou o foco em eficiência e qualidade na armazenagem.

- Em 1º de julho, uma **Celebração de Ação de Graças** marcou o início das operações da Lar no **Rio Grande do Sul**, reunindo associados, lideranças e comunidade local, simbolizando a entrada da cooperativa no estado e o início de um novo ciclo de atuação regional.



- A Lar Universidade Corporativa** completou cinco anos, consolidando a formação como eixo estratégico da cooperativa. O período foi marcado por formaturas, com destaque para o **curso superior em Gestão Integrada do Agronegócio**, pioneiro no Brasil, desenvolvido em parceria com a PUCPR para associados e funcionários. A data também foi simbolizada pelo plantio de uma **oliveira**, representando o conhecimento que cria raízes e fortalece gerações.



- Foi criado o **Lar Instituto**, estrutura destinada a organizar e ampliar as iniciativas sociais da cooperativa nas áreas de educação, comunidade, cultura, esporte e meio ambiente.



- O **Casamento Coletivo Lar** reuniu 100 casais de diferentes unidades, reforçando a valorização das famílias que fazem parte da cooperativa.

- Foi definido o **Planejamento Estratégico 2026–2035**, resultado de estudos e análise de cenários e sinais, alinhado à essência cooperativista e à visão de longo prazo da Lar. O planejamento estabelece diretrizes para orientar decisões e prioridades nos próximos ciclos da cooperativa.



RECONHECIMENTOS E PREMIAÇÕES

- Eleita a **empresa mais inovadora do Sul do Brasil**, liderando o ranking Campeões da Inovação 2025, promovido pela Revista Amanhã em parceria com o *Global Innovation Management Institute*.
- Lar entre as **500 Maiores do Sul**, ocupando o **5º lugar entre as empresas do Paraná e o 13º na região Sul**.
- No setor de alimentos, a Lar se firmou entre as **maiores produtoras de frango da América Latina**, alcançando o **3º lugar no Brasil**.
- **Prêmio Quem é Quem 2025 – Maiores e Melhores Cooperativas Brasileiras de Aves, Suínos e Peixes:**

1º Lugar

- Desempenho Econômico - Financeiro
- Melhor Cooperado Avicultura – **Sônia Camatti Calegari** (Medianeira-PR)
- Inovação e Tecnologias – Projeto de inspeção 5.0 na indústria

2º Lugar

- Gestão Socioambiental – Programa Lar de Sustentabilidade
- Liderança Feminina – **Denise Baron** (gerente da Divisão Financeira)
- Varejo, Inovação, Consumo e Ação em Marketing – campanha “Se é frango, é Lar!”

3º Lugar

- Assistência Técnica Suinocultura – **Deividi Cristiano Schwendler**
- Melhor Cooperado Suinocultura – **Eugenio Büehrmann** (Missal-PR)
- Melhor Gestor Operacional – **Simone Sagrillo Biscaia** (gerente da Unidade Industrial de Aves de Marechal Cândido Rondon-PR)



- A Lar Cooperativa recebeu em 2025 o **Prêmio Mérito Agropecuário Deputado Homero Pereira**, entregue pela Comissão de Agricultura, Pecuária, Abastecimento e Desenvolvimento Rural da Câmara dos Deputados ao diretor-presidente **Irineo da Costa Rodrigues**, por indicação do deputado federal **Dilceu Sperafico**.



Cooperar para melhorar
a vida das pessoas.

Relatório e
Balancão **2025**



OBRAS E INFRAESTRUTURA

PARANÁ

Obras concluídas

Foz do Iguaçu e Santa Terezinha de Itaipu (Operacional): instalação de tombador de 21 metros

Ouro Verde do Oeste (Operacional): instalação de tombador de 21 metros, novas máquinas de limpeza e adequação de cobertura

Santa Helena (Operacional): melhorias de segurança, captação de pó e adequações estruturais

Medianeira – Condá (Operacional): melhorias elétricas e estruturais

Missal (Operacional): novo silo de expedição com balança de fluxo, novos transportadores de 240 t/h, infraestrutura elétrica e máquinas de limpeza

Boa Vista - Céu Azul (PR): novo armazém de insumos

Santa Rosa do Ocoy e Santa Terezinha de Itaipu: climatização na armazenagem de sementes

São Vicente - São Miguel do Iguaçu: ampliação da área de armazenagem de químicos e novo escritório

Diamante D'Oeste e Rolândia (Operacional): ampliação de capacidade e modernização

Obras em andamento

Agro Cafeara – Matelândia (Operacional), UIS – Céu Azul e Santa Rosa do Ocoy (Operacional): ampliação de capacidade e modernização

Linha Vera Cruz - Santa Helena (Operacional): transformação em unidade completa com secagem, armazenagem, classificação, balança e apoio operacional

Nova Roma - São Miguel do Iguaçu (Operacional), Santa Terezinha de Itaipu e Itaipulândia (Operacional): melhorias de fluxo e secagem a cavaco

Serranópolis do Iguaçu: melhorias operacionais e elétricas no operacional, climatização na armazenagem de sementes e ampliação da unidade de atendimento

São Vicente - São Miguel do Iguaçu (Operacional): melhorias de fluxo, pátio e elétricas

Entre Rios do Oeste (Operacional): novo fluxo de entrada, nova classificação, nova balança e área de apoio aos motoristas, além de melhorias na casa de máquinas

Boa Vista - Céu Azul (Operacional): novo fluxo de entrada, tombador de 26 metros, sistema de secagem a cavaco e dois novos silos armazenadores

Missal (Operacional): construção de nova unidade de transbordo

Entre Rios do Oeste (Operacional e UIR): implantação do sistema completo de prevenção e combate a incêndio

São José das Palmeiras - Unidade de Recria de Aves (URA2)

Diamante D'Oeste - Unidade Produtora de Desmamados (UPD4)

Unidade Industrial de Aves 2 Cascavel - Subestação de 138KWA

Unidade Industrial de Aves 4 em Marechal Cândido Rondon - Ampliação do abate e túnel de congelamento

MATO GROSSO DO SUL

Obras concluídas

Amambai (Operacional): substituição do secador com sistema a cavaco e reforma de silos

Amambai: novo armazém de insumos

Maracaju cidade (Operacional): instalação de nova estrutura de secagem a cavaco

Vila Marques - Aral Moreira (Operacional): pavimentação asfáltica, novo fluxo de entrada, área de apoio e residência

Indápolis – Dourados (Operacional): melhorias no fluxo de entrada, pátio e reforma das residências

Maracaju Vista Alegre (Operacional): melhorias estruturais nos silos

Bandeirantes e Caarapozinho (Operacional): melhorias de pátio

Douradina: reforma do piso do armazém de insumos

Maracaju Sede: implantação de sistema de briquetagem para produção de biomassa energética a partir de resíduos de grãos

Obras em andamento

São Gabriel do Oeste: construção de nova unidade operacional com capacidade inicial de 30 mil toneladas

Itahum: reforma das coberturas dos armazéns graneleiros e de insumos e nova residência

Campo Grande: segunda fase das edificações com escritório, armazém de insumos, apoio e residências



Agrocafeeira (PR)



Diamante D'Oeste (PR)



São Gabriel do Oeste (MS)
(em andamento)

DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS

Demonstrativo de Investimentos 2025

DESCRÍÇÃO	VALOR (R\$ 1.000)
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos e Desativadora de Grãos em Rolândia (PR)	6.682
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Agrocafeeira, Matelândia (PR)	22.733
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Céu Azul (PR)	12.958
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Diamante D'Oeste (PR)	8.654
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Santa Rosa do Ocoy, São Miguel do Iguaçu (PR)	17.177
Ampliação Unidade Incubadora de Ovos em Itaipulândia (PR)	3.358
Ampliação Unidade Produtora de Desmamados em Santa Helena (PR)	9.428
Aquisição Unidade Industrial de Soja 3 em Marechal Cândido Rondon (PR)	165.615
Aquisição Unidades Recepção de Grãos em Campo Grande, Coxim, São Gabriel do Oeste, Sidrolândia e Sonora (MS)	240.000
Aquisição/Melhorias Unidade Industrial de Peixes em São Miguel do Iguaçu (PR)	21.283
Construção Armazém de Insumos Boa Vista em Céu Azul (PR)	1.829
Construção Armazém de Insumos Unidade Recepção de Grãos em São Gabriel do Oeste (MS)	43.828
Construção Armazém Unidade Recepção de Grãos em Indápolis, Dourados (MS)	4.347
Construção Oficina Mecânica e Manutenção em Medianeira (PR)	2.866
Construção Unidade de Recria de Matrizes Aves 3 em São José das Palmeiras (PR)	40.535
Construção Unidade Industrial de Rações em Bom Jesus, Medianeira (PR)	11.677
Construção Unidade Produtora de Desmamados 4 em Diamante D'Oeste (PR)	1.845
Construção Unidade Recepção de Grãos em Campo Grande (MS)	33.198
Instalação Usina Fotovoltaica Unidade Produtora de Desmamados em Santa Helena (PR)	3.010
Instalação Usina Fotovoltaica Unidade Produtora de Pintainhos em Santa Helena (PR)	2.811
Instalação Usina Fotovoltaica Unidade Recria de Aves em Santa Helena (PR)	2.815
Melhorias Unidade Produtora de Leitões em Itaipulândia (PR)	1.439
Melhorias/Adequações Posto Condá em Medianeira (PR)	2.949
Melhorias/Adequações Supermercados (PR)	5.117
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 1 em Matelândia (PR)	60.339
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 2 em Cascavel (PR)	85.666
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 3 em Rolândia (PR)	60.768
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 4 em Marechal Cândido Rondon (PR)	83.343
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 5 em Nova Araçá (RS)	3.696
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Rações em Entre Rios do Oeste (PR)	2.101
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Rações em Marechal Cândido Rondon (PR)	12.461
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Rações em Medianeira (PR)	7.398
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Rações em Rolândia (PR)	3.325
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Rações em Santa Helena (PR)	3.096
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Rações em São Miguel do Iguaçu (PR)	1.680
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Soja 2 em Caarapó (MS)	9.537
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Soja em Céu Azul (PR)	9.743
Melhorias/Adequações Unidade Produtora de Desmamados 3 em Toledo (PR)	802
Melhorias/Adequações Unidade Recepção de Grãos Mato Grosso do Sul (MS)	24.877
Melhorias/Adequações Unidade Recepção de Grãos Paraná (PR)	92.333
Projeto Implantação da Unidade Industrial de Peixes em Missal (PR)	2.150
Reforma Unidade Lar Credi em Medianeira (PR)	2.716
Aquisição de Imóveis	102.172
Máquinas e Equipamentos	18.260
Móveis e Utensílios	10.574
Veículos	98.641
Equipamentos de Informática	5.786
Licenças Software	5.853
Imobilizações Diversas	5.864
Total	1.379.335

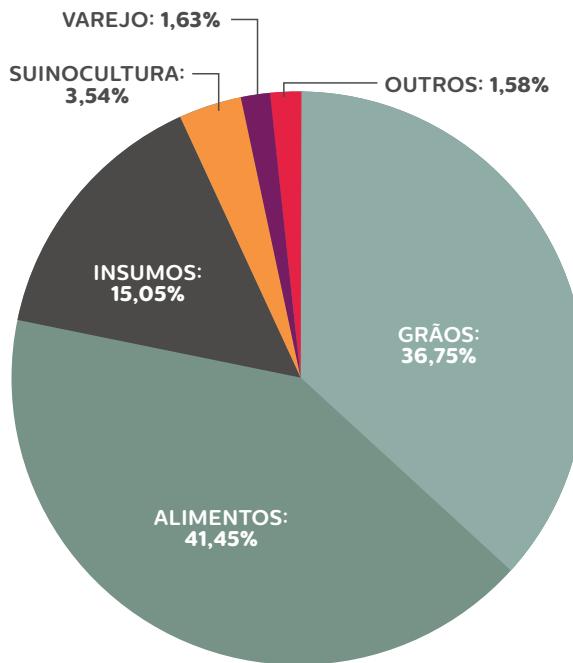
Obs: Na conta imobilizado foram lançados, adicionalmente, R\$ 75.628.208 referentes a juros das obras em andamento.

DEMONSTRATIVO DE COMPRA DE IMÓVEIS 2025

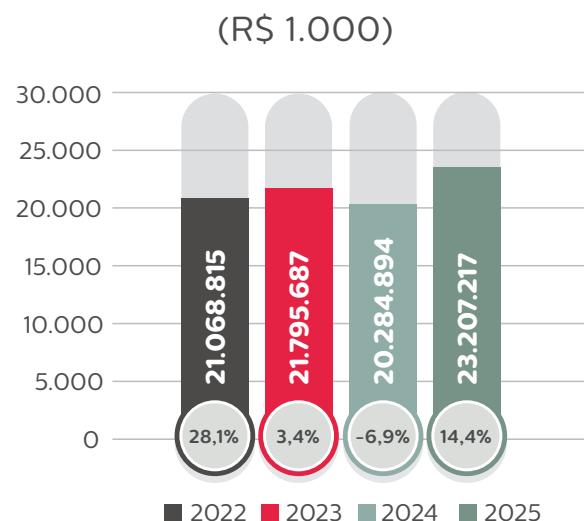
COMPRAS	VALOR (R\$ 1.000)
Lote Rural Nº 06, situado no 5º Polígono, com área total de 121.000,00 m ² , localizado no Município de Medianeira, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 32.827 do C.R.I. de Medianeira-PR.	38.836
Lote Rural denominado Fazenda Gávea, com área total de 200.059,00 m ² , localizado no Município de Chapadão do Sul, estado do Mato Grosso do Sul, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 20.084 do C.R.I. de Chapadão do Sul-MS.	8.000
Área de terras rurais Nº 50, 15 e 116, com área total de 616.027,47 m ² , localizado no Município de Diamante D'Oeste, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 25.313 do C.R.I. de Santa Helena-PR.	7.904
Lote Rural Nº 83-A e 26-D – Núcleo Pinhalzinho, com área total de 371.837,00 m ² , localizado no Município de Rio Bom, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 24.900 do C.R.I. de Rio Bom-PR.	6.000
Lote Rural Nº 376 da Gleba Nº 05, com área total de 171.417,50 m ² , localizado no Município de Missal, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a Matrícula Nº 49.450 do C.R.I. de Medianeira-PR.	4.932
Lote Rural Nº 123 - C, com área total de 36.266,00 m ² , localizado no Município de Medianeira, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 49.205 do C.R.I. de Medianeira-PR.	3.982
Lote Rural Nº 123 - D, com área total de 36.238,00 m ² , localizado no Município de Medianeira, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 49.227 do C.R.I. de Medianeira-PR.	3.979
Lote Rural denominado N 02, com área total de 100.000 m ² , localizado no Município de Missal, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 10.514 do C.R.I. de Medianeira-PR.	3.500
Lote Rural Denominado “Sítio Real” - Parte 1 - Parcela 1, com área total de 206.870,00 m ² , localizado no Município de Caarapó, estado do Mato Grosso do Sul, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 21.813 do C.R.I. de Caarapó-MS.	3.482
Lote Rural Nº 03 da Gleba Nº 05, com área total de 100.000,00 m ² , localizado no Município de Missal, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 17.843 do C.R.I. de Medianeira-PR.	3.370
Lotes Urbanos Nº 01 à 07 da Quadra Nº 66 e Lotes Urbanos 02, 03, 06 e 07 da Quadra Nº 67, com área total de 7.900,00 m ² , localizados no Município de Céu Azul, estado do Paraná, devidamente registrados sobre as matrículas Nº 28.676 à 28.686 do C.R.I. de Matelândia-PR.	3.350
Lote Rural Nº 83 da Gleba Nº 05 do Imóvel Guairacá, com área total de 246.914,00 m ² , localizado no Município de Matelândia, estado do Paraná, devidamente registrados sobre as matrículas Nº 1.107 do C.R.I. de Matelândia-PR.	2.106
Lote Rural Nº 123 - E, com área total de 48.381,00 m ² , localizado no Município de Medianeira, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 49.439 do C.R.I. de Medianeira-PR.	2.043
Lote Rural Nº 82 da Gleba Nº 05 do Imóvel Guairacá, com área total de 231.379,00 m ² , localizado no Município de Matelândia, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 1.776 do C.R.I. de Matelândia-PR.	1.974
Imóvel rural denominado Fazenda Carambola/parte 6, com área de 20.510,00 m ² , localizado no município de Ponta Porã, estado do Mato Grosso do Sul, devidamente registrado sobre a matrícula nº 62.961 do C.R.I. de Ponta Porã-MS.	1.785
Compra de uma área menor de 60.063,46,00 m ² , localizado no Município de Matelândia, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 2.950 do C.R.I. de Matelândia-PR.	1.622
Área de terras denominado de Chácara Nº 02 da Gleba Alegretti, com área total de 24.200 m ² , localizados no Município de Santa Helena, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 23.173 do C.R.I. de Santa Helena-PR.	1.573
Lote Rural denominado Parte A do Lote Rural Nº 161, Parte A.1.1 do Lote Nº 160, Nº 160-A-2, Nº 160-A-3, com área total de 105.021,74 m ² , localizado no Município de Santa Helena, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 24.709 do C.R.I. de Santa Helena-PR.	1.500
Lote Rural Nº 142-A-2 da Gleba Iguaçu, com área total de 145.200,00 m ² , localizado no Município de Matelândia, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 19.358 do C.R.I. de Matelândia-PR.	1.418
Lote Rural Nº 38-B da Gleba Nº C, com área total de 20.007,00 m ² , localizado no Município de Serranópolis do Iguaçu, estado do Paraná, devidamente registrado sobre a matrícula Nº 49.677 do C.R.I. de Medianeira-PR.	816
Total	102.172

DESEMPENHO ECONÔMICO (R\$ 1.000)

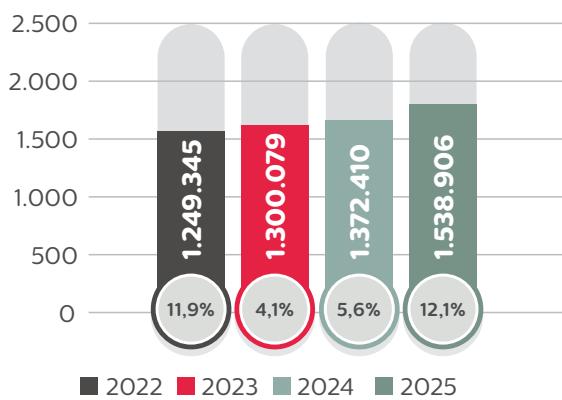
Receita Líquida por Segmento



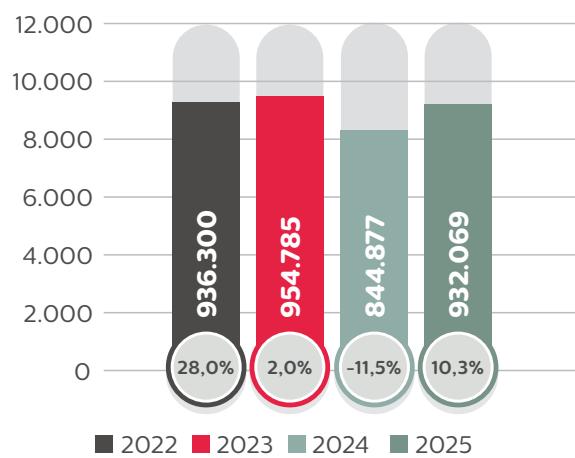
Evolução da Receita Líquida (R\$ 1.000)



GERAÇÃO DE IMPOSTOS (R\$ 1.000)



EXPORTAÇÕES DIRETAS (Realizadas U\$ 1.000)



Exportações diretas e indiretas (R\$ 1.000)

Descrição	2022	%	2023	%	2024	%	2025	%
Carnes	3.265.966	39,01%	3.080.981	35,01%	3.671.945	55,78%	3.641.059	47,58%
Soja Grão	2.314.894	27,65%	3.851.909	43,76%	2.382.202	36,19%	2.888.525	37,74%
Farelo de Soja	362.244	4,32%	480.785	5,46%	293.043	4,45%	250.934	3,28%
Óleo Degomado de Soja	955.797	11,42%	555.200	6,31%	133.003	2,02%	54.707	0,71%
Milho Grão	1.458.744	17,42%	774.649	8,80%	45.352	0,70%	680.819	8,90%
Trigo Grão	-	0,00%	161	0,00%	4.267	0,06%	-	0,00%
Semente de Soja	664	0,01%	2.409	0,03%	-	0,00%	-	0,00%
Lar Trading	14.613	0,17%	55.198	0,63%	52.706	0,80%	51.160	0,67%
Carne Suína	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	85.467	1,12%
	8.372.922	100%	8.801.292	100%	6.582.518	100%	7.652.671	100%

BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - R\$ 1.000

ATIVO	NOTA EXPLICATIVA	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	9	683.602	1.038.710
Contas a receber	10	3.046.019	2.497.661
Tributos a recuperar	11	225.746	216.697
Adiantamento a fornecedores		274.381	247.181
Instrumentos financeiros derivativos	36	517.302	606.090
Outros créditos a receber		21.834	56.274
Estoques	12	3.708.254	3.646.723
Ativo biológico	13	591.813	575.788
Total do ativo circulante		9.068.951	8.885.124
Aplicações financeiras		1.000	1.000
Contas a receber	10	522.790	498.916
Tributos a recuperar	11	452.504	541.816
Outros créditos a receber		3.030	126.011
Impostos diferidos	25	2.866	7.538
Bens disponíveis a venda		12.180	13.040
Investimentos	14	744.556	836.079
Imobilizado	15	5.995.685	4.817.873
Ativo biológico	13	327.261	287.115
Intangível	16	88.065	96.128
Total do ativo não circulante		8.149.937	7.225.516
Total do ativo		17.218.888	16.110.640

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

BALANÇO PATRIMONIAL

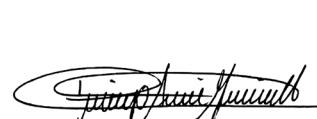
Levantado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - R\$ 1.000

PASSIVO	NOTA EXPLICATIVA	2025	2024
Débitos com associados	17	1.352.415	1.390.320
Fornecedores	18	1.398.084	1.214.460
Financiamentos	19	1.462.657	2.046.262
Obrigações sociais e tributárias	20	56.537	61.398
Obrigações com pessoal	21	241.810	211.046
Instrumentos financeiros derivativos	36	453.484	610.198
Outros débitos a pagar	22	486.818	161.727
Total do passivo circulante		5.451.805	5.695.411
Fornecedores	18	17.614	17.623
Financiamentos	19	5.851.884	5.253.273
Provisões para contingências	24	38.405	144.646
Outros débitos a pagar	22	211.620	78.577
Total do passivo não circulante		6.119.523	5.494.119
Patrimônio líquido	26		
Capital social subscrito		790.135	696.262
Reserva de capital		2.213.758	1.801.215
Reserva especial		184.127	234.125
Reservas estatutárias		2.261.795	2.053.948
Ajuste de avaliação patrimonial		91.625	91.625
Hedge accounting		4.742	(56.503)
Sobras do exercício		101.378	100.438
Total do patrimônio líquido		5.647.560	4.921.110
Total do passivo		17.218.888	16.110.640

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente
CPF 155.545.540-91



Diogo Sezar de Mattia
Diretor 1º Vice-presidente
CPF 029.605.359-79



Urbano Inacio Frey
Diretor 2º Vice-presidente
CPF 391.251.739-87



Carmen Ângela Campagnaro
Contadora - CRC/PR - 038639/O-0
CPF 779.212.249-20



Notas explicativas às demonstrações financeiras disponíveis
no QR CODE ao lado ou no site www.lar.ind.br



DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS OU PERDAS

Exercícios findos em 31 dezembro de 2025 e 2024

	NOTA EXPLICATIVA	2025	2024
Ingressos e receita bruta	27	24.011.394	20.925.904
(-) Devoluções e abatimentos	27	(456.812)	(383.823)
(-) Impostos sobre vendas	27	(347.365)	(257.187)
Ingressos e receitas operacionais líquidas	27	23.207.217	20.284.894
(-) Dispêndios e custos das vendas	28	(18.910.685)	(16.599.850)
Sobra e lucro bruto operacional		4.296.532	3.685.044
Dispêndios e despesas		(2.355.498)	(2.075.612)
Dispêndios e despesas com vendas	29	(1.671.576)	(1.469.629)
Dispêndios e despesas operacionais	30	(581.911)	(637.185)
Dispêndios e despesas com pessoal	31	(304.195)	(252.923)
Dispêndios e despesas com cons. adm. e fiscal		(4.808)	(4.523)
Dispêndios e despesas tributárias	32	(6.228)	(20.200)
Perda esperada do contas a receber		(56.956)	4.717
Outros dispêndios e ingressos operacionais	35	270.176	304.131
Resultado antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e impostos		1.941.034	1.609.432
Resultado financeiro		(987.852)	(702.287)
Ingressos e receitas financeiras	33	324.854	598.978
(-) Dispêndios e despesas financeiras	33	(1.312.706)	(1.301.265)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos		953.182	907.145
Resultado da equivalência patrimonial		30.271	15.212
Resultado antes dos tributos sobre o lucro		983.453	922.357
Tributos sobre os lucros		(28.668)	1.395
Imposto de renda e contribuição social correntes	25	(23.996)	(39.553)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25	(4.672)	40.948
Sobra e lucro líquido do exercício		954.785	923.752
(-) Transferência p/ FATES (resultado com terceiros)		(55.083)	-
(+) Reversão reserva especial 2020		50.000	-
(-) Transferência p/ reserva - subvenções governamentais		(412.543)	(406.353)
(-) Transferência p/ reserva - equivalência patrimonial		(30.271)	(15.212)
Resultado para destinação legal		506.888	502.187
Aumento do FATES - 5%		(25.344)	(25.109)
Fundo de reserva legal - 45%		(228.100)	(225.984)
Fundo para aumento de capital - 30%		(152.066)	(150.656)
Sobras à disposição da AGO		101.378	100.438

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Em atendimento ao artigo 58 da Lei 5.764/71, a **KPMG Auditores Independentes Ltda.**, examinou as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **Lar Cooperativa Agroindustrial** que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações de sobras ou perdas, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas, as quais foram elaboradas por sua Administração de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

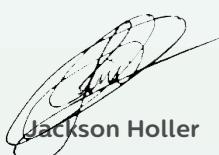
Os trabalhos de auditoria executados pela **KPMG Auditores Independentes Ltda.** foram conduzidos de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, e seu relatório, sem ressalvas, emitido na data de 26 de janeiro de 2026, juntamente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas da **Lar Cooperativa Agroindustrial**, pode ser acessado pelo QR Code abaixo, ou no site www.lar.ind.br.



PARECER DO CONSELHO FISCAL

Nós, do Conselho Fiscal da LAR COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL, no cumprimento às atribuições legais e estatutárias, examinamos o Balanço Patrimonial e Demonstrativo de Sobras ou Perdas e, demais peças contábeis, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Baseados nos acompanhamentos realizados por este conselho durante o exercício, bem como nos trabalhos da Auditoria Externa – KPMG Auditores Independentes e seu Relatório, nas ações da Auditoria Interna, nos esclarecimentos prestados pelos Diretores e Superintendência Administrativa Financeira, somos de parecer que as demonstrações contábeis condizem com a realidade patrimonial e financeira da Cooperativa em 31 de dezembro de 2025. Por isso, recomendamos à Assembleia Geral a sua aprovação.

Medianeira-PR, 13 de janeiro de 2026.



Jackson Holler



Cátia Regina Defendi Schneider



Evandro Behenck



Douglas Taube



Alfonso Pedro Eidt

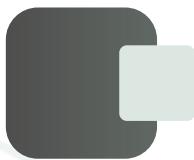


Clayton Luiz Bonatto



Cooperar para melhorar
a vida das pessoas.

Relatório e
Balanço 2025



OBJETIVOS PARA 2026

01 - Gestão de Pessoas:

Identificar e desenvolver talentos que sustentem o crescimento da Cooperativa, fortalecendo os programas de educação corporativa, inovação e formação de lideranças;

02 - Gestão das Propriedades dos Associados:

Difundir o cooperativismo e o conhecimento técnico entre as famílias associadas, aprimorando a gestão das propriedades e estimulando atividades que assegurem sua viabilidade econômica e social;

03 - Desenvolvimento da Marca Lar:

Dar continuidade às ações voltadas à difusão e ao fortalecimento da marca Lar nos mercados interno e externo, ampliando o reconhecimento institucional e comercial da Cooperativa;

04 - Complexo Lar:

Além das atividades econômicas, fortalecer a atuação da Lar Credi e do Lar Instituto, e avançar na criação da Cooperativa de Energia, ampliando o ecossistema de negócios sustentáveis do Complexo Lar;

5. Tecnologia:

Dar prosseguimento aos estudos sobre o sistema ERP, avaliando alternativas próprias ou de mercado, com foco em uma solução capaz de acompanhar o crescimento e a complexidade da Cooperativa;

6. Energia:

Ampliar as florestas próprias, expandir a geração por usinas fotovoltaicas, fortalecer a produção de biodiesel e manter a estratégia de compra de energia no mercado livre;

7. Sustentabilidade e Rastreabilidade:

Prosseguir com o programa de sustentabilidade, atualizando o inventário de carbono e avançando nos sistemas de rastreabilidade de grãos, reforçando o compromisso ambiental e de transparência da Lar;

8. Logística e Frota:

Expandir e modernizar a frota própria, promovendo maior eficiência no transporte, na distribuição e na gestão logística em toda a cadeia produtiva;

9. Produção Agrícola:

Aumentar a capacidade de recepção e armazenagem de grãos, com ênfase em: iniciar a Unidade de Chapadão do Sul (MS), concluir a Unidade de São Gabriel do Oeste (MS), realizar ampliações em Boa Vista – Céu Azul (PR), Linha Vera Cruz – Santa Helena (PR), Linha São Vicente (PR) e Santa Rosa do Ocoy – São Miguel do Iguaçu (PR), além de construir uma nova Unidade em Missal (PR);

10. Avicultura:

Ampliar a produção de ovos férteis com a continuidade das obras da Unidade de Recria de Aves em São José das Palmeiras (PR) e do Incubatório em Rio Bom (PR);

11. Suinocultura:

Expandir a produção de leitões por meio do aumento da capacidade das Unidades de Sêmen Suíno em Matelândia (PR), de Matrizes em Medianeira (PR), das Unidades Produtoras de Leitões em Serranópolis do Iguaçu (PR) e Itaipulândia (PR), e da nova Unidade em Diamante D'Oeste (PR), além da possibilidade de implantação em outros municípios do Paraná conforme oportunidades;

12. Indústrias:

Dar continuidade à otimização do parque industrial, concluir os estudos e iniciar a construção da nova Unidade de Abate de Peixe em Missal (PR) e da Unidade de Premix em Bom Jesus – Medianeira (PR);

13. Gestão Estratégica:

Desdobrar o Planejamento Estratégico da Lar, a ser cumprido de 2026 a 2035, transformando os objetivos de 2026 em planos táticos e operacionais integrados entre as áreas;

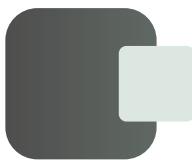
14. Gestão de Ativos:

Desmobilizar ativos não operacionais conforme o planejamento estabelecido, otimizando recursos e fortalecendo a eficiência patrimonial da Cooperativa.

DEMONSTRATIVO IMÓVEIS PARA VENDA

Desmobilização (Posição em 31/12/2025)

TERRENOS URBANOS	ÁREA (m²)
Lote urbano Nº 01 da quadra Nº 18, situado no distrito de Aurora do Iguaçu, município de São Miguel do Iguaçu, estado do Paraná.	800,00
Lote urbano Nº 07 e Nº 08, da quadra Nº 22, loteamento Jardim Primavera I, situado no município de Ponta Porã, estado do Mato Grosso do Sul.	720,00
Lote urbano Nº 1-I1, da quadra Nº 11, situado na rua XV de Novembro, município de Itaipulândia, estado do Paraná.	661,98
Lote urbano Nº 11, da quadra Nº 03, situado no loteamento Cidade Alto Maracaju, município de Maracaju, estado do Mato Grosso do Sul.	562,50
Lote urbano Nº 01-A-1, da quadra Nº 25, situado no município de Matelândia, estado do Paraná.	500,00
Lote urbano Nº 10, da quadra Nº 14, situado no loteamento Cidade Alta II, município de Medianeira, estado do Paraná.	279,59
Lote urbano Nº 07, da quadra Nº 04, situado no município de Serranópolis do Iguaçu, estado do Paraná.	250,00
Lote urbano Nº 27, da quadra Nº 191, loteamento Schwendler, situado no município de Missal, estado do Paraná.	200,00
TERRENOS RURAIS	ÁREA (m²)
Lotes rurais Nº 09-C, 03-A, 03-C e 01-A1-1 da 1º Seção Passo Cuê, área industrial, com vegetação nativa, situado na localidade de São Vicente, município de São Miguel do Iguaçu, estado do Paraná.	629.424,00
Lote rural Nº 34-C-4 da Gleba Nº 06, com aproximadamente 114.000 m ² de eucaliptos e o restante mata nativa, situado no município de Ramilândia, estado do Paraná.	455.001,78
Lote rural denominado Fazenda Sapucaí – Parte 2, situado no município de Coronel Sapucaia, estado do Mato Grosso do Sul.	270.130,00
Lote rural Nº X-15, da Gleba Nº 06, denominado Colônia São Francisco, com benfeitorias (casa e galpão em madeira), com aproximadamente 110.000 m ² mecanizados, 30.000 m ² pastagens e o restante em pátios, mata nativa e reservas, situado no município de Céu Azul, estado do Paraná.	225.037,00
Lote rural Nº 283 – Parcela 1 da Colônia General Dutra, situado no município de Aral Moreira, estado do Mato Grosso do Sul.	94.787,00
Lote rural Nº 39-A, da Gleba Nº 03, 2ª parte da colônia Rio Quarto, situado no município de Matelândia, estado do Paraná.	75.000,00
Lote rural Nº 10 da Gleba Nº 06, área mecanizável, situado no município de Ramilândia, estado do Paraná.	72.466,00
Lote rural Nº 283 – Parcela 2 da Colônia General Dutra, situado no município de Aral Moreira, estado do Mato Grosso do Sul.	37.219,00
Lote rural Nº 32-B da Gleba Nº 03, localizado no imóvel denominado Guairacá, com aproximadamente 23.000 m ² mecanizados, situado no município de Céu Azul, estado do Paraná.	24.200,00



PROJEÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2026

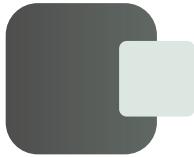
Projeção de Faturamento

FATURAMENTO BRUTO POR ÁREA DE NEGÓCIO	VALOR (R\$ 1.000)	(%)
AVICULTURA	10.759.575	40,70%
SOJA	4.707.068	17,80%
INSUMOS	4.246.624	16,10%
UNIDADE INDUSTRIAL DE SOJA	2.616.466	9,90%
MILHO	2.168.410	8,20%
SUINOCULTURA	760.812	2,90%
SUPERMERCADOS	420.000	1,60%
ABATE DE SUÍNOS	240.159	0,90%
RAÇÃO COMERCIAL	239.832	0,90%
TERCEIROS MARCA PRÓPRIA	96.084	0,40%
LEITE	86.371	0,30%
UNIDADE INDUSTRIAL DE PEIXES	55.410	0,20%
TRIGO	18.000	0,10%
OUTROS AGRÍCOLAS	4.320	0,00%
UNIDADE DE TRATAMENTO DE MADEIRA	87	0,00%
TOTAL	26.419.218	100,00%

Projeção de Resultados

CONTA	VALOR (R\$ 1.000)	(%)*
Ingressos e receita bruta	26.419.218	
(-) Devoluções e abatimentos	(324.680)	1,23%
(-) Impostos sobre vendas	(292.451)	1,11%
Ingressos e receitas operacionais líquidas	25.802.087	97,66%
(-) Dispêndios e custos das vendas	(21.164.034)	82,02%
Sobra e lucro bruto operacional	4.638.053	17,98%
Dispêndios e despesas	(2.643.605)	10,25%
Dispêndios e despesas com vendas	(1.811.787)	7,02%
Dispêndios e despesas operacionais	(691.209)	2,68%
Dispêndios e despesas com pessoal	(391.878)	1,52%
Dispêndios e despesas com conselho administrativo e fiscal	(4.781)	0,02%
Dispêndios e despesas tributárias	(4.088)	0,02%
Perda esperada do contas a receber	(42.015)	0,16%
Outros dispêndios e ingressos operacionais	302.153	1,17%
Resultado antes do resultado financeiro	1.994.448	7,73%
Resultado financeiro	(1.010.534)	3,92%
Ingressos e receitas financeiras	130.137	0,50%
(-) Dispêndios e despesas financeiras	(1.140.671)	4,42%
Sobra e lucro líquido do exercício	983.914	3,81%

* Percentuais calculados sobre as Receitas Operacionais Líquidas



CONCLUSÃO E AGRADECIMENTOS

Ao finalizarmos a apresentação deste relatório, reafirmamos que, se não houvesse as perdas na lavoura do soja no MS e a ocorrência do primeiro foco da influenza aviária, teríamos um ano com resultados financeiros muito melhores que o planejado e os resultados apresentados, mesmo assim, este é o melhor ano financeiro da Cooperativa. É importante analisarmos que o período pós COVID-19, desarrumou as cadeias produtivas do agro, do suprimento de insumos e a logística, deixando reflexos que enfraqueceram empresas de diferentes segmentos que ainda não se recuperaram, a ocorrência de problemas de sanidade também geraram perdas no segmento das carnes em nosso país e em países concorrentes.

Neste ano de 2025, a Lar soube aproveitar as oportunidades que surgiram em função destes problemas, sobretudo na ampliação da estrutura da área de grãos e lojas, na área de insumos.

Registrarmos o crescimento em todas as áreas de negócios da cooperativa e melhoria no desempenho financeiro, refletindo na melhoria significativa da geração de caixa, com a dívida em queda, estando a cooperativa preparada para ampliar seus negócios. Outro aspecto relevante, que destacamos, se refere aos recursos humanos, com destaque a família associada que produz melhor e com gestão profissional em suas propriedades. Da mesma forma, o crescimento da cooperativa tem sido suportado pela área de gestão de pessoas, identificando, lapidando e promovendo talentos para a formação de gestores para novos negócios iniciados neste ano de 2025.

Foi um ano difícil, que exigiu superação, criatividade e resiliência, mas destacamos o apoio recebido de nossos associados e o trabalho dedicado dos funcionários.

Sobretudo na ocorrência da influenza aviária, destacamos a organização, dedicação e credibilidade do MAPA - Ministério da Agricultura e do Abastecimento e da ADAPAR - Agência de Defesa da Agropecuária do Paraná, que, embora de forma lenta, permitiram reabrir todos os mercados que se fecharam a partir de maio. Destacamos o trabalho da ABPA - Associação Brasileira de Proteína Animal e do Sindiavipar, que interagindo com os Governantes Brasileiros e de outros países, e com os agentes do mercado que deram credibilidade e agilidade para recuperar os mercados que se fecharam.

Portanto, registramos agradecimentos ao MAPA, ADAPAR, ABPA e Sindiavipar. Também a OCEPAR, Sescoop PR, OCB e Sescoop MS, na defesa do cooperativismo e da capacitação.

Agradecemos as cooperativas centrais, Cotriguaçu e Frimesa e a Lar Credi, que nos permitiram atender melhor no fomento as atividades de suínos leite e na logística.

Seguimos confiantes e animados para 2026, esperando as bençãos do criador para cumprirmos o nosso propósito e que Ele ilumine nosso país nas eleições deste ano.

Diogo Sezar de Mattia
Diretor 1º Vice-presidente

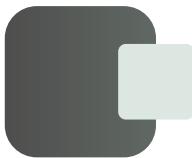
Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente

Urbano Inacio Frey
Diretor 2º Vice-presidente



Cooperar para melhorar
a vida das pessoas.

Relatório e
Balanço Anual
2025



GESTÃO ADMINISTRATIVA 2025

Superintendentes:

Administrativo/Financeiro: **Clédio Roberto Marschall**

Negócios Agrícolas: **Vandeir José Dick Conrad**

Suprimentos e Alimentos: **Jair José Meyer**

Gerentes de Divisão:

Administrativo: **Carmen Ângela Campagnaro**

Alimentos: **Giovana de Fátima Leite Rosas**

Comercial de Grãos: **Renan Voroniuk Takada**

Financeiro: **Denise Cristina Tozo Baron**

Insumos: **Ramiro Marcelo Debortoli Criveletto**

Operacional de Grãos: **Antonio Martini**

Pecuária: **Daniel Dalla Costa**

Lar Paraguay: **Rogério Luís Butzen**

Assessorias:

Ação Educativa: **Suzana M. Knapp Pieniz**

Auditória Interna: **Isabel Ferrazzo**

Comunicação: **Susi Ana Nardi**

Jurídica: **Ignis Cardoso dos Santos**

Logística: **Jackson Willian da Motta**

Secretaria Executiva: **Janete Ester Barônio**

GRÁFICA MASSONI

Diagramação: **Kassiane Binko**

Tiragem 3.500 exemplares

Distribuição gratuita | É permitido a reprodução total ou parcialmente desde que citada a fonte, endereço/site/e-mail



@larcooperativa
@laragrooficial
@larfoodsoficial



\larcooperativa
\laragrooficial
\larfoodsoficial



COOPERATIVA
AGROINDUSTRIAL

(45) 3264 8800

Av. 24 de Outubro, 59 | Área Industrial

85720-601 | Medianeira - PR

lar@lar.ind.br

www.lar.ind.br



The background features abstract white line art on a light green gradient. The lines form various shapes, including a large circle on the left and several intersecting lines that create a sense of depth and movement across the frame.

www.lar.ind.br