

2023

RELATÓRIO
E BALANÇO



COOPERATIVA
AGROINDUSTRIAL

SUMÁRIO

- 04** GESTÃO 2023
- 05** MENSAGEM DO PRESIDENTE
- 06** ASSOCIADOS
- 08** FUNCIONÁRIOS
- 10** EDUCAÇÃO
- 13** RESPONSABILIDADE SOCIAL
- 14** INOVAÇÃO
- 15** CERTIFICAÇÕES E PROGRAMAS DA QUALIDADE
- 17** RESPONSABILIDADE AMBIENTAL
- 18** INSUMOS AGRÍCOLAS
- 20** GRÃOS
- 24** LAR MÁQUINAS
- 25** RAÇÕES
- 26** AVICULTURA
- 30** SUINOCULTURA
- 32** AVES POSTURA E LEITE
- 33** LOGÍSTICA
- 34** VAREJO
- 35** DESTAQUES DO ANO
- 42** OBRAS 2023
- 44** DEMONSTRATIVOS
- 51** PARECERES
- 55** OBJETIVOS PARA 2024
- 57** PROJEÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2024
- 58** CONCLUSÃO E AGRADECIMENTOS
- 59** GESTÃO ADMINISTRATIVA 2023



● Missão

Promover o desenvolvimento econômico e social dos associados e comunidade, de forma sustentada, através da agregação de valores à produção agropecuária.

● Visão

Ser a melhor cooperativa agroindustrial do Brasil, sendo percebida pelos clientes através da excelência de seus produtos e serviços.

● Valores

- Respeito às pessoas e ao meio ambiente;
- Ética e honestidade;
- Compromisso com resultados;
- Inovação e aprendizado contínuo;
- Integridade com fornecedores, clientes e comunidade;
- Crença em Deus.

Educar e inovar para
um futuro sustentável



ESG – Compromisso Ambiental,
Social e Governança

Gestão 2023

Conselho de Administração (2023-2026)

Diretor-presidente
Irineo da Costa Rodrigues

Diretor 1º Vice-presidente
Diogo Sezar de Mattia

Diretor 2º Vice-presidente
Urbano Inacio Frey

Simoni Tessaro Niehues
Adriano José Finger
André Luiz Périco
Michael Adriano Rosso
José Carlos Colombari
Jakson Demétrio Lamin



Conselho Fiscal (2023)

Efetivos

Evandro Scheid Behenck
Douglas Castro Taube
Jackson Holler

Suplentes

Vanessa Anderson
Alfonso Pedro Eidt
Diego Engelmann





Mensagem do diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues

Em nome do Conselho de Administração

Primeiro temos que agradecer por estarmos prestando contas de mais um ano, que por sinal foi o mais desafiador. Aliás, sabemos que não teremos anos fáceis, por isso temos que estar preparados para corrigir rotas, ajustar diretrizes e sermos resilientes.

Agradecer a Deus pela vida e aos parceiros: família associada, funcionários, fornecedores, clientes e a comunidade pela interação, que nos proporciona sinergia.

Como demonstrado nesse relatório, operamos com maiores volumes de produção, produtos elaborados e insumos, mas a deflação dos preços não traduziu esse maior volume em grandeza de valores financeiros, nos permitindo crescer sobre o ano anterior apenas 3,5%, onde obtivemos uma receita líquida de R\$ 21.795.687.480,57 enquanto em 2022 foi de R\$ 21.068.814.631,29 com margem líquida de 2,6%, enquanto em 2022 foi de 3,4%. Preços menores na área de carnes foram a causa da perda de margens.

Um ano tão desafiador nos levou a examinar todas as cadeias produtivas, em todos os seus elos, na busca de maior eficácia, que somados a investimentos em toda estrutura física, nos proporcionou operar com volumes maiores de produção recebida, industrialização e comercialização.

Neste ano de 2023 realizamos uma extraordinária evolução na área do conhecimento, suportados pela Lar Universidade Corporativa e Lar Escola de Formação, com recursos próprios, dos funcionários, da família associada, do SESCOOP/Senai e Senar.

Desta forma chegamos ao término do ano de 2023 com estrutura física ampliada, com muito mais preparo técnico e de gestão, seja na Cooperativa como nas propriedades dos nossos associados, o que nos permite maior grau de competitividade. Assim, iniciaremos 2024 muito mais preparados.

Destacamos ainda, que as premiações que a Lar Cooperativa recebeu em 2023, por eficiência e inovação não foram por acaso, como também avançamos no ESG na Cooperativa e no universo dos negócios da família associada.

Na sequência apresentamos o relatório do Conselho de Administração referente ao ano de 2023.

Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente



Família Colombari,
São Miguel do Iguçu-PR
Foto: Leandro Carvalho

ASSOCIADOS

Diversificação e eficiência na produção: a Lar Cooperativa promove a capacitação constante para que seus associados estejam cada vez mais preparados para viabilizar as suas propriedades rurais.

A família associada, com seus diferentes integrantes, participa da Cooperativa e da gestão dos negócios no dia a dia. Alto envolvimento de mulheres e jovens no campo e na liderança dos sócios da Lar.

Associados por atividade

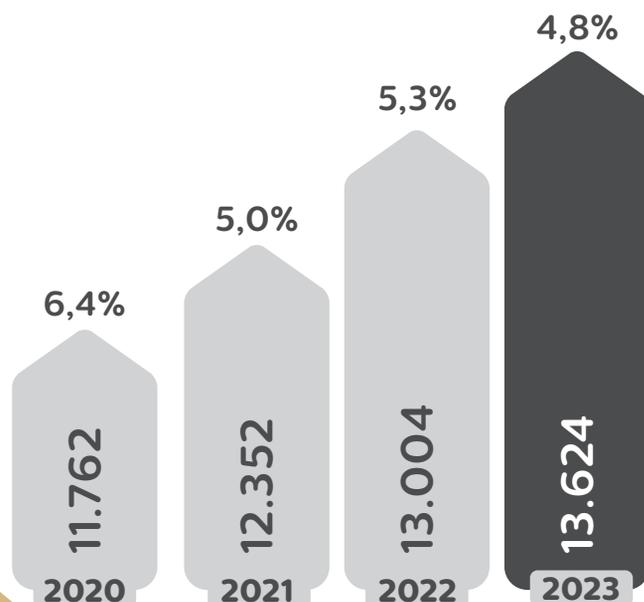
ATIVIDADES	ASSOCIADOS
Grãos (soja, milho e trigo)	12.988
Aves de corte	1.318
Leite	136
Suínos	253
Ovos Postura	80
Ovos Férteis	14

*Alguns associados atuam em mais de uma atividade

Estrutura fundiária

ÁREA (ha)	ASSOCIADOS	%
Até 10	2.970	21,8%
de 11 a 20	3.444	25,3%
de 21 a 30	1.905	14,0%
de 31 a 60	1.930	14,2%
de 61 a 100	975	7,1%
de 101 a 500	1.590	11,7%
acima de 500	810	5,9%
Total	13.624	100%

Evolução de Associados



Governança



Conselho Consultivo

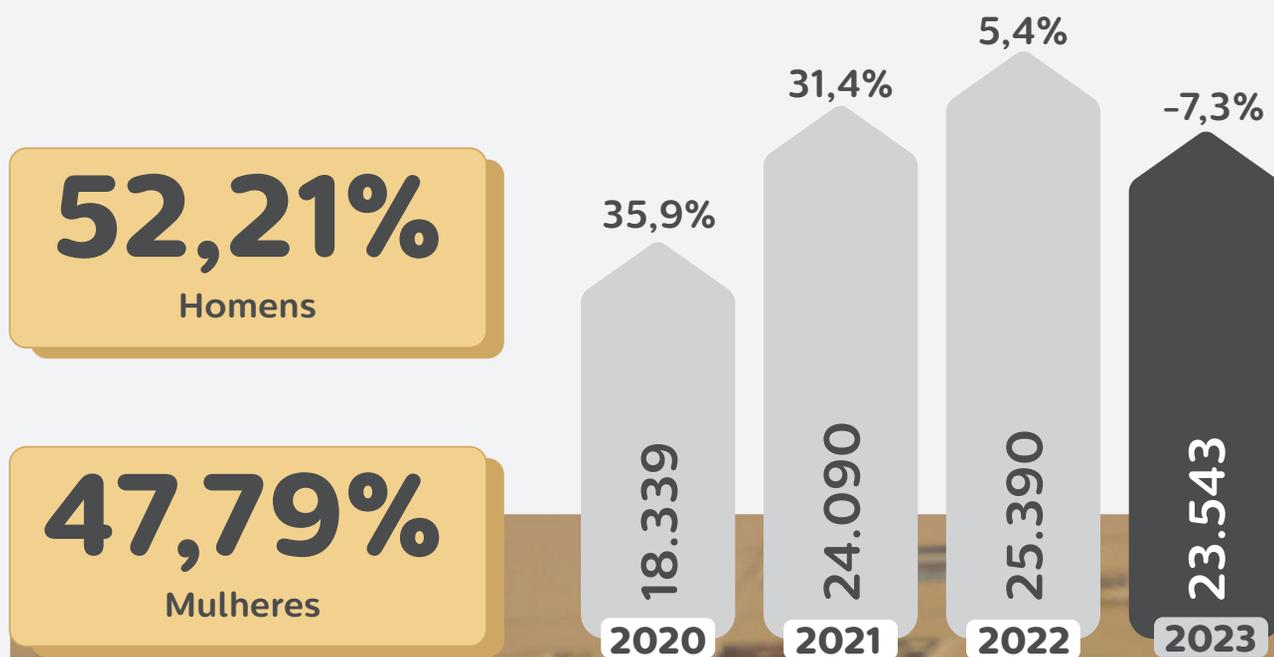
Conselho Consultivo, liderança do Comitê Feminino e Comitê de Jovens

O grupo formado por 79 líderes, eleitos pelos demais sócios, compõe o Conselho Consultivo da Lar. Essa liderança é a base para escolha democrática dos membros do Conselho Fiscal e do Conselho de Administração.

Principais ações em 2023:

- Palestra: Cenários Econômicos e Perspectivas, O AGRO e Seus Desafios para o Futuro, ministrada pelo engenheiro agrônomo e consultor Marcelo Prado;
- Quatro reuniões informativas com a Diretoria Executiva e as superintendências sobre o andamento das atividades da Lar, mercado agrícola, entre outros;
- Giro Conhecimento Mato Grosso do Sul: oportunidade de conhecer as unidades estratégicas da Lar;
- Palestra Perspectivas do Agronegócio e O Potencial do Brasil, com o ex-Ministro da Agricultura, Roberto Rodrigues.

FUNCIONÁRIOS



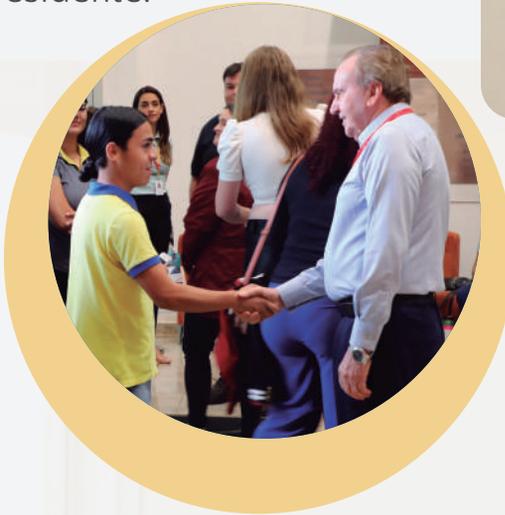
Coordenadora financeira Janice Meyer Terhorst
e gerente da Divisão Financeira Denise Tozo Baron

- Somos a Cooperativa singular que mais gera empregos no Brasil;
- Geramos renda e oportunizamos o crescimento profissional dentro da Lar;
- Em 2023 iniciamos a implantação de um robusto Plano de Comunicação, visando propagar as informações da Cooperativa em todos os níveis hierárquicos e aumentar o senso de pertencimento entre os trabalhadores.

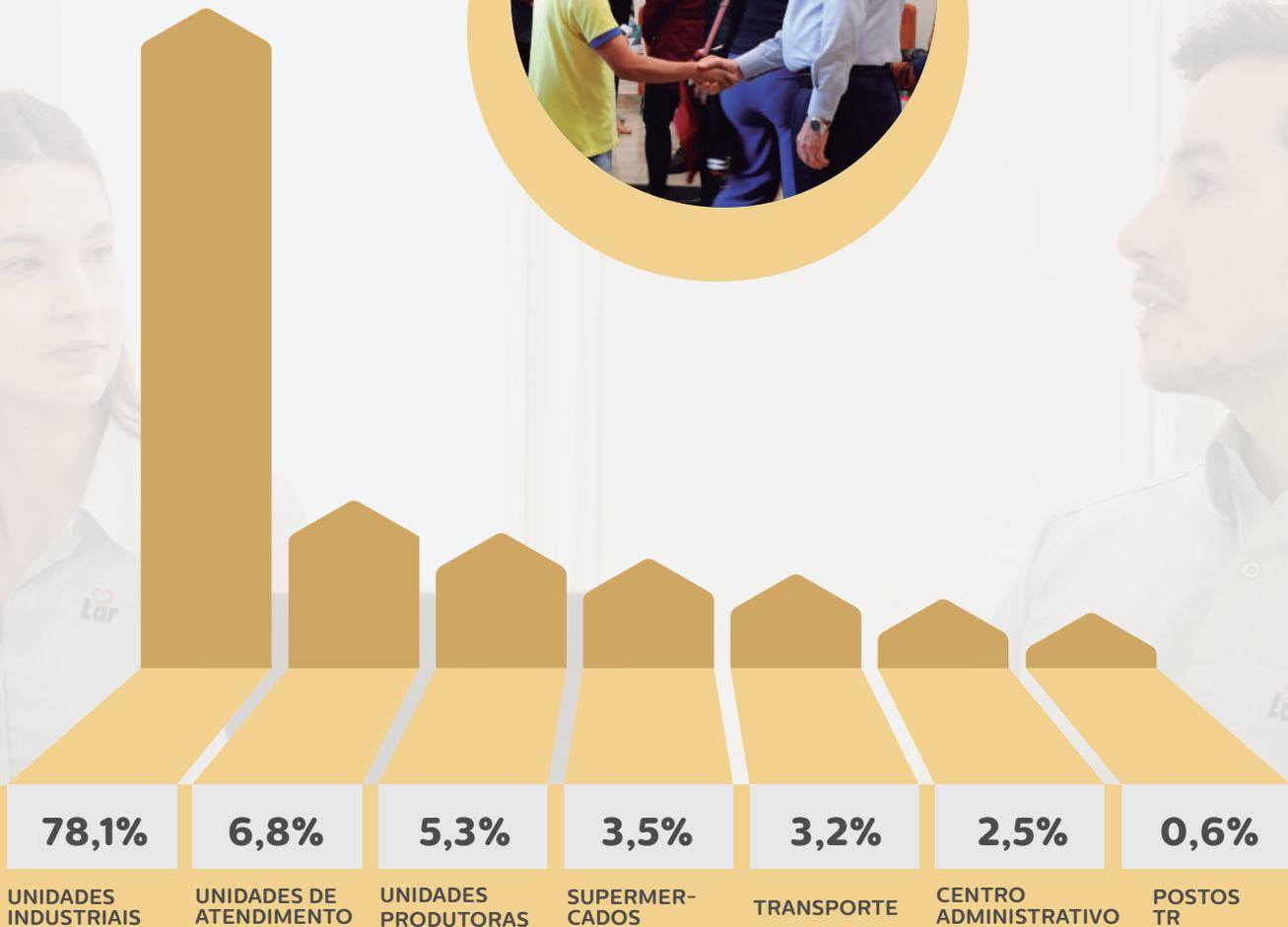
Inovação: Foi criado em 2023 o programa “Conversa com o Presidente”, momento em que os funcionários têm a oportunidade de conhecer um pouco mais sobre o cooperativismo e o propósito da Lar Cooperativa apresentado pelo diretor-presidente.



Acesse o vídeo para mais informações.



Controle de Qualidade na Unidade Industrial de Aves - Karine Garcia da Silva, Matelândia (PR)



Funcionários por local

EDUCAÇÃO

Associados

Em 2023 foram 443 eventos, entre cursos, palestras e treinamentos diversos. As ações são organizadas conforme o público-alvo: associados em geral, mulheres e jovens.

Mulheres

As principais programações em 2023 para as associadas e esposas de associados na Lar incluíram:

- Autoliderança, autorresponsabilidade e gestão da propriedade;
- Programação Neurolinguística;
- Empreendedorismo, resiliência e superação;
- Comportamentos e relações familiares, qualidade de vida e sustentabilidade.



Curso Perdendo o Medo de Falar em Público - Comitê Feminino

Jovens

Os associados jovens e filhos de associados tiveram uma programação especial em 2023, dentre diversos cursos destacam-se:

- Jovem Rural: um campo de possibilidades. Com total de 49 participações, o curso trouxe noções de automação e tecnologias para a propriedade, inovação e empreendedorismo.
- Educação Financeira do 3º Milênio: nossa relação com o dinheiro, crédito e endividamento, orçamento pessoal e familiar.



Gestão Financeira com Excel



Boas Práticas do ESG

Funcionários



- Formatura Curso de Graduação em Gestão Industrial da Unidade Industrial de Aves em fevereiro de 2023 - 50 formados;
- Conclusão da Fábrica de Líderes Turma 5 em julho de 2023 - 19 lideranças preparadas. A turma 6 iniciou em outubro para outras 20 lideranças;
- Encerramento da 11ª turma do Curso Bombeiro Profissional Civil no mês de outubro - 29 formados do PR e MS;
- Conclusão curso Liderança Newborn em 08 de novembro - 72 participantes;
- Formatura de cinco turmas do Curso Técnico em Eletromecânica de Matelândia, Rolândia, Medianeira e Marechal Cândido Rondon - 117 formados;
- Formatura de duas turmas do Curso Técnico em Qualidade para funcionários das unidades industriais de aves de Matelândia e Marechal Cândido Rondon - 32 formados.



Tiago Tonn, da Unidade Industrial de Soja, recebeu o certificado de Bombeiro Civil das mãos do diretor-presidente



Fábrica de Líderes - Turma 5



Curso vendedor 6.0 - Supervisor Felipe Ferreira



11ª Turma - Curso Bombeiro Profissional Civil

Principais Capacitações em Andamento

TURMAS	NÍVEL	FORMAÇÃO	MODALIDADE	PÚBLICO	ALUNOS
10	Técnico	Eletromecânica	Presencial	Indústrias	150
2	Técnico	Qualidade	Presencial	UIA* 2 e UIA* 4	35
6	Idiomas	Inglês, parceria Bayer	Virtual	Lideranças	32
4	Idiomas	Inglês, parceria SESCOOP	Virtual	UIAs e Centro Administrativo	53
1	Idiomas	Espanhol, parceria SESCOOP	Virtual	Exportação	3
1	Graduação	Gestão da Produção Industrial, Uniamérica	Híbrido	UIA*	37
1	Graduação	Gestão Integrada em Agronegócios, PUC Toledo	EaD	Funcionários/ Associados	34
1	Pós-graduação	Manutenção Industrial, SESCOOP/UTFPR	Presencial	Indústrias	40
21	Programa Institucional	Nosso Jeito	Presencial	Lideranças	521

*UIA: Unidade Industrial de Aves



Primeira Formatura da Lar curso nível superior



LAR EDUCA – Plataforma de Ensino à Distância

Novos cursos:

- Identificação e Manejo de Nematóides
- Liderança Newborn 2023
- Comportamento Profissional
- Novo Código de Ética

Acessos Totais
16.127

Acessos únicos
6.805

Inscritos
6.894

Andamento
9.380

Concluídos
3.243

RESPONSABILIDADE SOCIAL

Principais Ações em 2023:

- **Programa nutricional para funcionários:** Cuide-se+;
- **Dia de Cooperar:** atividades na praça central de Medianeira em conjunto com demais cooperativas do município envolvendo ações: meio ambiente, educação financeira, inclusão, atividades artísticas (teatro, desenho) e sustentabilidade;
- **Dia Mc Lanche Feliz:** recursos da comercialização dos lanches foram destinados para UOPECCAN;
- **Conscientização e realização de exames** preventivos durante Outubro Rosa e Novembro Azul;
- Implementação do Programa **Conversa com o Presidente**, 
- **Casamento Coletivo** para os funcionários das quatro plantas frigoríficas;
- **Programa Jovem Aprendiz Cooperativo;**
- Campanha de **arrecadação de materiais e móveis** para vítimas de enchentes do Paraná e Rio Grande do Sul;
- Palestras com temas voltados a **saúde para quadro social e funcional;**
- **Campanha do Agasalho;**
- **Campanha “Cartinha Papai Noel”** beneficiando entidades de Medianeira (PR);
- **Festival Interno da Canção** – Cantarolar organizado pela Lar Associação Recreativa;
- **Programa de Ginástica Laboral e massagem relaxante;**
- **Programa FIC** – Felicidade Interna do Cooperativismo;
- **Doação de alimentos para instituições de Medianeira** realizada na Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho;
- **Campanha doação de mechas de cabelo** para confecção de perucas para pacientes com câncer;
- **Bolsa solidária:** arrecadação de produtos de beleza e higiene pessoal para a UOPECCAN*, ação realizada pelas integrantes do Comitê Feminino nas unidades do Paraná;
- **Patrocínio do Projeto Cultural Bravissimo e Conservatório de Música.**

*UOPECCAN: Hospital do Câncer de Cascavel



Lançamento do Programa FIC
(Felicidade Interna do Cooperativismo)



Dia de Cooperar, Medianeira (PR)



Exames preventivos - Novembro Azul

INOVAÇÃO

Gestão de Ideias

PROGRAMA DE IDEIAS	2021	2022	2023
NÚMERO DE IDEIAS CADASTRADAS	1.371	1.242	1.532
Nº DE FUNCIONÁRIOS PARTICIPANTES	1.191	1.517	1.577
ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO	R\$ 10.824.322	R\$ 9.548.740	R\$ 10.494.672
ESTIMATIVA DE ECONOMIA	R\$ 26.715.812	R\$ 46.770.408	R\$ 32.080.187
UNIDADES PARTICIPANTES	47	67	67

GRUPOS DE MELHORIA	2021	2022	2023
PROJETOS APRESENTADOS	67	136	130
Nº DE FUNCIONÁRIOS PARTICIPANTES	480	436	471
ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO	R\$ 37.545.622	R\$ 43.167.755	R\$ 45.824.996
ESTIMATIVA DE ECONOMIA	R\$ 49.222.668	R\$ 97.164.108	R\$ 176.859.846
UNIDADES PARTICIPANTES	24	31	27

Inovação Aberta

- Co-realização do 3º Link Iguassu Valley junto ao Sistema Regional de Inovação (SRI Iguassu Valley);
- Realização do workshop de mapeamento de demandas estratégicas para inovação aberta;
- Lançamento da plataforma de inovação aberta (EscaLar) para atuação de projetos de inovação junto a parceiros.

Transformação Digital

- Lançamento da chamada para busca de soluções para Gestão das Propriedades Rurais;
- Integração do aplicativo Lar Digital e Balcão Digital, loja online para compra de insumos e materiais.

Associados

Status da implantação das ações do Workshop de Inovação da Agricultura e Pecuária (2022):

- Workshop de inovação Agricultura: 74,3% implementadas, 25,7% em andamento;
- Workshop de inovação Pecuária: 46,2% implementadas, 40% em andamento e 13,8% canceladas.

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

- 52 projetos de pesquisa e desenvolvimento de novos produtos (62% mercado interno e 38% mercado externo);
- R\$ 1,1 milhão investido em pesquisa, desenvolvimento e inovação de produtos alimentícios;
- Economia de R\$ 1,2 milhão com projetos de melhoria em ingredientes e produtos;
- Comitê de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação: 42 ideias de melhorias de novos produtos em 2023;
- Lançamento da ferramenta digital para gestão do tempo de validade dos produtos.



Lançamento de novo produto: frango temperado

CERTIFICAÇÕES E PROGRAMAS DA QUALIDADE



Nossas principais certificações:

- BRCGS (Padrão Global de Segurança dos Alimentos);
- GMP+FSA (Boas Práticas para produção de ingredientes para alimentação animal);
- Halal (norma islâmica para a produção de alimentos);
- IFS Global Markets (Avaliação da Segurança e Qualidade de Produtos Alimentícios);
- Sedex Smeta (Padrões de Ética Comercial e Responsabilidade Social);
- Bem-Estar Animal (Reconhecida pela PAACO - Professional Animal Auditor Certification);
- Instrução Normativa 29/2011 (Certificação de Armazéns de Cereais);
- ISO 17025 (Sistema de Gestão da Qualidade para laboratórios).

Nossos principais programas:

- Programa Suíno Certificado Frimesa;
- ISO 9001 (Sistema de Gestão da Qualidade);
- Super Certo (Programa de Boas Práticas de Fabricação em Supermercados e Postos);
- Prêmio Lar de Sustentabilidade (Programa de Boas Práticas de Produção Sustentável);
- Programa GIP - Gestão Interna Padronizada (baseado na norma ISO 9001);
- Programa de homologação e auditoria em fornecedores.

Compromisso com a Qualidade

Nosso objetivo é levar conhecimento e fortalecer a cultura da qualidade, visando fornecer produtos e serviços com excelência. O Programa Qualidade reúne iniciativas que proporcionam a comercialização dos nossos produtos para clientes mais exigentes, além da garantia do cumprimento dos aspectos legais nacionais e internacionais, visando a melhoria contínua dos processos, produtos e serviços. Em 2023, as principais realizações foram:

Capacitação e Cultura

- Realização da SEINTEGRA (Semana Integrada da Qualidade, Meio Ambiente e Segurança no Trabalho/CIPA) com a mais de 24 mil participações;
- Mais de 350 horas em treinamentos internos e externos;
- Mais de 1.700 funcionários capacitados.

Modelagem e Gestão de Processos

- Manutenção do Programa 5S nas unidades da Cooperativa, atingindo aproximadamente 90% das ações planejadas para o ano;
- 116 unidades certificadas de acordo com os critérios da norma ISO 9001, obtendo 94% de conformidade nas auditorias internas;
- 165 propriedades avaliadas no Prêmio Lar de Sustentabilidade atingindo 73% de conformidade.

Integridade e Tendências

- Manutenção da certificação de 129 parâmetros de análises, de acordo com a norma ISO 17025 no Laboratório Central;
- Aproximadamente 350 auditorias nos processos (interna e externa), com investimento de R\$ 625 mil em certificações;
- Manutenção da certificação SMETA com 99,7% de conformidade em duas plantas frigoríficas.

Gestão e Segurança de Alimentos

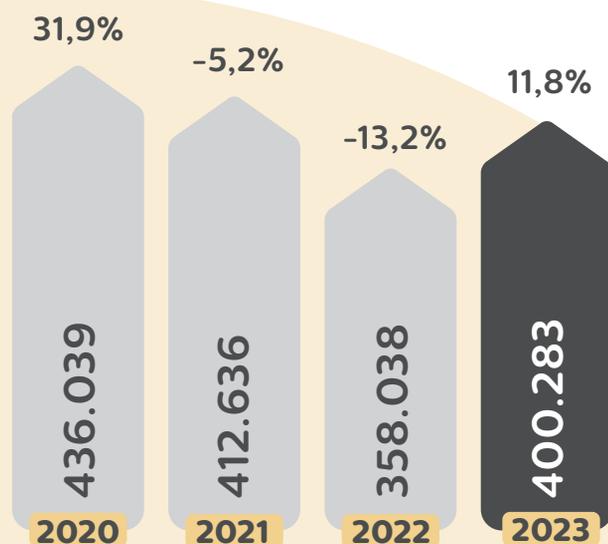
- Manutenção da certificação em BRCGS com grade AA;
- Manutenção da certificação em GMP+FSA com resultado superior a 95% de conformidade;
- Manutenção da certificação em IFS Global Markets com resultado superior a 98% de conformidade;
- Realização de auditorias em fornecedores de matéria-prima crítica para alimentos, com resultado superior a 97% de conformidade.



Prêmio Lar de Sustentabilidade

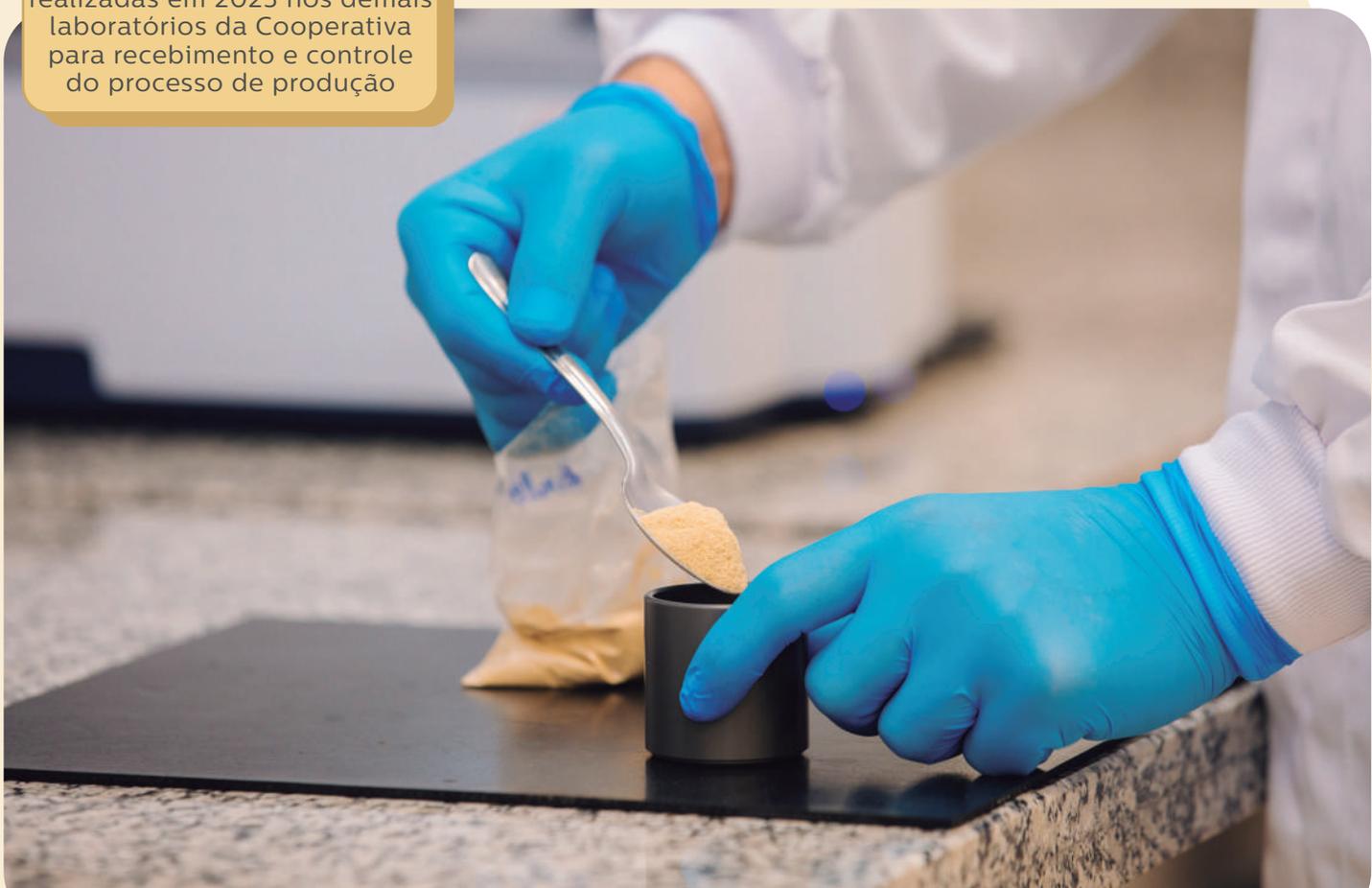
207 propriedades inscritas localizadas no Paraná, Santa Catarina e Mato Grosso do Sul. Avaliação é feita seguindo os critérios Social, Meio Ambiente, Gestão de Processos e Gestão da Propriedade.

Análises Laboratório Central



454.009
análises

realizadas em 2023 nos demais laboratórios da Cooperativa para recebimento e controle do processo de produção



RESPONSABILIDADE AMBIENTAL

O Programa Prioridade Ambiental tem como estratégia identificar oportunidades e adotar práticas que visam a otimização de recursos, a preservação do meio ambiente e a consciência sobre a responsabilidade ambiental em conjunto com a sociedade. Principais ações realizadas em 2023:



CULTURA E GESTÃO AMBIENTAL

- Dia Mundial da Água: plantio de mudas nativas - alunos do ensino fundamental - e recuperação de nascente na propriedade do associado Marco A. Farinazzo, em São M. do Iguaçu (PR);
- Semana do Meio Ambiente: capacitação a funcionários - “combate à poluição plástica”;
- Dia da Árvore: sensibilização - conservação das florestas;
- Associados: capacitação para boas práticas ambientais na gestão da propriedade.



RESÍDUOS SÓLIDOS

- Participação no Programa de Logística Reversa do Instituto Paranaense de Reciclagem (Inpar);
- Destinação adequada de 78,8 toneladas de resíduos de serviço de saúde da produção animal das unidades produtoras e de produtores integrados;
- Logística reversa de lâmpadas usadas em parceria com a Reciclus, com a recolha de mais 2.431 lâmpadas.



ENERGIA

- Aproveitamento de biogás para a produção de 2.227.766 kWh de energia elétrica;
- Produção de 24.213,75 MWh de energia elétrica a partir da cogeração na Unidade Industrial de Soja 2, em Caarapó (MS).



AR

- Monitoramento e manutenção da qualidade do ar nas unidades de recepção de grãos e indústrias;
- Plantio de mais de 871.884 árvores em áreas de reflorestamento;
- Elaboração e publicação do inventário de gases de efeito estufa - Escopos 1 e 2 de acordo com o GHG Protocol.



ÁGUA E EFLUENTES

- Recuperação de 85 nascentes em propriedades de associados;
- Início da operação do reúso de água na Unidade Industrial de Aves em Matelândia, reduzindo em até 50% o consumo de água na planta (aproximadamente 300 m³/h);
- Redução do consumo de 203.298 m³ de água/ano no processo de abate de aves.

PRINCIPAIS AÇÕES E PROJETOS:

- Melhoria da Estação de Tratamento de Efluentes nas indústrias de aves de Cascavel e Marechal Cândido Rondon;
- Implantação de ferramenta digital para a gestão dos licenciamentos ambientais da Lar e de associados.



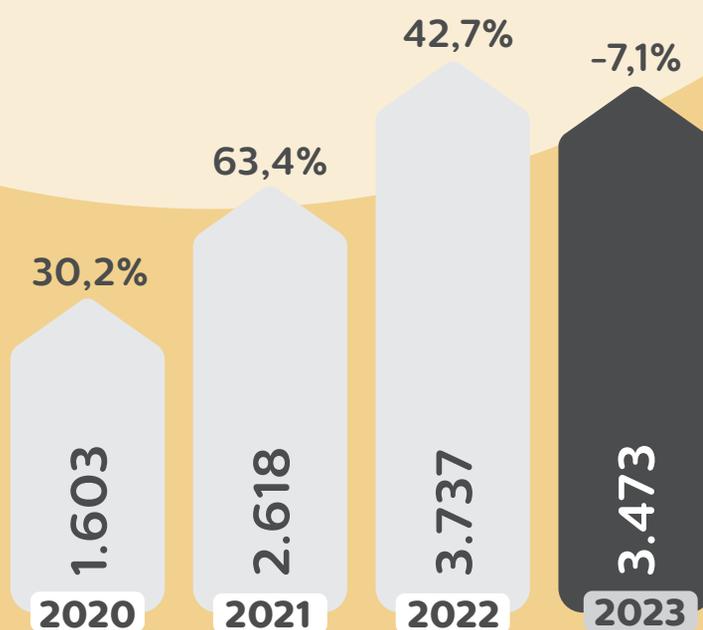
Nascente revitalizada, propriedade do associado Marco Aurélio Farinazzo

INSUMOS AGRÍCOLAS

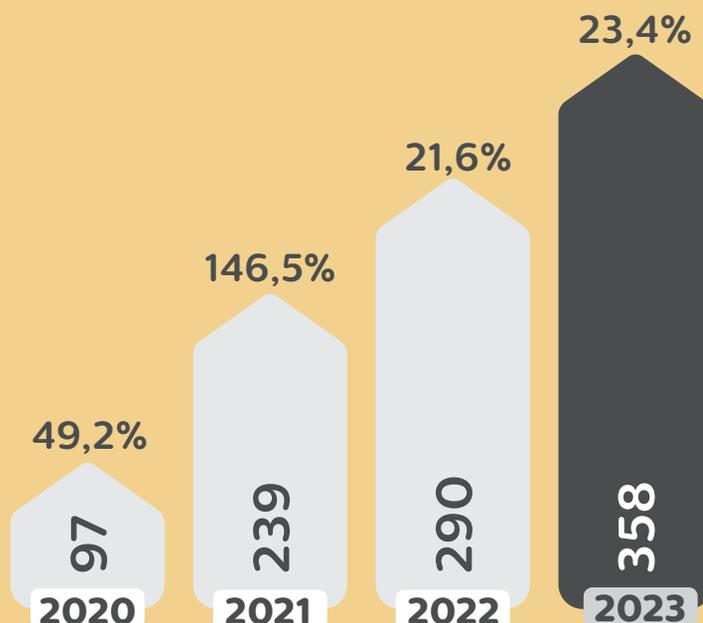
O ano de 2023 foi marcado pela redução dos preços de insumos impulsionada pela retomada da produção normal das principais cadeias de suprimentos e dos altos estoques no mercado brasileiro.

A Lar Cooperativa tem como objetivo o fortalecimento de seu associado, fornecendo produtos inovadores e assistência técnica visando atingir maiores tetos produtivos. A necessidade de produzirmos de uma maneira mais sustentável fez com que ampliássemos nossa oferta de produtos biológicos, os quais já fazem parte da realidade de nossos associados.

Comercialização - Insumos Agrícolas (R\$ milhões)*

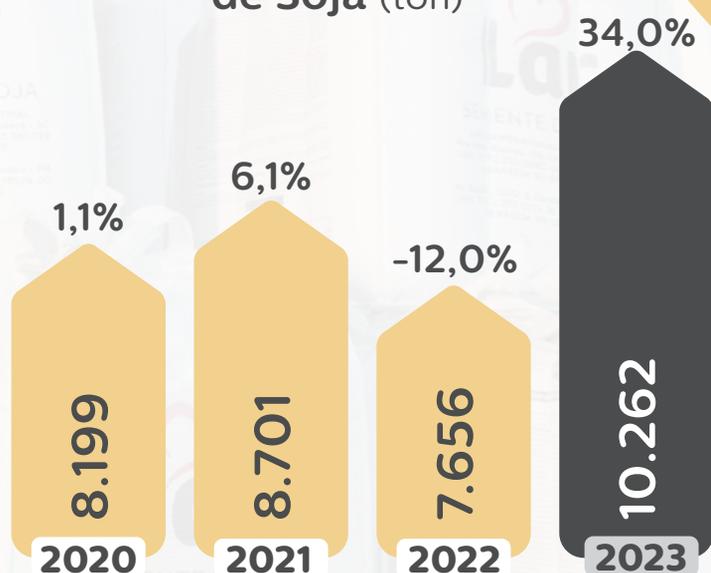


Comercialização - Insumos Pecuários (R\$ milhões)*



*Receitas Líquidas

Produção de Sementes de Soja (ton)



Continuamos investindo na capacitação de nossa equipe técnica, através de treinamentos com pesquisadores contratados e implantação de áreas experimentais para avaliação de diversos tratamentos fitossanitários.

No segundo semestre de 2023 iniciamos as atividades em Sonora (MS) com a contratação da equipe de atendimento para aquela localidade. No Paraná ampliamos nossa área de atuação com a aquisição da Unidade de Ouro Verde do Oeste.

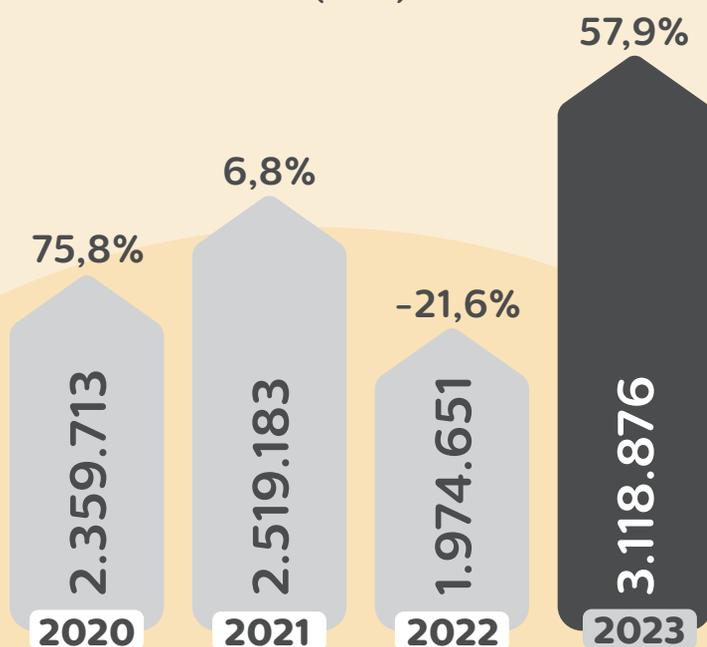


GRÃOS

No Brasil em 2023 tivemos grandes produções de soja e milho, porém com baixos preços de grãos, mostrando que a comercialização e a produtividade devem estar alinhadas com o objetivo do produtor de produzir e rentabilizar.

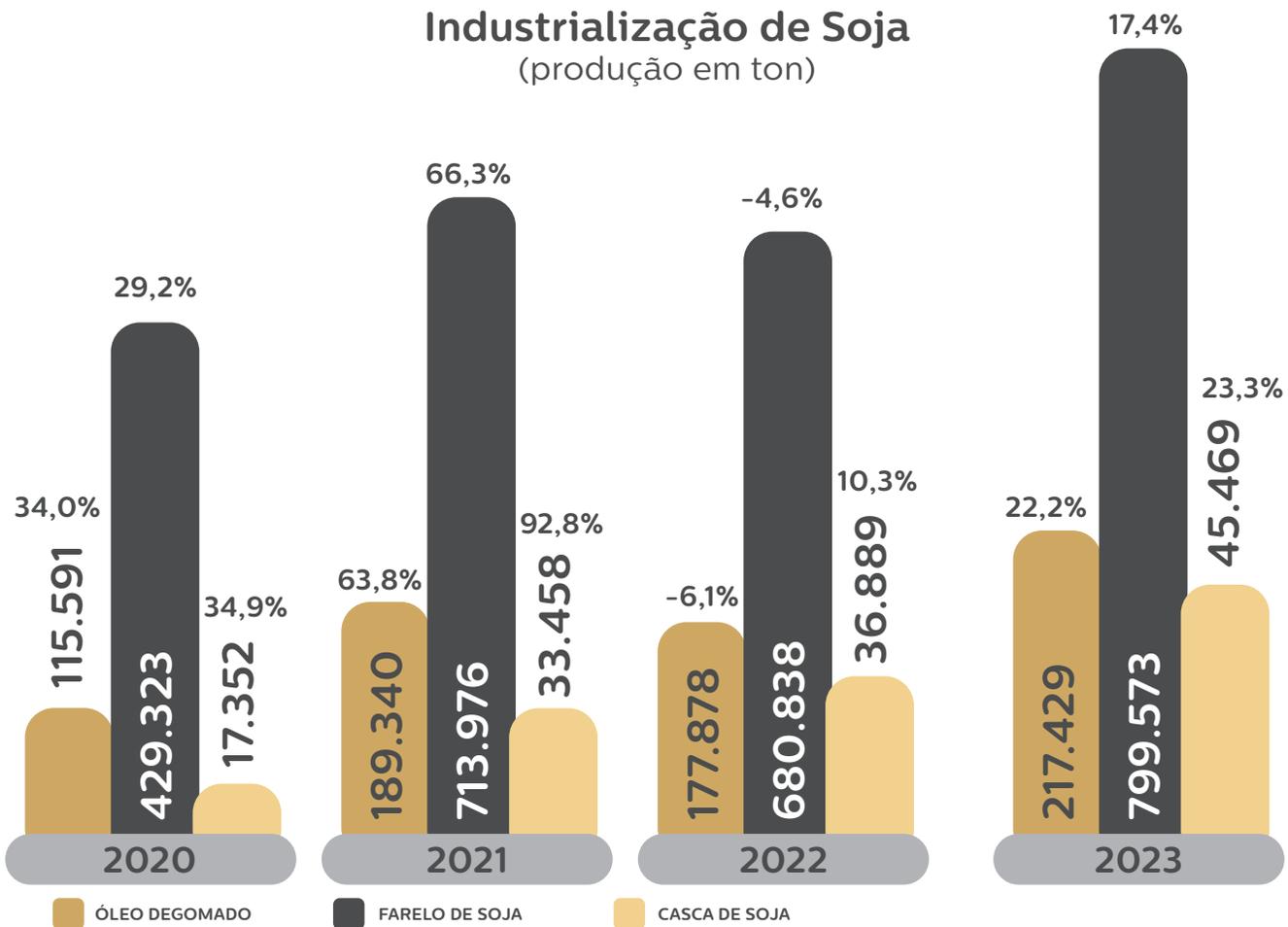
A safra de soja 22/23 foi a maior do Brasil, atingindo 154,6 milhões de toneladas. A grande oferta de soja, alinhada a falta de armazenagem brasileira, devido a uma grande safra de milho em 2022, problemas logísticos, em especial portuário e uma baixa comercialização pelos produtores, promoveu uma tempestade perfeita para a redução dos preços, derrubando os prêmios na exportação, encarecendo fretes e aumentando as despesas com armazenagens, surpreendendo o mercado.

Recepção de Soja (ton)



O milho, teve sua redução no preço de forma antecipada, estava R\$ 89,00 no início de fevereiro e em maio já estava R\$ 53,00 ao produtor no Oeste do Paraná. Os motivos não foram diferentes da soja, mostrando que temos gargalos e precisamos buscar minimizá-los com o apoio de todos.

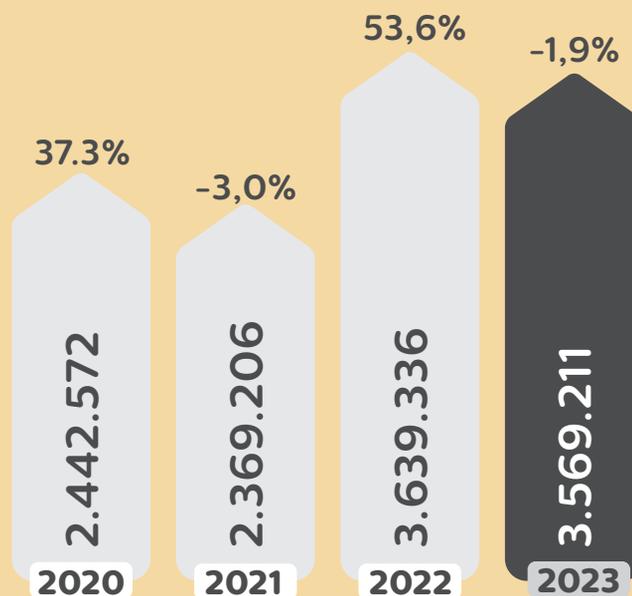
Industrialização de Soja (produção em ton)



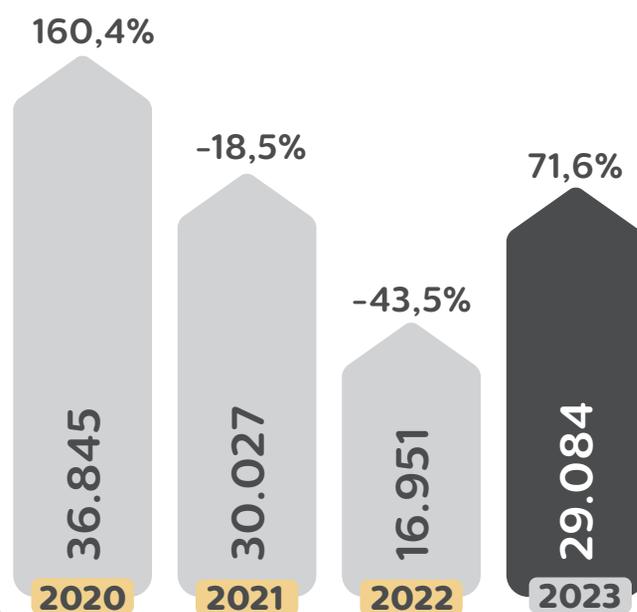
A mensagem que fica para a comercialização de soja e milho é que não adianta produzir, se não souber comercializar. Sabemos das milhares de decisões, durante as etapas de produção, porém o agricultor precisa estar atento aos cenários econômicos e fundamentais de grãos buscando uma estratégia para proteger o investimento realizado.

A Cooperativa segue investindo em sua industrialização. Ao final do ano, habilitamos nossa indústria em Caarapó (MS) para o uso de óleo de soja bruto degomado para a produção de biodiesel, agregando valor a cadeia da soja. Seguimos também buscando melhorias em nossas indústrias para termos melhores índices de rendimento e realizando grandes investimentos operacionais, tais como novos silos, secadores, balanças, tombadores, entre outras diversas melhorias, a fim de atender melhor ao associado, dando agilidade e a qualidade esperada em um dos momentos mais importantes, que é a colheita.

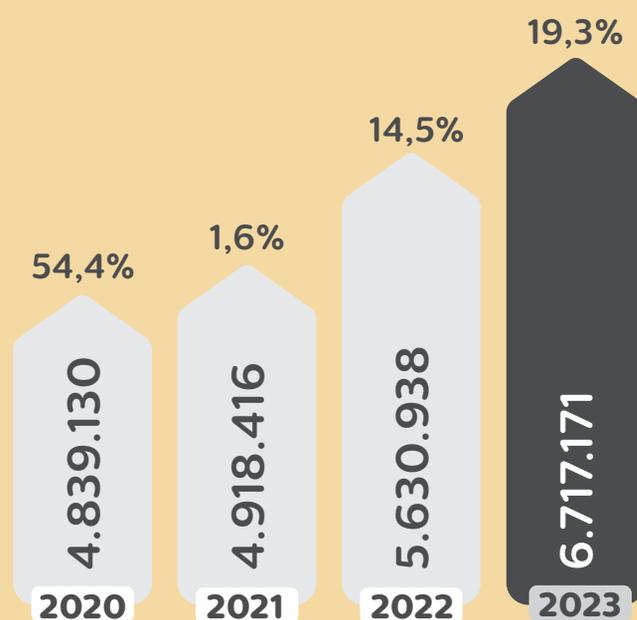
Recepção de Milho (ton)



Recepção de Trigo (ton)



Recepção Total de Grãos (ton)



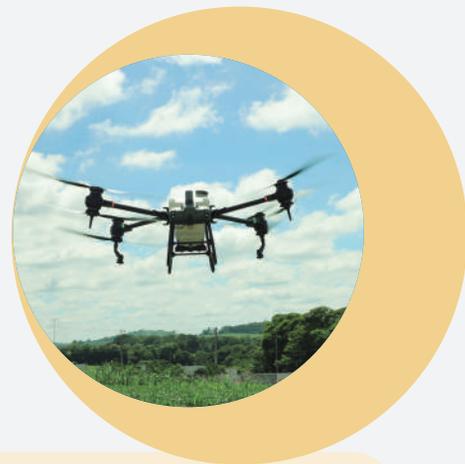
Unidades de Recepção de Grãos

Paraná	25 unidades
Mato Grosso do Sul	34 unidades
Santa Catarina	1 unidade
TOTAL	60 unidades

Capacidade Estática de Armazenagem de Grãos (ton)

Paraná	877.260
Mato Grosso do Sul	1.742.300
Santa Catarina	2.000
TOTAL	2.621.560

LAR MÁQUINAS



A área de negócios Lar Máquinas está mais evoluída e estruturada. O ano de 2023 no mercado foi repleto de desafios, tais como:

- Limitações de recursos oficiais;
- Juros menos favoráveis;
- Precificações de commodities em queda;
- Estoques altos no setor de máquinas e implementos;
- Vendas em queda prevista acima de 20%.

Podemos afirmar que o cenário não tem mais sido de incertezas, consideramos essa fase superada. Momento atual é pela busca do equilíbrio, novos ciclos constantemente se iniciam e nesta jornada o desafio é manter-se nela, os negócios continuam e todos precisam se adaptar.

A Lar Máquinas está se fortalecendo, focada na disponibilidade mais completa possível com maquinários, implementos e peças, além do serviço de pós-venda com assistência técnica. Junto com parceiros estratégicos comerciais, é possível mencionar a robustez e qualidade do portfólio oferecido pelos fabricantes Mahindra, Planti Center, DJI, PVT, Baldan, Indutar, São José e Markal.

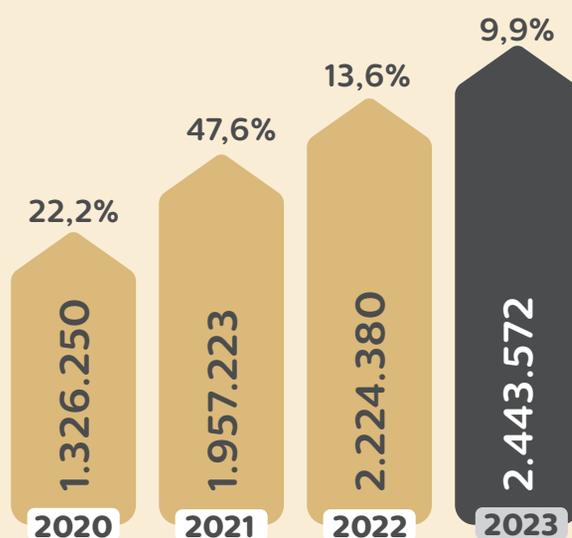
E o futuro?

Lar Máquinas constantemente evoluindo, investimentos sendo feitos, com foco no cliente.

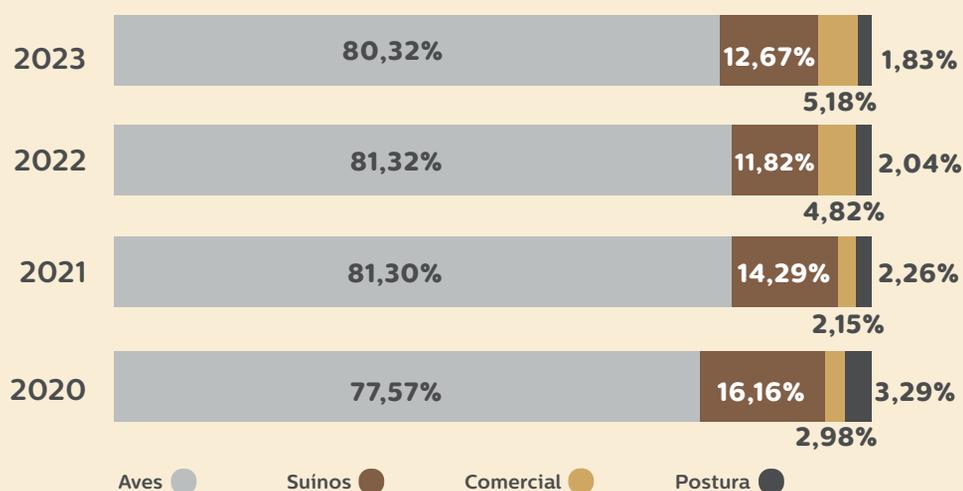


RAÇÕES

Produção de Rações (ton)



Produção de Rações por Segmento



7 indústrias
em operação

267 mil ton
capacidade/mês

Média de
22 mil
pedidos/mês.

Operador de produção Gustavo Luis
Toniazco Dutra - Unidade Industrial
de Rações Bom Jesus



AVICULTURA

Recria de Aves:

- Ampliamos a recria de matrizes próprias. Já são 15 núcleos com capacidade de 2,1 milhões de aves/ano.

Produção de Ovos Férteis:

- Avanço no sistema de produção de ovos férteis por 14 associados integrados.

Incubatórios

- Em 2023 continuamos a ampliação do incubatório de Itaipulândia, atualmente com capacidade para incubar 8,3 milhões de ovos/mês e até março de 2024 passará para 20 milhões de ovos/mês.



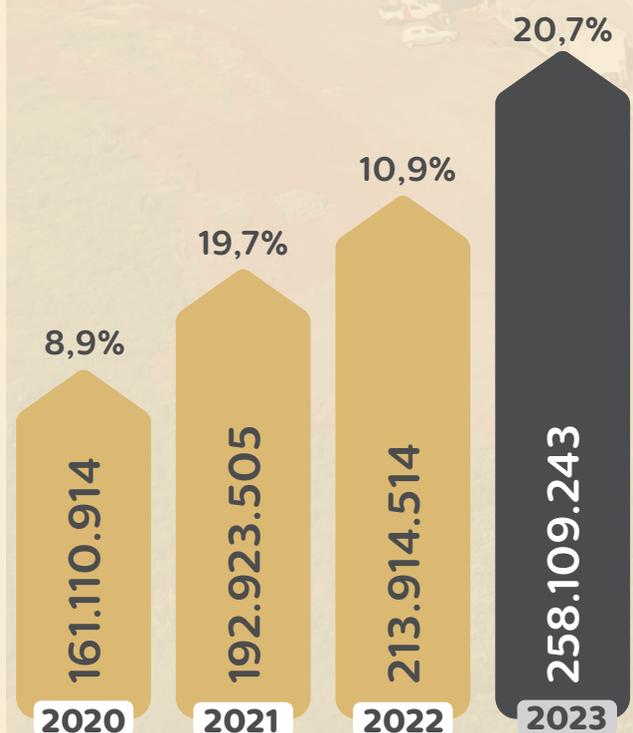
Fomento Avícola

Imersão na Avicultura da Lar: no ano em que a Cooperativa completou 24 anos de atividade avícola foi realizado giro de reuniões especial com a Diretoria Executiva. Foram apresentadas e discutidas as dificuldades e oportunidades de melhoria da atividade. A imersão marcou a mudança na metodologia do cálculo de remuneração de lotes e início do programa Manejo de Resultado;

Diversos giros de palestras aos integrados com foco em:

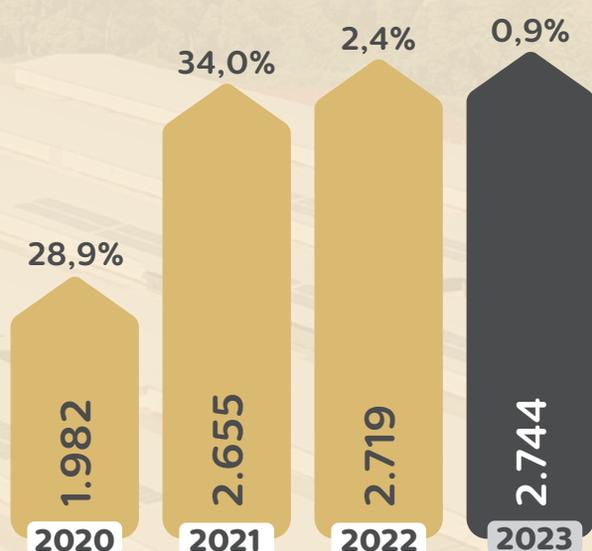
- Redução do indicador calo de patas;
- Manejo de verão;
- Manejo de inverno;
- Pré-alojamento e alojamento;

Produção de Pintainhos (cabeças)

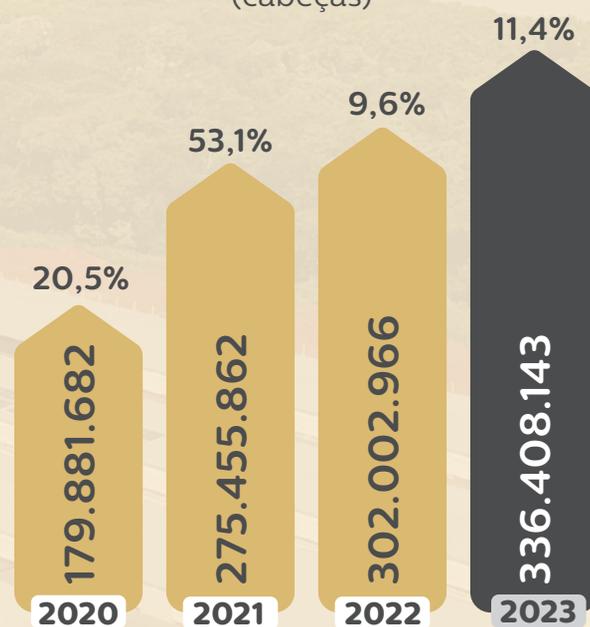


- 
 Giros de treinamentos com a equipe técnica com foco em:
 - Ventilação, nebulização e uso de placa evaporativa;
 - Manejo de fornalhas;
- 
 Giro de treinamentos na indústria com os líderes das equipes de apanha com foco em qualidade no processo de carregamento;
- 
 Implantação da Unidade de Engorda de Aves (UEA) em Rolândia. São 22 aviários em dois núcleos, com capacidade de alojamento de 600 mil aves por lote, sob gestão da Cooperativa e que supre 7% do abate anual da Unidade Industrial de Rolândia.

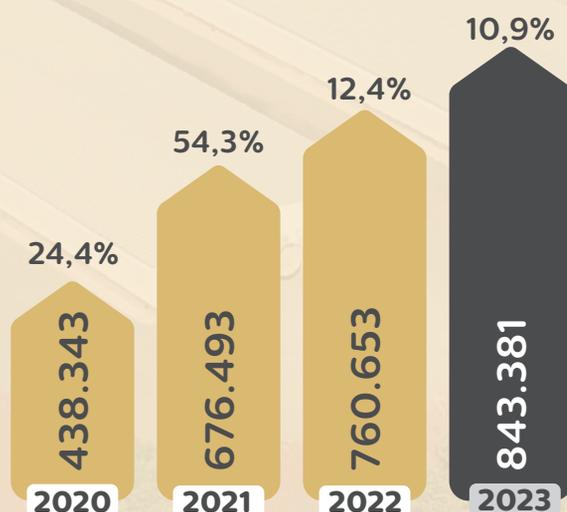
Número de Aviários



Aves para Abate (cabeças)



Carne de Frango In Natura (produção em ton)



Industrialização

- Conclusão das obras de ampliação do abate de 440.000 para 500.000 aves/dia na Unidade Industrial de Aves em Matelândia (PR);
- Implementação de sistema de reúso de água para 50% da necessidade do abate na Unidade Industrial de Aves em Matelândia (PR);
- Conclusão de obras e operação do processo de produção de farinha de penas na Unidade Industrial de Aves em Cascavel (PR);
- Início das obras de ampliação e melhorias das estações de tratamento de efluentes e implementação da subestação de energia 138Kw – na Unidade Industrial de Aves em Cascavel (PR);
- Conclusão das obras e ampliação do abate de 165.000 para 190.000 aves/dia, com início do abate aos sábados na Unidade Industrial de Aves em Rolândia (PR);
- Conclusão das obras e ampliação do abate de 165.000 para 190.000 aves/dia, com início do abate aos sábados na Unidade Industrial de Aves em Marechal Cândido Rondon (PR);
- Início das obras de ampliação e melhorias das estações de tratamento de efluentes na Unidade Industrial de Aves em Marechal Cândido Rondon (PR);
- Implementação da nova ferramenta unificada de gestão de custos nas quatro unidades industriais de abate;
- Consolidado programa PMRI (Programa de Melhorias de Resultados Industriais) nas quatro unidades industriais de abate;
- Consolidado abate de 1.070.000 aves/dia nas quatro unidades industriais de aves.



MARCA LAR presente
+ 46.000
 pontos de venda

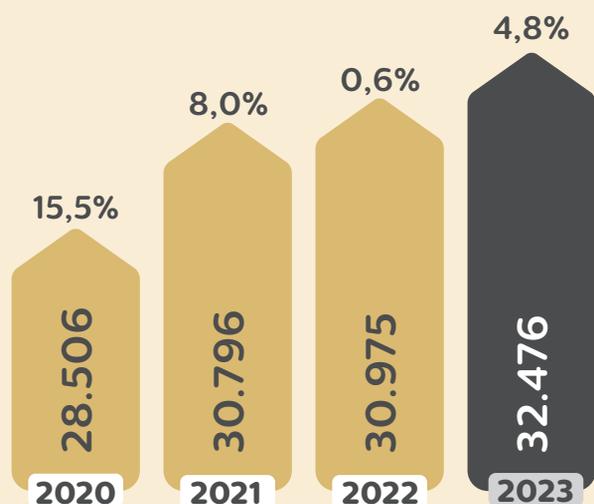


+90
 Países

Unidade Industrial de Aves, Matelândia (PR)

Carne de Frango Industrializada

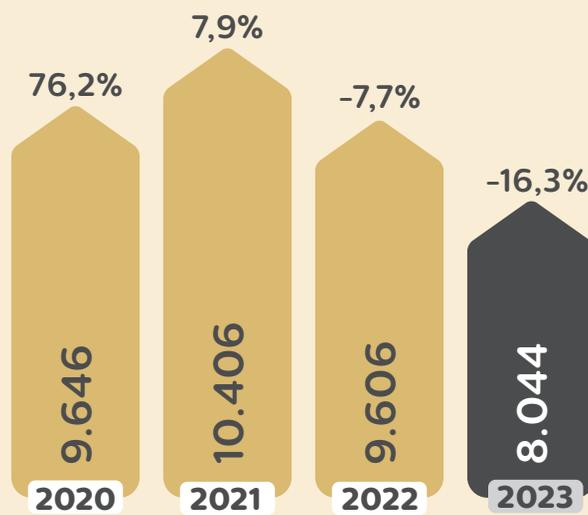
(produção em ton) - UIC*



*Unidade Industrial de Carnes

Linguiça de Frango Industrializada

(produção em ton) - UIL*



*Unidade Industrial de Linguiça

- Fortalecimento da Marca Lar no varejo brasileiro, impulsionado pela continuidade da campanha Pra Ganhar Compre Lar;
- Consolidação dos canais de parceiros estratégicos para ampliação da presença da marca Lar no varejo;
- Ampliação da participação em feiras nacionais: ExpoApras (PR), APAS (SP) e Exposuper (SC);
- Ampliação de parcerias no Mercado Externo, atuando com a marca Lar em mais de 90 países;
- Participação nas feiras internacionais Gulfood em Dubai, Seoul Food & Hotel na Coreia do Sul e Anuga na Alemanha;
- Visitas a clientes e mercados estratégicos: Emirados Árabes, África do Sul, Angola, Coreia do Sul, Londres e Alemanha.



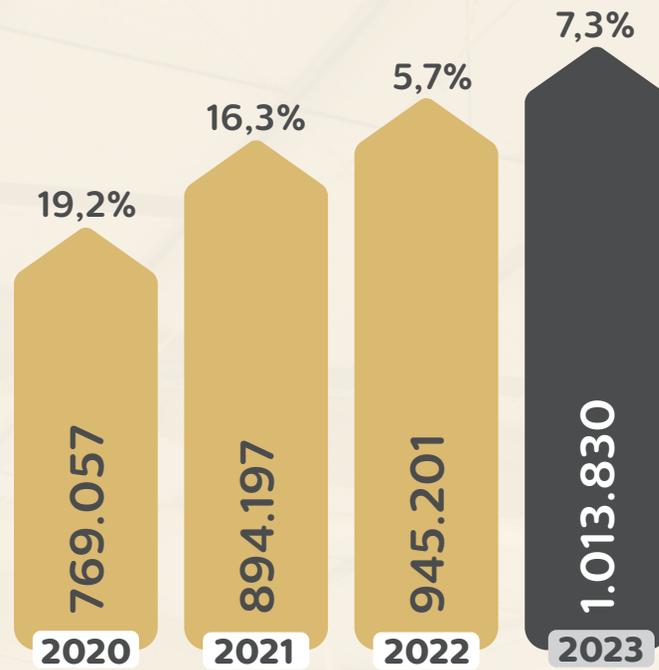


273
Granjas
crechários +
terminação

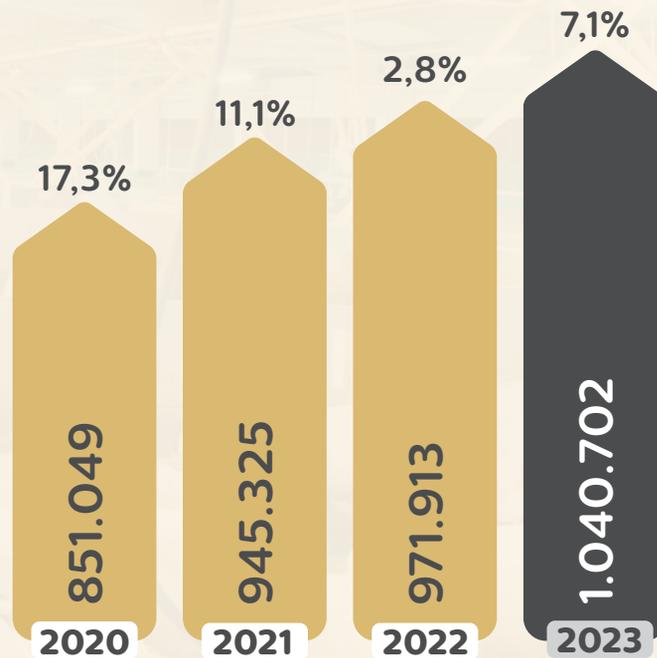
SUINOCULTURA

- Ano com excelentes indicadores zootécnicos na atividade;
- Crescimento da produtividade, com a Unidade Produtora de Desmamados produzindo 34,18 leitões desmamados / fêmea ao ano;
- Evolução dos índices do programa genético;
- Mapeamento da sanidade com a Embrapa;
- Início do abate de suínos no frigorífico da Central Frimesa em Assis Chateaubriand;
- Capacitação das equipes técnicas, de carregamento e transporte de animais em bem-estar animal;
- Mudança da metodologia de gestão de pagamento das equipes de recolha de suínos.

Suínos para Abate (cabeças)



Leitões Produzidos* (cabeças)



*Somatório das origens em unidades produtoras de matrizes, leitões, desmamados e iniciadores



+ de 1 milhão
de suínos produzidos
ao ano



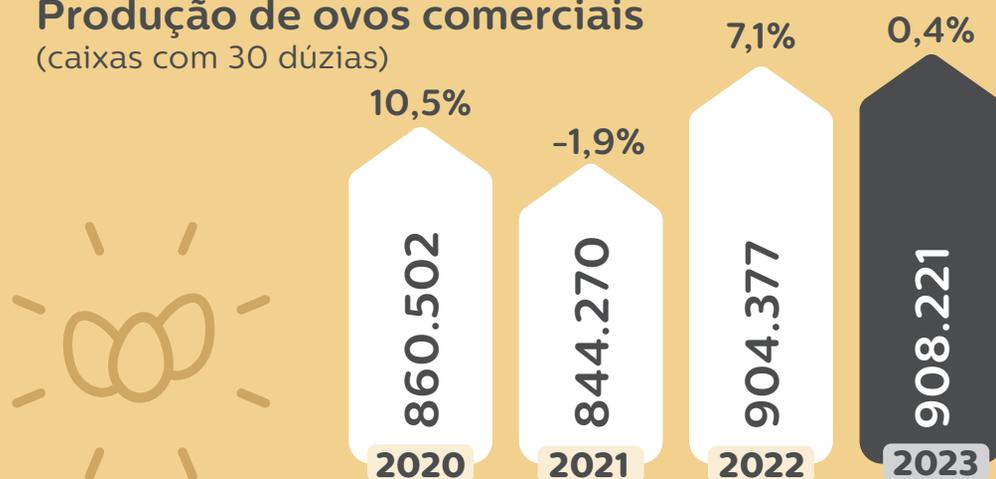
AVES POSTURA

A Lar Cooperativa procurou uma empresa parceira para desenvolver o programa de ovos comerciais, pois alguns associados tinham interesse em ampliar a atividade. A Lar encontrou na Mantiqueira, líder nacional do setor, o parceiro ideal e em julho de 2023 firmou importante parceria.

A Cooperativa acompanhará o trabalho durante cinco anos, com o objetivo de dar segurança ao associado integrado.

Produção de ovos comerciais

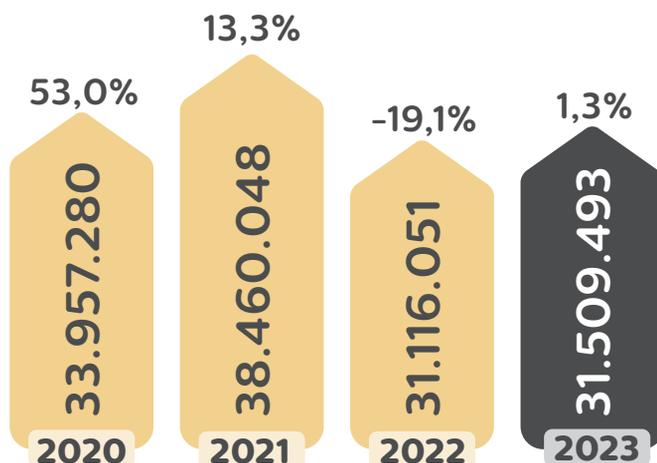
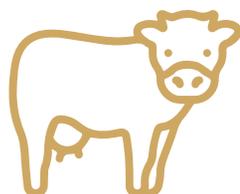
(caixas com 30 dúzias)



LEITE

Produção de Leite

(litros)



LOGÍSTICA

- O total de investimentos da Lar em caminhões e veículos leves em 2023 foi de R\$ 45 milhões, contemplando ampliação e modernização da frota;
- Implantados sistemas modernos de câmera de segurança, gestão de combustível, automação de processos e treinamentos diversos com as equipes de motoristas, o que resultou em práticas mais seguras ao volante e redução de mais de 50% no número de acidentes de trânsito, bem como redução nas emissões de CO₂.



DESCRIÇÃO	2022	2023
Carretas Foods - contêineres e câmaras frias	55	55
Carretas Agro - bitrens, rodotrens, graneleiras e caçambas	85	85
Silos para ração - carretas, bitrucks, trucks, tocos	114	126
Caminhões Foods - bitrucks, trucks, tocos e caminhonetes	104	91
Caminhões para aves, suínos, pintainhos, ovos, outros	105	105
Frota florestal - carreta, truck	2	2
Tratores e pás-carregadeiras	89	89
Empilhadeiras	149	165
Motos	7	6
Ônibus e microônibus	1	1
Ambulância	5	4
Veículos leves	446	456
Caminhonetes, vans e kombis	29	31
Outros diversos	20	18
TOTAL	1.211	1.234

VAREJO

- 
11ª rede de supermercados do Paraná de acordo com o ranking **ABRAS 2023**;
- 
 Promoções de prêmios específicos para clientes **Clube Lar Mais**;
- 
 Divulgação de ofertas intensificada de forma digital pela plataforma Lar Conecta (sem distribuição de panfletos e sem poluir o meio ambiente);
- 
Aumento de 11,29% no volume de venda de combustíveis no comparativo 2022 x 2023.

16 lojas
de supermercado

7 postos
de combustíveis



DESTAQUES DO ANO

EVENTOS

Dia de Campo Lar: Mais de 3.500 associados e seus familiares participaram de 17 a 19 de janeiro do Dia de Campo da Lar, que acontece na Unidade Tecnológica, anexa ao Centro Administrativo em Medianeira (PR). O evento é marcado pela busca por conhecimento e tecnologia.



Saiba Mais

Assembleia Geral Ordinária - AGO: No dia 31 de janeiro, além de trazer uma ampla gama de informações aos associados, a Lar também elegeu o novo Conselho de Administração e Conselho Fiscal. Neste ano, houve uma renovação da Diretoria Executiva, o então diretor 1º vice-presidente Lauro Soethe decidiu por sua saída, ingressando o associado Diogo Sezar de Mattia.



Saiba Mais

Resultado Compartilhado: No dia 6 de fevereiro foi comemorado o Dia de Distribuição das Sobras nas 34 unidades de atendimento aos associados da Lar Cooperativa no PR, SC e MS. Nesta data foram depositados mais de R\$ 107 milhões na Conta Capital e outros R\$ 71,4 milhões em sobras à disposição dos associados, valor superior ao ano anterior. Todos os funcionários da Lar também receberam o 14º salário integral referente ao resultado do ano de 2022.



Mulheres em MS: O programa **Lar Delas** foi implantado em algumas unidades do Mato Grosso do Sul, sendo uma importante inovação. A proposta é aproximar as mulheres e promover seu protagonismo no agro, inserí-las no contexto do cooperativismo e nos temas de maior relevância para o seu dia a dia nas propriedades.



Mês da Mulher: No dia 3 de março o Lar Centro de Eventos foi palco para comemoração do mês da mulher, que reuniu associadas, esposas e filhas de associados além de colaboradoras da Cooperativa. Aproximadamente 600 espectadoras para uma tarde de atrações culturais e palestra com o consultor Marcelo Prado que abordou o tema: Superação, Liderança e Felicidade, um relato de vida surpreendente de quem teve a perda progressiva da visão e ainda assim se tornou um profissional renomado e reconhecido pelo mercado.



Cantarolar: Alegria, emoção, cultura e um show de interpretação marcaram as noites de 10 a 13 de maio no Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR), com a realização da 15ª edição do Cantarolar – Festival de Interpretação da Canção da Lar Cooperativa. Foram 123 talentos inscritos, divididos em oito categorias, intérpretes dos 4 aos 89 anos de idade.



Saiba Mais

Fórum da Pecuária: A Lar promoveu no dia 29 de junho o 7º Fórum Lar Agro + Integração Pecuária. O evento teve como foco central a temática Avançando com Sustentabilidade, trazendo palestrantes de renome nacional com o objetivo de discutir e promover o desenvolvimento sustentável, impulsionando a busca por mais inovação, conhecimento e produtividade. No fórum também foram reconhecidos e homenageados os melhores integrados da Lar nas atividades pecuárias.



Saiba Mais

Reúso de Água: A Cooperativa inaugurou no mês de setembro o sistema de reúso de água na Unidade Industrial de Aves de Matelândia. O investimento de R\$ 10 milhões gera uma economia equivalente ao consumo diário de 120 mil habitantes. Um projeto revolucionário, inaugurado com a presença do governador do Estado Ratinho Junior juntamente com lideranças políticas, empresariais, associados e funcionários da Lar, celebrando também os 24 anos da avicultura da Lar. Na oportunidade também foi comemorado a conclusão das obras estruturais no local que permitirão abate de até 500 mil aves/dia.



Saiba Mais

Casamentos Coletivos: A valorização das pessoas e da família está presente inclusive na iniciativa da Cooperativa em realizar mais uma vez os casamentos coletivos para seus funcionários. Foram quatro cerimônias em 2023, em que 118 casais oficializaram sua união, motivo de orgulho e felicidade para Lar.



RECONHECIMENTOS E PREMIAÇÕES

De acordo com ranking divulgado em abril de 2023 pela revista internacional WATT POULTRY, a Lar Cooperativa Agroindustrial encerrou o ano de 2022 como a 3ª maior do Brasil. O ranking é liderado pela JBS, seguida pela BRF, e o terceiro lugar é ocupado pela Lar Cooperativa.

Lar Cooperativa é a

3ª

maior empresa
de abate de aves
do Brasil

A Lar é:

- A cooperativa singular que mais emprega no Brasil e a 2ª maior cooperativa do Paraná. (Fonte: Ocepar)
- 63º lugar entre as 1.000 maiores empresas no Brasil - Ranking Valor Econômico 2023;
- Prêmio Revista Amanhã - Campeãs da Inovação: 1º Lugar - Categoria Cooperativas de Produção;
- TOP 100 Open Corporate - TOP 10 Agronegócio: 7º Lugar;
- Prêmio Empresa Inovadora - 2º Lugar - Categoria Cooperativas;
- Oscar da Inovação - UPL do Brasil: 3º lugar;
- Prêmio Aevo Intraempreendedorismo: 2º lugar - Categoria Sustentação e 3º lugar - Categoria Inovação Aberta, ambas na modalidade Equipes;
- Programa BRDE Labs 2023 - Selo Empresa Destaque na Inovação.



Prêmio Quem é Quem: Conquistamos o 1º lugar em 5 categorias: Gestão Desempenho Econômico-Financeiro, Gestão Sócio Ambiental e Sustentabilidade, Melhor Assistente Técnico Suinocultura, Melhor Gestor Operacional e Inovação (projeto Ábaco Digital – Unidade Industrial de Aves).



Prêmio Carne Forte: A Lar teve destaque na avicultura pelo segundo ano consecutivo. O superintendente de Suprimentos e Alimentos da Lar, Jair Meyer, recebeu no dia 28 de março, o Prêmio Carne Forte, entregue apenas a personalidades que se destacaram no setor da agroindústria em nível nacional. A premiação foi realizada durante a ExpoMeat (Feira Internacional da Indústria de Processamento de Proteína Animal e Vegetal), em São Paulo (SP).



Melhores Produtividades Avicultura: No ranking da Aviagen, a Lar alcançou o impressionante resultado de 177,9 pintainhos por ave alojada na genética Ross 308 AP, superior à média nacional de 147 pintainhos por matriz. Com essa marca, a Cooperativa recebeu o prêmio pela conquista do 1º lugar na regional Sul e no âmbito nacional. Na categoria que elencou os melhores índices de produção de ovos, a Lar obteve o 2º lugar na regional Sul e nível nacional com o resultado de 214,7 ovos por matriz.



Cidadão honorário em Caarapó (MS): Em 23 de novembro, o diretor-presidente da Lar Cooperativa Agroindustrial, Irineo da Costa Rodrigues, foi agraciado com o título de cidadão honorário de Caarapó. A distinção, aprovada em sessão ordinária pelos vereadores do município, foi entregue em uma cerimônia marcada por diversas homenagens e pela presença das autoridades locais e representantes da Lar Cooperativa.



FEIRAS INTERNACIONAIS

Oriente Médio: A Lar Cooperativa participou de mais uma edição da Gulfood, a maior feira de alimentos e bebidas do Oriente Médio, realizada em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos, entre os dias 20 e 24 de fevereiro. A comitiva da Lar foi formada pelo diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues, superintendente de Suprimentos e Alimentos Jair Meyer, pela gerente da Divisão de Alimentos Giovana Rosas, e pela coordenadora de exportação Caroline Fredo.



Coréia do Sul: Entre os dias 30 de maio e 2 de junho, a Lar foi uma das expositoras na feira Seoul Food & Hotel 2023, realizada na capital sul-coreana. A gerente da Divisão de Alimentos, Giovana Rosas, representou a Cooperativa na exposição no pavilhão Brasil, coordenado pelo Mapa (Ministério da Agricultura e Pecuária), em parceria com o MRE (Ministério das Relações Exteriores).



Alemanha: A Lar participou em outubro de 2023 da Anuga, uma das maiores feiras de alimentos do mundo que aconteceu em Colônia, Alemanha. A equipe da Lar em Anuga foi formada pelo diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues, superintendente de Suprimentos e Alimentos Jair Meyer, gerente da Divisão de Alimentos Giovana Rosas e pelo trader Andrew Tasso. O espaço da Lar para atender clientes e prospectar novos mercados estava na área organizada pela Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (ApexBrasil) e Associação Brasileira de Proteína Animal (ABPA).



FEIRAS NACIONAIS

ExpoApras 2023: O evento que reúne supermercadistas paranaenses aconteceu de 18 a 20 de abril na Expotrade em Pinhais, região metropolitana de Curitiba, já em sua 40ª edição. Nas edições anteriores a feira era denominada Mercosuper e agora passa a se chamar ExpoApras, divulgando de maneira mais intensa a APRAS – Associação Paranaense de Supermercados.



Apas Show 2023: Conhecida por ser a maior feira de alimentos e bebidas das Américas, e maior evento supermercadista do mundo, a Apas Show 2023 aconteceu de 15 a 18 de maio no Expo Center Norte, na capital paulista. A Lar Cooperativa marcou presença com um estande amplo e moderno.



Exposuper: A Lar Cooperativa participou da Exposuper 2023, o maior evento supermercadista de Santa Catarina. O evento foi realizado no mês de junho, em Balneário Camboriú, com a presença de 25 mil visitantes.





Frango Lar
Combina com tudo.

larfoodsoficial
 larfoods

OBRAS 2023

Paraná – Concluídas

- Ampliação capacidade estática e novo fluxo de entrada - Operacional de Serranópolis do Iguaçu e Rolândia;
- Instalação de tombador e melhorias na moega - Operacional de São Pedro do Iguaçu;
- Instalação de tombador e nova balança rodoviária - Operacional de Nova Roma, São Miguel do Iguaçu;
- Aquisição de terreno e execução de novo estacionamento para caminhões - Entre Rios do Oeste;
- Reforma do escritório e construção de vestiários e refeitório - Unidade Industrial de Rações, Entre Rios do Oeste;
- Conclusão Unidade Industrial de Rações 7, com capacidade de 45 mil ton/mês, em Bom Jesus - Medianeira;
- Melhorias de fluxo e máquina de limpeza - Operacional São Miguel do Iguaçu;
- Sistema automatizado de queima de cavaco - Operacional São Roque, Santa Helena;
- Sistema automatizado de queima de cavaco - Operacional Itaipulândia;
- Melhorias no fluxo - Operacional Linha Vera Cruz, Santa Helena;
- 1 Núcleo de recria com capacidade 260 mil aves/ano na Unidade de Recria de Aves em Santa Helena;
- Ampliação da capacidade de abate de 440 para 500 mil aves/dia e reúso de água - Unidade Industrial de Aves em Matelândia;
- Conclusão do processamento de penas e melhorias - Unidade Industrial de Aves 2 em Cascavel;
- Ampliação da capacidade de 165 para 190 mil aves/dia - Unidade Industrial de Aves 3 em Rolândia;
- Conclusão estrutura para ampliação de 165 para 190 mil aves/dia com abates - Unidade Industrial de Aves 4 em Marechal Cândido Rondon.

Paraná - Andamento

- Construção de 2 núcleos com capacidade para recriar 390 mil aves/ano na Unidade de Recria de Aves em Santa Helena;
- Criação de fluxo exclusivo para descarga de milho padrão direto para a indústria de rações - Operacional de Santa Helena;
- Ampliação da Unidade Incubadora de Ovos de 8,3 para 20 milhões de ovos/mês - Itaipulândia;
- Ampliação e melhoria nas estações de tratamento de efluentes nas unidades industriais de aves de Cascavel e Marechal Cândido Rondon;
- Implementação da subestação de energia elétrica 138 kw na Unidade Industrial de Aves 2 em Cascavel;
- Complexo Industrial Bom Jesus em Medianeira (áreas de apoio e entornos).



Complexo Industrial Bom Jesus, Medianeira (PR)

Mato Grosso do Sul - Concluídas

- Instalação novo sistema de secagem e melhorias de fluxo - Operacional Bonito;
- Melhorias no fluxo de entrada, ampliação da capacidade estática e novo sistema de secagem - Operacional Rio Brillhante;
- Ampliação capacidade estática - Operacional de Sidrolândia;
- Instalação novo secador em substituição do sinistrado - Operacional do Pequi;
- Instalação novo secador em substituição do sinistrado - Operacional de Iguatemi;
- Melhorias na estrutura do armazém de grãos - Operacional Aral Moreira;
- Construção novo escritório - Itahum;
- Reforma de estrutura alugada para novo escritório - Bonito;
- Instalação de sistema de secagem - Operacional de Aral Moreira;
- Troca de secador e automatização de alimentação por cavaco - Operacional Antônio João;
- Instalação de máquina de limpeza - Operacional Tagi.

Mato Grosso do Sul - Andamento

- Construção novo escritório - Douradina;
- Construção armazém de insumos - Indápolis;
- Reforma de estrutura alugada para escritório e depósito de insumos - Sonora.



Distrito de Itahum,
Dourados (MS)

DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS

Demonstrativo de Investimentos 2023

DESCRIÇÃO	VALOR (R\$ 1.000)
Adequação Unidade de Recepção de Grãos em Antônio João (MS)	11.609
Adequação Unidade de Recepção de Grãos em Santa Helena (PR)	8.646
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Itaipulândia (PR)	1.251
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Sidrolândia (MS)	22.044
Ampliação Centro Administrativo em Medianeira (PR)	71
Ampliação Unidade de Recria de Matrizes Aves em Santa Helena (PR)	47.287
Ampliação Unidade Incubadora de Ovos em Santa Helena (PR)	39.685
Aquisição de Secador Unidade de Recepção de Grãos em Aral Moreira (MS)	5.677
Aquisição de Secador Unidade de Recepção de Grãos em Iguatemi (MS)	4.838
Aquisição de Secador Unidade de Recepção de Grãos em Sidrolândia (MS)	3.104
Aquisição Unidade de Recepção de Grãos em Ouro Verde do Oeste (PR)	45.000
Construção do Escritório em Douradina (MS)	2.192
Construção de Escritório e melhorias Unidade Recepção de Grãos em Itahum, Dourados (MS)	4.010
Construção Unidade Industrial de Rações em Linha Bom Jesus, Medianeira (PR)	65.779
Construção Unidade Recepção de Grãos em Linha Bom Jesus, Medianeira (PR)	13.576
Investimentos Usinas Fotovoltaicas (PR)	3.367
Melhorias Unidade de Máquinas Agrícolas em Medianeira (PR)	572
Melhorias Unidade Industrial de Rações em Entre Rios do Oeste (PR)	7.498
Melhorias Unidade Industrial de Rações em Rolândia (PR)	1.827
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Bonito (MS)	7.179
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Caarapó (MS)	1.737
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Entre Rios do Oeste (PR)	1.304
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Linha Vera Cruz, Santa Helena (PR)	2.535
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Rio Brilhante (MS)	36.580
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Rolândia (PR)	10.081
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em São Miguel do Iguaçu (PR)	3.189
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em São Pedro do Iguaçu (PR)	1.535
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Serranópolis do Iguaçu (PR)	11.350
Melhorias/Reúso de água/ Adequações Unidade Industrial de Aves em Matelândia (PR)	44.333
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 2 em Cascavel (PR)	9.419
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 3 em Rolândia (PR)	43.050
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 4 em Marechal Cândido Rondon (PR)	15.226
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Soja 2 em Caarapó (MS)	5.924
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Soja em Céu Azul (PR)	703
Projeto Segurança para Prevenção de Incêndio (MS)	99
Projeto Segurança para Prevenção de Incêndio (PR)	197
Revitalização Unidades (PR)	1.730
Aquisição de Imóveis	38.454
Máquinas e Equipamentos	9.602
Móveis e Utensílios	2.853
Veículos	47.396
Licenças Software	1.879
Equipamentos de Informática	2.948
Imobilizações Diversas	1.641
Total	588.977

Obs.: Na conta imobilizado foram lançados, adicionalmente, R\$ 145.094 referentes a juros das obras em andamento.

Demonstrativo de Compra e Venda de Imóveis 2023

COMPRAS	VALOR (R\$ 1.000)
Lote Rural Nº 03 e Nº 02-A, parte da Fazenda Mendes, situado no município de Ramilândia, estado do Paraná, com área de 280,7604 ha, devidamente registrado sob as matrículas Nº 25.675 e 25.676 do C.R.I. de Matelândia - PR.	23.000
Lote Rural denominado "Sítio Real" - Parte 1, situado no município de Caarapó, estado do Mato Grosso do Sul, com área de 9,0941 ha, devidamente registrado sob a matrícula Nº 21.812 do C.R.I. de Caarapó - MS.	1.060
Lote Rural Área A1, denominado Fazenda Betânia, situado no município de Campo Grande, estado do Mato Grosso do Sul, com área de 20,0000 ha, devidamente registrado sob a matrícula Nº 9.585 do C.R.I. de Campo Grande - MS.	5.000
Lote Urbano Chácara Nº 74, situado no município de Entre Rios do Oeste, estado do Paraná, com área de 1.900 m ² , devidamente registrado sob a matrícula Nº 29.517 do C.R.I. de Marechal Cândido Rondon - PR.	2.090
Lote Rural Nº 04, situado no município de São Gabriel do Oeste, estado do Mato Grosso do Sul, com área de 20,0209 ha, devidamente registrado sob a matrícula Nº 16.845 do C.R.I. de São Gabriel do Oeste - MS.	5.000
Lote Rural Nº 71 da Gleba Nº 05, situado no município de Matelândia, estado do Paraná, com área de 0,8791 ha, devidamente registrado sob a matrícula Nº 2.950 do C.R.I. de Matelândia - PR.	270
Lote Rural Nº 70-G-1 da Gleba Nº 05, situado no município de Matelândia, estado do Paraná, com área de 32,3077 ha, devidamente registrado sob a matrícula Nº 26.756 do C.R.I. de Matelândia - PR.	624
Lote Urbano Nº 07, situado no município de Medianeira, estado do Paraná, com área de 800 m ² , devidamente registrado sob a matrícula Nº 18.454 do C.R.I. de Medianeira - PR.	700
Total	37.744

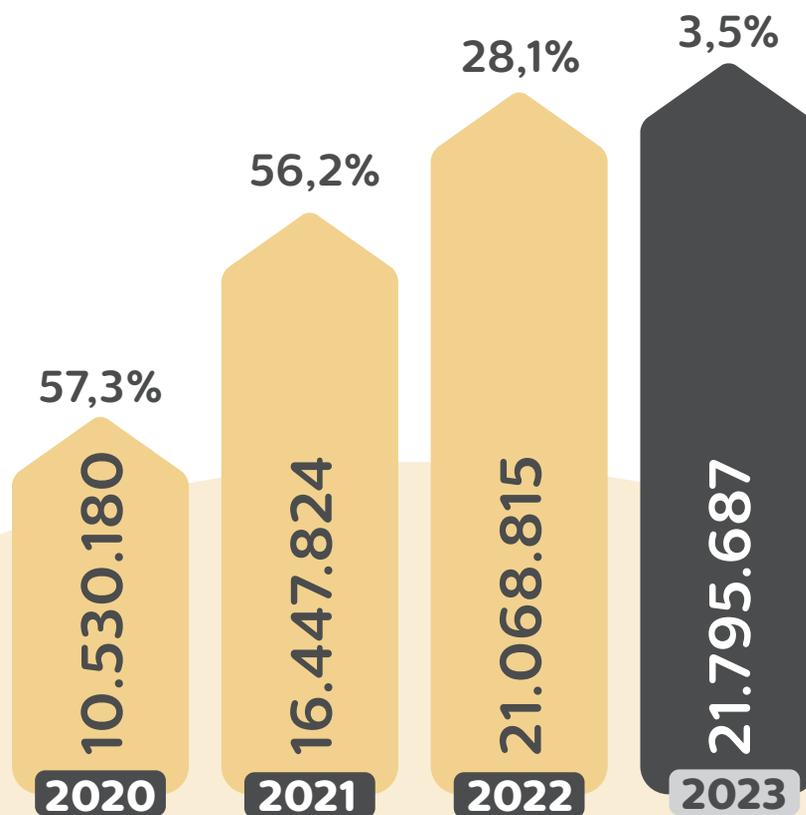
DAÇÃO EM PAGAMENTO	VALOR
Lote Urbano Nº 07 e Nº 08 da Quadra Nº 22, loteamento Jardim Primavera I, situado no município de Ponta Porã, estado do Mato Grosso do Sul, com área de 720 m ² , devidamente registrado sob as matrículas Nº 34.872 e 34.873 do C.R.I. de Ponta Porã - MS.	216
Lote Urbano Nº 27 da Quadra Nº 191, loteamento Schwendler, situado no município de Missal, estado do Paraná, com área de 200 m ² , devidamente registrado sob a matrícula Nº 43.217 do C.R.I. de Medianeira - PR.	76
TOTAL	292

ADJUDICAÇÃO	VALOR
Lote Urbano Nº 01-A da Quadra Nº 25, situado no município de Matelândia, estado do Paraná, com área de 500 m ² , devidamente registrado sob a matrícula Nº 15.180 do C.R.I. de Matelândia - PR.	418
TOTAL	418

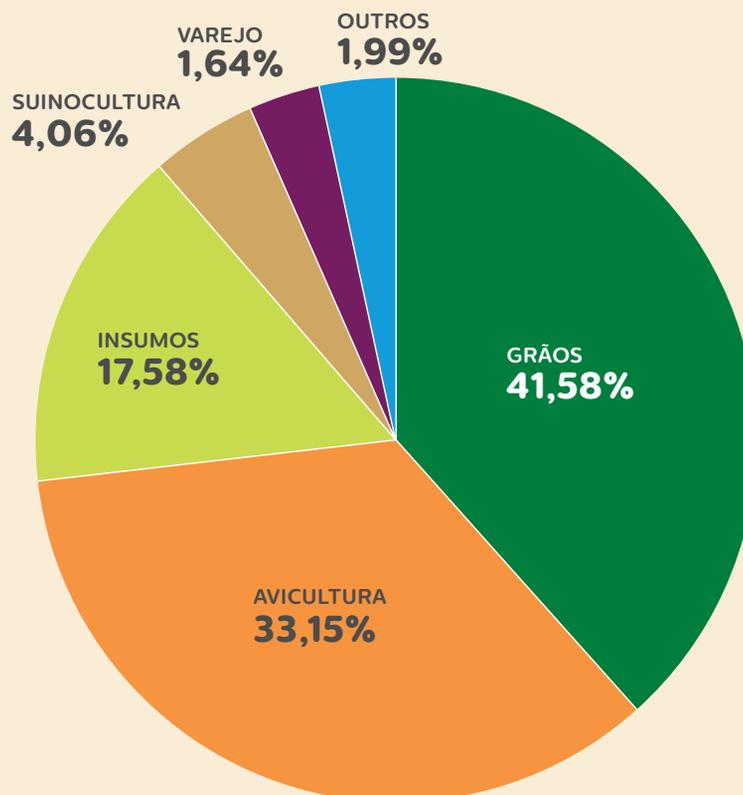
VENDAS	VALOR
Lote Urbano Nº 04 da Quadra T, situado no município de Amambai, estado do Mato Grosso do Sul, com área de 600 m ² , devidamente registrado sob a matrícula Nº 883 do C.R.I. de Amambai - MS.	225
Lote Rural Nº 84 da Gleba Nº 02, situado no município de Céu Azul, estado do Paraná, com área de 12,0394 ha, devidamente registrado sob a matrícula Nº 837 do C.R.I. de Matelândia - PR.	2.585
Lote Urbano Nº 06-A da Quadra Nº 05-A e Nº 130-D da Gleba Nº 14, situado no município de Itaipulândia, estado do Paraná, com área de 176 m ² , devidamente registrado sob as matrículas 22.622 e 22.617 do C.R.I. de São Miguel do Iguazu - PR.	75
TOTAL	2.885

DESEMPENHO ECONÔMICO

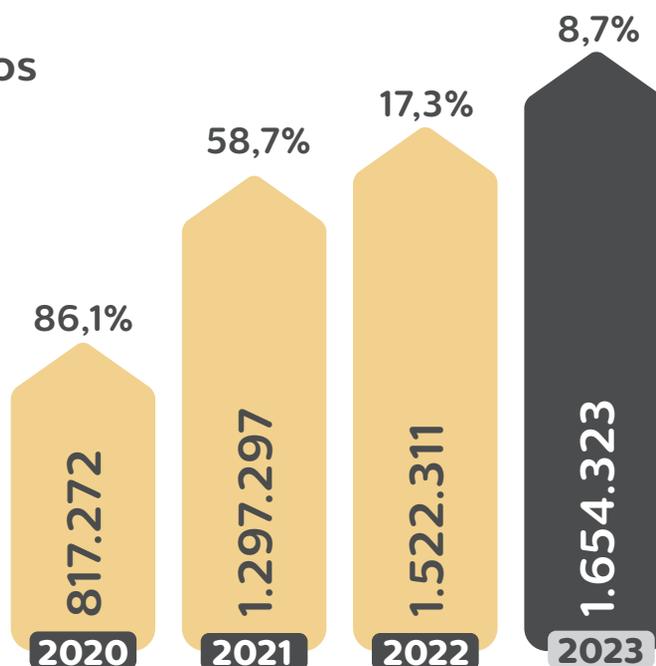
Receitas Líquidas
(R\$ 1.000)



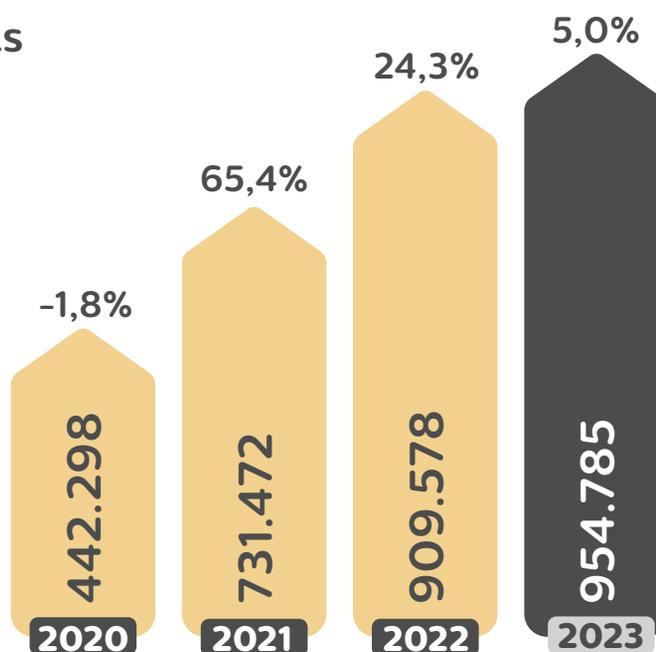
Receita Líquida por Segmento



Geração de Impostos (R\$ 1.000)



Exportações Diretas (US\$ 1.000)



Exportações diretas e indiretas (Por grupo - R\$ 1.000)

DESCRIÇÃO	2020	%	2021	%	2022	%	2023	%
Carnes	1.531.517	39,45%	2.588.977	46,37%	3.265.966	39,01%	3.080.981	35,01%
Soja Grão	1.712.430	44,11%	1.972.323	35,33%	2.314.894	27,65%	3.852.070	43,76%
Farelo de Soja	45.641	1,17%	414.771	7,43%	362.244	4,32%	480.785	5,46%
Óleo Degomado de Soja	106.623	2,75%	532.193	9,53%	955.797	11,42%	555.200	6,31%
Milho Grão	482.795	12,44%	71.179	1,28%	1.458.744	17,42%	774.649	8,80%
Semente de Soja	1.086	0,03%	2.394	0,04%	664	0,01%	2.409	0,03%
Linha Seca Terceiros	2.013	0,05%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Lar Trading	-	0,00%	1.120	0,02%	14.613	0,17%	55.198	0,63%
Total	3.882.105	100%	5.582.957	100%	8.372.922	100%	8.801.292	100%

BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31/12/2023 e 2022 - R\$ 1.000

ATIVO	NOTA EXPLICATIVA	2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa	9	1.380.143	755.852
Contas a receber	10	2.613.413	3.045.634
Tributos a recuperar	11	317.549	243.392
Adiantamento a fornecedores		402.035	391.233
Instrumentos financeiros derivativos	36	558.588	543.871
Outros créditos a receber		38.206	16.423
Estoques	12	3.451.056	4.425.579
Ativo biológico	13	508.285	563.409
Total do ativo circulante		9.269.275	9.985.393
Aplicações financeiras		4.000	30.672
Contas a receber	10	155.773	103.370
Tributos a recuperar	11	494.732	492.153
Outros créditos a receber		180.613	45.432
Bens disponíveis a venda		8.294	8.896
Investimentos	14	735.282	704.121
Imobilizado	15	4.058.538	3.520.476
Ativo biológico	13	219.584	214.327
Intangível	16	50.640	56.410
Total do ativo não circulante		5.907.456	5.175.857
Total do ativo		15.176.731	15.161.250

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

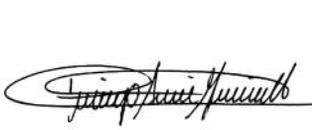
BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31/12/2023 e 2022 - R\$ 1.000

PASSIVO	NOTA EXPLICATIVA	2023	2022
Débito com associados	17	1.866.140	2.066.392
Fornecedores	18	696.411	841.766
Financiamentos	19	2.212.601	3.205.128
Obrigações sociais e tributárias	20	48.052	52.171
Obrigações com pessoal	21	141.436	183.035
Instrumentos financeiros derivativos	36	334.698	288.644
Outros débitos a pagar	22	336.755	743.078
Total do passivo circulante		5.636.093	7.380.214
Fornecedores	18	29.124	37.428
Financiamentos	19	5.346.942	3.866.567
Provisões para contingências	24	6.879	7.367
Impostos diferidos	25	33.408	23.705
Outros débitos a pagar	22	72.560	197.847
Total do passivo não circulante		5.488.913	4.132.914
Patrimônio líquido	26		
Capital social subscrito		569.984	526.069
Reserva de capital		1.394.878	1.088.301
Reserva especial		234.125	294.128
Reservas estatutárias		1.714.928	1.575.536
Ajuste de avaliação patrimonial		91.727	92.609
Sobras do exercício		46.083	71.479
Total do patrimônio líquido		4.051.725	3.648.122
Total do passivo		15.176.731	15.161.250

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.


Irineo da Costa Rodrigues
 Diretor-presidente
 CPF 155.545.540-91


Diogo Sezar de Mattia
 Diretor 1º Vice-presidente
 CPF 029.605.359-79


Urbano Inacio Frey
 Diretor 2º Vice-presidente
 CPF 391.251.739-87


Carmen Ângela Campagnaro
 Contadora - CRC/PR - 038639/O-0
 CPF 779.212.249-20

Notas explicativas às demonstrações financeiras disponíveis no QR CODE ao lado ou no site www.lar.ind.br



DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS OU PERDAS

Exercícios findos em 31/12/23 e 2022 - R\$ - 1.000

	NOTA EXPLICATIVA	2023	2022
Ingressos e receita bruta	27	22.304.640	21.593.985
(-) Devoluções e abatimentos	27	(279.355)	(314.775)
(-) Impostos sobre vendas	27	(229.598)	(210.395)
Ingressos e receitas operacionais líquidas	27	21.795.687	21.068.815
(-) Dispêndios e custos das vendas	28	(18.661.541)	(17.909.684)
Sobra e lucro bruto operacional		3.134.146	3.159.131
Dispêndios e despesas		(1.858.502)	(1.525.640)
Dispêndio e despesas com vendas	29	(1.650.999)	(1.461.252)
Dispêndio e despesas operacionais	30	(447.178)	(367.592)
Dispêndio e despesas com pessoal	31	(230.921)	(203.253)
Dispêndio e despesas cons. adm. e fiscal		(4.474)	(4.073)
Dispêndio e despesas tributárias	32	18.218	26.314
Perda esperada do contas a receber		(11.400)	(20.181)
Outros dispêndios e ingressos operacionais	33	468.252	504.397
Resultado antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e impostos		1.275.644	1.633.491
Resultado financeiro		(749.345)	(935.522)
Ingressos e receitas financeiras	34	436.640	282.564
(-) Dispêndios e despesas financeiras	34	(1.185.985)	(1.218.086)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos		526.299	697.969
Resultado da equivalência patrimonial		29.021	24.037
Resultado antes dos tributos sobre o lucro		555.320	722.006
Tributos sobre os lucros		(49.268)	(19.699)
Imposto de renda e contribuição social correntes	26	(39.564)	(25.355)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	26	(9.704)	5.656
Sobra e lucro líquido do exercício		506.052	702.307
(-) Transferência p/ fates (resultado com terceiros)		(30)	(31.999)
(+) Reversão reserva especial 2020		60.000	20.000
(-) Transferência p/ reserva - subvenções governamentais		(306.577)	(308.876)
(-) Transferência p/ reserva - equivalência patrimonial		(29.021)	(24.037)
Resultado para destinação legal		230.424	357.395
Destinação estatutária		(184.341)	(285.916)
(-) Fates		(11.521)	(17.870)
(-) Fundo de reserva legal		(103.692)	(160.828)
(-) Conta capital		(69.128)	(107.219)
Sobras à disposição da AGO		46.083	71.479

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



KPMG Auditores Independentes Ltda.

The Five East Batel

Rua Nunes Machado, nº 68 - Batel

Caixa Postal 13533 - CEP: 80250-000 - Curitiba/PR - Brasil

Telefone +55 (41) 3304-2500

kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Conselheiros e Diretores da

Lar Cooperativa Agroindustrial

Medianeira – Paraná

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Lar Cooperativa Agroindustrial (“Cooperativa” ou “Grupo”) identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações de sobras e perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Lar Cooperativa Agroindustrial em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Grupo e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Grupo continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Cooperativa e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Cooperativa e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Curitiba, 25 de janeiro de 2024

**KPMG Auditores Independentes
CRC SP-014428/O-6 F-PR**



**Cristiano Aurélio Kruk
Contador CRC PR-054366/O-0**

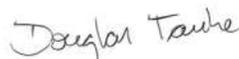
PARECER DO CONSELHO FISCAL

Nós, do Conselho Fiscal da LAR COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL, no cumprimento às atribuições legais e estatutárias, examinamos o Balanço Patrimonial e Demonstrativo de Sobras ou Perdas e, demais peças contábeis, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Baseados nos acompanhamentos realizados por este Conselho durante o exercício, bem como nos trabalhos da Auditoria Externa – KPMG Auditores Independentes e seu Relatório, nas ações da Auditoria Interna, nos esclarecimentos prestados pelos Diretores e Superintendência Administrativa Financeira, somos de parecer que as demonstrações contábeis condizem com a realidade patrimonial e financeira da Cooperativa em 31 de dezembro de 2023. Por isso, recomendamos à Assembleia Geral a sua aprovação.

Medianeira-PR, 12 de janeiro de 2024.



Evandro Scheid Behenck



Douglas Castro Taube



Jackson Holler



Vanessa Anderson



Alfonso Pedro Eidt



Diego Engelmann

OBJETIVOS PARA 2024

- 01.** Intensificar avaliação da plataforma de ERP (Sistema Integrado de Gestão Empresarial) para cumprir com os objetivos e metas de longo prazo em termos de inteligência de negócios, de segurança e de transformação digital;
- 02.** Construir nova unidade completa para grãos, insumos e comercial no MS;
- 03.** Continuar com o processo de identificação de mercados que permitam o crescimento em grãos e insumos no MS;
- 04.** Ampliar a capacidade estática de armazenagem e melhorar fluxos de recebimento/processamento de grãos em unidades do PR e do MS;
- 05.** Construir armazéns de insumos em unidades do PR e do MS;
- 06.** Dar continuidade ao plano de otimização e melhoria dos processos nas Unidades Industriais de Aves;
- 07.** Concluir obras e investimentos para recria de aves (núcleos 16 e 17) em Subsede/Santa Helena-PR;
- 08.** Continuar com a expansão da produção de ovos férteis na modalidade de integração;
- 09.** Concluir a ampliação da capacidade de incubação de ovos férteis em mais 12 milhões de ovos incubados/mês, na Unidade Incubadora de Ovos de Itaipulândia;
- 10.** Concluir obras do Complexo Bom Jesus, com obras complementares, e realizar a inauguração;
- 11.** Continuar desenvolvendo e ampliando o projeto, de longo prazo, para abastecimento de lenha para as unidades e indústrias;
- 12.** Continuar com o aprimoramento dos processos logísticos, incluindo possibilidade de renovação/ampliação da frota;
- 13.** Estudar a instalação da 4ª Loja da Concessionária Mahindra no PR, bem como expandir a Lar Máquinas, ampliando o portfólio;

14. Manter as ações para o fortalecimento da marca Lar;

15. Impulsionar a excelência por meio de iniciativas inovadoras e aprofundamento de conhecimentos, utilizando as plataformas Lar Universidade Corporativa e Lar Escola de Formação para garantir a melhoria contínua em todos os processos;

16. Manter o programa Prêmio Lar de Sustentabilidade junto ao quadro de associados, vinculado as boas práticas agronômicas e de agricultura regenerativa;

17. Utilizar o inventário de carbono para desenvolver plano para contribuir com a redução do aquecimento global e para a melhoria da disponibilidade hídrica;

18. Continuar a desmobilização de imóveis não operacionais, conforme lista na sequência:

TERRENOS URBANOS	ÁREA (m ²)
Lote Urbano Nº 11, da quadra Nº 03, situado no Loteamento Cidade Alto Maracaju, município de Maracaju, estado do Mato Grosso do Sul.	562,50
Lote Urbano Nº 1-I-1, da quadra Nº 11, situado na Rua XV de Novembro, município de Itaipulândia, estado do Paraná.	661,98
Lote Urbano Nº 07, da quadra Nº 04, situado no município de Serranópolis do Iguaçu, estado do Paraná.	250,00
Lote Urbano Nº 10, da quadra Nº 14, situado no loteamento Cidade Alta II, município de Medianeira, estado do Paraná.	279,59
Lote Urbano Nº 01-A-1, da quadra Nº 25, situado no município de Matelândia, estado do Paraná.	500,00
Lote Urbano Nº 07 e Nº 08, da quadra Nº 22, loteamento Jardim Primavera I, situado no município de Ponta Porã, estado do Mato Grosso do Sul.	720,00
Lote Urbano Nº 27, da quadra Nº 191, loteamento Schwendler, situado no município de Missal, estado do Paraná.	200,00
TERRENOS RURAIS	ÁREA (m ²)
Lote Rural Nº 34-C-4 da gleba Nº 06, com aproximadamente 114.000 m ² de eucaliptos e o restante mata nativa, situado no município de Ramilândia, estado do Paraná.	455.001,78
Lotes Rurais Nº 09-C, 03-A, 03-C e 01-A1-1 da 1ª Seção Passo Cuê, área industrial, com vegetação nativa, situado na localidade de São Vicente, município de São Miguel do Iguaçu, estado do Paraná.	629.424,00
Lote Rural Nº 32-B da Gleba Nº 03, localizado no imóvel denominado Guairacá, com aproximadamente 23.000 m ² mecanizados, situado no município de Céu Azul, estado do Paraná.	24.200,00
Lote Rural Nº X-15, da Gleba Nº 06, denominado Colonia São Francisco, com benfeitorias (casa e galpão em madeira), com aproximadamente 110.000 m ² mecanizados, 30.000 m ² pastagens e o restante em pátios, mata nativa e reservas, situado no município de Céu Azul, estado do Paraná.	225.037,00
Lote Rural Nº 39-A, da gleba Nº 03, 2ª parte da colônia Rio Quarto, situado no município de Matelândia, estado do Paraná.	75.000,00
Lote Rural Nº 10 da gleba Nº 06, área mecanizável, situado no município de Ramilândia, estado do Paraná.	72.466,00

PROJEÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2024

Projeção de Faturamento

FATURAMENTO BRUTO POR ÁREA DE NEGÓCIO	VALOR (R\$ 1.000)	(%)
AVICULTURA	8.228.589	37,4%
SOJA	4.323.000	19,6%
INSUMOS	3.711.429	16,9%
INDÚSTRIAS DE SOJA	2.060.000	9,4%
MILHO	1.900.000	8,6%
SUINOCULTURA	853.769	3,9%
SUPERMERCADOS	420.000	1,9%
LAR MÁQUINAS	160.000	0,7%
TERCEIROS MARCA PRÓPRIA	104.942	0,5%
OVOS	89.955	0,4%
LEITE	77.231	0,4%
OPERAÇÃO TRADING	52.060	0,2%
TRIGO	23.000	0,1%
OUTROS AGRÍCOLAS	3.600	0,0%
UTM (UNIDADE DE TRATAMENTO DE MADEIRA)	120	0,0%
TOTAL	22.007.695	100%

Projeção de Resultado

CONTA	VALOR (R\$ 1.000)	(%)
Faturamento	22.007.695	
(-) Impostos	242.378	1,10%
(-) Devoluções	266.690	1,21%
(=) Receita Líquida	21.498.627	97,69%
(-) C.M.V.	17.684.629	82,26%
(=) Resultado Bruto	3.813.998	17,74%
(-) Despesas Vendas	1.698.757	7,90%
(-) Despesas Financeiras	887.793	4,13%
(-) Despesas Operacionais	615.014	2,86%
(-) Despesas Pessoal	293.525	1,37%
(-) Despesas Tributárias	16.906	0,08%
(-) Despesas Cons. Adm/Fisc.	4.934	0,02%
(+) Receitas Financeiras	127.281	0,59%
(+) Receitas Operacionais	332.262	1,55%
(=) RESULTADO LÍQUIDO	756.612	3,52%

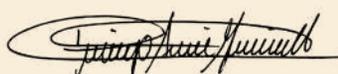
CONCLUSÃO E AGRADECIMENTOS

O relatório apresentado, com todas as demonstrações financeiras, revelou um ano que exigiu da gestão da Cooperativa muita atenção, análise, estudos e decisões colegiadas, para superar a baixa rentabilidade de todas as atividades do setor, consequência da queda dos preços, enquanto os custos não caíram na mesma velocidade, prejudicando todas as empresas e as atividades dos associados da Cooperativa.

Como estava previsto, foram realizados investimentos para ampliar a capacidade de receber a produção dos associados, produzir insumos, industrializar e na área de logística, permitindo a Cooperativa operar com maiores volumes e agilidade.

No pilar educação, em cada ano a Lar se supera intensificando ações para gerar mais conhecimento, com o objetivo de alcançar um melhor desempenho, seja na gestão da Cooperativa como de sua família associada, que pratica uma agricultura avançada, sustentável, produtiva e competitiva, inseridas que estão nos avanços da ciência e acesso a tecnologia. A Cooperativa permite a evolução social e econômica dos associados, porque produz e reparte. Fazemos registro especial na área da educação ao Sistema Ocepar, Sescop, Senar, Senai e universidades PUC e Uniamérica, parceiros da Lar Universidade Corporativa que nos permitiram um ano intenso em formação nos níveis de graduação, técnico e especializações diversas na saga de sermos uma cooperativa educadora.

Agradecemos a família associada pela compreensão e apoio de sempre, ao trabalho abnegado do quadro de funcionários e todos os parceiros citados nesse relatório. A Lar segue como temos dito: uma Cooperativa raiz, que mantém a sua essência do início da fundação, ouvir e estar atenta às pessoas.



Diogo Sezar de Mattia
Diretor 1º Vice-presidente



Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente



Urbano Inacio Frey
Diretor 2º Vice-presidente

GESTÃO ADMINISTRATIVA 2023

Superintendentes:

Administrativo/Financeiro: Clélio Roberto Marschall

Negócios Agrícolas: Vandeir José Dick Conrad

Suprimentos e Alimentos: Jair José Meyer

Gerentes de Divisão:

Administrativa: Carmen Ângela Campagnaro

Alimentos: Giovana de Fátima Leite Rosas

Comercial de Grãos: Renan Vroniuk Takada

Financeira: Denise Cristina Tozo Baron

Insumos: Ramiro Marcelo Debortoli Criveletto

Operacional de Grãos: Antonio Martini

Pecuária: Daniel Dalla Costa

Lar Paraguay: Rogério Luís Butzen

Assessorias:

Ação Educativa: Suzana M. Knapp Pieniz

Auditoria Interna: Isabel Ferrazzo

Jurídica: Ignis Cardoso dos Santos

Logística: Jackson Willian da Motta

Secretaria Executiva: Janete Ester Barônio



@larcooperativa
@laragrooficial
@larfoodsoficial



\larcooperativa
\laragrooficial
\larfoodsoficial

GRÁFICA MIDIOGRAF

Diagramação: Lucas Clemente Faquin

Tiragem 3.500 exemplares

Distribuição gratuita | É permitido a reprodução total ou parcialmente desde que citada a fonte, endereço/site/e-mail



COOPERATIVA
AGROINDUSTRIAL

(45) 3264 8800

Av. 24 de Outubro, 59 | Área Industrial

85884-000 | Medianeira - Pr

lar@lar.ind.br

www.lar.ind.br

