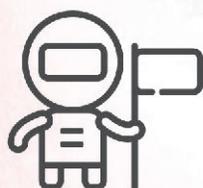


RELATÓRIO E BALANÇO
2024

60
anos

SUMÁRIO

GESTÃO 2024	04
MENSAGEM DO PRESIDENTE	05
ASSOCIADOS	06
FUNCIÓNÁRIOS	11
EDUCAÇÃO	12
RESPONSABILIDADE SOCIAL	15
INOVAÇÃO	16
GESTÃO DE LABORATÓRIOS	18
CERTIFICAÇÕES E PROGRAMAS DA QUALIDADE	19
RESPONSABILIDADE AMBIENTAL	20
GRÃOS	23
INSUMOS AGRÍCOLAS	26
RAÇÕES	28
AVICULTURA	29
SUINOCULTURA	34
LOGÍSTICA	35
VAREJO	36
DESTAQUES DO ANO	37
OBRAS 2024	45
DEMONSTRATIVOS	47
PARECERES	54
OBJETIVOS PARA 2025	55
PROJEÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2025	57
CONCLUSÃO E AGRADECIMENTOS	58
GESTÃO ADMINISTRATIVA 2024	59



Missão

Promover o **desenvolvimento econômico e social dos associados e comunidade, de forma sustentada**, por meio da agregação de valores à produção agropecuária.



Valores

- **Respeito** às pessoas e ao meio ambiente;
- **Ética e honestidade**;
- **Compromisso** com resultados;
- **Inovação e aprendizado** contínuo;
- **Integridade** com fornecedores, clientes e comunidade;
- Crença em **Deus**.



Visão

Ser a **melhor cooperativa agroindustrial do Brasil**, sendo percebida pelos clientes por meio da **excelência de seus produtos e serviços**.

NOSSO PROPÓSITO

“
Cooperar para melhorar a vida das pessoas
”



COOPERAR

É a nossa **identidade**.

Trabalhamos juntos, ajudando nossa comunidade a crescer.



MELHORAR

É a nossa cultura. **Melhorar, inovar e evoluir sempre**.

Estamos sempre buscando ser melhores, inovando e evoluindo.



VIDA DAS PESSOAS

É o objetivo final de toda a **obra humana**.

Nosso trabalho é para você e sua família, para que todos tenham uma vida melhor.

Gestão 2024

Conselho de Administração (2023-2026)

Diretor-presidente
Irineo da Costa Rodrigues

Diretor 1º Vice-presidente
Diogo Sezar de Mattia

Diretor 2º Vice-presidente
Urbano Inacio Frey

Simoni Tessaro Niehues
Adriano José Finger
André Luiz Périgo
Michael Adriano Rosso
José Carlos Colombari
Jakson Demétrio Lamin



Conselho Fiscal (2024)

Efetivos



Jackson Luis Holler



Catia Regina Defendi Schneider



Édio Rodrigo Welter

Suplentes



Vanessa Anderson



Willian Bertoncello



Ariel Koch

Mensagem do Diretor-Presidente em nome do Conselho de Administração



Começamos o ano de 2024 em um bom momento, portanto, com expectativa de ser um ano de grandes realizações.

Planejamos as ações da cooperativa em três eixos: melhorar as estruturas para atender os associados com celeridade; superar os resultados financeiros planejados e priorizar a proximidade com a família

associada, os funcionários e parceiros, investindo em conhecimento, nas celebrações dos sessenta anos de existência da Lar e nos vinte e cinco anos da avicultura.

Neste relatório, registramos a evolução que nos permitiu atender melhor nossos associados, com maior celeridade e qualidade, inclusive com insumos próprios, de parceiros, nas cadeias produtivas de grãos e carnes, com aquisição de empreendimentos industriais, investimentos em logística, na produção de sementes, leitões e pintainhos.

Nos negócios da Cooperativa, a frustração da safra de grãos no MS em grau menor na lavoura de soja e mais grave no milho, somada a cotações menores nos preços, fez com que a receita líquida da cooperativa totalizasse **R\$ 20.284.893,56, 6,9% menor** que 2023. Contudo, o resultado financeiro fechou o ano em **R\$ 922.357.095,45, 66,1% maior** que o ano passado.

No pilar da educação, o desafio de cada ano é promover a geração de conhecimento e fortalecer o relacionamento, para também gerar pertencimento.

A Cooperativa investe na identificação de talentos internos, prepara e os retêm para a expansão de seus negócios, registrando melhoria no desempenho e qualificando-os para suportar o crescimento. Da mesma forma, o desempenho e a gestão das atividades de nossos associados melhoram a cada ciclo, sobretudo porque nossas atividades são permanentemente expostas a eventos climáticos, econômicos, de sanidade, e de conflitos internacionais, nos fazendo mais resilientes.

No planejamento estratégico da Cooperativa, nos orientamos **na missão**, que é uma proposta de valor; **nos valores**, que são nossos princípios e crenças; **na visão**, que é o sonho grande, e nos faltava definir **o propósito**, que é a razão de ser.

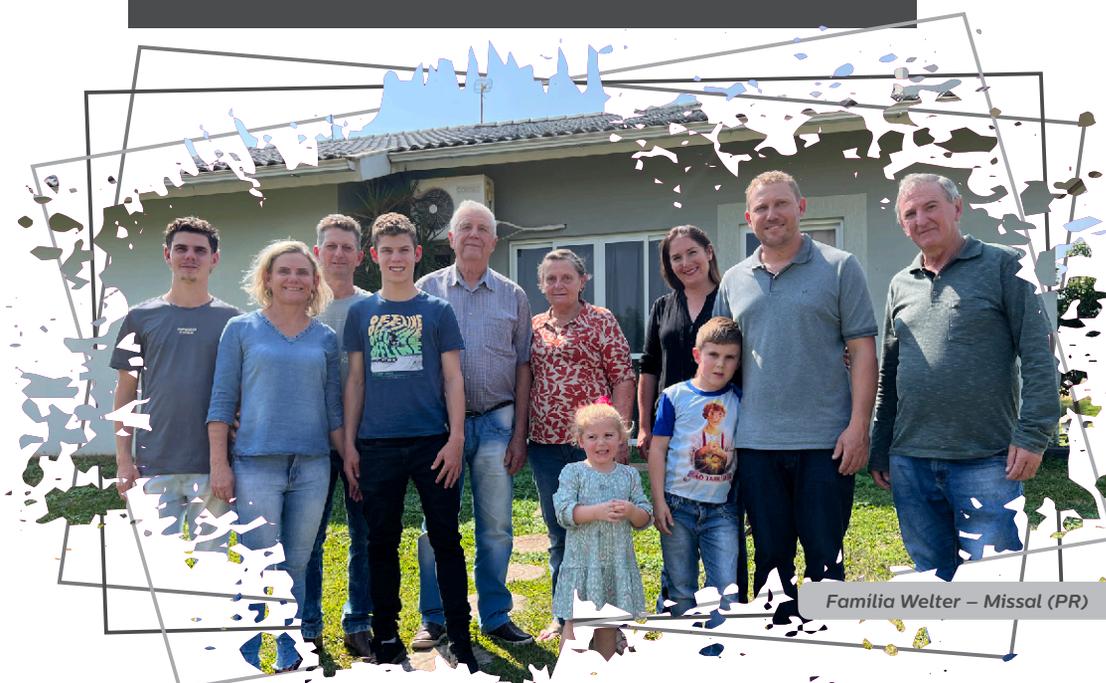
Como tudo que é criado na Lar, os intensos estudos internos, em todos os níveis, deram origem ao Propósito da Lar Cooperativa: **Cooperar para melhorar a vida das pessoas**, pois cooperar é a nossa identidade, melhorar é a nossa cultura e a vida das pessoas é o objetivo final de toda obra humana.

Este propósito expressa a essência da cooperativa desde o início, quando da vinda dos pioneiros para o Oeste do Paraná, em nossa trajetória de 60 anos de existência e nos orienta para o futuro.

Na sequência segue o relatório do ano de 2024.

Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente

ASSOCIADOS



Família Welter – Missal (PR)

Desde a fundação, a Lar Cooperativa tem como alicerce a união e o protagonismo de seus associados. É nas propriedades rurais que se revela a diversidade e a capacidade de inovação daqueles que, geração após geração, contribuem para o crescimento sustentável da cooperativa. Mais do que produtores, nossos associados são líderes, agentes de transformação e guardiões de valores que fortalecem o agronegócio e o cooperativismo.

EVOLUÇÃO DE ASSOCIADOS

2021	12.352	5,0%
2022	13.004	5,3%
2023	13.624	4,8%
2024	14.156	3,9%

ASSOCIADOS POR ATIVIDADE

13.367		Grãos
1.353		Aves de corte
104		Leite
254		Suínos
90		Ovos Postura
14		Ovos Férteis

*Alguns associados atuam em mais de uma atividade

ESTRUTURA FUNDIÁRIA

Área (ha)	Associados	%
até 10	3.025	21,4%
de 11 a 20	3.518	24,9%
de 21 a 30	1.958	13,8%
de 31 a 60	1.994	14,1%
de 61 a 100	1.105	7,8%
de 101 a 500	1.705	12,0%
acima de 500	851	6,0%
TOTAL	14.156	100%

CONSELHO CONSULTIVO

(2024-2028)



O grupo de liderança é composto por **84 pessoas**, eleitas democraticamente pelos associados em suas unidades, sendo formado pela coordenação de cada atividade de negócios. Essa estrutura serve como base para a escolha dos membros do Conselho Fiscal e do Conselho de Administração. O objetivo principal é capacitar os líderes para que compreendam e desempenhem suas funções e responsabilidades como representantes legais dos associados. Além disso, esses líderes atuam como comunicadores, transmitindo os anseios dos associados à administração e, simultaneamente, comunicando as decisões da administração aos associados em suas áreas de atuação.

DESTAQUES E PRINCIPAIS AÇÕES 2024

A Lar promove, incansavelmente, a capacitação técnica e a gestão eficiente, assegurando que cada associado tenha as ferramentas necessárias para superar desafios, ampliar a produtividade e inovar em suas propriedades. Além disso, reconhecemos a importância de fomentar o envolvimento das mulheres e dos jovens, que desempenham papéis essenciais no campo e na liderança cooperativa, consolidando a pluralidade e a sustentabilidade da Lar como uma organização de excelência.

• Eleições dos Comitês Feminino e Jovem



Em um evento conjunto, os públicos feminino e jovem participaram de um treinamento intensivo de 8 horas sobre liderança, conduzido pelo professor Diego Knebel. O treinamento abordou temas essenciais para o desenvolvimento de líderes, como:

1. A mentalidade eficaz de um líder de sucesso;
2. As bases da motivação, engajamento e compromisso aplicados à liderança;
3. A importância da representatividade feminina e jovem no ambiente corporativo e social;
4. Como construir uma postura de liderança para todas as áreas da vida;
5. Bases para interação e conexão entre os dois públicos.

Ao final do dia, foi realizado o processo de eleição dos comitês, com os seguintes resultados:

- **Comitê Feminino:**

Coordenadora: Neusa Aparecida Bogo
(Santa Rosa do Ocoí)

Secretária: Márcia Regiane Mass Heck
(Diamante D'Oeste)

- **Comitê Jovem:**

Coordenador: Henrique Matheus Back
(São Roque)

Secretário: Jonas Borchardt (Céu Azul)

Esse encontro destacou a importância de formar lideranças engajadas e preparadas para representar seus públicos, fortalecendo ainda mais os valores e a cultura cooperativista.



- **Dia do Cooperativismo**

O Lar Centro de Eventos recebeu cerca de 800 jovens e mulheres para celebrar o Dia do Cooperativismo. O destaque foi a palestra do professor e escritor Dr. José Luiz Tejon, que inspirou o público com uma mensagem de superação e liderança, baseada em sua própria história de vida marcada pela resiliência. O evento também contou com apresentações artísticas do grupo Espaço Sou Arte, que encantou os participantes e reforçou o propósito do encontro.



• Gestão do Comportamento para Homens

O programa foi oferecido aos associados com foco no autoconhecimento e na compreensão do comportamento humano, visando melhorar relações familiares e profissionais, além de potencializar resultados positivos em todas as áreas da vida.



• MirimCoop e JuniorCoop



Lançados em 2024, esses programas são voltados para crianças e jovens de 8 a 12 anos e de 13 a 18 anos, com o objetivo de disseminar o cooperativismo e mostrar como ele transforma realidades ao redor do mundo. As atividades são planejadas para promover uma participação ativa e colaborativa, incentivando a construção coletiva do conhecimento.



• Difusão do Cooperativismo no Mato Grosso do Sul

Com base na experiência consolidada e nos impactos positivos alcançados no Paraná, a Lar Cooperativa expandiu suas ações para o Mato Grosso do Sul, com foco nas famílias, mulheres e jovens associados. Essa iniciativa visa disseminar o cooperativismo e reforçar a sucessão familiar e ampliar a visão de gestão cooperativa, assegurando que os valores da Lar sejam transmitidos e fortalecidos em cada nova geração.

Entre as primeiras ações dessa iniciativa, destacou-se um encontro especial para mulheres, que reuniu 129 participantes. Durante o evento, a jornalista Alessandra Bergmann abordou o tema Jeito Feminino de Fazer Agronegócio, seguido por uma apresentação artística emocionante da dupla Tiago Rossato e Sofia Goulart, que encantou o público e promoveu um momento de integração e inspiração.



• Programa Jovem Aprendiz Agro

O Programa Jovem Aprendiz foi criado com base na **Lei da Aprendizagem (2000)**. Na Lar, a cota obrigatória de 5% representa mais de 1.100 aprendizes.

Essa necessidade junto ao Ministério do Trabalho, gerou também uma oportunidade além do atendimento das exigências. O **Programa Jovem Aprendiz Agro da Lar** é pioneiro no Paraná. Por meio dele, **69 jovens filhos de associados** se desenvolvem dentro das próprias propriedades familiares, recebendo **certificação, remuneração e benefícios**, conectando a educação ao campo e fortalecendo a sucessão familiar no meio rural.



FUNCIONÁRIOS

Os funcionários da Lar desempenham um papel estratégico no fortalecimento da cooperativa, unindo esforços com os associados para alcançar resultados sólidos e sustentáveis. Sua atuação vai além das tarefas diárias, refletindo um alinhamento com os valores e propósitos da Lar. Com foco na colaboração e no compromisso, eles contribuem diretamente para que a cooperativa mantenha sua relevância e excelência no cenário agroindustrial.



Simone Biscaia - Gerente UIA 4 (Marechal Cândido Rondon)

EVOLUÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS



FUNCIONÁRIOS POR LOCAL



Somos a **Cooperativa singular que mais gera empregos** no Brasil;



Geramos renda e oportunizamos o crescimento profissional dentro da Lar;



Programa Cuide-Se+: Saúde e Bem-Estar
Em 2024, a Lar Cooperativa destacou o Cuide-Se + Câncer, com 1.013 pessoas atendidas em 18 turmas. Além disso, os programas Alimentação Saudável e Saúde Mental beneficiaram 89 e 205 participantes, fortalecendo o cuidado com a qualidade de vida;



Admissão Digital: Inovação e Sustentabilidade
A Lar Cooperativa modernizou seu processo de admissão, tornando-o totalmente digital. A iniciativa garante mais eficiência, agilidade e sustentabilidade, além de oferecer maior praticidade e conveniência para os novos funcionários.



EDUCAÇÃO E CAPACITAÇÃO



Investir no desenvolvimento pessoal e profissional de cada funcionário é parte fundamental da nossa visão, pois acreditamos que pessoas engajadas e capacitadas constroem os alicerces de uma organização sólida e preparada para os desafios do futuro.



Eventos
2.283



Investimento Lar
R\$ 1.793.892,32



Total de horas trabalhadas
408.110



Investimento Sescoop/PR
R\$ 3.535.236,40



Participações
49.903



Investimento Sescoop/MS
R\$ 359.749,20



Formatura das turmas de Eletromecânica, Qualidade, Segurança do Trabalho e Bombeiro Civil

PRINCIPAIS AÇÕES EM 2024

- **Programa Nosso Jeito**
 - 212 Lideranças das UIAs
 - 56 Lideranças do Centro Administrativo
 - 23 Lideranças do Varejo
 - 19 Lideranças da UIS
- **Pós Graduação** em Gestão da Manutenção Industrial (UTFPR)
Encerrado em 28/09/2024 - 33 profissionais
- **Formaturas Cursos Técnicos**
 - Eletromecânica – 04 turmas - 68 formados
 - Qualidade – 01 turma – 15 formados
 - Segurança no Trabalho – 02 turmas – 23 formados
- **Formação de 59 Bombeiros Profissionais Civis**
Preparação de mais 60 bombeiros em 2025
- **Encerramentos**
 - Escola de Formação em Rações – 58 profissionais
 - Programa Vendedor 6.1 – 33 profissionais
 - Programa de Liderança NewBorn – 66 lideranças ativas

PRINCIPAIS CAPACITAÇÕES EM ANDAMENTO

TURMAS	NÍVEL	FORMAÇÃO	MODALIDADE	PÚBLICO	ALUNOS
07	Técnico	Eletromecânica	Presencial	UIA's e indústrias	80
01	Técnico	Qualidade	Presencial	UIA 3	36
01	Graduação	Gestão da Produção Industrial (Uniamérica)	Híbrido	UIA's	21
01	Graduação	Gestão Integrada em Agronegócios (PUC Toledo)	EaD	Funcionários e associados	40
02	Pós Graduação	Higiene e Inspeção na Avicultura (PUC)	EaD	UIA's	89
01	Pós Graduação	Engenharia Ágil de Projetos (UFPR)	Híbrido	Funcionários e diversas áreas	46

*UIA: Unidade Industrial de Aves

27 cursos Plataforma EaD – **9.338 conclusões** durante 2024



LAR EDUCA

Plataforma de Ensino à Distância

Novos cursos em 2024:

Academia Gestores Comerciais

Liderança Newborn 2024

Acessos
Totais

16.040

Cursos em
andamento

981

Concluídos
9.018

Cursos mais procurados

1º Código de Ética | 2º Trilha de Comunicação | 3º Comportamento Profissional



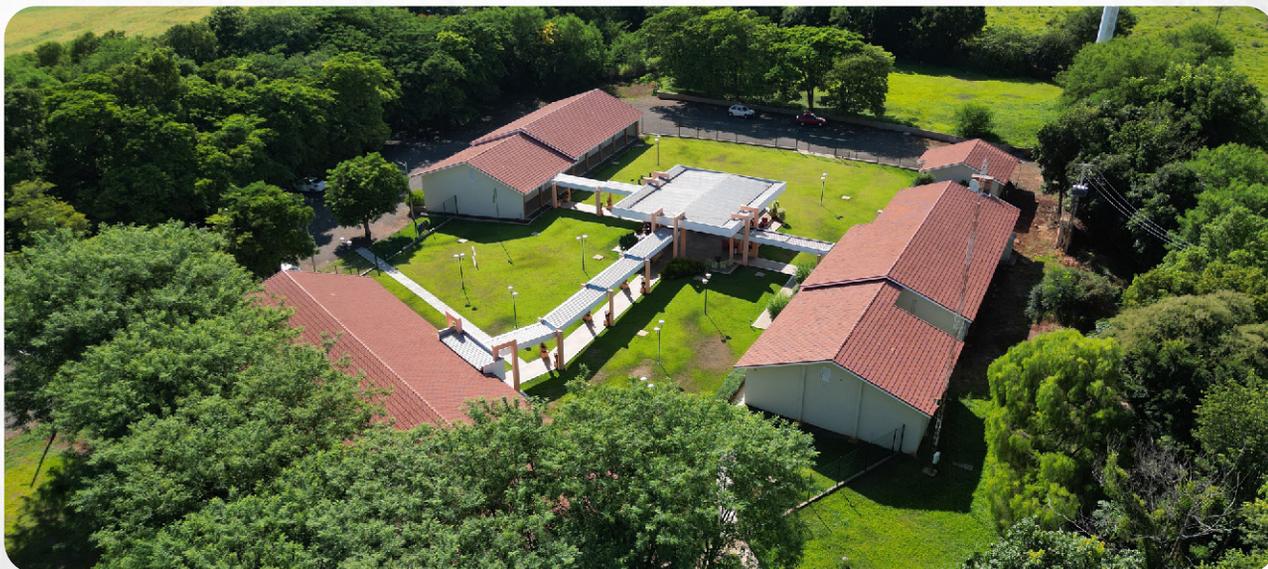
+AÇÕES DE 2024

- **Implantação do FIC** - Felicidade Interna do Cooperativismo na Unidade Produtora de Pintainhos, Santa Helena, envolvimento de 690 funcionários;
- **Programa Conversa com Presidente** realização de 12 encontros em 2024;
- **Programa de Saúde Mental** em parceria com Sescop e Sesi (Lar como cooperativa piloto no Paraná), realização de palestras, diagnóstico psicossocial e atendimentos individuais;
- **Seintegra/SIPAT e Caminhada do Trabalhador** - Em torno de 230 funcionários participantes na caminhada além das participações em palestras e teatros visando segurança no trabalho e qualidade de vida;
- **Campanhas de Saúde durante o ano de 2024** - Vacinação contra Gripe nas unidades industriais e de produção; Janeiro Branco; Setembro Amarelo; Outubro Rosa e Novembro Azul;
- **Carreta do Câncer** - Exames de mamografia, PSA e preventivos.

LAR ESCOLA DE FORMAÇÃO

A Lar Escola de Formação, inaugurada em 2022, é um espaço moderno e versátil dedicado à capacitação de cooperativistas e à comunidade.

Com mais de 1.500m² de área construída, a estrutura inclui salas de treinamento, auditório, restaurante e dormitórios, proporcionando um ambiente ideal para o desenvolvimento de competências e fortalecimento dos valores cooperativistas.



TOTAL DE REFEIÇÕES SERVIDAS

25.412

TOTAL DE PERNOITES ATENDIDAS
(considerando leitos)

1.261

QUANTIDADE DE PESSOAS ATENDIDAS

6.484

RESPONSABILIDADE SOCIAL

- Encaminhamento e aprovação de **Projetos de Reinvestimento de ICMS via Governo do Estado**, beneficiando entidades na região, sendo: Lar dos Idosos de Medianeira; Recanto Parque Iguaçu; Associação dos Portadores de Parkinson; Uoppecan e Casa Abrigo Bom Samaritano, totalizando a contribuição de R\$ 533.455,84;
- Estudo e implantação do **Lar Instituto** a partir de janeiro de 2025;
- **Dia de Cooperar** em conjunto com as Cooperativas de Medianeira;
- **Arrecadação** de doações ao **Rio Grande do Sul**:

- A Lar Cooperativa mobilizou todas as suas unidades no Paraná, Mato Grosso do Sul, Santa Catarina e Paraguai, arrecadando 352 toneladas de alimentos não perecíveis, água, materiais de limpeza, roupas e móveis. A ação contou com a participação ativa de funcionários, associados, parceiros e fornecedores;



- Por meio de um PIX criado pela Lar Credi, na conta da Associação de Funcionários, foram arrecadados R\$ 94.950,13. Desses recursos, R\$ 12.000,00 foram destinados à compra de água, R\$ 5.140,00 à aquisição de roupas íntimas, R\$ 25.636,00 para alimentos e R\$ 52.000,00 em carne de frango enviados em parceria com ABPA (Associação Brasileira de Proteína Animal). A união de esforços garantiu auxílio às famílias atingidas, reforçando o compromisso solidário da cooperativa.

- **Campanhas Solidárias:**

- **Páscoa:** Aquisição de caixinhas de bombons e doação pelos funcionários para as crianças e adolescentes do CAIA – Centro de Atendimento e Infância e Adolescência de Medianeira;

- **Natal:** Cartinha do Papai Noel: incentivo à solidariedade através da distribuição de cartinhas do Papai Noel das crianças surdas que estudam na AMESFI – Associação Medianeirense de Surdos e Fissurados.





GESTÃO DE IDEIAS

Ideias

Grupos de Melhoria: **9%**



Programa de Ideias: **91%**

4.568 ideias geradas de 2022 a 2024.

Potencial de resultados
Ideias aprovadas



● Investimento ● Economia

Potencial de investimento de R\$ 217 milhões e economia estimada de R\$ 577 milhões no período de 2022 a 2024.



GESTÃO DA CULTURA

Realização de 17 workshops de criatividade, envolvendo mais de 420 funcionários, para identificação de oportunidades de melhoria em processos.

RECURSOS PARA INOVAÇÃO

- **Aprovação Projeto FINEP:** R\$ 250 milhões para financiamento da estratégia de inovação da Cooperativa;
- **Projeto Bayer Coopera+:** R\$ 1.500.000,00 para projeto de mapeamento de carbono no solo em propriedades.

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

- Atualização Tech Radar;
- Participação no HUB de Inteligência Artificial Senai;
- Realização de Ideathon para resolução de demandas de inovação;
- Incorporação do tema transformação digital aos Grupos de Melhoria, para desenvolvimento de projetos.

ASSOCIADOS

- Capacitação em inovação para o comitê associados;
- Workshop para mapeamento de demandas de inovação aberta, resultando na priorização de 11 demandas.

INOVAÇÃO ABERTA

- Co-realização do 4º Link Iguassu Valley junto ao Sistema Regional de Inovação do Oeste do Paraná;
- Workshop de mapeamento de demandas, resultando na identificação de 110 demandas estratégicas;
- Participação no NAPI - Novo Arranjo de Pesquisa e Inovação: Alimentos Saudáveis;
- Realização de Pitchday para apresentações de soluções de startups;
- Realização de workshop com fornecedores estratégicos para apresentações de soluções.

PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO (PDI)

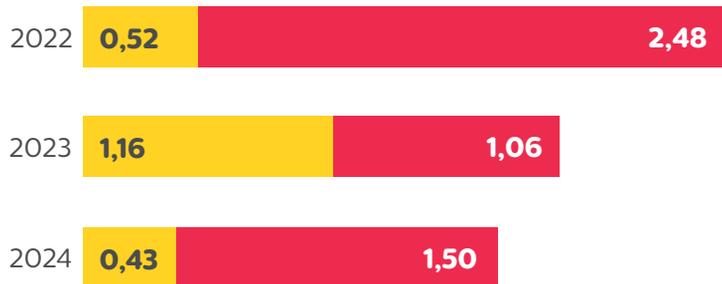
Projetos de Novos Produtos



Mercado Interno: 79%

279 projetos desenvolvidos de 2022 a 2024.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)

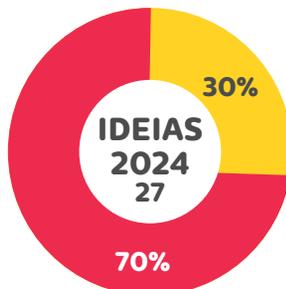


● Investimento em PDI ● Economia com Melhorias

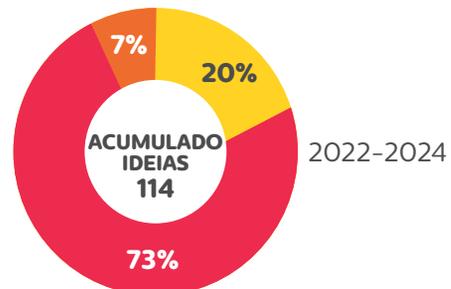
Total de investimento de R\$ 2,11 milhões e economia de R\$ 5,04 milhões no período de 2022 a 2024.

- Estruturação de grupo de trabalho: proteínas cultivadas;
- Implementação de novas análises de qualidade para embalagens secundárias garantindo atendimento às especificações.

Comitê PDI



● Inviabilizadas ● Aprovadas para estudo



● Implementadas ● Inviabilizadas ● Aprovadas para estudo



PRODUTOS LANÇADOS

Lançamento de 14 novos produtos marca Lar.

MAIS PRÁTICOS...

Cortes Temperados IQF



...E MAIS SAUDÁVEIS



Batata Airfryer

Ave Natalina
Recheada

Dadinhos
de Tapioca

Linha Minuto

GESTÃO DE LABORATÓRIOS



Análises Laboratório Central

2022	358.038	-13,2%
2023	400.283	11,8%
2024	433.883	8,4%

Análises Laboratórios de Processos

2022	405.460	17,3%
2023	454.009	11,9%
2024	504.415	11,1%

CERTIFICAÇÕES E PROGRAMAS DA QUALIDADE

Compromisso com a Qualidade

A Lar Cooperativa atua com **transparência e integridade**, garantindo a conformidade de seus processos e respeitando clientes, funcionários, associados e comunidade. **Produzimos alimentos seguros** do campo à mesa, promovendo ações de capacitação e disseminação da cultura de segurança dos alimentos em toda a cadeia produtiva. Nossos programas definem diretrizes e indicadores, assegurando excelência em nossas operações. Essa base sólida permite a **comercialização de produtos para mais de 100 países**, atendendo às exigências de clientes e aos aspectos regulatórios nacionais e internacionais. Assim, contribuímos para a sustentabilidade e perpetuação da Cooperativa.

Principais protocolos internos

Suíno Certificado Frimesa

ISO 9001
(Sistema de Gestão da Qualidade)

Super Certo
(Programa de Boas Práticas de Fabricação em Supermercados e Postos)

Prêmio e Selo Lar Sustentabilidade
(Boas Práticas para Produção Sustentável de Alimentos)

Programa GIP Gestão Interna Padronizada (baseado na norma ISO 9001)

Programa de homologação e auditoria em fornecedores

Principais certificações

BRGS

Padrão Global de Segurança dos Alimentos



Boas Práticas para produção de ingredientes para alimentação animal



Norma islâmica para a produção de alimentos

Sedex² SMETA

Padrões de Ética Comercial e Responsabilidade Social

CERTIFICADO BEM-ESTAR ANIMAL Q I M A W Q S

Reconhecida pela PAACO - Professional Animal Auditor Certification

GLOBAL S.L.P.
Smart Livestock Practices

Produção sustentável, bem-estar social e animal

GLOBAL G.A.P.

Produção de alimentos compostos para animais

INSTRUÇÃO NORMATIVA 29/2011

Certificação de unidades armazenadoras

REDE METROLÓGICA RS
LABORATÓRIO RECONHECIDO SEGUNDO A NORMA ABNT NBR ISO/IEC 17025

Sistema de Gestão da Qualidade para laboratórios



QUALIDADE



Capacitação e Cultura

- Mais de 2.828 funcionários capacitados;
- 746 horas em treinamentos da qualidade;
- Realização da SEINTEGRA (Semana Integrada da Qualidade, Meio Ambiente e Segurança no Trabalho/CIPA) com participação de 3.882 funcionários em palestras e treinamentos e participação de 99% das Unidades da Lar.



Gestão e Segurança de Alimentos

- 9 unidades com certificação e/ou sistema de segurança dos alimentos;
- 98% de conformidade em fornecedores críticos para alimentos;
- Manutenção do Grade AA das plantas certificadas em BRCS;
- 98% de conformidade nas plantas certificadas em GMP+FSA.



Modelagem e Gestão de Processos

- 154 unidades certificadas em 14 protocolos;
- 96% de conformidade em certificações de gestão de processo (ISO 9001, GIP e IN 29);
- 200 propriedades participantes no Prêmio Lar de Sustentabilidade.



Integridade e Tendências

- Manutenção da certificação do Laboratório Central na norma ISO 17025;
- 938.304 análises laboratoriais realizadas no Laboratório Central e Laboratórios de processo;
- 147 legislações aplicáveis e implementadas;
- Realização de 630 auditorias internas e externas com investimento de R\$ 845.000,00;
- Manutenção da certificação SEDEX SMETA (responsabilidade social).

RESPONSABILIDADE AMBIENTAL



O **Programa Prioridade Ambiental** tem como estratégia identificar oportunidades e adotar práticas que visam a otimização de recursos, a preservação do meio ambiente e a consciência sobre a responsabilidade ambiental em conjunto com a sociedade. Principais ações realizadas em 2024:



CULTURA E GESTÃO AMBIENTAL

- **Dia Mundial da Água:** plantio de mudas nativas e recuperação de nascentes, com os alunos da Escola Municipal Tancredo Neves. Propriedade - Sandro Barth, Linha Pacuri em Santa Helena/PR;
- **Semana do Meio Ambiente:** “acelerar a restauração da terra, aumentar a resiliência à seca e combater ao processo da desertificação”. Capacitação de funcionários;
- **Dia da Árvore:** plantio de 40 espécies de árvores nativas em parceria com o Instituto Água e Terra;
- **Associados:** capacitação de 29 famílias associadas em “Boas Práticas Ambientais para a Gestão da Propriedade - aves e suínos”.





RESÍDUOS SÓLIDOS

- **Programa de logística reversa do Instituto Paranaense de Reciclagem (InPAR):** mais de R\$ 160 mil reais investidos;
- **Programa de logística reversa de lâmpadas** (parceria Reciclus), com a recolha de mais 1.189 lâmpadas;
- **Programa de logística reversa de embalagens de defensivos agrícolas (ACCO)**, com recolha de 335.953 kg;
- **Destinação adequada de 44 toneladas** de resíduos de serviço de saúde da produção animal;
- **Redução da geração de resíduos** nas unidades produtoras de aves e suínos por meio de desidratadores de carcaça;
- **Estruturação** de grupo de trabalho para identificar alternativas de aproveitamento e destinação dos **resíduos**.



ENERGIA

- **Aproveitamento de biogás** para a produção de aproximadamente 1.602.099 kWh de energia elétrica;
- **Ampliação de 556 kW em usinas fotovoltaicas** (Xanxerê (SC) e Itahum (MS)), com produção de energia aproximada de 1.311.409 kWh.



AR

- Monitoramento e manutenção da qualidade do ar nas unidades de recepção de grãos e indústrias;
- Plantio de mais de 318.539 árvores em áreas de reflorestamento;
- Elaboração e publicação do inventário de gases de efeito estufa - Escopos 1 e 2 (GHG Protocol);
- Adesão ao Despoluir: Programa Ambiental do Transporte;



ÁGUA E EFLUENTES

- Recuperação de 148 nascentes em propriedades de associados;
- Consumo de 2.478.728 m³ de água no processo de abate de aves proveniente de reúso, aproximadamente 40% do consumo total das unidades industriais de Matelândia e Rolândia.

Propriedade do associado Sandro Barth na Linha Pacuri, em Santa Helena (PR)



GESTÃO DA SUSTENTABILIDADE



Prêmio Lar de Sustentabilidade

3ª edição: 255 propriedades inscritas localizadas no Paraná, Santa Catarina e Mato Grosso do Sul. Avaliação é feita seguindo os critérios Social, Meio Ambiente, Gestão de Processos e Gestão da Propriedade.



Selo Lar de Sustentabilidade



O Selo Lar de Sustentabilidade foi estruturado para promover a evolução contínua e o aumento do status de conformidade dos associados que participam do Prêmio Lar de Sustentabilidade. Para obter o certificado com o selo, os associados precisam atingir uma nota geral mínima de 90% no checklist de avaliação e pelo menos 75% em cada um dos pilares avaliados.

Atualmente temos 18 associados que fazem parte do Selo Lar de Sustentabilidade.

- **Adilson Adelar Heydt** - Grãos e Pecuária
- **Alesandro Parise** - Grãos
- **Cleber André Hippler** - Grãos e Pecuária
- **Eluciana Antonio Pandovani** - Grãos
- **Fernando Langwinski** - Grãos e Pecuária
- **Flávio Maia Cardoso** - Grãos e Pecuária
- **Gilberto Pedro Pivotto** - Grãos
- **Hilário João Kunzler** - Grãos e Pecuária
- **Jakson Demétrio Lamin** - Grãos e Pecuária
- **Jean Michael Weber** - Grãos
- **José Alves Moreira** - Grãos e Pecuária
- **Liane Teresinha Zgierski** - Grãos e Pecuária
- **Marco Aurelio Farinazzo** - Grãos e Pecuária
- **Mario Sossella Filho** - Grãos e Pecuária
- **Paulo César Bertocelli** - Grãos e Pecuária
- **Valdir Jesus da Silveira** - Grãos e Pecuária
- **Valério Canalle** - Grãos e Pecuária
- **Vanessa Anderson** - Grãos e Pecuária

Pagamento por serviços ambientais

Realização de diagnóstico para identificação de oportunidades para a geração e comercialização de crédito de carbono.

GRÃOS

Recepção Total de Grãos (ton)

2021	4.918.416	1,6%
2022	5.630.938	14,5%
2023	6.717.171	19,3%
2024	5.851.914	-12,9%

O ano de 2024 foi desafiador devido ao revés climático enfrentado nas áreas de atuação da cooperativa. Segundo o relatório de maio da Aprosoja (Associação dos Produtores de Soja e Milho) do Mato Grosso do Sul, após a consolidação das colheitas, a produtividade média ponderada do estado foi uma das menores dos últimos 10 anos, impactada pela estiagem.

No Paraná, apesar dos períodos de seca, as chuvas irregulares na região de atuação da cooperativa garantiram uma produtividade adequada na maioria das áreas. Contudo, mesmo com a queda produtiva em algumas regiões, os preços não tiveram alta significativa, uma vez que o Brasil registrou uma produção satisfatória, que sustentou tanto as exportações quanto o abastecimento do mercado interno.

Em fevereiro, durante a colheita reduzida, o preço de balcão alcançou a mínima do ano, a R\$ 93,50 por saca. Paralelamente, alguns produtores estavam cumprindo contratos com preços acima de R\$ 150,00 por saca, negociados anteriormente no momento das compras de insumos. Essa estratégia diferencia a Lar Cooperativa, ao orientar os associados sobre os momentos



ideais de negociação, buscando a melhor relação de troca entre insumos e grãos. Entendemos que o grão é a verdadeira moeda do produtor rural, assegurando a viabilidade econômica das propriedades.

No segundo semestre, os preços apresentaram grande volatilidade devido à valorização dos prêmios e do dólar, o que favoreceu as cotações da soja no último quadrimestre.

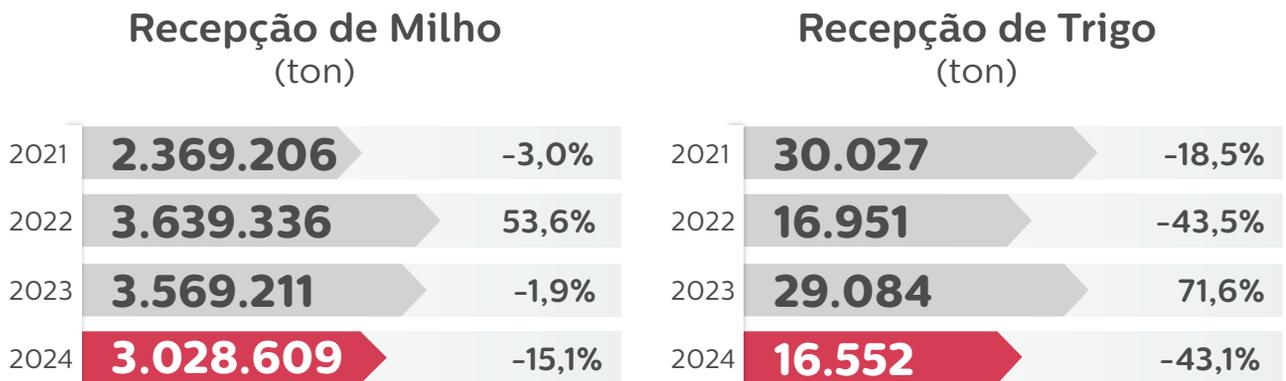
Abaixo, apresentamos os números da recepção de soja em toneladas, que registraram uma redução em relação ao ano anterior, resultado das adversidades climáticas enfrentadas no Mato Grosso do Sul.

Recepção de Soja (ton)

2021	2.519.183	6,8%
2022	1.974.651	-21,6%
2023	3.118.876	57,9%
2024	2.806.753	-10,0%

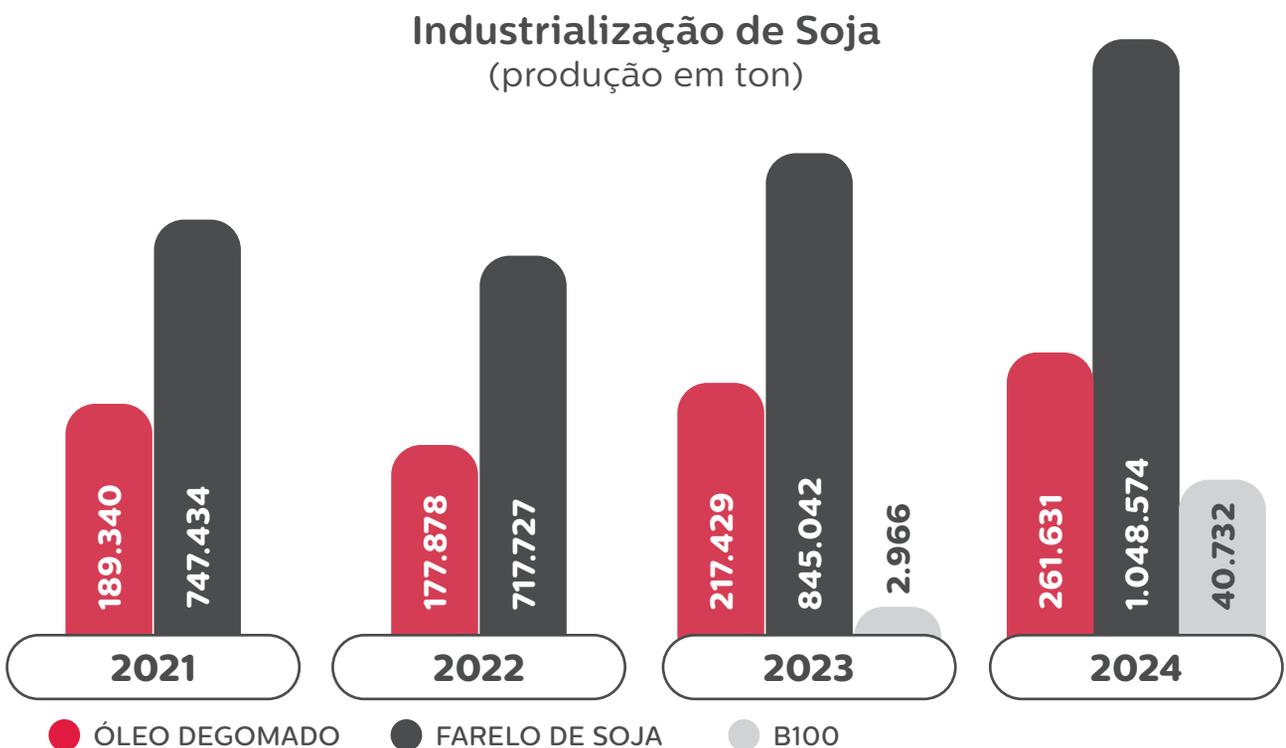
O milho enfrentou os mesmos desafios de estiagem no estado do Mato Grosso do Sul, resultando em uma redução de 25% a 30% na produção. No Paraná, por outro lado, houve um bom desempenho, com um incremento de 8% em relação à expectativa de recepção de grãos, consolidando o maior volume já registrado no estado até então.

Com uma redução nas exportações do Brasil, o milho foi direcionado prioritariamente ao mercado interno. A crescente demanda das indústrias de etanol e fábricas de ração trouxe novas oportunidades comerciais para o grão. Abaixo, nossa originação de milho, que foi inferior à da última safra devido à significativa redução da produção no Mato Grosso do Sul.



No segmento de biocombustíveis, a indústria de soja da Lar em Caarapó (MS) consolidou sua posição com a comercialização de mais de 40 milhões de litros de B100, o biodiesel puro destinado a distribuidoras para adição ao óleo diesel. Para 2025, prevê-se um aumento significativo nos investimentos comerciais no segmento, visando ampliar ainda mais a comercialização.

Quanto ao farelo de soja e ao óleo bruto degomado, a Lar mantém um sólido posicionamento no mercado, atendendo às principais empresas de cada setor com excelência e qualidade.



Para 2025, a expectativa é alcançar a maior safra de soja do Brasil e da Lar Cooperativa, com projeções superiores a 52,1 milhões de sacas. Os números também apontam para um aumento na área de cultivo e no investimento em milho, com a meta de atingir mais de 53,2 milhões de sacas. Além disso, 2025 será marcado pela maior industrialização de soja na história da cooperativa, com a entrada em operação da terceira planta industrial em Marechal Cândido Rondon, Paraná. Assim, apesar dos desafios enfrentados em 2024, o ano encerrou com resultados positivos no setor de grãos e perspectivas ainda melhores para toda a cadeia em 2025.



Nova Unidade de Industrialização de Soja (UIS3)

Unidades de Recepção de Grãos

Paraná	26 unidades
Mato Grosso do Sul	37 unidades
Santa Catarina	1 unidade
TOTAL	64 unidades

Capacidade Estática de Armazenagem de Grãos (ton)

Paraná	897.260
Mato Grosso do Sul	1.799.300
Santa Catarina	15.600
TOTAL	2.712.160

MATO GROSSO DO SUL

Entre os principais projetos, destaca-se a aquisição da Unidade **Itahumtrevo**, em **Ponta Porã**, com uma capacidade estática de 15 mil toneladas, e a nova unidade em **Campo Grande**, com capacidade estática de 30 mil toneladas que está em fase de conclusão e ambas já começarão a operar na próxima safra. Além disso, está prevista a construção de uma nova unidade em **São Gabriel do Oeste**, que também será responsável por receber a safra de 2026.



Nova Unidade Itahumtrevo em Ponta Porã (MS)

INSUMOS AGRÍCOLAS



Associado João Pedro Larssen e eng. Lucas Sbabo - Itaipulândia (PR)

2024 foi um ano desafiador para o segmento de Insumos Agrícolas em todo o país, os estoques precificados anteriormente associados a quebras de safras e menores preços da soja e do milho reduziram a rentabilidade dos produtores. Mesmo assim, evoluímos em área tratada em vários segmentos, mostrando a credibilidade que os produtores têm na Lar e nas soluções ofertadas, tudo isso associado ao trabalho de uma área técnica, constantemente capacitada, podendo desta forma solucionar os problemas que ocorrem no campo.

Comercialização de Insumos Agrícolas (R\$ milhões)*

2021	2.674	62,7%
2022	3.840	43,6%
2023	3.570	-7,0%
2024	2.913	-18,4%

Comercialização de Insumos Pecuários (R\$ milhões)*

2021	243	147,8%
2022	296	22,0%
2023	364	22,8%
2024	254	-30,3%

*Faturamento Bruto

Em 2024 adquirimos a Unidade de Produção de Sementes em Xanxerê-SC, o que nos permitirá controle total do processo de produção e aumento de nossa capacidade produtiva, chegando a uma autossuficiência de 60% do volume comercializado de sementes de soja e ampliando a produção com outras culturas, como o trigo.



Unidade de Beneficiamento de Sementes - Xanxerê (SC)

Produção de Sementes de Soja (ton)

2021	8.701	6,1%
2022	7.656	-12,0%
2023	10.262	34,0%
2024	8.537	-16,8%

Em 2024, a Lar Cooperativa também investiu na melhoria e modernização de suas operações de insumos. Esses investimentos além de aumentar a eficiência e a capacidade operacional, também visam garantir um atendimento de qualidade a todos os associados.

- Compra de empilhadeiras elétricas, novas estruturas e melhorias nas prateleiras e climatização já foram realizadas nas unidades de Medianeira, Astorga, Rolândia, São Vicente – São Miguel do Iguçu – no Paraná e em Maracaju, Dourados, Itahum, Bandeirantes, Sete Quedas, Sidrolândia, Antônio João, Ponta Porã e Bela Vista no Mato Grosso do Sul.
- Ampliações, nas unidades de **Agro Cafeeira (Matelândia)** e **São Vicente (São Miguel do Iguçu)** no Paraná.
- Estão sendo construídos novos armazéns de insumos em **Indápolis (Dourados)** e **Amambai** no Mato Grosso do Sul; e está previsto o início da nova construção em **Boa Vista (Céu Azul)** no Paraná.
- Além disso, 3 caminhões foram adquiridos para fazerem o transporte de insumos no estado do Mato Grosso do Sul.



Armazém de insumos Indápolis (MS)

MÁQUINAS

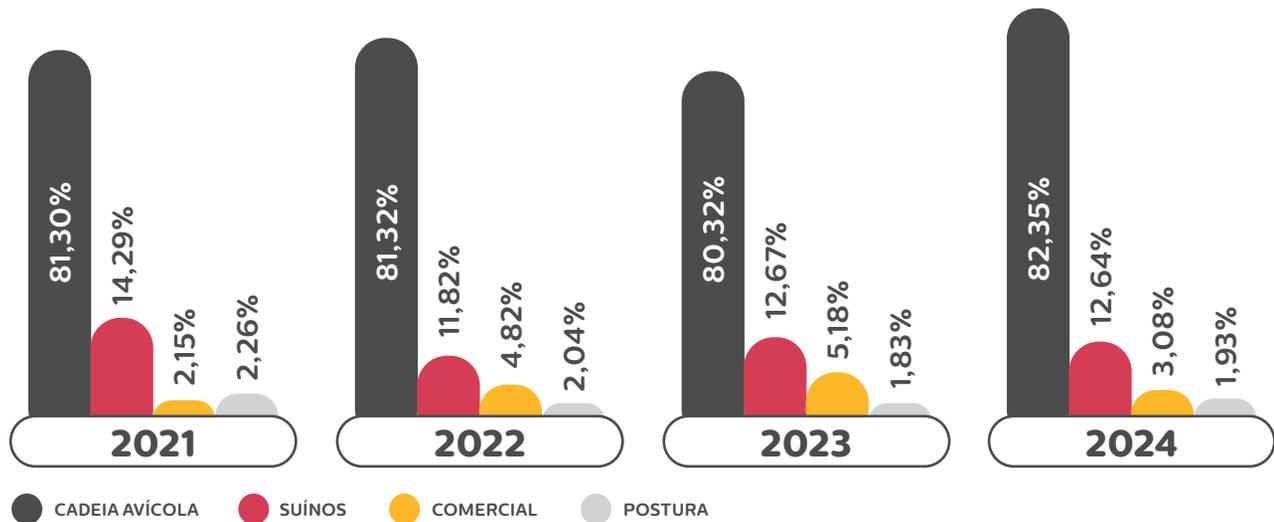
Assim como em insumos agrícolas, o setor de máquinas sofreu os impactos da perda de rentabilidade do produtor devido à redução de preços dos grãos e também pelo alto custo do dinheiro, buscar financiamento bancário tornou-se muito caro em 2024 e as vendas do setor reduziram bastante ao nível nacional. Para 2025, a Lar terá uma nova dinâmica para o setor de máquinas, e as unidades de atendimento estarão mais próximas dessa necessidade junto aos nossos associados, iniciando assim uma nova etapa.

RAÇÕES



Produção de Rações (ton)

2021	1.957.223	47,6%
2022	2.224.380	13,6%
2023	2.443.572	9,9%
2024	2.546.508	4,2%



No decorrer de 2024, as Indústrias de Rações da Lar Cooperativa implementaram importantes inovações para garantir que os níveis de nutrição fossem rigorosamente atendidos em cada fase dos animais no campo. Entre as iniciativas, destacam-se a adequação da linha da UIR de Santa Helena para fabricar ração micro pellet destinada a suínos em fase de creche e o uso de inteligência artificial (IA) para otimizar pedidos e entregas. Também ampliamos nossas operações com a fabricação de rações para peixes na nova Unidade Industrial de Rações (UIR) de Marechal Cândido Rondon, atendendo as novas demandas do setor agropecuário.

8 indústrias
em operação

275 mil/ton
capacidade/mês

Média de
22 mil
pedidos/mês



Unidade Industrial de Rações Bom Jesus - Medianeira (PR)

AVICULTURA



Recria de Aves

URA 1 - Localizada em Sub-Sede, Santa Helena – PR, finalizadas as obras, o complexo agora conta com **17 núcleos** com capacidade para recriar **2,5 milhões de matrizes e galos/ano**.

URA 2 - Será localizada no município de São José das Palmeiras – PR, iniciadas às obras de infraestrutura (água, luz e acessos), com capacidade da primeira fase desta obra para recriar **858 mil matrizes e galos/ano**, em três núcleos que serão construídos no período de 2025 e 2026, dentro do projeto Rota do Progresso – com liberação de recursos de ICMS acumulados em conta gráfica.

Incubatórios

Em 2024 concluímos a ampliação do incubatório UIO (Itaipulândia), que somado à capacidade do incubatório de Santa Helena, permite a LAR produzir até **30 milhões de pintainhos média/mês**.

Produção de Pintainhos (cabeças)

2021	192.923.505	19,7%
2022	213.914.514	10,9%
2023	258.109.243	20,7%
2024	279.023.179	8,1%

FRANGO DE CORTE (FOMENTO AVÍCOLA)

1.353
INTEGRADOS
2.825
AVIÁRIOS EM OPERAÇÃO

- Ano com revisão da forma de pagamento aos integrados, focado em meritocracia, além de implementar política de incentivo a construção de novos aviários;
- Implantação dos elevadores de gaiola para carregamento das aves, promovendo melhores condições de trabalho e também contribuindo para o Bem-Estar Animal.
- Realização do segundo módulo da Escola Técnica – Frango de Corte, com quatro módulos já executados em 2024, além de concluir turma na Escola Técnica de Matrizes com oito módulos.
- Diversos giros de palestras aos integrados com foco em:
 - Segurança do trabalho;
 - Manejo de verão;
 - Manejo de inverno e
 - Visita pelos produtores da Intercooperação à UIA-4.

Número de Aviários



Aves para Abate (cabeças)



Carne de Frango In Natura (produção em ton)



PRODUÇÃO DE OVOS

Ovos de Postura

A parceria com a Mantiqueira teve excelente desenvolvimento, permitindo produção otimizada no decorrer do ano, bem como maior aproximação dos integrados com a nova empresa, além de boas oportunidades de melhoria nos processos de produção.

A Cooperativa acompanha a evolução da transição desta operação, conforme acordado entre as partes por 05 anos, que vencerão em 2028.

Ovos Férteis

São **38 núcleos em operação**, sendo **25 núcleos em 14 integrados** e outros **13 núcleos próprios**, com capacidade de produção superior a **375 milhões de ovos férteis/ano**.

Para 2025, teremos ampliação de mais dois núcleos, com capacidade de produção de **48 milhões de ovos férteis/ano**

Produção de ovos comerciais (caixas com 30 dúzias)

2021	844.270	-1,9%
2022	904.377	7,1%
2023	908.221	0,4%
2024	980.751	8,0%



LEITE

Produção de leite (litros)

2021	38.460.048	13,3%
2022	31.116.051	-19,1%
2023	31.509.493	1,3%
2024	27.061.124	-14,1%



INDUSTRIALIZAÇÃO

- Consolidamos **abate de 1.100.000 aves/dia** nas quatro Unidades Industriais;
- Agregamos valor à produção, por meio da otimização das linhas de industrializados (UIC/ UIL), além do **lançamento de 14 novos produtos**;
- Investimos em **automação nos processos industriais**, com ênfase em melhor produtividade e menor custo industrial;
- Iniciamos investimentos para sistema de **reúso de água** para 50% da necessidade atual na Unidade Industrial de Aves de **Cascavel** e **Marechal Cândido Rondon-PR**;
- Evoluímos com o projeto da **Subestação de energia** na Unidade Industrial de Aves de **Cascavel**;
- Implementamos sistema de “**Modernização**” – Sistema de Inspeção com Base em Risco em todas as UIAs;
- Intensificamos investimentos em **ações preventivas** na área de **segurança do trabalho** nas UIAs, com maior ênfase na prevenção contra incêndios;
- Intensificamos a participação das equipes nos **programas de ideias e melhoria contínua** em todas as UIAs com excelentes projetos e resultados;
- Realizamos o **1º FÓRUM TÉCNICO** das Unidades Industriais de Abate, incluindo todos os elos da cadeia produtiva de aves;
- Mantivemos processos de certificação e Programas de Qualidade em todas as UIAs, conquistando a **certificação BRCGS (Padrão Global de Segurança dos Alimentos) conceito AA** nas quatro UIAs;
- Ampliamos a capacitação e treinamento de forma contínua para toda a equipe, com **treinamentos técnicos** focados em operação e resultado;
- Ampliamos o programa **Faça da LAR** o seu lugar em todas as UIAs, visando à **valorização das pessoas**.



3ª maior
do Brasil

4ª maior
da América Latina

31ª maior
do Mundo
em abate
de aves

Carne de Frango Industrializada (produção em ton) - UIC*

2021	30.796	8,0%
2022	30.975	0,6%
2023	32.476	4,8%
2024	31.506	-3,0%

* Unidade Industrial de Carnes

Linguiça de Frango Industrializada (produção em ton) - UIL*

2021	10.406	7,9%
2022	9.606	-7,7%
2023	8.044	-16,3%
2024	8.782	9,2%

* Unidade Industrial de Linguiça

MERCADOS

- Fortalecimento da **Marca Lar** no varejo brasileiro, impulsionado pelos embaixadores da marca Michel Teló e Thaís Fersoza;
- Ampliação dos **canais de parceiros estratégicos** com foco em consolidar a presença da marca Lar no varejo;
- Participação em grandes **feiras nacionais**: ExpoApras (PR), APAS (SP), SIAVS (SP), ExpoSuper (SC), SuperRio (RJ), ExpoAgas (RS);
- Conquista de **8 novos mercados internacionais** em 2024;
- Ampliação de **parcerias no Mercado Externo**, atuando com a marca Lar em 100 países e mais de 110 portos internacionais;
- Participação nas **feiras internacionais** - Gulfood em Dubai e Sial em Paris;
- Visitas a **clientes e mercados estratégicos**: China e Coreia do Sul.

SUINOCULTURA

- Ampliações das instalações de maternidade da UPL2 e UPD, para melhorar a qualidade dos leitões;
- Atualização tecnológica nos equipamentos da UPS (Unidade Produtora de Sêmen), visando mais qualidade e segurança nas doses inseminantes;
- Sequência no programa de capacitação teórica e prática dos terminadores, realizado pela equipe técnica;
- Capacitação e adequação das equipes de carregamento, atendendo normas de Bem-Estar Animal e legislações trabalhistas;
- Otimização no uso de rações produzidas na Lar com nova linha de micro pellets;
- Manutenção e evolução nos níveis de sanidade dos suínos Lar de modo geral.



	Suínos para Abate (cabeças)	
2021	894.197	16,3%
2022	945.201	5,7%
2023	1.013.830	7,3%
2024	1.080.829	6,6%

	Leitões Produzidos* (cabeças)	
2021	945.325	11,1%
2022	971.913	2,8%
2023	1.040.702	7,1%
2024	1.109.231	6,6%

* Somatório das origens em unidades produtoras de matrizes, leitões, desmamados e iniciadores



LOGÍSTICA

- O total de **investimento** da Lar em **caminhões e veículos leves** em 2024 foi de **R\$ 77 milhões**, contemplando ampliação e modernização da frota.
- Foram implantados sistemas modernos de câmeras de segurança em todos os caminhões da frota, modernizado o rastreamento da frota leve, aprimorada a gestão de combustível, automação de processos e treinamentos diversos com as equipes de motoristas, o que resultou em práticas mais seguras ao volante, maior eficiência operacional e uma economia aproximada de **1,7 milhão em combustível e redução nas emissões de CO²**.



DESCRIÇÃO	2023	2024
Carretas Foods - contâneas e câmaras frias	55	57
Carretas Agro - bitrens, rodotrens, graneleiras e caçambas	85	87
Silos para ração - carretas, bitrucks, trucks, tocos	126	150
Caminhões Foods - bitrucks, trucks, tocos e caminhonetes	91	93
Caminhões para aves, suínos, pintainhos, ovos, outros	105	131
Frota florestal - carreta, truck	2	4
Tratores e pás-carregadeiras	89	104
Empilhadeiras	165	187
Motos	6	5
Ônibus e microônibus	1	1
Ambulância	4	4
Veículos leves	456	495
Caminhonetes, vans e kombis	31	35
Outros diversos	18	20
TOTAL	1.234	1.373

VAREJO



- Promoções de prêmios específicos para clientes **Clube Lar Mais**;
- Divulgação de ofertas intensificada de forma digital pela plataforma Lar Conecta (sem distribuição de panfletos e sem poluir o meio ambiente);
- A partir de 2025, a Cooperativa começará a operar os **Postos de Bandeira Própria Lar** em Missal-PR, seguido pelo Posto Condá em Medianeira-PR. Os demais serão adaptados de acordo com a expiração dos contratos com a Petrobrás e Shell.



16 Lojas
de Supermercados

149ª Brasil
36ª Região Sul
11ª Paraná

RANKING
ABRAS
2024



07 Postos
de Combustíveis



Mais de
60 mil CPFs

DESTAQUES DO ANO



Em 2024, a Lar Cooperativa traduziu em palavras o seu propósito: **“Cooperar para melhorar a vida das pessoas.”** Este marco foi fruto de um intenso processo de construção. Durante o ano, o grupo que chamamos de G30, que reúne os principais gestores da cooperativa, realizou a leitura de 5 livros; isso incluiu muito estudo e debates, com o objetivo de traduzir a essência que norteou a história da Lar até aqui e em suas ações futuras.

“Cooperar para melhorar a vida das pessoas”

Esse é o nosso **Propósito!**



“Cooperar” representa a essência da cooperativa, simbolizando a força da união para superar desafios e prosperar juntos. **“Melhorar”** destaca o compromisso com a evolução contínua. Já **“vida das pessoas”** é o que dá sentido à toda obra humana. O novo propósito não é apenas uma declaração; ele reflete as 6 décadas de existência e orienta o futuro da Cooperativa.

- **Dias de Campo Lar** - Entre os dias 23 e 25 de janeiro de 2024, a Lar Cooperativa realizou os Dias de Campo na Unidade Tecnológica em Medianeira (PR), reunindo mais de 3.500 associados e clientes. O evento apresentou inovações para o agronegócio, destacando 37 cultivares de soja e soluções tecnológicas para maximizar a produtividade.



- **AGO** - Realizada em 26 de janeiro de 2024, a Assembleia Geral Ordinária da Lar Cooperativa reuniu mais de 600 associados. Durante o evento, foram apresentados os resultados financeiros de 2023, que atingiram um faturamento de R\$ 21,8 bilhões, um crescimento de 3,5% em relação ao ano anterior. O encontro também elegeu o novo Conselho Fiscal e homenageou funcionários com 25, 35 e 40 anos de dedicação.

- **Distribuição das Sobras** - Em 6 de fevereiro de 2024, a Lar Cooperativa iniciou a distribuição de R\$ 141,89 milhões em sobras para quase 14 mil associados, proporcionalmente à movimentação de cada um com a cooperativa. A iniciativa garante que os resultados financeiros sejam compartilhados de forma justa e transparente entre os associados.



- Em 2024, a área de **Tecnologia da Informação da Lar Cooperativa** fez importantes avanços em automação e inovação, com foco na eficiência operacional e no atendimento, reforçando sua **presença de vanguarda na transformação digital**. Houve melhorias significativas nos processos internos, com a integração de novos sistemas que automatizaram fluxos financeiros, produtivos e de controle, otimizando o desempenho geral da cooperativa e garantindo maior precisão e agilidade em diversas operações industriais e administrativas.

- **7º Fórum Lar Agro + Soja** - Em 30 de abril de 2024, a Lar Cooperativa realizou o 7º Fórum Lar Agro + Soja no Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR), reunindo aproximadamente 750 participantes, entre associados, parceiros de negócios e equipe técnica do Paraná e Paraguai. O evento abordou temas estratégicos para o agronegócio, como manejo para altas produtividades, macroeconomia e geopolítica, e o uso de bioinsumos, promovendo debates enriquecedores e fortalecendo o compromisso com a inovação e sustentabilidade no setor.



- **A.G.E** - foi realizada uma Assembleia Geral Extraordinária no dia 10 de setembro de 2024, por ser um ano em que houve muitas aquisições como a UBS em Xanxerê - SC, a Unidade Operacional Itahumtrevo no MS, a UIS e UIR em Marechal Cândido Rondon - PR além de veículos e terrenos adjacentes a sede e indústrias da Lar, como também para novos empreendimentos.
- **Relatório de Sustentabilidade**
A publicação do Relatório de Sustentabilidade, alinhado às diretrizes do Global Reporting Initiative - GRI, marcou um importante passo na transparência das ações ambientais da cooperativa. O documento foi lançado em julho de 2024.



- **Lar Week Cooperativismo** - No Lar Week Cooperativismo, realizado em julho em comemoração à semana do cooperativismo, jovens, associados, funcionários, prefeitos, empresários e autoridades participaram de um circuito interativo que apresentou as diversas frentes de atuação da cooperativa, principalmente aos jovens, que puderam conhecer as oportunidades futuras no mercado de trabalho.



- **Simpósio Paranaense de Pós-Colheita de Grãos 2024** - Realizado de 23 a 25 de outubro no Lar Centro de Eventos, o simpósio reuniu mais de 800 participantes para discutir qualidade e inovação na armazenagem de grãos. O evento foi promovido pela Lar Cooperativa em conjunto com a ABRAMOS, com co-promoção de diversas cooperativas e instituições do setor no Paraná.



- **Inauguração Unidade de Sonora (MS)** - Com 600 metros quadrados, a Unidade de Atendimento ao Produtor de Sonora (MS), conta com uma estrutura moderna, ambiente climatizado e confortável para oferecer aos produtores da região uma nova experiência em atendimento, com foco na eficiência, qualidade e agilidade dos serviços.



- **Inauguração novo escritório de Douradina (MS)** - O prédio foi projetado seguindo o padrão das demais unidades, com ambientes modernos, climatizados, amplos e confortáveis, tudo pensado para oferecer a melhor experiência de atendimento à família associada. A estrutura conta com 419 metros quadrados de área construída, garantindo funcionalidade e comodidade.



Os 60 anos da Lar tiveram momentos memoráveis



- O evento começou com uma emocionante **Missa de Ação de Graças**, que contou com a presença do Bispo Dom Sérgio de Deus e de mais 17 Padres.

- Em seguida, ocorreu a inauguração da UIO (Unidade Industrial de Ovos), em Itaipulândia, a maior e mais moderna incubadora da América Latina, que representa um marco na história da cooperativa.



- Para encerrar as festividades do dia 19 de março, um jantar solene reuniu diversas autoridades como vice-governador do Paraná Darci Piana, Senadora Teresa Cristina, oito Deputados Federais, Prefeitos, associados, funcionários e outras lideranças regionais, em um momento de homenagens e celebrações.





- A comemoração continuou com a Caravana Lar 60 Anos, que contou com 43 eventos e reuniu cerca de 16 mil pessoas nos estados do Paraná, Mato Grosso do Sul, Santa Catarina e Paraguai.

- Também esteve no calendário de ações dos 60 anos da Lar a participação na tradicional **Procissão de São Cristóvão** em diversas cidades do Paraná e Mato Grosso do Sul. O evento, que homenageia o padroeiro dos motoristas e colonos, reuniu milhares de participantes em celebrações que incluíram procissões motorizadas, bênçãos de veículos e momentos de fé e integração comunitária.



- Da mesma forma, setembro foi o momento de celebrar os **25 anos da Avicultura Lar**, que embora jovem, já é a terceira maior empresa de abate de aves do Brasil. Em Foz do Iguaçu, um encontro reuniu clientes e parceiros estratégicos. Já no Centro de Eventos da cooperativa, em Medianeira, 1.800 convidados prestigiaram um dia especial com um show de Michel Teló e uma palestra do presidente da ABPA (Associação Brasileira de Proteína Animal), Ricardo Santin.



RECONHECIMENTO E PREMIAÇÕES

Mais uma vez, a Lar Cooperativa reafirmou seu protagonismo no cenário do agronegócio, com prêmios e colocações expressivas em rankings nacionais e internacionais.

- No ranking **WATT Poultry International**, a cooperativa foi destacada como a **3ª maior produtora de carne de frango da América do Sul e a 31ª maior do mundo**, comprovando sua posição de destaque no setor avícola global.
- Já no **World Cooperative Monitor**, da Aliança Cooperativa Internacional, a Lar deu um salto de 45 posições, figurando entre as **300 maiores cooperativas do mundo** em volume de negócios.
- No ranking das “**500 Maiores Empresas do Sul**” do Grupo Amanhã, que engloba Paraná, Santa Catarina e Rio Grande do Sul, a Lar subiu duas posições, **alcançando a 9ª posição geral**. Esse avanço reflete sua força crescente no Sul do Brasil, especialmente no Paraná, onde se posiciona como a **5ª maior empresa do estado**.
- A **Revista Amanhã** também premiou a Lar como a **2ª colocada na categoria Campeãs da Inovação** entre as cooperativas de produção, destacando seu compromisso com práticas inovadoras e eficientes.
- **Prêmio Quem é Quem – Oscar do Cooperativismo**: A Lar foi a grande vencedora na 8ª edição da AveSui, com cinco troféus nas seguintes categorias: Liderança Feminina; Desempenho Econômico-Financeiro; Inovação e Tecnologias; Assistência Técnica – Avicultura e Produção e Armazenamento de Grãos.



- **Prêmio Iguassu Valley – Personalidade Destaque em Inovação**: Durante o Summit Iguassu Valley, o diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues foi homenageado por sua liderança no fomento à inovação.
- **Programa Bayer Coopera+ Impulsão**: A Lar foi selecionada com um projeto de agricultura regenerativa, garantindo R\$ 1,5 milhão para o desenvolvimento de metodologias de monitoramento de carbono no solo.

- A Lar também foi destaque no **Oscar da Comunicação e Oscar na Inovação** da UPL do Brasil, em ambos com o **1º lugar**.
- **Prêmio Carne Forte:** Pelo terceiro ano consecutivo, a Lar Cooperativa foi premiada na Expomet 2024, desta vez com o médico-veterinário Daniel Dalla Costa.

- Com um índice de eclosão expressivo de 84,83% utilizando a linhagem Cobb Male, a avicultura da Lar Cooperativa, mais uma vez, se destacou no setor ao receber o **prêmio Melhores Lotes Regionais 2023**, concedido pela Cobb-Vantress.



- Em reconhecimento à sua contribuição para o desenvolvimento econômico e social da região, a Lar Cooperativa foi agraciada com diversas homenagens pela Câmara Municipal de Ponta Porã (MS). A solenidade foi realizada no dia 09 de abril, durante a Caravana Lar 60 Anos. Na oportunidade foram entregues “Votos de Congratulações”, alusivos ao aniversário de fundação da Cooperativa, e a “Comenda Fronteira de Economia”, concedida apenas às empresas de sucesso e promotoras de impacto significativo aos cidadãos. O diretor-presidente da Lar, **Irineo da Costa Rodrigues**, também foi um dos homenageados ao receber o título de “**Cidadão Pontaporanense**”, conferido como elogio ao trabalho desempenhado no município.



- Irineo da Costa Rodrigues, diretor-presidente da Lar Cooperativa, também foi agraciado com o Título de Cidadão Sul-Mato-Grossense em uma cerimônia solene realizada pela Assembleia Legislativa do Mato Grosso do Sul, em Campo Grande, no dia 31 de outubro de 2024. A honraria, concedida anualmente a personalidades que contribuem para o progresso e o bem-estar da população do estado, foi uma indicação do deputado Paulo Corrêa e contou com a presença de autoridades estaduais e municipais, incluindo o governador Eduardo Rie-

del, secretários de governo, prefeitos, deputados e representantes do setor privado e da sociedade civil.



OBRAS 2024

PARANÁ

- Melhorias de segurança, fluxo de pátio e de operações, além de aquisição de máquinas de limpeza nas unidades operacionais de **Santa Helena, Nova Roma (Santa Terezinha de Itaipu), Itaipulândia, Missal e Medianeira (Condá)**.
- Instalação de tombador de 21 metros, novo secador e máquinas de limpeza na unidade de **Diamante D'Oeste**.
- Instalados sistemas de queima a cavaco para otimizar o consumo energético e reduzir custos em três unidades: **Ouro Verde do Oeste, São Sebastião e São Pedro do Iguçu**.
- Ampliação da fase 3 da **Unidade de Recria de Aves em Santa Helena**, com capacidade atual para recriar 2,5 milhões de aves por ano, resultando em um aumento de 35% em relação à capacidade anterior.



Incubatório de Itaipulândia (PR)



Conclusão da ampliação do **Incubatório de Itaipulândia**, o maior e mais moderno incubatório das Américas, que agora tem capacidade para incubar 20,1 milhões de ovos por mês, um aumento de 143% em relação à capacidade anterior.

- Ampliação e modernização da maternidade na **UPD Santa Helena**.
- Melhorias e modernizações nas unidades **UPL de Itaipulândia e UPL de Serranópolis do Iguçu e no sistema de processamento e envase de sêmen**.
- Conclusão da obra da **ETE (Estação de Tratamento de Efluentes)** no complexo UIR Bom Jesus, e Medianeira – PR.
- Em Marechal Cândido Rondon, na Unidade Industrial de Aves, foi implantado **um novo sistema de tratamento de efluentes com reúso de água**.
- Outro sistema semelhante foi implementado na Unidade Industrial de Aves de Cascavel.
- Revitalização da Unidade Industrial de Aves de Marechal Cândido Rondon.
- Revitalização da Unidade Industrial de Rações de Entre Rios do Oeste.



UIA - Marechal Cândido Rondon (PR)



UIR - Entre Rios do Oeste (PR)



Itaipulândia (PR)



Matelândia (PR)



São Miguel do Iguaçu (PR)



Guaira (PR)

PRODUTORES INTEGRADOS DE OVOS FÉRTIS

- Por parte dos nossos produtores integrados de Ovos Férteis, foram incorporados quatro novos núcleos, padrão **65 mil matrizes**.
- Melhorias, reformas, ampliações, novos sistemas e maquinários, nas 7 Unidades Industriais de Rações, em **Medianeira – Condá, Santa Helena, São Miguel do Iguaçu, Rolândia, Entre Rios do Oeste e Complexo Bom Jesus**.
- As unidades industriais de aves da Lar Cooperativa, responsáveis pelo abate de **1.100.000 aves por dia**, passaram por um intenso processo de modernização e expansão, além de investimentos robustos em **sistemas de segurança contra incêndios**. Com investimentos nas quatro unidades (Matelândia, Cascavel, Rolândia e Marechal Cândido Rondon), os avanços focaram na automação, segurança e eficiência operacional.
- Iniciadas as obras de uma nova Unidade de Recria de Aves e um novo Incubatório.

MATO GROSSO DO SUL

- Melhorias de fluxo e pátio nas unidades de **Sidrolândia, Rio Brilhante, Vila Marques (Aral Moreira)** e além do fluxo, também aumento da capacidade de processamento nas unidades de **Amambai, Tagi e Rio Verde em Aral Moreira**.
- Ampliação da capacidade de secagem e do fluxo da unidade, substituição de duas máquinas de limpeza, silo pulmão dentre outras melhorias na unidade de **Maracaju Cidade**, além da implantação do projeto de resíduos.
- Em **Ponta Porã** foram realizados investimentos em novas balanças rodoviárias nas unidades de **Sanga Puitã e Cabeceira do Apa**, além de reforma do secador de **Caipé**.
- Em **Sonora**, foi concluída a reforma de estrutura alugada para escritório e depósito de insumos.
- Ampliação do sistema de secagem com um segundo secador na unidade de **Sete Quedas**.



Sete Quedas (MS)

DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS

Demonstrativo de Investimentos 2024

DESCRIÇÃO	VALOR (R\$ 1.000)
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Rio Brilhante (MS)	4.006
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Sete Quedas (MS)	8.696
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Sidrolândia (MS)	2.909
Ampliação Unidade de Recria de Matrizes Aves em Santa Helena (PR)	10.625
Ampliação Unidade Incubadora de Ovos em Santa Helena (PR)	8.209
Ampliação Unidade Produtora de Desmamado em Santa Helena (PR)	3.828
Aquisição Unidade Beneficiamento de Sementes e outros investimentos em Xanxerê (SC)	81.552
Aquisição Unidade Industrial de Soja 3 em Marechal Cândido Rondon (PR)	140.000
Aquisição Unidade Recepção de Grãos em Itahum, Dourados (MS)	44.330
Construção Armazém de Insumos Unidade em Amambai (MS)	3.604
Construção Armazém de Insumos Unidade Recepção de Grãos em Agrocafeeira, Matelândia (PR)	1.547
Construção Armazém de Insumos Unidade Recepção de Grãos em Indápolis, Dourados (MS)	10.188
Construção Unidade de Recria de Matrizes Aves 3 em São José das Palmeiras (PR)	1.077
Construção Unidade Industrial de Rações em Linha Bom Jesus, Medianeira (PR)	11.135
Construção Unidade Recepção de Grãos em Campo Grande (MS)	58.518
Construção Unidade Recepção de Grãos em Linha Bom Jesus, Medianeira (PR)	20
Instalação Micro Pellet Unidade Industrial de Rações em Santa Helena (PR)	4.754
Instalação Nir In Line Unidade Industrial de Rações 7 em Linha Bom Jesus, Medianeira (PR)	1.260
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Amambai (MS)	5.031
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Caarapó (MS)	930
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Diamante D'Oeste (PR)	9.080
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Itaipulândia (PR)	884
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Maracaju (MS)	27.581
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Medianeira (PR)	5.915
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Missal (PR)	1.467
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Ouro Verde do Oeste (PR)	2.370
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Santa Helena (PR)	8.731
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em São Miguel do Iguaçu (PR)	2.463
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em São Sebastião, Ouro Verde do Oeste (PR)	1.339
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Tagi, Aral Moreira (MS)	1.636
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Vila Marques, Aral Moreira (MS)	8.419
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 2 em Cascavel (PR)	81.040
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 3 em Rolândia (PR)	20.573
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 4 em Marechal Cândido Rondon (PR)	26.094
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves em Matelândia (PR)	34.832
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Rações em Entre Rios do Oeste (PR)	4.680
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Rações em Medianeira (PR)	2.082
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Rações em Rolândia (PR)	2.871
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Rações em São Miguel do Iguaçu (PR)	2.290
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Soja 2 em Caarapó (MS)	3.702
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Soja em Céu Azul (PR)	898
Reforma Unidade de Sonora (MS)	1.453
Sinistro Unidade Produtora de Pintainhos em Santa Helena (PR)	1.766
Aquisição de Imóveis	51.212
Máquinas e Equipamentos	22.694
Móveis e Utensílios	4.964
Veículos	101.515
Licenças Software	59.458
Equipamentos de informática	24.496
Imobilizações Diversas	5.470
Total	924.195

Obs: Na conta imobilizado foram lançados, adicionalmente, R\$ 103.145 referentes a juros das obras em andamento.

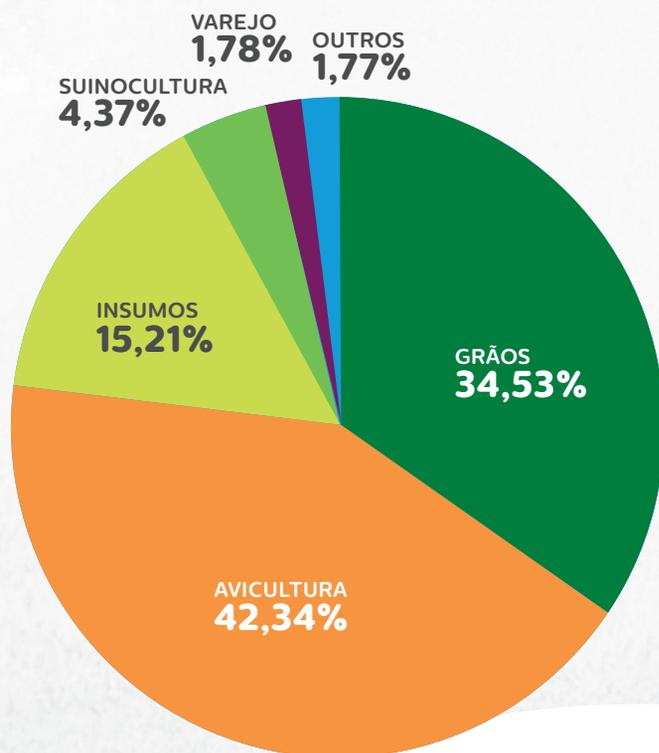
DEMONSTRATIVO DE COMPRA E VENDA DE IMÓVEIS 2024

COMPRAS	VALOR (R\$ 1.000)
Lote urbano N ^o 15-A e 15-B-16-B da Gleba Ribeirão Três Bocas, situado no município de Rolândia, estado do Paraná, com área de 17.603,10 m ² , devidamente registrado sob as matrículas N ^o 5.764 e 7.227 do C.R.I. de Rolândia - PR.	1.850
Lote rural N ^o 70-G-2 da Gleba N ^o 05, situado no município de Matelândia, estado do Paraná, com área de 28.266,00 m ² , devidamente registrado sob a matrícula N ^o 26.757 do C.R.I. de Matelândia - PR.	767
Lote rural N ^o 70-G-1-A da Gleba N ^o 05, situado no município de Matelândia, estado do Paraná, com área de 297.111,00 m ² , devidamente registrado sob a matrícula N ^o 28.898 do C.R.I. de Matelândia - PR.	9.892
Lote rural N ^o 232 do 11 ^o Perímetro do Imóvel São Francisco Lopei, situado no município de Cascavel, estado do Paraná, com área de 114.300,00 m ² , devidamente registrado sob a matrícula N ^o 26.073 do C.R.I. de Cascavel - PR.	6.850
Lote rural denominado Fazenda Sonho Mágico III, situado no município de Dourados, estado do Mato Grosso do Sul, com área de 150.001,00 m ² , devidamente registrado sob a matrícula N ^o 10.236 do C.R.I. de Dourados - MS.	4.500
Lote rural N ^o 04 da Gleba N ^o 05, situado no município de Missal, estado do Paraná, com área de 110.000,00 m ² , devidamente registrado sob a matrícula N ^o 19.809 do C.R.I. de Medianeira - PR.	2.682
Lote rural N ^o 233, situado no município de Missal, estado do Paraná, com área de 72.000,00 m ² , devidamente registrado sob a matrícula N ^o 8.365 do C.R.I. de Medianeira - PR.	1.020
Lote rural N ^o 39-C-2 do 4 ^o Polígono da Colonizadora Gaúcha Ltda, situado no município de Medianeira, estado do Paraná, com área de 68.867,11 m ² , devidamente registrado sob a matrícula N ^o 39.261 do C.R.I. de Medianeira - PR.	3.000
Lote rural N ^o 93-A da Gleba N ^o 05, situado no município de Matelândia, estado do Paraná, com área de 1.974.020,00 m ² , devidamente registrado sob a matrícula N ^o 28.877 do C.R.I. de Matelândia - PR.	20.651
Total	51.212

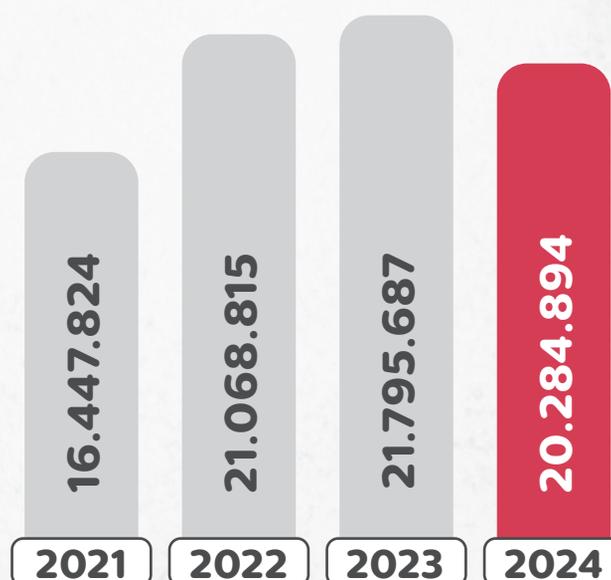
DAÇÃO EM PAGAMENTO	VALOR (R\$ 1.000)
Lote rural denominado Fazenda Sapucaí - Parte 2, situado no município de Coronel Sapucaia, estado do Mato Grosso do Sul, com área de 270.130,00 m ² , devidamente registrado sob a matrícula N ^o 29.450 do C.R.I. de Amambai - MS.	1.261
Lote rural N ^o 95-B da Gleba N ^o 04, situado no município de Diamante D'Oeste, estado do Paraná, com área de 121.000,00 m ² , devidamente registrado sob a matrícula N ^o 17.532 do C.R.I. de Santa Helena - PR.	860
Lote rural N ^o 283 parcela 1 e 2 da Colônia General Dutra, situado no município de Aral Moreira, estado do Mato Grosso do Sul, com área de 132.006,00 m ² , devidamente registrado sob as matrículas N ^o 67.376 e 67.377 do C.R.I. de Ponta Porã - MS.	2.505
Lote urbano N ^o 01 da Quadra N ^o 18, situado no município de São Miguel do Iguaçu, estado do Paraná, com área de 800,00 m ² , devidamente registrado sob a matrícula 10.001 do C.R.I. de São Miguel do Iguaçu - PR.	120
Total	4.746

DESEMPENHO ECONÔMICO (R\$ 1.000)

Receita Líquida por Segmento



Evolução da Receita Líquida



Geração de Impostos (R\$ 1.000)

Ano	Valor (R\$ 1.000)	Porcentagem
2021	1.116.208	36,6%
2022	1.249.345	11,9%
2023	1.300.079	4,1%
2024	1.372.410	5,6%

Exportações Diretas (Realizadas US\$ 1.000)

Ano	Valor (US\$ 1.000)	Porcentagem
2021	731.472	65,4%
2022	936.300	28,0%
2023	954.785	2,0%
2024	844.877	-11,5%

Exportações diretas e indiretas (R\$ 1.000)

DESCRIÇÃO	2021	% 2022	% 2023	% 2024	%
Carnes	2.588.977	46,37% 3.265.966	39,01% 3.080.981	35,01% 3.671.945	55,78%
Soja Grão	1.972.323	35,33% 2.314.894	27,65% 3.851.909	43,76% 2.382.202	36,19%
Farelo de Soja	414.771	7,43% 362.244	4,32% 480.785	5,46% 293.043	4,45%
Óleo Degomado de Soja	532.193	9,53% 955.797	11,42% 555.200	6,31% 133.003	2,02%
Milho Grão	71.179	1,28% 1.458.744	17,42% 774.649	8,80% 45.352	0,70%
Trigo Grão	-	0,00% -	0,00% 161	0,00% 4.267	0,06%
Semente de Soja	2.394	0,04% 664	0,01% 2.409	0,03% -	0,00%
Lar Trading	1.120	0,02% 14.613	0,17% 55.198	0,63% 52.706	0,80%
Total	5.582.957	100% 8.372.922	100% 8.801.292	100% 6.582.518	100%

BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 - R\$ 1.000

ATIVO	NOTA EXPLICATIVA	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa	9	1.038.710	1.380.143
Contas a receber	10	2.497.661	2.613.413
Tributos a recuperar	11	216.697	317.549
Adiantamento a fornecedores		247.181	402.035
Instrumentos financeiros derivativos	36	606.090	558.588
Outros créditos a receber		56.274	38.206
Estoques	12	3.646.723	3.451.056
Ativo biológico	13	575.788	508.285
Total do ativo circulante		8.885.124	9.269.275
Aplicações financeiras		1.000	4.000
Contas a receber	10	498.916	155.773
Tributos a recuperar	11	541.816	494.732
Outros créditos a receber		126.011	180.613
Impostos diferidos	25	7.538	-
Bens disponíveis a venda		13.040	8.294
Investimentos	14	836.079	735.282
Imobilizado	15	4.817.873	4.058.538
Ativo biológico	13	287.115	219.584
Intangível	16	96.128	50.640
Total do ativo não circulante		7.225.516	5.907.456
Total do ativo		16.110.640	15.176.731

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 - R\$ 1.000

PASSIVO	NOTA EXPLICATIVA	2024	2023
Débitos com associados	17	1.390.320	1.866.140
Fornecedores	18	1.214.460	696.411
Financiamentos	19	2.046.262	2.212.601
Obrigações sociais e tributárias	20	61.398	48.052
Obrigações com pessoal	21	211.046	141.436
Instrumentos financeiros derivativos	36	610.198	334.698
Outros débitos a pagar	22	161.727	336.755
Total do passivo circulante		5.695.411	5.636.093
Fornecedores	18	17.623	29.124
Financiamentos	19	5.253.273	5.346.942
Provisões para contingências	24	144.646	6.879
Impostos diferidos	25	-	33.408
Outros débitos a pagar	22	78.577	72.560
Total do passivo não circulante		5.494.119	5.488.913
Patrimônio líquido	26		
Capital social subscrito		696.262	569.984
Reserva de capital		1.801.215	1.394.878
Reserva especial		234.125	234.125
Reservas estatutárias		2.053.948	1.714.928
Ajuste de avaliação patrimonial		91.625	91.727
Hedge accounting		(56.503)	-
Sobras do exercício		100.438	46.083
Total do patrimônio líquido		4.921.110	4.051.725
Total do passivo		16.110.640	15.176.731

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.


Irineo da Costa Rodrigues
 Diretor-presidente
 CPF 155.545.540-91


Diogo Sezar de Mattia
 Diretor 1º Vice-presidente
 CPF 029.605.359-79


Urbano Inacio Frey
 Diretor 2º Vice-presidente
 CPF 391.251.739-87


Carmen Ângela Campagnaro
 Contadora - CRC/PR - 038639/O-0
 CPF 779.212.249-20



Notas explicativas às demonstrações financeiras disponíveis
 no QR CODE ao lado ou no site www.lar.ind.br



DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS OU PERDAS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 - R\$ 1.000

	NOTA EXPLICATIVA	2024	2023
Ingressos e receita bruta	27	20.925.904	22.304.640
(-) Devoluções e abatimentos	27	(383.823)	(279.355)
(-) Impostos sobre vendas	27	(257.187)	(229.598)
Ingressos e receitas operacionais líquidas	27	20.284.894	21.795.687
(-) Dispêndios e custos das vendas	28	(16.599.850)	(18.661.541)
Sobra e lucro bruto operacional		3.685.044	3.134.146
Dispêndios e despesas		(2.075.612)	(1.858.502)
Dispêndio e despesas com vendas	29	(1.469.629)	(1.650.999)
Dispêndio e despesas operacionais	30	(637.185)	(447.178)
Dispêndio e despesas com pessoal	31	(252.923)	(230.921)
Dispêndio e despesas cons. adm. e fiscal		(4.523)	(4.474)
Dispêndio e despesas tributárias	32	(20.200)	18.218
Perda esperada do contas a receber		4.717	(11.400)
Outros dispêndios e ingressos operacionais	35	304.131	468.252
Resultado antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e impostos		1.609.432	1.275.644
Resultado financeiro		(702.287)	(749.345)
Ingressos e receitas financeiras	33	598.978	436.640
(-) Dispêndios e despesas financeiras	33	(1.301.265)	(1.185.985)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos		907.145	526.299
Resultado da equivalência patrimonial		15.212	29.021
Resultado antes dos tributos sobre o lucro		922.357	555.320
Tributos sobre os lucros		1.395	(49.268)
Imposto de renda e contribuição social correntes	25	(39.553)	(39.564)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25	40.948	(9.704)
Sobra e lucro líquido do exercício		923.752	506.052
(-) Transferência p/ fates (resultado com terceiros)		-	(30)
(+) Reversão reserva especial 2020		-	60.000
(-) Transferência p/ reserva - subvenções governamentais		(406.353)	(306.577)
(-) Transferência p/ reserva - equivalência patrimonial		(15.212)	(29.021)
Resultado para destinação legal		502.187	230.424
Aumento do Fates - 5 %		(25.109)	(11.521)
Fundo de reserva legal - 45 %		(225.984)	(103.692)
Fundo para aumento de capital - 30 %		(150.656)	(69.128)
Sobras à disposição da AGO		100.438	46.083

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Em atendimento ao artigo 58 da Lei 5.764/71, a **KPMG Auditores Independentes Ltda.**, examinou as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **Lar Cooperativa Agroindustrial** que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações de sobras ou perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas, as quais foram elaboradas por sua Administração de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Os trabalhos de auditoria executados pela **KPMG Auditores Independentes Ltda.** foram conduzidos de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, e seu relatório, sem ressalvas, emitido na data de 24 de janeiro de 2025, juntamente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas da **Lar Cooperativa Agroindustrial**, pode ser acessado pelo QR Code abaixo, ou no site www.lar.ind.br.



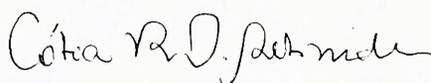
PARECER DO CONSELHO FISCAL

Nós, do Conselho Fiscal da LAR COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL, no cumprimento às atribuições legais e estatutárias, examinamos o Balanço Patrimonial e Demonstrativo de Sobras ou Perdas e demais peças contábeis, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Baseados nos acompanhamentos realizados por este Conselho durante o exercício, bem como nos trabalhos da Auditoria Externa – KPMG Auditores Independentes e seu Relatório, nas ações da Auditoria Interna, nos esclarecimentos prestados pelos Diretores e Superintendência Administrativa Financeira, somos de parecer que as demonstrações contábeis condizem com a realidade patrimonial e financeira da Cooperativa em 31 de dezembro de 2024. Por isso, recomendamos à Assembleia Geral a sua aprovação.

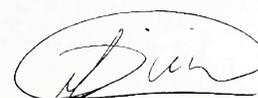
Medianeira-PR, 14 de janeiro de 2025.



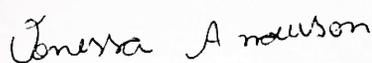
Jackson Holler



Cátia Regina Defendi Schneider



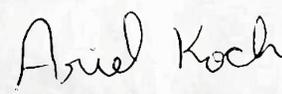
Édio Rodrigo Welter



Vanessa Anderson



Willian Bertencello



Ariel Koch

OBJETIVOS PARA 2025

01 - Expansão e Modernização da Infraestrutura de Grãos

Ampliar a armazenagem, finalizando a construção da Unidade de Campo Grande, estudar aquisições e iniciar a construção em São Gabriel do Oeste;

02 - Sustentabilidade Energética e Abastecimento de Lenha

Construir usinas fotovoltaicas e continuar expandindo o plantio com áreas de eucalipto;

03 - Investimentos na Produção Avícola

Expandir a produção avícola com novas unidades de recria e incubatório para aumentar a capacidade de produção de ovos férteis e matrizes;

04 - Desenvolvimento na Produção de Suínos e Fabricação de Rações

Investir em uma nova unidade produtora de leitões desmamados e projetar Unidade de Premix para atender a demanda crescente das Unidades de Rações;

05 - Otimização de Processos Industriais

Continuar o plano de otimização e melhorias contínuas nos processos das Unidades Industriais de Aves para aumentar a eficiência e ampliar e modernizar as indústrias de esmagamento de soja;

06 - Aprimoramento Logístico e Renovação da Frota

Otimizar processos logísticos e analisar a ampliação da frota para maior eficiência no transporte e distribuição de alimentos e insumos;

07 - Fortalecimento da Marca e Desenvolvimento de Talentos

Promover ações de fortalecimento da marca Lar e capacitar funcionários e associados com programas de educação corporativa;

08 - Inovação em Tecnologia e Automação

Avaliar a plataforma de ERP e usar a automação e a inteligência artificial para melhorar a produtividade e segurança nas operações;

09 - Sustentabilidade e Rastreabilidade de Grãos

Implementar iniciativas de sustentabilidade, como o Prêmio Lar de Sustentabilidade, atualizar o inventário de carbono e desenvolver a rastreabilidade de grãos;

10 - Gestão de Ativos e Desmobilização de Imóveis Não Operacionais

Realizar a desmobilização de imóveis não operacionais para otimizar o portfólio de ativos da cooperativa, conforme tabelas a seguir. Quando necessário, adquirir áreas de terras anexas aos parques industriais.

TERRENOS URBANOS	ÁREA (m²)
Lote urbano N ^o 11, da quadra N ^o 03, situado no loteamento Cidade Alto Maracaju, município de Maracaju, estado do Mato Grosso do Sul.	562,50
Lote urbano N ^o 1-I-1, da quadra N ^o 11, situado na rua XV de Novembro, município de Itaipulândia, estado do Paraná.	661,98
Lote urbano N ^o 07, da quadra N ^o 04, situado no município de Serranópolis do Iguaçu, estado do Paraná.	250,00
Lote urbano N ^o 10, da quadra N ^o 14, situado no loteamento Cidade Alta II, município de Medianeira, estado do Paraná.	279,59
Lote urbano N ^o 01-A-1, da quadra N ^o 25, situado no município de Matelândia, estado do Paraná.	500,00
Lote urbano N ^o 07 e N ^o 08, da quadra N ^o 22, loteamento Jardim Primavera I, situado no município de Ponta Porã, estado do Mato Grosso do Sul.	720,00
Lote urbano N ^o 27, da quadra N ^o 191, loteamento Schwendler, situado no município de Missal, estado do Paraná.	200,00
Lote urbano N ^o 01 da quadra N ^o 18, situado no distrito de Aurora do Iguaçu, município de São Miguel do Iguaçu, estado do Paraná.	800,00
TERRENOS RURAIS	ÁREA (m²)
Lote rural N ^o 34-C-4 da Gleba N ^o 06, com aproximadamente 114.000 m ² de eucaliptos e o restante mata nativa, situado no município de Ramilândia, estado do Paraná.	455.001,78
Lotes rurais N ^o 09-C, 03-A, 03-C e 01-A1-1 da 1 ^o Seção Passo Cuê, área industrial, com vegetação nativa, situado na localidade de São Vicente, município de São Miguel do Iguaçu, estado do Paraná.	629.424,00
Lote rural N ^o 32-B da Gleba N ^o 03, localizado no imóvel denominado Guairacá, com aproximadamente 23.000 m ² mecanizados, situado no município de Céu Azul, estado do Paraná.	24.200,00
Lote rural N ^o X-15, da Gleba N ^o 06, denominado Colonia São Francisco, com benfeitorias (casa e galpão em madeira), com aproximadamente 110.000 m ² mecanizados, 30.000 m ² pastagens e o restante em pátios, mata nativa e reservas, situado no município de Céu Azul, estado do Paraná.	225.037,00
Lote rural N ^o 39-A, da Gleba N ^o 03, 2 ^a parte da colônia Rio Quarto, situado no município de Matelândia, estado do Paraná.	75.000,00
Lote rural N ^o 10 da Gleba N ^o 06, área mecanizável, situado no município de Ramilândia, estado do Paraná.	72.466,00
Lote rural denominado Fazenda Sapucaí - Parte 2, situado no município de Coronel Sapucaia, estado do Mato Grosso do Sul.	270.130,00
Lote rural N ^o 95-B da Gleba N ^o 04, situado no município de Diamante D'Oeste, estado do Paraná.	121.000,00
Lote rural N ^o 283 - Parcela 1 da Colônia General Dutra, situado no município de Aral Moreira, estado do Mato Grosso do Sul.	94.787,00
Lote rural N ^o 283 - Parcela 2 da Colônia General Dutra, situado no município de Aral Moreira, estado do Mato Grosso do Sul.	37.219,00

PROJEÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2025

Projeção de Faturamento

FATURAMENTO BRUTO POR ÁREA DE NEGÓCIO	VALOR (R\$ 1.000)	(%)
AVICULTURA	9.501.054	41,5%
SOJA	3.806.577	16,6%
INSUMOS	3.524.500	15,4%
INDÚSTRIAS DE SOJA	2.500.600	10,9%
MILHO	1.764.411	7,7%
SUINOCULTURA	886.685	3,9%
SUPERMERCADOS	391.645	1,7%
RAÇÃO POSTURA COMERCIAL	99.033	0,4%
TERCEIROS MARCA PRÓPRIA	120.269	0,5%
LEITE	78.300	0,3%
TRIGO	18.000	0,1%
OPERAÇÃO TRADING	64.385	0,3%
OUTROS AGRÍCOLAS	4.800	0,0%
UTM (UNIDADE DE TRATAMENTO DE MADEIRA)	120	0,0%
LAR MÁQUINAS	150.000	0,7%
TOTAL	22.910.379	100%

Projeção de Resultado

CONTA	VALOR (R\$ 1.000)	(%)
Faturamento	22.910.379	
(-) Impostos	300.639	1,31%
(-) Devoluções	301.038	1,31%
(=) Receita Líquida	22.308.702	97,37%
(-) C.M.V.	18.100.157	81,13%
(=) Resultado Bruto	4.208.545	18,87%
(-) Despesas Vendas	1.846.250	8,28%
(-) Despesas Financeiras	955.773	4,28%
(-) Despesas Operacionais	615.590	2,76%
(-) Despesas Pessoal	329.256	1,48%
(-) Despesas Tributárias	327	0,00%
(-) Despesas Cons. Adm/Fisc.	4.755	0,02%
(+) Receitas Financeiras	130.677	0,59%
(+) Receitas Operacionais	267.028	1,20%
(=) RESULTADO LÍQUIDO	854.300	3,83%

CONCLUSÃO E AGRADECIMENTOS

Com a apresentação deste relatório em que evidenciamos a evolução da cooperativa, as celebrações e um excelente resultado financeiro, queremos agradecer a família associada pelo apoio e aceitação dos desafios para melhorarmos nossa produtividade. Da mesma forma, ao quadro de funcionários, adquirindo melhor conhecimento para serem parceiros na melhoria contínua.

Não poderíamos deixar de registrar que as oportunidades oferecidas pela Lar Universidade Corporativa, pela Lar Escola de Formação, pelos programas de melhoria, pela Ocepar/Sescoop PR e por fornecedores, têm contribuído de forma significativa na gestão da cooperativa e nas propriedades de nossos associados, nos inserindo em movimentos de sustentabilidade e ESG.

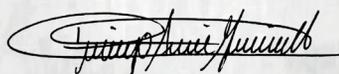
A Lar Cooperativa se empenhou para crescer de forma estruturada, mitigando os riscos naturais de suas atividades, contando com parceiros importantes como: clientes, fornecedores, agentes financeiros, setor público e cooperativas centrais: Frimesa e Cotriguaçu, a Ocepar/Sescoop PR, ABPA, SINDIAVIPAR, a quem agradecemos.

Internamente, numerosos associados, que já passam de quatorze mil, e vinte e quatro mil funcionários, destacam-se pela qualidade e integração, compreendendo que a força do conjunto é o que faz a cooperativa colher bons resultados.

Registramos também nosso reconhecimento ao MAPA, SEAB/ADAPAR/IDR e aos Deputados Federais de nosso Estado, vinculados à agricultura pelo empenho nas decisões do Congresso Nacional, especialmente na Reforma Tributária.

Destacamos ainda que a criação da Lar Credi tem proporcionado a formulação de ações conjuntas, contribuindo com os associados na administração de suas economias, através de linhas de crédito e outros serviços essenciais, como no ramo de seguros.

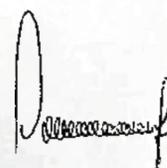
Desta forma agradecemos.



Diogo Sezar de Mattia
Diretor 1º Vice-presidente



Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente



Urbano Inacio Frey
Diretor 2º Vice-presidente

GESTÃO ADMINISTRATIVA 2024

Superintendentes:

Administrativo/Financeiro: Clédio Roberto Marschall

Negócios Agrícolas: Vandeir José Dick Conrad

Suprimentos e Alimentos: Jair José Meyer

Gerentes de Divisão:

Administrativo: Carmen Ângela Campagnaro

Alimentos: Giovana de Fátima Leite Rosas

Comercial de Grãos: Renan Vroniuk Takada

Financeiro: Denise Cristina Tozo Baron

Insumos: Ramiro Marcelo Debortoli Criveletto

Operacional de Grãos: Antonio Martini

Pecuária: Daniel Dalla Costa

Lar Paraguay: Rogério Luís Butzen

Assessorias:

Ação Educativa: Suzana M. Knapp Pieniz

Auditoria Interna: Isabel Ferrazzo

Comunicação: Susi Ana Nardi

Jurídica: Ignis Cardoso dos Santos

Logística: Jackson Willian da Motta

Secretaria Executiva: Janete Ester Barônio



@larcooperativa
@laragrooficial
@larfoodsoficial



\larcooperativa
\laragrooficial
\larfoodsoficial

GRÁFICA MASSONI

Diagramação: Kassiane Binko

Tiragem 3.500 exemplares

Distribuição gratuita | É permitido a reprodução total ou parcialmente desde que citada a fonte, endereço/site/e-mail



COOPERATIVA
AGROINDUSTRIAL

(45) 3264 8800

Av. 24 de Outubro, 59 | Área Industrial

85720-601 | Medianeira - PR

lar@lar.ind.br

www.lar.ind.br

www.lar.ind.br

A decorative, light gray wavy line that starts from the bottom left, curves upwards and to the right, then loops back down and to the left, and finally curves upwards and to the right again, ending at the bottom right edge of the page.