

2022

RELATÓRIO E BALANÇO



Lar

COOPERATIVA
AGROINDUSTRIAL

ÍNDICE

03	GESTÃO 2022
04	MENSAGEM DO PRESIDENTE
06	ASSOCIADOS
08	FUNCIONÁRIOS
10	EDUCAÇÃO
12	RESPONSABILIDADE SOCIAL
13	SEGURANÇA DOS ALIMENTOS
14	INOVAÇÃO
16	RESPONSABILIDADE AMBIENTAL
18	INSUMOS AGRÍCOLAS
20	GRÃOS
24	LAR MÁQUINAS
25	NUTRIÇÃO ANIMAL
25	LEITE
26	AVICULTURA
30	SUINOCULTURA
32	AVES POSTURA
33	LOGÍSTICA
34	VAREJO
35	DESTAQUES DO ANO
42	OBRAS 2022
44	DEMONSTRATIVOS
51	PARECERES
55	OBJETIVOS PARA 2023
57	PROJEÇÃO ORÇAMENTÁRIA
58	CONCLUSÃO E AGRADECIMENTOS
59	GESTÃO ADMINISTRATIVA 2022

Missão

Promover o desenvolvimento econômico e social dos associados e comunidade, de forma sustentada, através da agregação de valores à produção agropecuária.

Visão

Ser a melhor cooperativa agroindustrial do Brasil, sendo percebida pelos clientes através da excelência de seus produtos e serviços.

Valores

- Respeito às pessoas e ao meio ambiente;
- Ética e honestidade;
- Compromisso com resultados;
- Inovação e aprendizado contínuo;
- Integridade com fornecedores, clientes e comunidade;
- Crença em Deus.

Gestão 2022

Conselho de Administração

(2019-2022)

Diretor-presidente

Irineo da Costa Rodrigues

Diretor 1º Vice-presidente

Lauro Soethe

Diretor 2º Vice-presidente

Urbano Inacio Frey

Adriano José Finger

Diogo Sezar de Mattia

Adriana Eliza Matte

José Carlos Colombari

Jakson Demétrio Lamin

Edio Rodrigo Welter



Conselho Fiscal

Gestão 2022

Efetivos

Simoni Tessaro Niehues

Evandro Scheid Behenck

Michael Adriano Rosso

Suplentes

Douglas Castro Taube

André Luiz Périgo

Marinez Ana Bortolanza Croda





Mensagem do diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues

Em nome do Conselho de Administração

2022 foi um ano difícil. Conforme já contextualizamos em outros momentos, os principais motivos foram a frustração na lavoura de soja, que na região tradicional da Lar chegou a 80%, quando ainda vivíamos os efeitos da pandemia de Covid-19 que, somados à Guerra na Ucrânia, criaram um cenário que exigiu resiliência.

Como efeitos deste cenário, citamos o encarecimento dos insumos na agricultura (fertilizantes e defensivos agrícolas), alta na cotação dos grãos que elevaram os custos da pecuária e, principalmente, a elevação dos juros, derivados

do petróleo e logística.

Mesmo assim, a Lar seguiu o seu planejamento estratégico e neste ano de 2022, embora tenha sido o menor investimento dos últimos três anos, completou a sua estrutura para operar com maiores volumes recebidos de grãos, pecuária e fornecimento de insumos.

Com esta estrutura maior, foi possível atingir o faturamento bruto de R\$ 21,59 bilhões, sendo 27% maior que em 2021.

Quanto ao resultado financeiro, nossa meta não era tão arrojada, pois já sabíamos no final de 2021 que sofreríamos uma queda na recepção do produto soja, não diluindo custos, e a pecuária com custos maiores (alta no preço dos grãos), também não teria a margem de contribuição normalmente esperada. Mesmo assim, na meta nos resultados financeiros de R\$ 632,96 milhões, atingimos R\$ 722,00 milhões, ou seja 14,1% acima.

A partir desse ano de 2023, a Lar prevê investimentos na ordem de 600 milhões (sendo valores menores que nos últimos três anos, que giraram em torno de 800 milhões), como forma de fortalecer o capital de giro próprio e porque a estrutura prevista para melhor atender os associados já está praticamente concluída.

Nas dimensões Ambiental, Social e de Governança - ESG, a Lar conquistou uma posição de vanguarda, sendo reconhecida como a Cooperativa mais inovadora do país e a que mais emprega.

O Prêmio Lar de Sustentabilidade lançado em 2022, e que ocorrerá anualmente, é uma iniciativa clara de disseminação desta cultura entre os associados.

Importante ressaltar que a Lar tem conseguido se adequar com agilidade para superar anos difíceis por estar ancorada nos avanços do pilar Educação, com seus diversos programas que tem se traduzido em ganhos de maior produtividade, com reflexos diretos em ganhos financeiros.

A novidade do ano foi a implantação da Lar Escola de Formação, que se soma à Lar Universidade Corporativa e aos Programas de Inovação, formando um tripé para construir uma Cooperativa de resultados.

Quando analisamos os últimos quatro anos da Lar Cooperativa, temos uma melhor dimensão da sua evolução na medida em que crescemos 215% na receita líquida, 238% no EBITDA (geração de caixa), 201% no resultado líquido e investimentos de R\$ 3,05 bilhões em quatro anos.

Na sequência, apresentamos as realizações do ano de 2022 e as propostas para 2023.



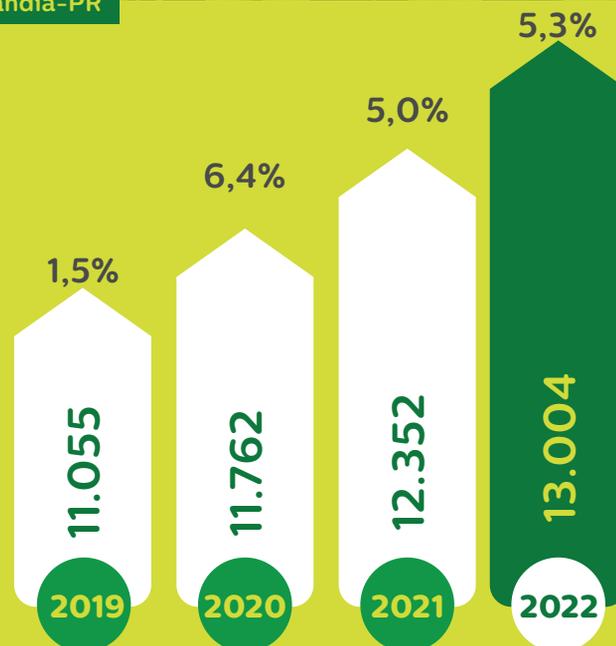
Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente

Associados



Família Chaucoski, Ramilândia-PR

Foto: Fábio Gonzalez





Conselho Consultivo

Foto: Susi Ana Nardi

Consolidação e capacitação do Conselho Consultivo, grupo formado por 80 líderes associados, eleitos pelos demais e que representam o quadro social.

No decorrer do ano foram realizadas cinco reuniões, que alternaram entre informativas com a Diretoria Executiva e de formação, tendo temas como gestão da propriedade, diferença entre sucessores e herdeiros, bem como os desafios da sucessão.

Associados por atividade

ATIVIDADES	ASSOCIADOS
Grãos (soja, milho e trigo)	12.684
Aves de corte	1.340
Leite	172
Suínos	252
Ovos Postura	81
Ovos Férteis	14

*Alguns associados atuam em mais de uma atividade

Estrutura fundiária

ÁREA (ha)	ASSOCIADOS	%
Até 10	2.832	21,8%
de 11 a 20	3.432	26,4%
de 21 a 30	1.818	14,0%
de 31 a 60	1.835	14,1%
de 61 a 100	895	6,9%
de 101 a 500	1.509	11,6%
acima de 500	683	5,2%
Total	13.004	100%

Funcionários

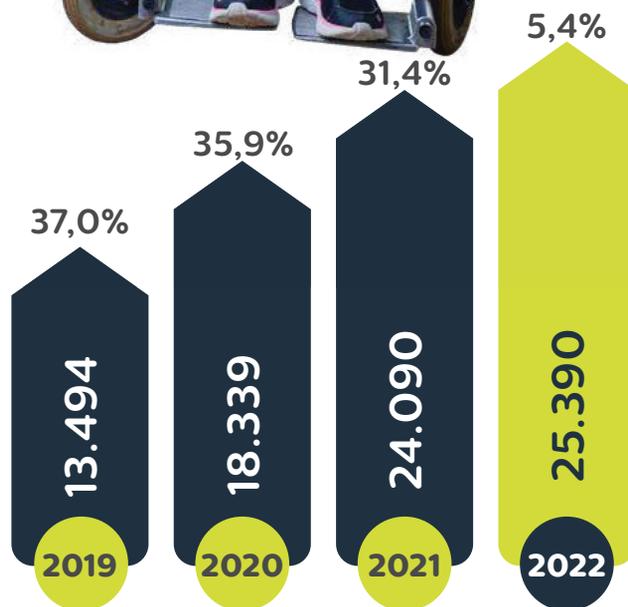
- Forte presença feminina em cargos de gestão;
- Valorização dos talentos internos;
- Oportunidade de crescimento profissional;
- A Lar é a cooperativa singular que mais emprega no Brasil.

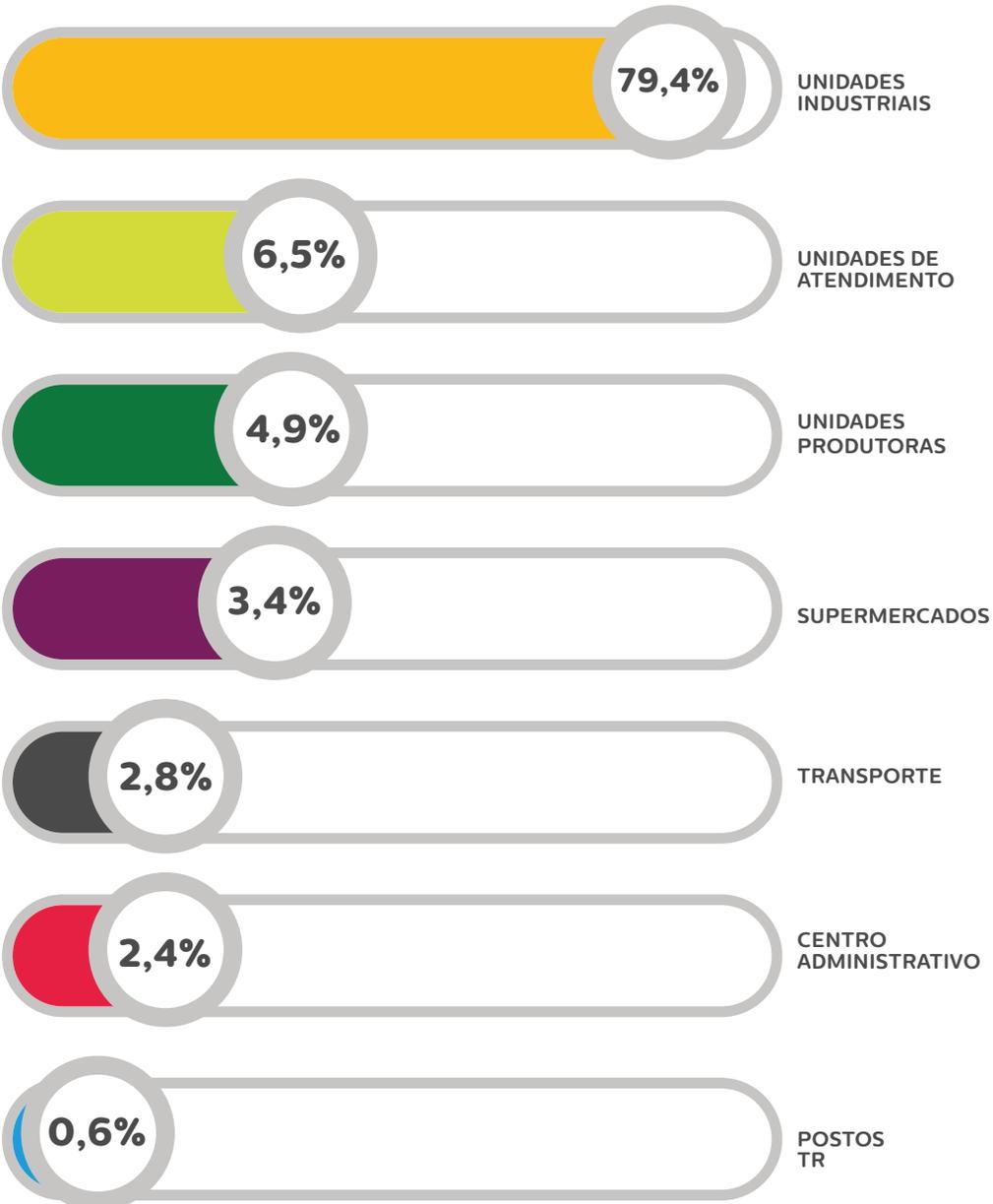


Giovana Rosas
gerente da Divisão de Alimentos
Foto: Camila Catafesta



Mulheres
Homens





EDUCAÇÃO



Em 2022 o principal destaque foi a retomada dos cursos presenciais, mas mantendo a opção online em diversos casos para reduzir deslocamentos e otimizar o tempo.

Está em andamento a primeira turma de curso superior para associados, e que também funcionários participam. É o curso Gestão Integrada em Agronegócio com a PUC - Pontifícia Universidade Católica do Paraná, com noções de Agronomia, Medicina Veterinária, Engenharia de Produção e Administração realizado em parceria Lar, SESCOOP/PR e PUC.

Associados

267 eventos com um total de 10.440 participações divididos entre programação variada para jovens, mulheres e liderança dos associados. Destaques:

- Curso de Drones: nove turmas concluídas;
- Tecnologia de aplicação: realizado em parceria com a Corteva.



Curso de drone em Missal



Turma 2 da Fábrica de Líderes

Funcionários

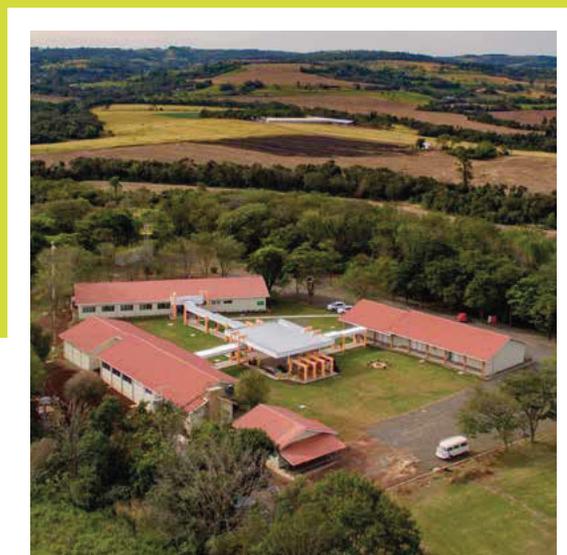
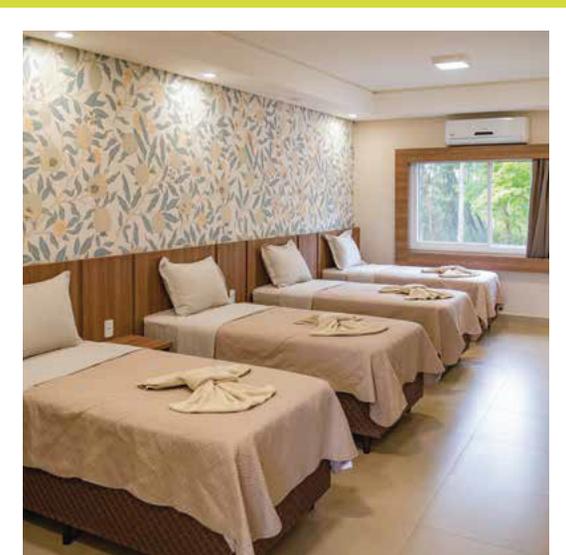
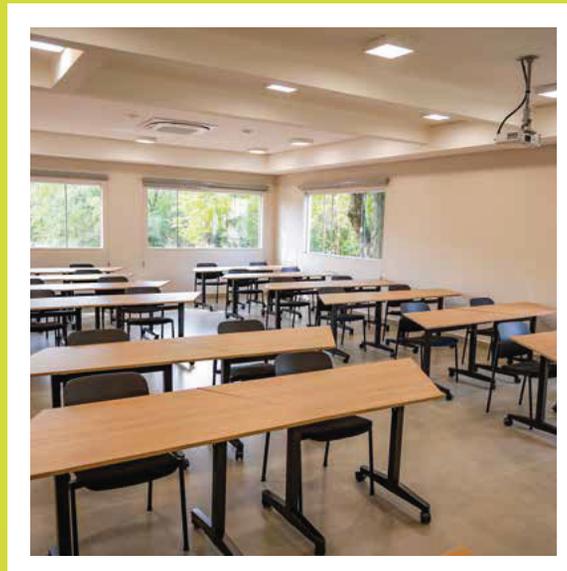
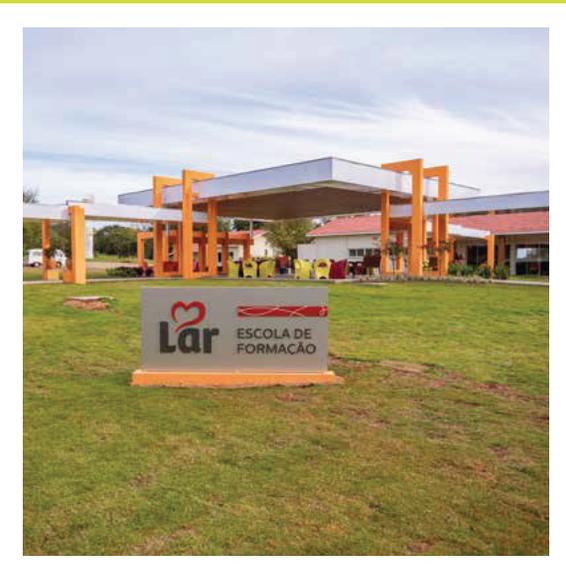
Em 2022 foram 1.509 eventos de capacitação, 28.683 participações e um total de 441.938 horas de treinamento. Dentre os principais programas para os funcionários neste ano é possível destacar:

- Fábrica de Líderes: conclusão da segunda e terceira turma com objetivo de formar e reter talentos. A quarta turma já está em andamento;
- Liderança New Born: capacitação para novos líderes, com o total de 90 participantes de maneira online;
- Gestão Avançada para líderes recém posicionados;
- Lar Escola de Rações: concluída a primeira turma com objetivo de capacitar liderança sobre as diferentes etapas e pontos de atenção na industrialização de rações;
- Conclusão de duas turmas do curso de graduação Tecnologia em Gestão da Produção Industrial.

Capacitação dos Funcionários

ESCOLAS	EVENTOS	PARTICIPAÇÕES	HORAS TREINADAS
Cultura	202	3.770	18.655
Excelência Operacional	942	18.792	303.072
Liderança	149	3.241	36.558
Negócios	216	2.886	83.843
TOTAL GERAL	1.509	28.689	442.128

LAR ESCOLA DE FORMAÇÃO



Fotos: Marlom de Sousa

Em um ambiente dinâmico, inovador e em contato com a natureza, a Lar Cooperativa retomou as atividades da Lar Escola de Formação em agosto de 2022. O espaço, que abrigava o antigo Centro de Desenvolvimento e Treinamentos (CDT), localizado entre os municípios de Medianeira e Missal, foi totalmente revitalizado. A estrutura é apta para realização de diversos treinamentos para associados e funcionários, sendo um forte braço para o pilar Educação na Cooperativa.

A capacitação mantém a essência do local, que foi inaugurado em 1992 como Escola Vocacional Agropecuária (EVA), com o objetivo de trazer e repassar conhecimento ao quadro social e funcionários sobre alternativas de diversificação na propriedade (parte agrícola e pecuária), bastante voltado à demonstração da prática das atividades.

A Lar Escola de Formação dispõe de três salas de treinamento equipadas, um auditório para até 80 pessoas, refeitório e dormitórios.

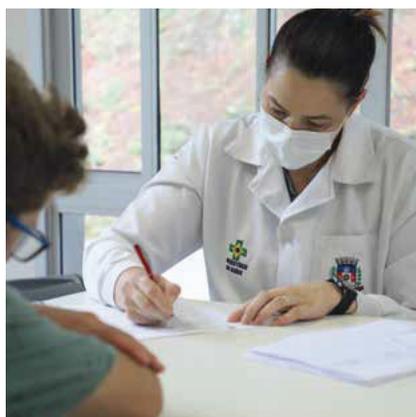
RESPONSABILIDADE SOCIAL

Principais Ações em 2022

- 1 – **Programa Cooperjovem:** valorização e incentivo ao cooperativismo nas escolas de Medianeira e Serranópolis do Iguaçu. Entre alunos e professores, o programa abrangeu 810 pessoas em 2022;
- 2 – **Dia da Mulher:** reconhecimento e palestras especiais para funcionárias e associadas;
- 3 – **Dia de Cooperar:** arrecadação de alimentos para instituições;
- 4 – **Autismo:** conscientização da comunidade no Lar Supermercados São Cristóvão em Medianeira;
- 5 – **Palestra Nutricional Cuide-se +** para funcionários;
- 6 – **Campanha MC Lanche Feliz:** valor arrecadado destinado para a Uopeccan*;
- 7 – **Setembro Amarelo:** palestras de valorização da vida e prevenção do suicídio;
- 8 – **Outubro Rosa:** exames preventivos para saúde da mulher nas indústrias de aves;
- 9 – **Novembro Azul:** palestras de conscientização da saúde do homem;
- 10 – **Doações de produtos de higiene e beleza** para mulheres em tratamento contra o câncer – Uopeccan*;
- 11 – **Doações de Brinquedos** para crianças em tratamento contra o câncer – Uopeccan*;
- 12 – **Programa de acompanhamento das gestantes:** realizado nas quatro indústrias de aves;
- 13 – **Doações de Cestas Básicas** para entidades em Medianeira;
- 14 – **Doações** Lar dos Idosos Matelândia;
- 15 – **Bravíssimo:** patrocínio cultural do projeto que leva concertos didáticos e música para crianças em idade escolar e a comunidade;
- 16 – **848 Jovens aprendizes;**
- 17 – **Projeto Cultivida:** arrecadação de 14 ton de alimentos para doação em troca de 2.850 kits de EPI's em parceria com a Ihara.



Bolsa Solidária



Novembro Azul

Os colaboradores da Lar puderam fazer exames preventivos no local de trabalho.

As associadas e esposas de associados, integrantes do Comitê Feminino da Lar, arrecadaram bolsas com produtos de higiene e beleza que foram doados para mulheres em tratamento contra o câncer na Uopeccan.

*Uopeccan: Hospital do Câncer de Cascavel

SEGURANÇA DOS ALIMENTOS

Nossas principais certificações:

- **BRCGS** (Padrão Global de Segurança dos Alimentos);
- **GMP** (Boas Práticas de produção de ingredientes para alimentação animal);
- **Halal** (Norma islâmica para a produção de alimentos);
- **IFS Global Markets** (Avaliação da Segurança e Qualidade de Produtos Alimentícios);
- **SMETA** (Padrões de Ética Comercial e Responsabilidade Social);
- **Programa Suíno Certificado Frimesa;**
- **ISO 9001** (Sistema de Gestão da Qualidade);
- **ISO 17025** (Sistema de Gestão da Qualidade para laboratórios);
- **Instrução Normativa 29/2011** (Certificação de Armazéns de Cereais).

Compromisso com a qualidade

Tendo o compromisso com a transparência e integridade, a Lar Cooperativa possui uma base sólida de atitudes para a conformidade dos processos, respeitando os interesses de clientes, funcionários, associados e comunidade. Produzimos alimentos seguros ao consumo, do campo à mesa!

Levamos a todos os envolvidos da cadeia de produção, ações para capacitação e disseminação da cultura da segurança dos alimentos. Estabelecemos a gestão dos nossos processos considerando Boas Práticas para a produção. Possuímos certificações da qualidade e programas internos, que visam a autenticidade e legalidade desde a aquisição das matérias-primas até o produto final.

O Programa Qualidade reúne iniciativas que proporcionam a comercialização dos nossos produtos para clientes mais exigentes, além da garantia cumprimento dos aspectos legais nacionais e internacionais (quando aplicável).

Capacitação e cultura

- Realização da SEINTEGRA (Semana Integrada da Qualidade, Meio Ambiente e Segurança no Trabalho/CIPA) com a participação de mais de 24 mil funcionários nas atividades;
- Índice de satisfação de clientes através do Serviço de Atendimento ao Consumidor de 99%.

Integridade e Tendências

- Manutenção da certificação de 121 parâmetros de análises, de acordo com a norma ISO 17025 no Laboratório Central;
- Em 2022 realização de 355.782 análises no Laboratório Central e, mais 405.460 análises nos demais laboratórios de processo;
- Realização de aproximadamente 350 auditorias nos processos (interna e externa), com investimento de R\$ 605.332 em certificações.

Modelagem e Gestão de Processos

- Manutenção do Programa 5S nas unidades da Cooperativa, atingindo aproximadamente 90% das ações planejadas para o ano;
- 93 unidades certificadas de acordo com os critérios da norma ISO 9001, obtendo 97% de conformidade nas auditorias internas.

Gestão e Segurança dos alimentos

- Manutenção da certificação em segurança de alimentos em 6 unidades industriais, atingindo resultados satisfatórios em auditorias externas realizadas.
- Realização de auditorias em fornecedores de matéria-prima crítica para alimentos, com resultado superior a 90% de conformidade.



INOVAÇÃO

GESTÃO DE IDEIAS

PROGRAMA DE IDEIAS	2020	2021	2022
NÚMERO DE IDEIAS CADASTRADAS	730	1.371	1.242
Nº DE FUNCIONÁRIOS PARTICIPANTES	849	1.191	1.517
ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO	R\$ 4.468.345	R\$ 10.824.322	R\$ 9.548.740
ESTIMATIVA DE ECONOMIA	R\$ 16.847.845	R\$ 26.715.812	R\$ 46.770.408
UNIDADES PARTICIPANTES	65	47	67

GRUPOS DE MELHORIA	2020	2021	2022
PROJETOS APRESENTADOS	37	67	136
Nº DE FUNCIONÁRIOS PARTICIPANTES	220	480	436
ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO	R\$ 20.198.906	R\$ 37.545.622	R\$ 43.167.755
ESTIMATIVA DE ECONOMIA	R\$ 24.405.366	R\$ 49.222.668	R\$ 97.164.108
UNIDADES PARTICIPANTES	10	24	31

Em 2022, realizamos a contratação da plataforma online para gestão dos grupos de melhoria.

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DE NOVOS PRODUTOS



57% mercado interno
43% mercado externo



4
PRODUTOS
LANÇADOS



Hambúrguer de frango empanado



Mini hambúrguer de frango empanado



Ave Natalina



Coração de frango temperado



Modernização das embalagens na Linha de temperados

Pelo Comitê de PDI (Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação) foram geradas 45 novas ideias em 2022, tendo 6 ideias aprovadas para desenvolvimento de novos produtos.



Recursos para Inovação

Projeto aprovado na Chamada CNPq/SESCOOP Nº 11/2022: Inovação no processo de manejo de aves no período pré-abate, visando a redução de contaminação na indústria.



Inovação Aberta

Co-realização do 2º Link Iguaçu Valley junto ao Sistema Regional de Inovação Iguaçu Valley, que reuniu demandantes e solucionadores para parcerias que resultem no desenvolvimento do ecossistema de inovação do Oeste do Paraná.

Workshop de mapeamento de demandas estratégicas da Lar e realização de pitchday com startups para as áreas de negócio da Cooperativa, ao total 02 contratos firmados.

Programa de Inovação Associados

Workshop de Inovação Associados das atividades de agricultura e pecuária (aves, postura e suínos), no total 461 Ideias geradas.



Transformação Digital

Formação de grupos e aplicação de metodologia da cumbuca para gerentes e associados, considerando a expansão do conceito de Transformação Digital.

Sessão de ideias e priorização de novos módulos para o aplicativo Lar Digital.



Gestão da Cultura

Realização de 02 momentos do Workshop de Criatividade.

RECONHECIMENTOS EM INOVAÇÃO - 2022

- **Prêmio Quem é Quem:** 1º lugar - Categoria Inovação;
- **Prêmio Revista Amanhã -** Campeãs da Inovação: 1º Lugar Categoria Cooperativas de Produção;
- **Top Open Corps:** 4º lugar TOP 10 Agronegócio.

Workshop de Inovação na Agricultura: momento de geração de ideias, associada Adriana E. Matte



RESPONSABILIDADE AMBIENTAL

O Programa Prioridade Ambiental, tem como estratégia identificar oportunidades e adotar práticas que visam a otimização de recursos, a preservação do meio ambiente e a consciência sobre a responsabilidade ambiental em conjunto com a sociedade. Principais ações realizadas em 2022:

CULTURA E GESTÃO AMBIENTAL

- **Dia da água:** Plantio de mudas nativas com os alunos da Escola Municipal Pedro Álvares Cabral no entorno de nascente recuperada pela Lar, na propriedade do associado Cleber Hippler, Linha Navegantes em Santa Helena-PR;
- **Semana do Meio Ambiente** com tema da ONU “Uma só Terra: vida sustentável em harmonia com a natureza”;
- **Dia da árvore:** plantio de mudas e capacitação sobre a importância das florestas aos alunos da Escola Municipal Idalina Pasquotto Bonatto de Medianeira-PR;
- Capacitação de aproximadamente 100 associados integrados das atividades de suínos e aves sobre “**Boas Práticas Ambientais para a Gestão da Propriedade**”;
- Capacitação sobre legislação ambiental e requisitos legais a mais de 130 suinocultores associados.

AR

- Monitoramento e manutenção da qualidade do ar nas unidades de recepção de grãos e indústrias;
- Plantio de mais de 245.000 árvores em áreas de reflorestamento;
- Elaboração do inventário de gases de efeito estufa - Escopos 1 e 2.
- Incorporação de enzima na alimentação animal contribuindo para redução da emissão de 514.473 toneladas de CO₂

RESÍDUOS SÓLIDOS

- Participação no **Programa de Logística Reversa** do Instituto Paranaense de Reciclagem (InPAR), com investimento de R\$ 151.381 no ano;
- Destinação adequada de aproximadamente 55 toneladas de resíduos de serviço de saúde da produção animal das unidades produtoras e de produtores integrados.
- Redução da geração de resíduos nas unidades produtoras de aves e suínos por meio da implementação de desidratadores de carcaça.
- Logística reversa de lâmpadas usadas em parceria com a Reciclus com a recolha de mais de 2.000 lâmpadas.

ÁGUA E EFLUENTES

- **Recuperação de 50 nascentes** em propriedades de associados localizados em Céu Azul, Matelândia, Medianeira, Missal, Santa Helena, São Miguel do Iguçu, Serranópolis do Iguçu e Apucarana;
- Início da operação do reúso de água na Unidade Industrial de Aves 3 em Rolândia, reduzindo até 50% o consumo de água da planta, e implantação do sistema na Unidade Industrial de Aves de Matelândia;
- Redução do consumo de 251.000 m³ de água no processo de abate de aves.

ENERGIA

- **Aproveitamento de biogás** para a produção de energia elétrica evitando a emissão de 1 milhão de m³ de Metano;
- Produção de 29.517.536,17 MW de energia elétrica a partir da cogeração na Unidade Industrial de Soja 2.

total de
233
nascentes já
revitalizadas





ESG

Em 2022 a Lar lançou o selo ESG que visa demonstrar seu compromisso da marca Lar com as práticas ambientais, sociais e de governança.

A Lar possui em seus valores o compromisso com a preservação e respeito ao meio ambiente, o desenvolvimento das pessoas e da comunidade. Com base nisso, temos como principais metas até 2025:

- Definir plano de trabalho e meta para descarbonização;
- Reduzir o consumo de água nas indústrias de aves de Matelândia e Rolândia em 50%;
- Atingir a recuperação de mais de 300 nascentes;
- Rastrear originação dos grãos dos biomas Mata Atlântica, Pantanal, Cerrado e Chaco;
- Manter projetos sociais Dia de Cooperar e Semana do Meio Ambiente;
- Manter Comitê Feminino e Comitê Jovem visando desenvolver as competências do empreendedorismo;
- Manter o Conselho Consultivo como suporte às ações educativas e consultivas ao Conselho de Administração, e para sucessão na Cooperativa, até 2030;
- Manter auditoria externa Big4.



Aline Chaucoski, Ramilândia-PR

Foto: Fábio Gonzalez.



PRÊMIO LAR DE SUSTENTABILIDADE

A Lar Cooperativa realizou a primeira edição do Prêmio Lar de Sustentabilidade, o qual oportunizou aos seus associados demonstrarem as melhores práticas para a produção sustentável. Entre os meses de julho a setembro/22, um total de 105 propriedades localizadas no Paraná, Santa Catarina e Mato Grosso do Sul, foram avaliadas com base nos critérios Social, Meio Ambiente, Gestão de Processos e Gestão da Propriedade. Em outubro, como resultado das avaliações, foram premiados seis associados nas categorias Pecuária e Grãos.



Avicultura Sustentável

Reúso da água reduziu 50% da captação dos rios em Rolândia



Acesse

Vencedores - Pecuária

1º

Vanessa Anderson – Matelândia – atividade Postura

2º

Fernando Langwinski – Santa Terezinha de Itaipu – atividade Frango de Corte

3º

Liane Zgierski – Serranópolis do Iguçu – atividade Postura

Vencedores - Grãos

1º

Eluciana Padovani – São Pedro do Iguçu

2º

Flávio Cardoso – Santa Terezinha de Itaipu

3º

Gilberto Pivotto – Medianeira

Insumos Agrícolas

Em 2022 o mercado de insumos agrícolas seguiu com grandes mudanças estruturais, consolidando a tendência observada em anos anteriores. A Lar se fortaleceu, pois traz aos seus associados soluções cada vez mais completas: aquisição de insumos, entrega de grãos, oportunidades financeiras com a Lar Credi, e também a nova área de negócios: Lar Máquinas.

Foto: Leandro Carvalho

Associado André Périco e o engenheiro agrônomo Robson Helfenstein Mackievcz em São Miguel do Iguazu



Fortalecimento do relacionamento com os parceiros estratégicos em insumos, gerando oportunidades diferenciadas aos associados Lar na aquisição de produtos inovadores e com entregas no tempo adequado, visto os problemas de abastecimento do setor nos últimos anos.

Engenheiro Agrônomo Rafael Pereira fazendo uso das tecnologias digitais para monitorar o desenvolvimento das lavouras

Capacitação Técnica tem sido uma constante na Lar, com aperfeiçoamento do conhecimento técnico da equipe de atendimento à campo, com atualização técnica, relacionamento humano e também de ferramentas digitais.



Novas unidades de atendimento aos associados: Chapadão do Sul - MS e Astorga - PR.

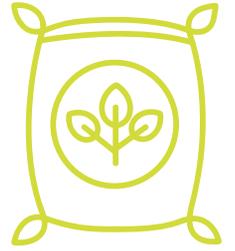
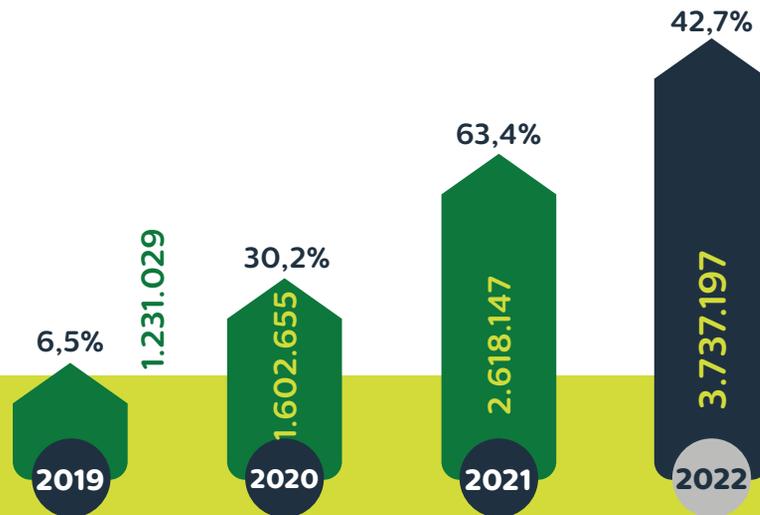


Mudanças na plataforma de comércio virtual Super Campo, agora passa a ser Balcão Digital de cada cooperativa sócia. Acesse: www.compreonline.lar.ind.br



Foto: Leandro Carvalho

Comercialização - Insumos Agrícolas (R\$ 1.000)*

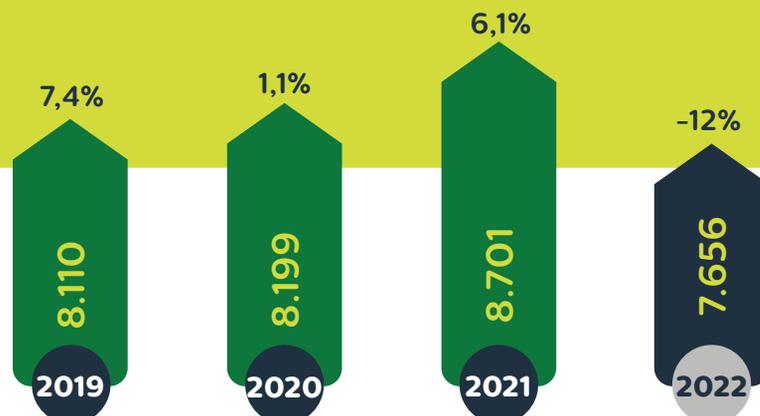


Comercialização - Insumos Pecuários (R\$ 1.000)*



*Receitas Líquidas

Produção de Sementes de Soja (ton)



Grãos

No ano de 2022 tivemos uma grande seca afetando a cultura da soja, que reduziu a produção do Oeste paranaense em 80%, sendo uma das maiores dos últimos anos, o SIMEPAR (Sistema de Tecnologia e Monitoramento Ambiental do Paraná) registrou no mês de dezembro 2,8 mm de chuva no município de Cascavel, muito abaixo da média histórica de 176 mm para o mesmo mês.

No Mato Grosso do Sul a seca ocasionou em média redução em 35% sua produção, segundo Aprosoja/MS (Associação dos Produtores de Soja e Milho) em relação à safra anterior, porém em ambos os estados, a Lar Cooperativa teve bom volume recebido.

Foto: Leandro Carvalho

Associado Célio Koch,

ladeado pelos filhos Ariel e Daniel em Santa Helena-PR



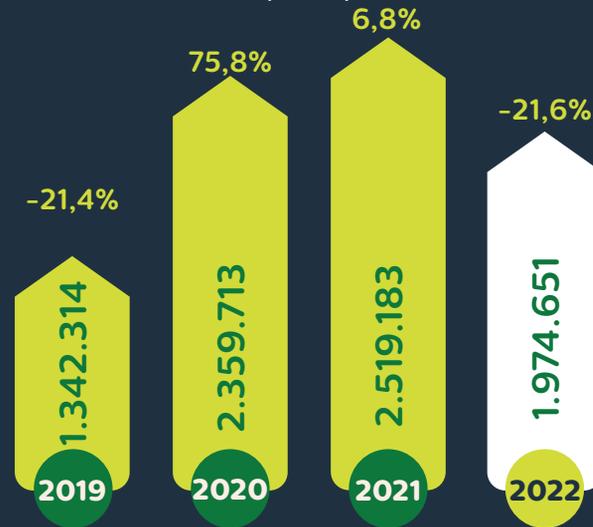
Em contrapartida, o período de colheita antecipado da soja devido à seca promoveu a semeadura de milho em um melhor período, o que oportunizou a Cooperativa em 2022 recorde absoluto de recebimento de milho, superando as 60 milhões de sacas.

A rentabilidade do esmagamento de soja ficou comprometida devido ao aumento do custo da matéria-prima local e alta concorrência do óleo de palma no segundo semestre, produto que foi importado pelo Brasil devido à redução de preço internacional de forma significativa.

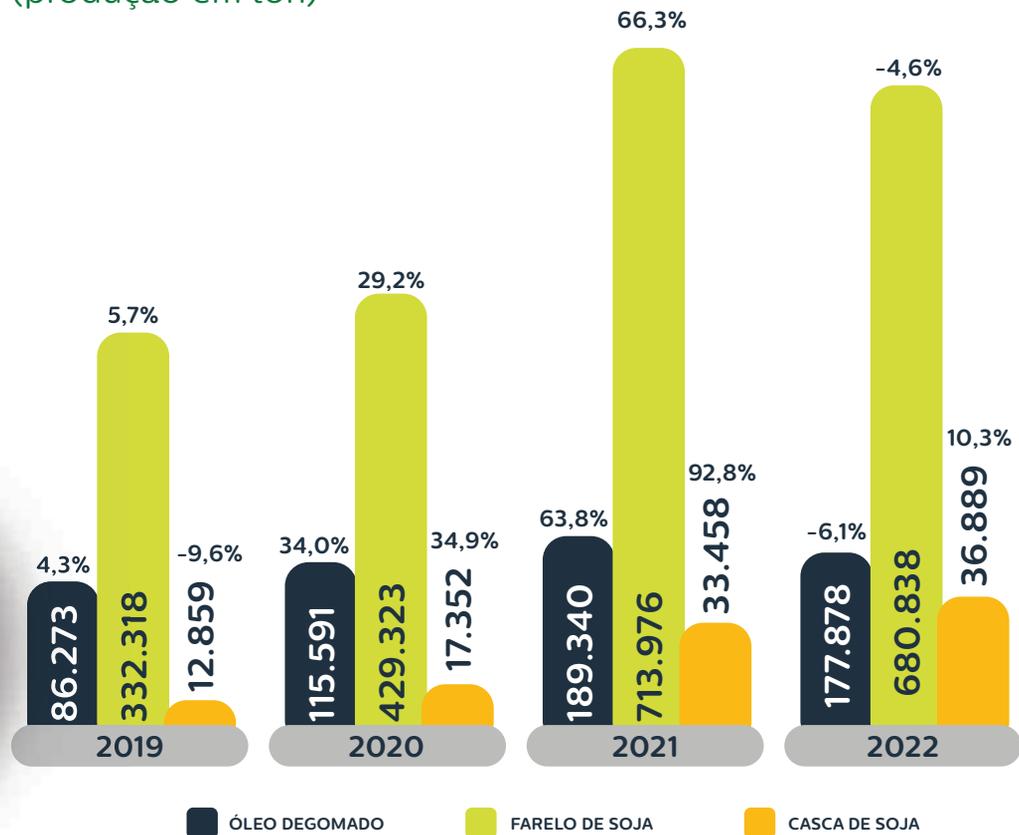
O dólar americano iniciou o ano com muita apreensão devido a fatores políticos, possíveis retomadas da Covid-19, inflação, recessão econômica, mudança de fluxo dos investimentos, entre outros cenários que causariam instabilidade, e assim ocorreu, oscilando entre R\$ 5,68 a R\$ 4,60. O mercado se mantém sensível a qualquer movimento de guerra, política de transição ou de cenário econômico mundial.



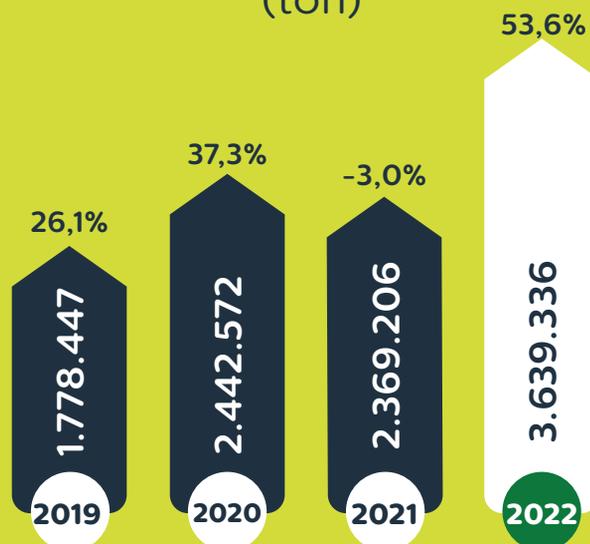
Recepção de Soja (ton)



Industrialização de Soja (produção em ton)



Recepção de Milho (ton)



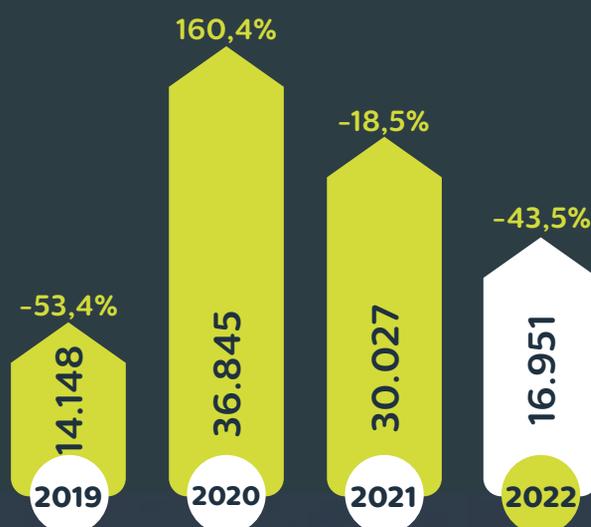
Associado Armando Corbari

São Miguel do Iguaçu - PR

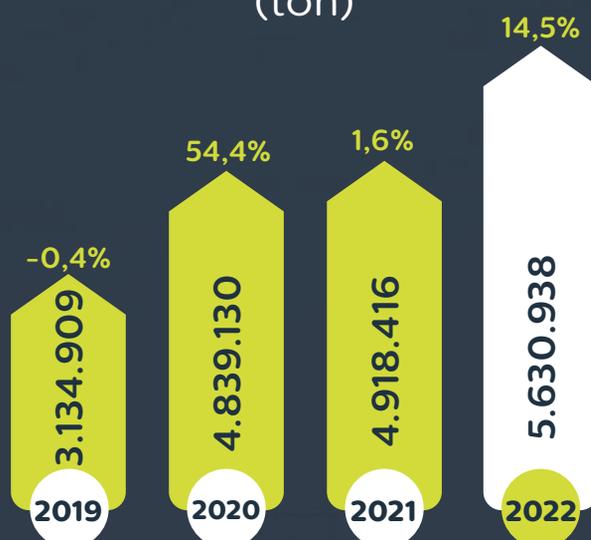
Foto: Eron Zeni



Recepção de Trigo (ton)



Recepção Total de Grãos (ton)



Unidades de Recepção de Grãos

Paraná 24 unidades

Mato Grosso do Sul 34 unidades

Santa Catarina 1 unidade

TOTAL 59 unidades

Capacidade Estática de Armazenagem de Grãos (ton)

Paraná 818.760

Mato Grosso do Sul 1.649.300

Santa Catarina 2.000

TOTAL 2.470.060

Lar Máquinas

Medianeira - PR



Amambai - MS



Maringá - PR



Lar

LAR MÁQUINAS

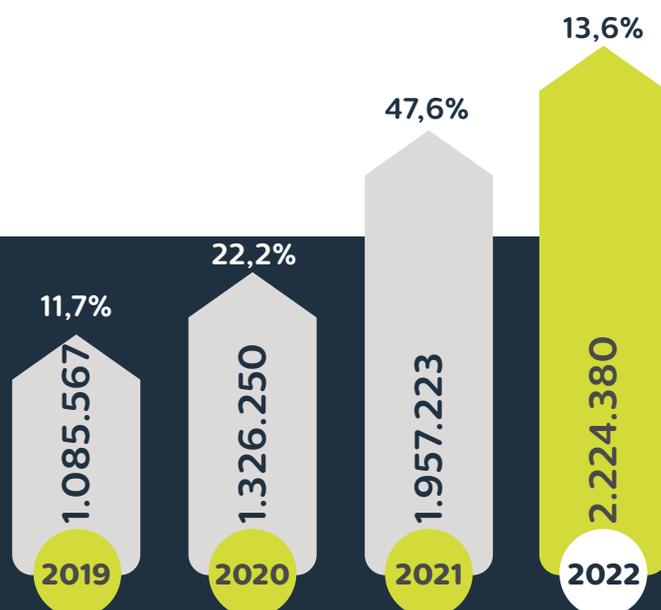
A nova área de negócios da Lar Cooperativa avançou em 2022, mesmo em meio a um cenário de incertezas econômicas do país. A Lar Máquinas disponibiliza opções completas de maquinários e implementos agrícolas, além de todo serviço pós-venda de assistência e peças, trazendo segurança e qualidade já tradicionais da marca Lar em toda região de atuação da Cooperativa, no Oeste e Norte do Paraná, Mato Grosso do Sul e Santa Catarina.

Dentre os principais parceiros comerciais é possível mencionar a robustez dos pulverizadores PVT, a variada gama de opções de menor porte Markal, bem como plantadeiras Planti Center e a linha completa dos tratores Mahindra. A marca indiana Mahindra dispõe de portfólio reconhecido pela qualidade e baixo custo com manutenções, com tratores de até 110 cv de potência.

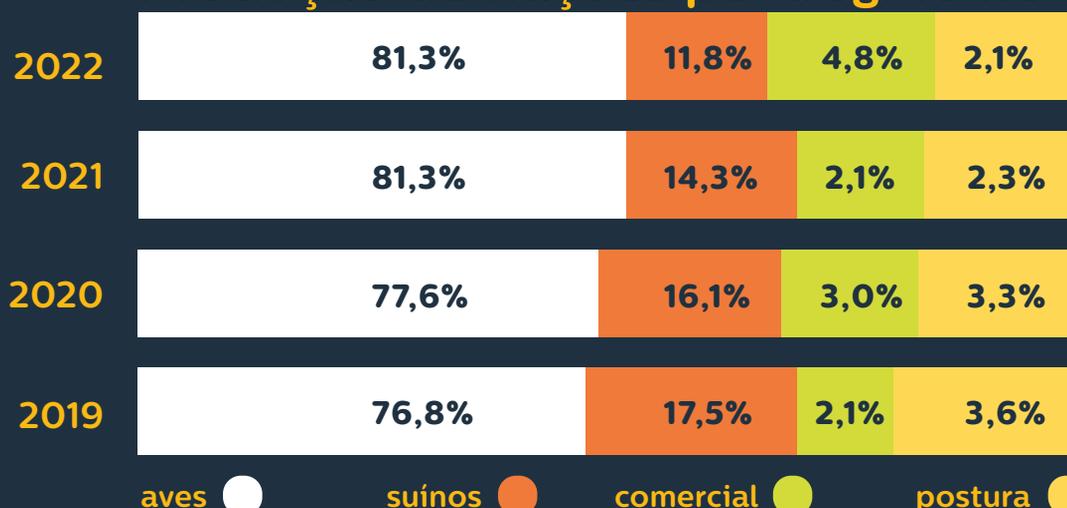
A Lar Máquinas também inaugurou em 2022 três concessionárias oficiais Mahindra: Medianeira e Maringá no Paraná e Amambai, no Mato Grosso do Sul.

Nutrição Animal

Produção de Rações
(ton)

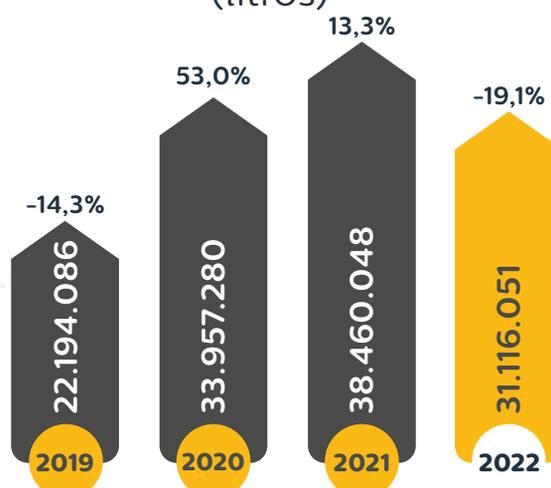


Produção de Rações por Segmento



Leite

Produção de Leite
(litros)



Avicultura

Recria de Aves:

- Ampliação da capacidade de recria para atender evolução do abate;
- Locação da Unidade de Recria em São José das Palmeiras com capacidade de 260 mil matrizes/ano;
- Início das obras de ampliação da Unidade de Recria de Aves - URA 1 em Subsede – Santa Helena, para mais três núcleos, ampliando capacidade de alojamento para mais de 650 mil aves/ano.

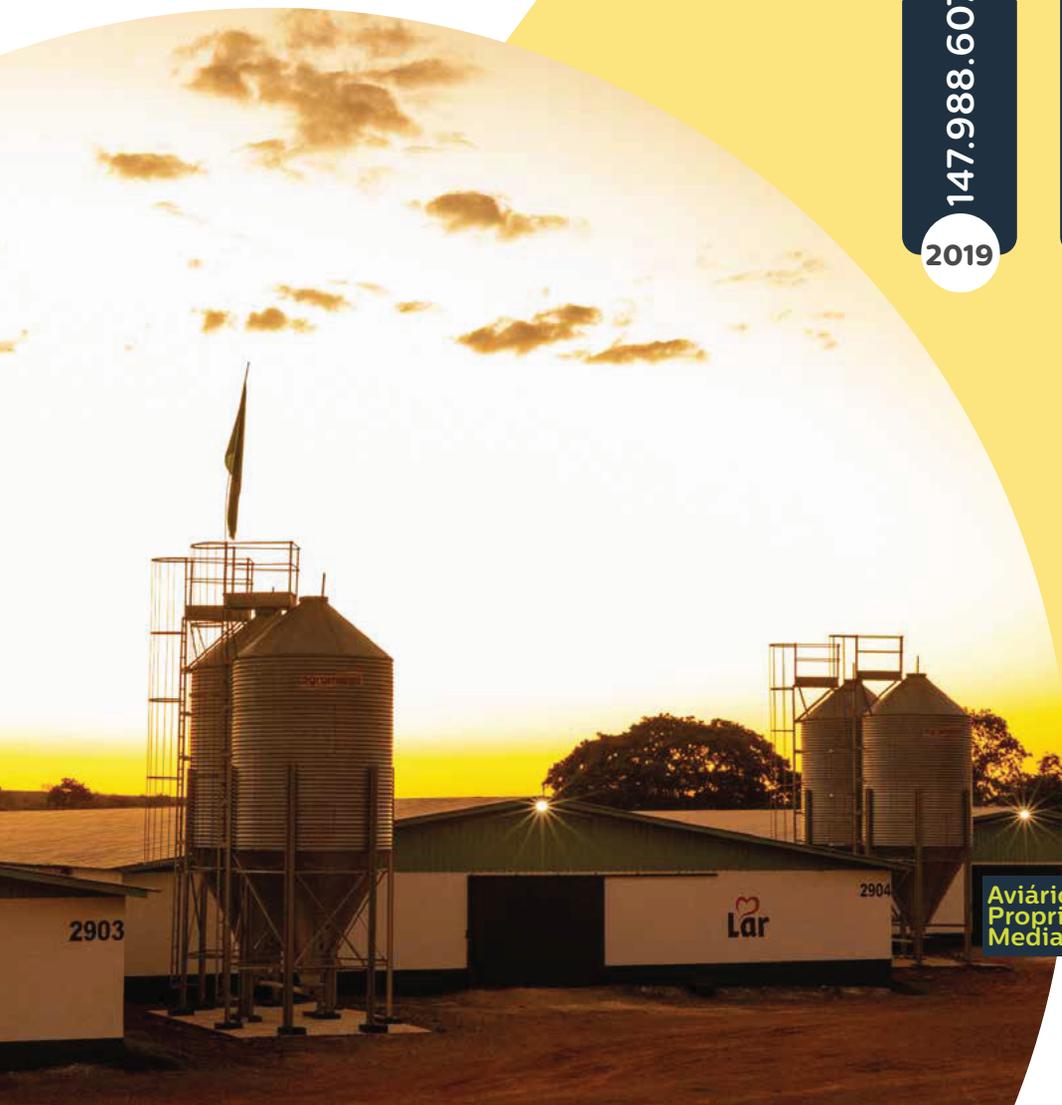
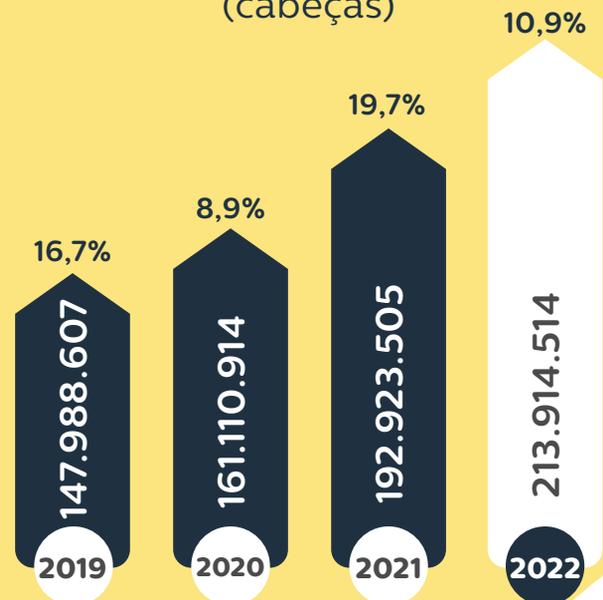
Produção de Ovos Férteis:

- Ampliação de 10 novos núcleos de produção de ovos férteis em sistema de Integração, totalizando uma capacidade de alojamento de 650 mil matrizes;
- Lar é destaque em desempenho de lotes de matrizes (produção ovos e produção de pintainhos) tanto pela linhagem Cobb como pela Ross.

Foto: Leandro Carvalho



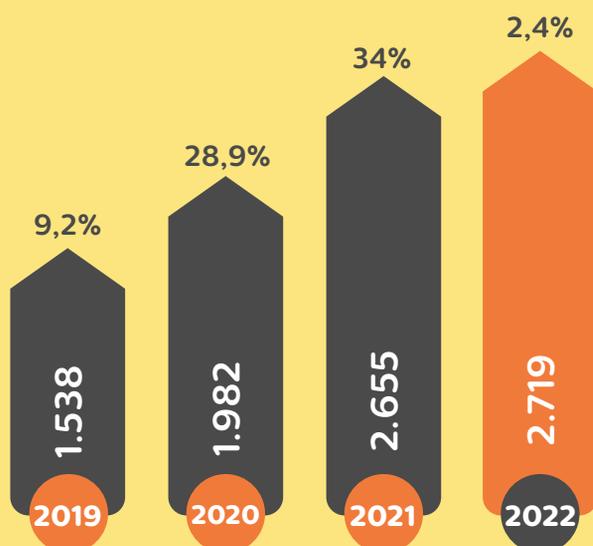
Produção de Pintainhos (cabeças)



Aviário de frango de corte no padrão Lar, Propriedade da família Bernardi, Medianeira - PR

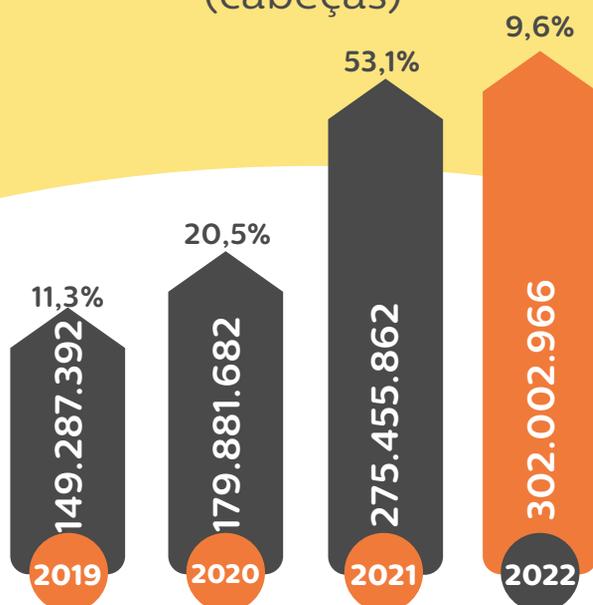
Foto: Leandro Carvalho

Número de Aviários

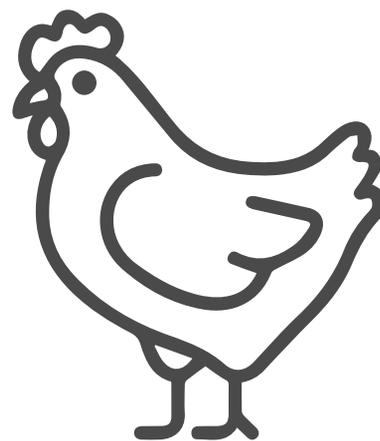
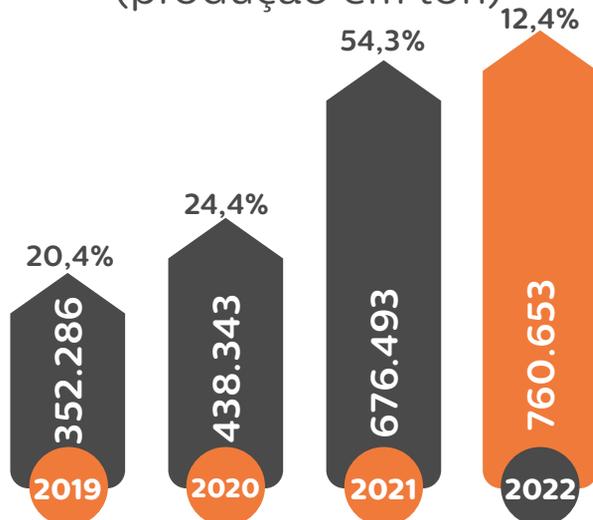


Aves para Abate (cabeças)

+ de
1 milhão
de aves
abatidas/dia



Carne de Frango *in natura* (produção em ton)





Família Bernardi e o assistente técnico Jean Carlos de Almeida

Medianeira - PR

Foto: Leandro Carvalho

Incubatório:

- Conclusão da ampliação do Incubatório de Vila Celeste – Santa Helena para mais 8 milhões de ovos férteis.

Fomento Avícola

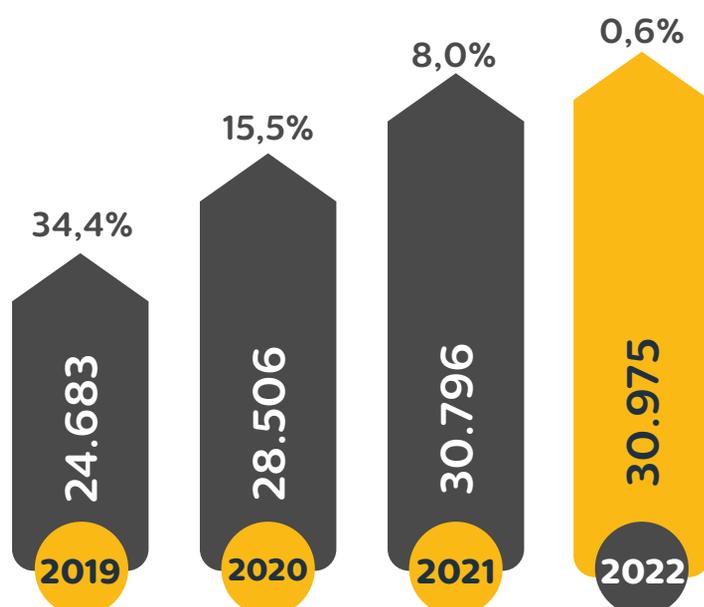
- Reestruturação da equipe, com implementação das coordenações de sanidade e qualidade;
- Consolidação do uso do aplicativo Lar digital para os integrados;
- Iniciado testes com tecnologias inovadoras para controlar e monitorar a gestão de dados dos aviários em tempo real;
- Iniciada a implementação de melhorias na apanha de aves com instalação de elevadores de gaiolas para carregamento nos caminhões;
- Implementação do “Programa de Alta Performance”, para treinamento dos produtores bimestralmente, com material disponível no YouTube;
- Melhorias no sistema de remuneração dos integrados;
- Ampliação de procedimentos de biossegurança nos aviários.

Industrialização e comercialização

- Otimização das estruturas e maximização da produção;
- Abate na Unidade Industrial de Aves de Matelândia passou a ser 440 mil aves/dia;
- Ampliação do abate na Unidade Industrial de Aves 3 em Rolândia, com abate aos sábados;
- Maximização nos rendimentos industriais;
- Implantação do sistema de reuso de água na Unidade Industrial de Aves 3 em Rolândia;

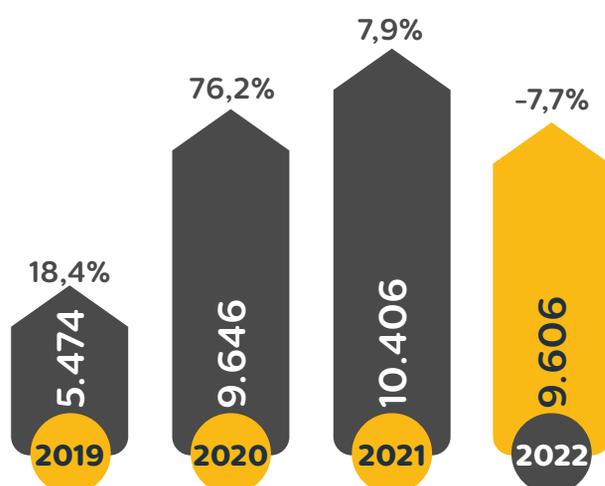
- Implantação de projetos de melhoria contínua no decorrer do ano em todas as indústrias de aves;
- Fortalecimento da Marca LAR no mercado interno com campanha de vendas “Pra Ganhar Compre LAR”, apoiado pelo embaixador da marca Michel Teló;
- Forte ampliação do varejo nacional com presença da marca LAR em todos os estados brasileiros;
- Participação em feiras nacionais (Mercosuper/PR e APAS/SP);
- Mercado externo com forte atuação, ampliando a presença da LAR em mais sete países, totalizando agora 87 países já performados;
- Fortalecimento dos negócios internacionais com participação nas feiras (Gulfood em Dubai e Sial Paris na França).

Carne de Frango Industrializada (produção em ton) - UIC*



*Unidade Industrial de Carnes

Linguiça de Frango Industrializada (produção em ton) - UIL*



*Unidade Industrial de Linguiça

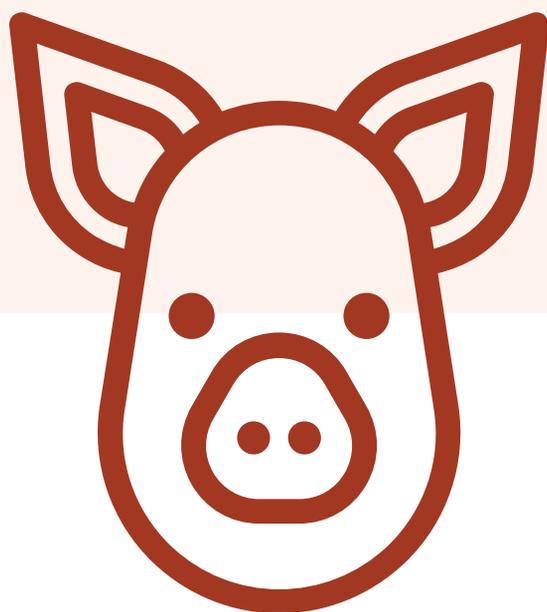


Suinocultor Douglas Selzler e o pai Edio em Linha São Vicente Chico, Santa Helena-PR

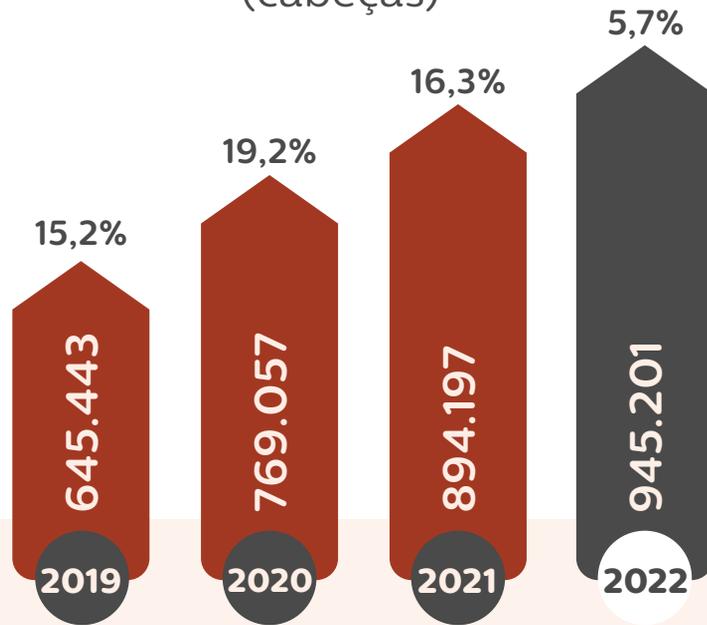
Foto: Leandro Carvalho

Suinocultura

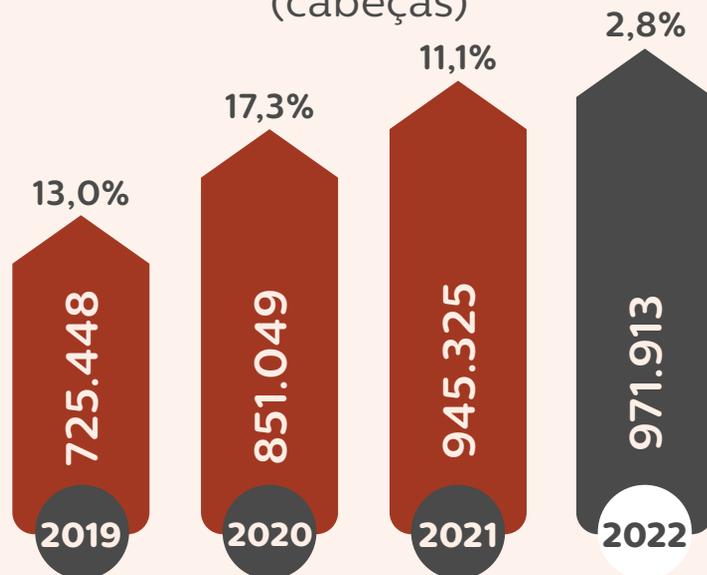
- Melhoria na prevenção de doenças com início do uso de vacina autógena (feita com agentes da própria granja) na Unidade Produtora de Leitões de Itaipulândia, e também iniciou o uso de vacina pra Seneca Vírus e Ileíte;
- Abate de suínos com maior valor genético na linha macho;
- Alojamento em origem única na creche e terminação dos leitões da Unidade Produtora de Desmamados;



Suínos para Abate (cabeças)



Leitões Produzidos* (cabeças)



*Somatória das origens em unidades produtoras de matrizes, leitões, desmamados e iniciadores

Foto: Leandro Carvalho

Padrão de granjas Lar



Aves Postura

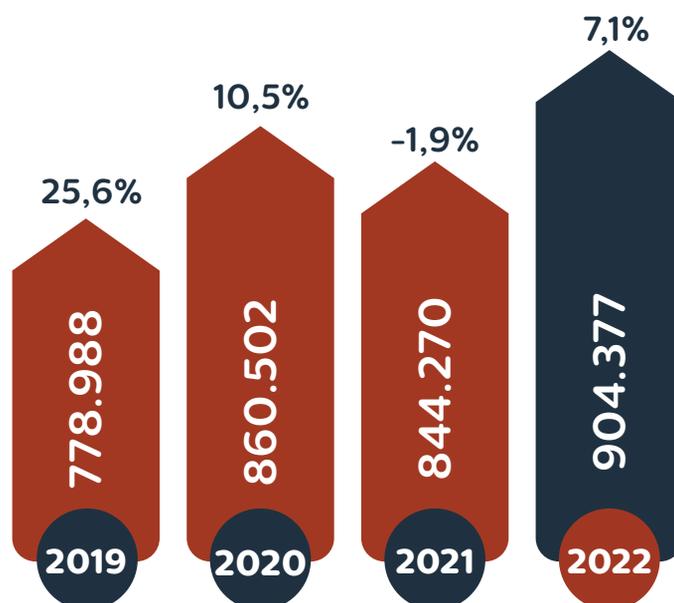
- Consolidação de nova metodologia de pagamento ao produtor;
- Início do desenvolvimento de aplicativo de celular para gestão da atividade;
- Início do uso de novo conceito de luminosidade nas granjas de produção para melhorar ambiente;
- Uso de ferramentas tecnológicas para determinação da regulação de equipamentos de ambiência.



Rafael Altíssimo e esposa Vanessa Anderson, acompanhados do técnico Eduardo Longo. Matelândia-PR

Foto: Leandro Carvalho

**Produção de
ovos comerciais**
(caixas com 30 dz)



Logística

Em 2022 o principal foco da ampliação e modernização da frota de caminhões da Lar Cooperativa foi para coleta de aves para abate e transporte de ração.

DESCRIÇÃO	2021	2022
Carretas Foods – contêineres e câmaras frias	55	55
Carretas Agro – bitrens, rodotrens, graneleiras e caçambas	82	85
Silos para ração – carreta, bitruck, truck, toco	105	114
Caminhões Foods – bitrucks, trucks, tocos e caminhonetes	104	104
Caminhões para aves, suínos, pintainhos, ovos, outros	90	105
Frota florestal - carreta, truck	0	2
Tratores/Pás-Carregadeiras	84	89
Empilhadeiras	141	149
Motos	7	7
Ônibus e microônibus	9	1
Ambulância	4	5
Veículos leves	397	446
Caminhonetes, Vans e Kombis	29	29
Outros diversos	0	20
TOTAL	1.107	1.211



Foto: Eron Zeni

Varejo

Com 16 lojas de supermercados e sete postos de combustíveis, a LAR se destaca no segmento varejista, e conquistou as seguintes posições na avaliação do setor: 11ª do Paraná, 34ª no Sul do Brasil e a número 132 em nível nacional de acordo com a ABRAS - Associação Brasileira de Supermercados.

Como destaques de 2022:

- Remodelação da Loja LAR São Cristóvão para conceito + Econômico;
- Vantagens oferecidas aos clientes do “Clube LAR +” (descontos e campanhas de vendas);
- Ampliação de serviços aos clientes (correspondente bancário e PIX troco);
- Sinergia entre LAR Supermercados e LAR Postos (campanha Rende Mais);
- Implementação do DIA E (Dia de Economia, com promoções na rede de supermercados).



Foto: Camila Catafesta



DESTAQUES DO ANO

Novas atividades

LarCredi

A Lar Cooperativa de Crédito – Lar Credi expandiu os seus postos de atendimento e encerrou 2022 presente em toda a área de abrangência da Lar. O número de associados cresce a cada dia e atualmente já são mais de 6.300 sócios que acreditam e fazem seus negócios com a Lar Credi, mais de R\$ 100 milhões em ativos totais.

Serviços disponíveis:

- Empréstimos;
- Talão de cheques;
- Cartão de Crédito;
- Aplicação em Recibo de Depósito Cooperativo (RDC);
- Aporte em conta-capital;
- Financiamento de veículo;
- Financiamento de energia solar;
- Crédito safra 22/23.



Inauguração do Posto de Atendimento Lar Credi em Rolândia-PR



A Lar criou em 2022 a sua própria corretora de seguros, denominada Lar Coop Corretora De Seguros Ltda. A Corretora recebeu autorização para operar em 15 de agosto e desde então está ampliando o seu portfólio para atender melhor os associados, sendo a gestão dos seguros feita pela Lar Credi.

Já é possível efetivar seguros diferenciados e com preço atrativo nas modalidades:

- Maquinários e equipamentos agrícolas;
- Benfeitorias rurais;
- Automóvel;
- Residencial;
- Energia solar;
- Aviários e aves vivas (demanda que estimulou a criação da corretora para atender os integrados da Lar Cooperativa e o estoque de aves da Lar alojado).

DESTAQUES DO ANO

EVENTOS



Dia de Campo Lar

Mais de 1.800 associados prestigiaram o tradicional Dia de Campo Lar, realizado em janeiro, na Unidade Tecnológica Lar, em Medianeira (PR). O evento levou ao produtor rural as últimas novidades do agronegócio em maquinários agrícolas, manejo e ampla variedade de cultivares. Foram três dias de evento, um exclusivo para mulheres.



ACESSE



Lar Day

Com o objetivo de fortalecer o relacionamento com os principais clientes, a Lar Cooperativa promoveu no dia 6 de junho o Lar Day. O evento reuniu mais de 200 pessoas de várias regiões do Brasil, entre parceiros, fornecedores, compradores, representantes de instituições financeiras e a equipe de gestão da Cooperativa para uma manhã de negócios, com apresentações de cada área de atuação e a visão estratégica para o futuro.



Caravana Lar Agro

No mês de abril aconteceu a Caravana Lar Agro no Mato Grosso do Sul. Foram 17 reuniões em todas as unidades de atuação da Lar no estado, com um total de mais de 650 participações. O público teve acesso ao andamento das atividades da Lar Cooperativa e informações relevantes sobre o mercado de insumos e grãos. Os encontros presenciais foram conduzidos pelo diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues e o pelo superintendente de Negócios Agrícolas Vandeir Conrad.



Protagonismo jovem

Mais de 500 jovens associados, filhos de associados e integrantes do Programa Jovem Aprendiz, participaram do Smart Agro. O encontro aconteceu no início de julho com o objetivo de ampliar e fortalecer o protagonismo jovem e contou com uma palestra da influenciadora digital e empresária, Camila Telles.



ACESSE



Celebração Lar Agro

Três grandes festas com a presença do embaixador da marca Lar, Michel Teló, marcaram o encerramento da maior campanha de vendas já realizada destinada exclusivamente aos associados, chamada de "Cooperação Premiada". Cerca de 3.500 convidados prestigiaram os eventos durante o mês de novembro. Dentre os objetivos estavam as comemorações dos 20 anos da Cooperativa no Mato Grosso do Sul e a valorização da origem da Cooperativa no Paraná. A promoção sorteou mais de R\$ 1 milhão em prêmios aos participantes, que ainda foram presenteados com um show de Michel Teló.



ACESSE MS



ACESSE PR

INOVAÇÃO



Workshop de Inovação da Agricultura

Com a premissa de elencar as principais dificuldades na atividade agrícola e a partir delas propor soluções, a Lar Cooperativa promoveu no dia 28 de junho o primeiro Workshop de Inovação na Agricultura. O evento reuniu 90 pessoas, dentre eles os associados membros do Conselho Consultivo, Comitê de Inovação Associados, Comitê de Transformação Digital, gerentes de unidades do PR e MS, engenheiros agrônomos e profissionais de TI.



ACESSE



Workshop de Inovação da Pecuária

No mês de outubro aconteceu o Workshop de Inovação da Pecuária, que reuniu associados das atividades de suinocultura, aves de corte e postura comercial para pensar junto com os funcionários de diferentes áreas, encontrar dores e propor soluções para melhoria das atividades.



ACESSE

Melhoria Contínua



O 9º Workshop de Melhoria Contínua foi realizado no dia 10 de novembro, no Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR). Mais de 450 colaboradores de diversas áreas, divididos em 68 grupos, apresentaram projetos com soluções inovadoras, que somados podem gerar até R\$ 63,8 milhões em economia, considerando investimento de R\$ 19,8 milhões, no período de um ano, sendo que algumas propostas já foram implementadas e estão gerando resultados significativos.

Fórum da Soja



Para compartilhar conhecimento, a Lar Cooperativa promoveu o 6º Fórum LAR AGRO + Soja no mês de novembro. O evento reuniu mais de 1.000 associados com a presença de palestrantes de renome nacional para falar sobre clima, mercado agrícola, manejo e rentabilidade da soja, e o conceito organizacional do ESG (sigla em inglês que remete as práticas ambientais, sociais e de governança).



ACESSE

Programa de Ideias



O Programa de Ideias da Lar encerrou o ciclo de 2022 com recorde em soluções desenvolvidas: foram 1.242 ideias, o maior número alcançado pelo programa que iniciou em 2016 na Cooperativa. A partir das soluções inovadoras desenvolvidas pelos colaboradores estima-se economizar até R\$ 47,4 milhões em processos administrativos e industriais.



ACESSE



PREMIAÇÕES E RECONHECIMENTOS

Prêmio Carne Forte

Em março, a médica veterinária e gerente geral das quatro indústrias de frango da Lar, Lérida Fantin de Vargas, recebeu o Prêmio Carne Forte, que reconhece e valoriza os profissionais, e também autoridades, que foram importantes na cadeia produtiva de proteína animal. Com a conquista, Lérida se tornou a primeira mulher a receber o prêmio como destaque profissional.

“Oscar do Cooperativismo”

A Lar Cooperativa foi campeã em quatro categorias da sexta edição do Prêmio Quem é Quem: Maiores e Melhores Cooperativas de Aves e Suínos, premiação também conhecida como o “Oscar do Cooperativismo”. O prêmio tem o objetivo de reconhecer o trabalho econômico, social e ambiental – no âmbito do agronegócio – desenvolvido por cooperativas brasileiras.

Nesta edição, a Lar levou quatro troféus, nas categorias:

- Gestão Econômico-financeira,
- Gestão Ambiental,
- Gestor Operacional (Carlos Varnier, gerente das indústrias de rações);
- Inovação, desenvolvimento do aplicativo LAR DIGITAL.



Excelência na produção de pintainhos

Pelo terceiro ano consecutivo a Lar foi homenageada pela Cobb Vantress pelo melhor índice de eclosão de ovos referente aos lotes de 2020 e 2021, com alto nível de nascimentos para ovos férteis. A cooperativa também recebeu da Aviagen o 2º lugar nacional como melhor lote de matrizes na linhagem Ross referente aos lotes de 2021.



COBB - LOTES 2020



COBB - LOTES 2021



AVIAGEN - LOTES 2021



Campeãs da Inovação

Com base em indicadores internacionais, a Lar Cooperativa foi reconhecida, pelo segundo ano consecutivo como o primeiro lugar na categoria Cooperativas de Produção do Prêmio Campeãs da Inovação, promovido pelo Grupo Amanhã, em parceria com o IXL-Center, consultoria especializada em inovação com atuação em vários países.



Ranking Valor 1000

A Lar Cooperativa subiu oito posições no tradicional anuário “Valor 1000”, saltando da 78ª colocação para o 70º lugar entre as mil maiores empresas do Brasil. Promovido pelo jornal Valor Econômico há 22 anos, o ranking busca listar e reconhecer o desempenho empresarial de diversos setores do país. No segmento do agronegócio nacional, a Lar aparece em 7º lugar e na listagem das maiores empresas da região Sul do país, a Cooperativa ocupa a 10ª posição.



Potência Agro – Banco do Brasil

Em Curitiba, no mês de novembro, o diretor-presidente da Lar Cooperativa, Irineo da Costa Rodrigues, foi um dos cinco homenageados do Banco do Brasil, em reconhecimento aos grandes nomes do cooperativismo agropecuário nacional e suas importantes contribuições para o setor.



Prêmio SomosCoop Melhores do Ano

A aliança estratégica de intercooperação na avicultura de corte entre a Lar Cooperativa e a Copagrill rendeu o 1º lugar na categoria “Intercoperação” da 13ª edição do Prêmio SomosCoop Melhores do Ano, promovido pelo Sistema OCB (Organização das Cooperativas Brasileiras), no dia 07 de dezembro em Brasília (DF).



Revelação em Finanças

A gerente da Divisão Financeira da Lar, Denise Cristina Tozo Baron, foi a vencedora do tradicional Prêmio Equilibrista 2022, na categoria Revelação em Finanças. Após uma rigorosa análise por parte dos associados do IBEF-PR (Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças), instituição responsável também pela organização do prêmio.

FEIRAS



Lar em contato com clientes nacionais

Com um stand moderno e inovador, a Lar Cooperativa Agroindustrial marcou presença na Mercosuper na região metropolitana de Curitiba no mês de abril e no APAS Show Expo & Congresso, no mês de maio, em São Paulo. A Lar Cooperativa foi muito prestigiada durante os eventos, o que possibilitou ampliar ainda mais a presença da marca.



SIAVS – Salão Internacional da Avicultura e Suinocultura

O Conselho de Administração da Lar, gestores e equipe comercial participaram do SIAVS 2022 entre 09 e 11 de agosto, no Anhembi Parque, em São Paulo (SP). O evento promovido pela ABPA – Associação Brasileira de Proteína Animal é considerado o maior do Brasil voltado para a proteína animal e um dos maiores da América Latina.



Feira de Alimentos em Dubai

Em busca de novos parceiros comerciais ao redor do mundo, a Lar Cooperativa participou de mais uma edição da Gulfood, feira internacional de alimentos realizada no mês de fevereiro, em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos. A Cooperativa foi representada pelo diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues, superintendente de Suprimentos e Alimentos Jair Meyer, gerente da Divisão de Alimentos Giovana Rosas e a coordenadora de Exportação Caroline Fredo.



SIAL Paris

Mais uma vez a Lar levou seu portfólio de produtos para uma das feiras mais prestigiadas do setor de alimentos, a SIAL, em Paris, na França, realizada entre os dias 15 e 19 de outubro. Clientes de todas as partes do mundo conheceram o catálogo de produtos com os cortes de frango Lar, atualmente exportado para mais de 80 países. A participação na feira foi uma oportunidade para firmar novos negócios e fortalecer parcerias já concretizadas.



2ª EDIÇÃO

PRA

GANHAR COMPRE



CONFIRA OS VÍDEOS
DA NOVA ETAPA
DA CAMPANHA
PUBLICITÁRIA.



**COMPRE 1 PRODUTO LAR
CADASTRE E CONCORRA**

500 POUPANÇAS

R\$ 1.000,00 CADA

Consulte o regulamento completo
e Certificado de Autorização SEAE/ME
em www.praganharcomprelar.com.br



A Lar Cooperativa renovou seu contrato de propaganda em 2022 com o cantor Michel Teló e a esposa dele, Thais Fersoza. A simpatia da família Teló tem conectado cada vez mais a marca Lar com os consumidores. Neste ano a novidade foi a participação especial de Toni Garrido, o carioca que é reconhecido pelo estilo pop e reggae conversa com outro perfil de público que consome os cortes de frango e produtos Lar.

As famílias Teló e Garrido protagonizam diversos materiais publicitários que reforçam o slogan "Frango Lar, combina com tudo!", destacando a praticidade e versatilidade da proteína. Os consumidores da marca podem participar da promoção Pra Ganhar Compre Lar e concorrer a 500 poupanças de R\$ 1 mil cada. Mais informações no site www.praganharcomprelar.com.br.

LAR FOODS

Obras 2022

Paraná – Concluídas

- Reforma do escritório e armazém de insumos - Rolândia;
- Ampliação do abate para 480 mil aves/dia e áreas de apoio da Unidade Industrial de Aves em Matelândia;
- Execução de pavimentação asfáltica e ampliação da cobertura da classificação – Operacional de Santa Helena;
- Ampliação da produção, expedição e peletização – Unidade Industrial de Rações de Entre Rios do Oeste;
- Instalação de tombador e fluxo de armazenagem – Operacional de Rolândia;
- Instalação de sistema de cavaco automatizado – Operacionais de Santa Rosa do Ocoí, Nova Roma, São Vicente em São Miguel do Iguaçu e Santa Terezinha de Itaipu;
- Revitalização da Lar Escola de Formação;
- Loja Condá (Unidade de Atendimento, Lar Credi e Lar Máquinas);
- Ampliação da capacidade estática – Operacional Itaipulândia;
- Revitalização Unidade e armazém de insumos – Astorga;
- Adequação de layout e comunicação visual Unidade Lar Máquinas – Maringá.



Unidade Industrial de Aves em Matelândia - PR
A capacidade de abate foi ampliada de 360 para 480 mil aves/dia

Paraná - Andamento

- Complexo Industrial Bom Jesus;
- Construção depósito de matéria-prima, refeitório, vestiários e reforma administrativo – Unidade Industrial de Rações 5 de Entre Rios do Oeste;
- Construção área de apoio para motoristas – Operacionais Santa Helena e Nova Roma;
- Melhorias na automação, processos de mistura e expedição – Unidade Industrial de Rações 4 em Rolândia;
- Ampliação do abate na Unidade Industrial de Aves 3 em Rolândia;
- Ampliação do abate na Unidade Industrial de Aves 4 em Marechal Cândido Rondon.



Complexo Industrial Bom Jesus, Medianeira - PR
 Concluída a obra de recepção e armazenagem de grãos para 180 mil ton, e também a primeira indústria de rações do local já está em funcionamento.
 Em andamento obras da segunda indústria de rações.
 Previsto para 2024 as obras da terceira indústria de rações e um posto de combustíveis

Mato Grosso do Sul – Concluídas

- Troca da cobertura de dois armazéns graneleiros Maracaju;
- Ampliação capacidade estática e novo estacionamento de caminhões – Operacional Sete Quedas;
- Escritório e armazém de insumos – Caarapó;
- Armazém de insumos – São Gabriel do Oeste;
- Instalação novo sistema de secagem – Operacional de Itahum;
- Adequação de layout e comunicação visual Unidade Lar Máquinas – Amambai;
- Escritório, novo fluxo de entrada operacional – Antônio João.



Novo escritório em Caarapó - MS



Novo escritório em Antônio João - MS

Mato Grosso do Sul – Andamento

- Pavimentação asfáltica – Operacional Antônio João;
- Melhorias no fluxo de entrada (balança e classificação) – Operacional Rio Brillhante;
- Instalação novo sistema de secagem – Operacional Bonito.

Demonstrativo de Investimentos 2022

DESCRIÇÃO	VALOR (R\$ 1.000)
Adequação Unidade de Recepção Grãos em Santa Helena - PR	4.697
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Itaipulândia - PR	12.512
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Sete Quedas - MS	22.111
Ampliação Centro Administrativo em Medianeira - PR	28
Ampliação Unidade de Recria de Matrizes Aves em Santa Helena - PR	6.457
Ampliação Unidade Incubadora de Ovos em Santa Helena - PR	41.671
Ampliação Unidade Produtora de Pintainhos em Santa Helena - PR	11.166
Aquisição Supermercado São Cristovão em Medianeira - PR	72.847
Aquisição Unidade Recria de Aves em Guaira - PR	70.000
Construção Centro de Pesquisa e Inovação em Medianeira - PR	3
Construção do Escritório e novo fluxo de entrada Antonio João - MS	9.429
Construção do Escritório em Douradina - MS	3
Construção Unidade Industrial de Rações na Linha Bom Jesus, Medianeira - PR	111.689
Construção Unidade Recepção de Grãos e ampliação capacidade estática em Aquidaban, Ponta Porã - MS	3.372
Construção Unidade Recepção de Grãos e ampliação capacidade estática em Bela Vista - MS	1.511
Construção Unidade Recepção de Grãos em Bandeirantes - MS	767
Construção Unidade Recepção de Grãos em Linha Bom Jesus, Medianeira - PR	43.792
Melhorias Unidade Condá (atendimento aos associados, Lar Credi e Lar Máquinas) em Medianeira - PR	6.239
Melhorias Unidade Industrial de Rações em Entre Rios do Oeste - PR	12.748
Melhorias Unidade Industrial de Rações em Rolândia - PR	11.661
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Bonito - MS	5.099
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Caarapó - MS	15.995
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Entre Rios do Oeste - PR	893
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Itahum - MS	8.101
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Rio Brilhante - MS	3.911
Melhorias Unidade Recepção de Grãos em Rolândia - PR	5.076
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves em Matelândia - PR	71.736
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 2 em Cascavel - PR	11.637
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 3 em Rolândia - PR	33.406
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 4 em Marechal Cândido Rondon - PR	10.183
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Soja em Caarapó - MS	23.894
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Soja em Céu Azul - PR	18.820
Projeto Segurança para Prevenção de Incêndio - MS	747
Projeto Segurança para Prevenção de Incêndio - PR	812
Revitalização Unidades - MS	2.923
Revitalização Unidades - PR	8.965
Aquisição de Imóveis	75.149
Máquinas e Equipamentos	10.860
Móveis e Utensílios	5.028
Veículos	37.729
Equipamentos de informática	4.921
Imobilizações Diversas	11.324
TOTAL	809.912

Demonstrativo de compra e venda de imóveis 2022

COMPRAS

DESCRIÇÃO DOS TERRENOS	VALOR (R\$ 1.000)
Lote Urbano Nº 45, situado no Município de Medianeira, Estado do Paraná, com área de 2,9587 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 23.243 do C.R.I. de Medianeira - PR.	13.500
Lote Rural Denominado Sítio Fortaleza, situado no Município de Sete Quedas, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 5,8681 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 7.531 do C.R.I. de Sete Quedas - MS.	2.251
Lote Urbano A, da Quadra Nº 42, situado no Município de Amambai, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 0,2500 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 16.876 do C.R.I. de Amambai - MS.	1.500
Parte do Lote Rural Nº 39, situado no Município de Medianeira, Estado do Paraná, com área de 0,3600 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 11.660 do C.R.I. de Medianeira - PR.	1.575
Lote Urbano Nº 17 e 19, situado no Município de Medianeira, Estado do Paraná, com área de 0,5000 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 17.826 do C.R.I. de Medianeira - PR.	7.200
Lote Rural Nº 76-A, da Gleba Nº 05, situado no Município de Matelândia, Estado do Paraná, com área de 6,2935 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 26.246 do C.R.I. de Matelândia - PR.	1.600
Lotes Urbanos, Quadras Nº 41, 43 e 45, do loteamento cidade Eldorado, situado no Município de Itahum, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 3,0000 ha, devidamente registrado sob as Matrículas 705, 706 e 707 do C.R.I. de Dourados - MS.	1.500
Lote Rural Denominado Fazenda Montebello, situado no Município de São José das Palmeiras, Estado do Paraná, com área de 294,7700 ha, devidamente registrado sob a Matrícula 3.287 do C.R.I. de Santa Helena - PR.	45.900
Total	75.026

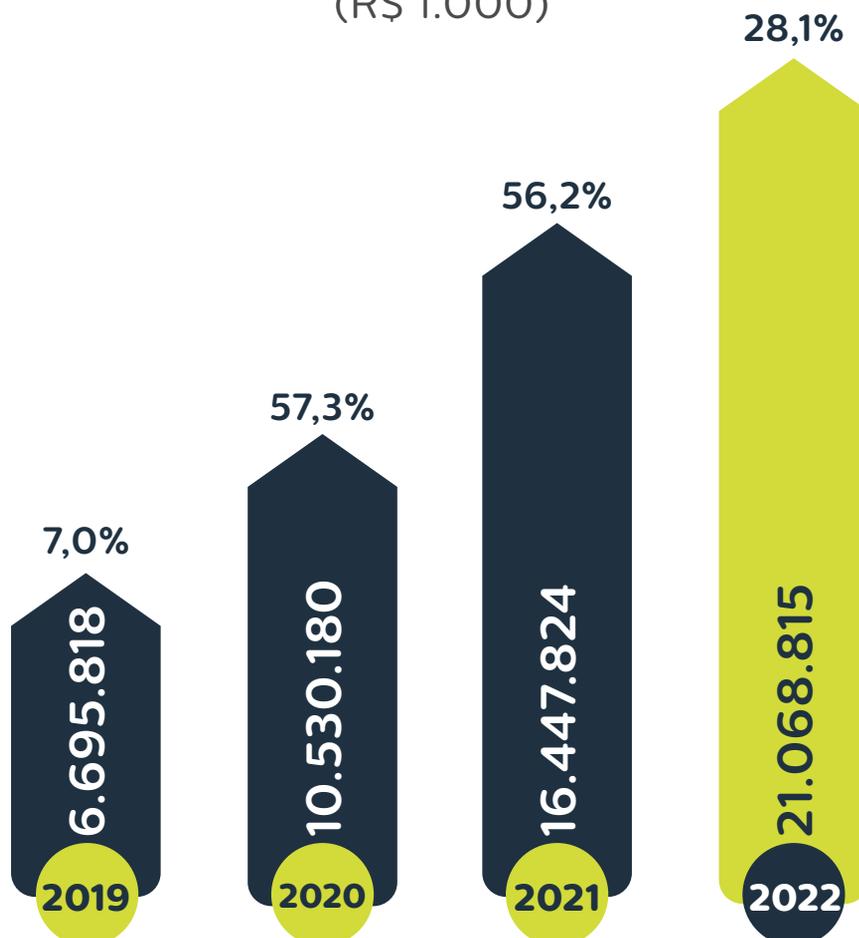
VENDAS

DESCRIÇÃO DOS TERRENOS	VALOR (R\$ 1.000)
Lote Urbano Nº 06, da Quadra Nº 24, situado no Município de Santa Helena, Estado do Paraná, com área de 0,7529 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 13.340 do C.R.I. de Santa Helena - PR.	322
TOTAL	322

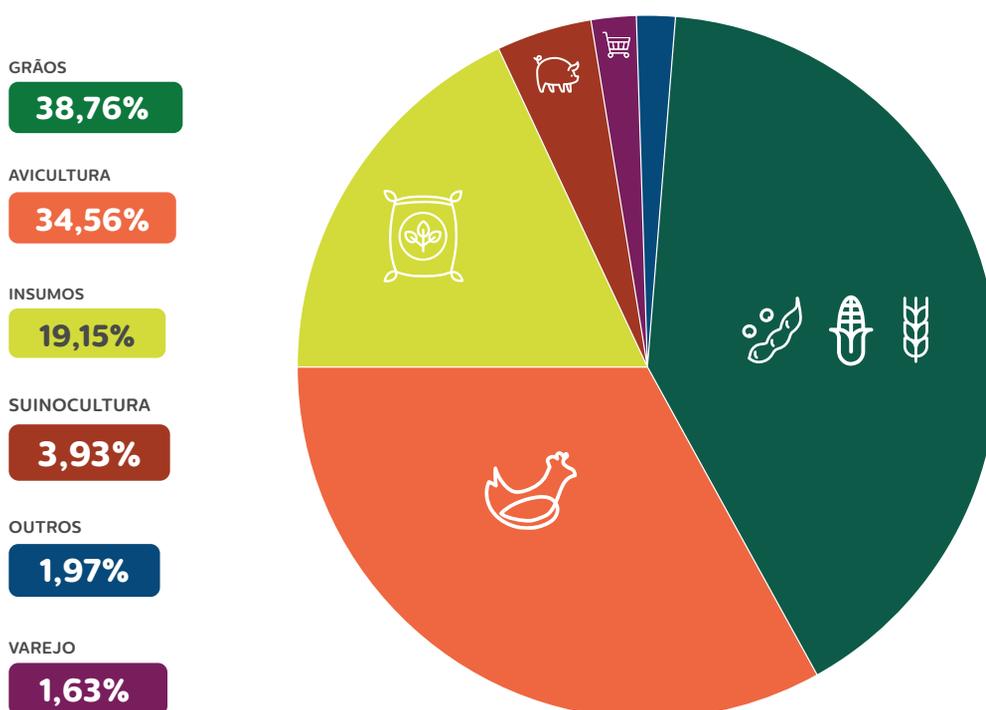
Desempenho Econômico

Receitas Líquidas

(R\$ 1.000)

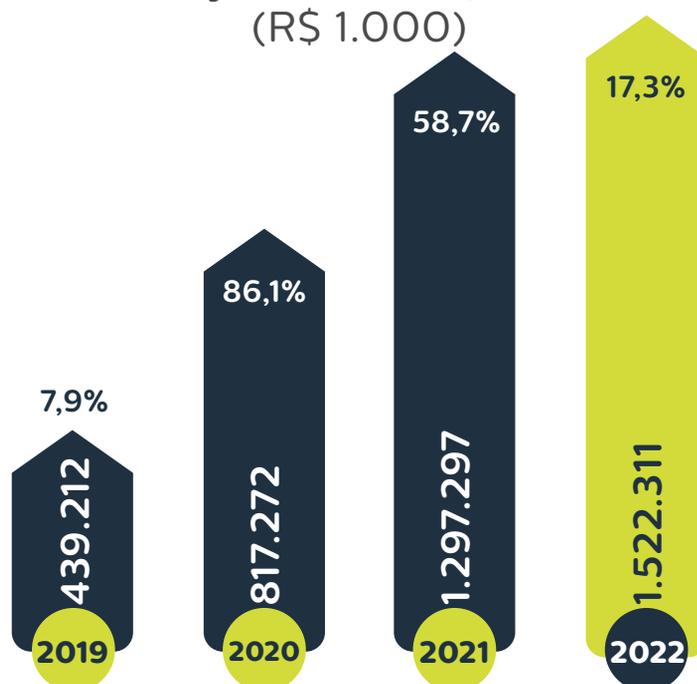


Participação no faturamento por segmento



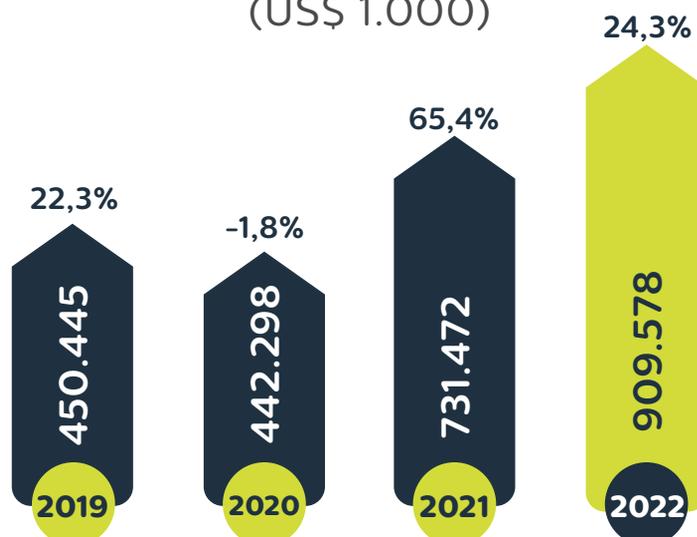
Geração de Impostos

(R\$ 1.000)



Exportações Diretas

(US\$ 1.000)



Exportações diretas e indiretas

(Por grupo - R\$ 1.000)

DESCRIÇÃO	2019	%	2020	%	2021	%	2022	%
Carnes	1.332.463	52,51%	1.531.517	39,45%	2.588.977	46,37%	3.265.966	39,01%
Soja Grão	763.404	30,09%	1.712.430	44,11%	1.972.323	35,33%	2.314.894	27,65%
Farelo de Soja	24.268	0,96%	45.641	1,17%	414.771	7,43%	362.244	4,32%
Óleo Degomado de Soja	31.985	1,26%	106.623	2,75%	532.193	9,53%	955.797	11,42%
Milho Grão	378.340	14,91%	482.795	12,44%	71.179	1,28%	1.458.744	17,42%
Semente de Soja	634	0,02%	1.086	0,03%	2.394	0,04%	664	0,01%
Linha Seca Terceiros	6.380	0,25%	2.013	0,05%	-	0,00%	-	0,00%
Lar Trading	-	0,00%	-	0,00%	1.120	0,02%	14.613	0,17%
Total	2.537.475	100%	3.882.105	100%	5.582.957	100%	8.372.922	100%

BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31/12/2022 - R\$ 1.000

ATIVO	NOTA EXPLICATIVA	2022	2021
Caixa e equivalentes de caixa	10	755.852	975.660
Contas a receber	11	3.045.634	2.252.720
Tributos a recuperar	12	243.392	130.777
Adiantamento a fornecedores		391.233	801.510
Instrumentos financeiros derivativos	36	543.871	783.255
Outros créditos a receber		16.423	13.421
Estoques	13	4.425.579	3.896.005
Ativo biológico	14	563.409	514.560
Total do ativo circulante		9.985.393	9.367.908
Aplicações financeiras		30.672	53.298
Contas a receber	11	103.370	74.983
Tributos a recuperar	12	492.153	290.355
Outros créditos a receber		45.432	34
Bens disponíveis a venda		8.896	8.896
Investimentos	15	704.121	653.086
Imobilizado	16	3.520.476	2.903.420
Ativo biológico	14	214.327	151.143
Intangível	17	56.410	37.370
Total do ativo não circulante		5.175.857	4.172.585
Total do ativo		15.161.250	13.540.493

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

BALANÇO PATRIMONIAL

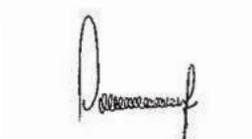
Levantado em 31/12/2022 - R\$ 1.000

PASSIVO	NOTA EXPLICATIVA	2022	2021
Débito com associados	18	2.066.392	1.624.149
Fornecedores	19	841.766	785.663
Financiamentos	20	3.205.128	3.602.101
Obrigações sociais e tributárias	21	52.171	41.734
Obrigações com pessoal	22	183.035	142.875
Instrumentos financeiros derivativos	36	288.644	367.045
Outros débitos a pagar	23	743.078	521.061
Total do passivo circulante		7.380.214	7.084.628
Fornecedores	19	37.428	1.212
Financiamentos	20	3.866.567	2.963.826
Provisões para contingências	25	7.367	79.061
Impostos diferidos	26	23.705	29.361
Outros débitos a pagar	23	197.847	344.981
Total do passivo não circulante		4.132.914	3.418.441
Patrimônio líquido	27		
Capital social subscrito		526.069	433.370
Reserva de capital		1.088.301	779.426
Reserva especial		294.128	314.238
Reservas estatutárias		1.575.536	1.346.650
Ajuste de avaliação patrimonial		92.609	92.779
Sobras do exercício		71.479	70.961
Total do patrimônio líquido		3.648.122	3.037.424
Total do Passivo		15.161.250	13.540.493

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.


Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente
CPF 155.545.540-91


Lauro Soethe
Diretor 1º Vice-presidente
CPF 463.318.759-72


Urbano Inacio Frey
Diretor 2º Vice-presidente
CPF 391.251.739-87


Carmen Ângela Campagnaro
Contadora - CRC/PR - 038639/O-0
CPF 779.212.249-20

Notas explicativas às demonstrações financeiras disponíveis
no QR CODE ao lado ou no site www.lar.ind.br



DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS OU PERDAS

Exercícios findos em 31/12/22 e 2021 - R\$ - 1.000

	2022	2021
Ingressos e receitas brutas	21.593.985	17.004.848
(-) Devoluções	(314.775)	(300.699)
(-) Impostos s/ ingressos e receitas	(210.395)	(256.325)
Ingressos e receitas operacionais líquidas	21.068.815	16.447.824
(-) Dispêndios e custos das vendas	(17.909.684)	(14.010.454)
Sobra e lucro bruto operacional	3.159.131	2.437.370
Dispêndios e despesas	(1.525.640)	(1.205.763)
Dispêndio e despesas com vendas	(1.461.252)	(914.338)
Dispêndio e despesas operacionais	(367.592)	(288.905)
Dispêndio e despesas com pessoal	(203.253)	(167.544)
Dispêndio e despesas cons. adm. e fiscal	(4.073)	(3.682)
Dispêndio e despesas tributárias	26.314	(29.566)
Perda esperada do contas a receber	(20.181)	(562)
Outros dispêndios e ingressos operacionais	504.397	198.834
Resultado antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e impostos	1.633.491	1.231.607
Resultado financeiro	(935.522)	(441.197)
Ingressos e receitas financeiras	282.564	207.075
(-) Dispêndios e despesas financeiras	(1.218.086)	(648.272)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	697.969	790.410
Resultado da equivalência patrimonial	24.037	33.257
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	722.006	823.667
Tributos sobre os lucros	(19.699)	(57.000)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(25.355)	(47.448)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.656	(9.552)
Sobra e lucro líquido do exercício	702.307	766.667
(-) Transferência p/ fates(resultado com terceiros)	(31.999)	(31.041)
(+) Reversão reserva especial 2020	20.000	112.000
(-) Transferência p/ reserva especial 2021	-	(219.449)
(-) Transferência p/ reserva - subvenções governamentais	(308.876)	(240.113)
(-) Transferência p/ reserva - equivalência patrimonial	(24.037)	(33.257)
Resultado para destinação legal	357.395	354.807
Destinação estatutária	(285.916)	(283.846)
(-) Fates	(17.870)	(17.740)
(-) Fundo de reserva legal	(160.828)	(159.663)
(-) Conta capital	(107.219)	(106.442)
Sobras à disposição da AGO	71.479	70.961



KPMG Auditores Independentes Ltda.

The Five East Batel

Rua Nunes Machado, nº 68 - Batel

Caixa Postal 13533 - CEP: 80250-000 - Curitiba/PR - Brasil

Telefone +55 (41) 3304-2500

kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Conselheiros e Diretores da

Lar Cooperativa Agroindustrial

Medianeira – Paraná

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Lar Cooperativa Agroindustrial (“Cooperativa” ou “Grupo”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações de sobras e perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Lar Cooperativa Agroindustrial em 31 de dezembro de 2022, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Cooperativa e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Grupo continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Cooperativa e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Cooperativa e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil

de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional.

– Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

– Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Curitiba, 26 de janeiro de 2023.

**KPMG Auditores Independentes
CRC SP-014428/O-6 F-PR**



**Cristiano Aurélio Kruk
Contador CRC PR-054366/O-0**

Parecer do Conselho Fiscal

Nós, do Conselho Fiscal da LAR COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL, no cumprimento às atribuições legais e estatutárias, examinamos o Balanço Patrimonial e Demonstrativo de Sobras ou Perdas e, demais peças contábeis, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022. Baseados nos acompanhamentos realizados por este Conselho durante o exercício, bem como nos trabalhos da Auditoria Externa – KPMG Auditores Independentes e seu Relatório, nas ações da Auditoria Interna, nos esclarecimentos prestados pelos Diretores e Superintendência Administrativa Financeira, somos de parecer que as demonstrações contábeis condizem com a realidade patrimonial e financeira da Cooperativa em 31 de dezembro de 2022. Por isso, recomendamos à Assembleia Geral a sua aprovação.

Medianeira-PR, 12 de janeiro de 2023.



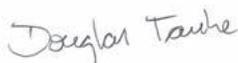
Simoni Tessaro Niehues



Evandro Scheid Behenck



Michael Adriano Rosso



Douglas Castro Taube



André Luiz Périco



Marinez Ana Bortolanza Croda

Objetivos para 2023

- 01.** Continuar com o processo de identificação de mercados que permitam o crescimento em grãos e insumos no MS;
- 02.** Ampliar a capacidade estática de Rio Brilhante e Sidrolândia no MS e de Serranópolis do Iguaçu no PR;
- 03.** Melhorar os fluxos de recebimento e processamento de grãos no PR, nas unidades de São Miguel do Iguaçu, Santa Helena, Missal, Nova Roma, Agrocafeira, São Roque, Boa Vista, Medianeira, Santa Terezinha de Itaipu, Itaipulândia, Rolândia e Entre Rios do Oeste;
- 04.** Melhorar os fluxos de recebimento e processamento de grãos no MS, nas unidades de Vila Marques, Tagi, Aral Moreira, Amambai, Rio Verde, Pequi e Bonito;
- 05.** Construir armazéns de insumos em Amambai, Indápolis e Douradina no MS, e em São Miguel do Iguaçu, Matelândia, e Céu Azul no PR;
- 06.** Construir escritórios em Douradina e Itahum no MS;
- 07.** Instalar a 4ª Loja da Concessionária Mahindra no PR, bem como expandir a Lar Máquinas, ampliando o portfólio com representação de venda de drones;
- 08.** Desenvolver e implantar o projeto de energia alternativa (fotovoltaica) para as unidades da Lar;
- 09.** Desenvolver e implantar o projeto de longo prazo para abastecimento de lenha para as unidades e indústrias;
- 10.** Manter o programa Prêmio de Sustentabilidade junto ao quadro de associados, vinculado as boas práticas agrônômicas e de agricultura regenerativa;
- 11.** Dar continuidade as obras do Complexo Bom Jesus, concluindo a Unidade Industrial de Rações para Aves com capacidade para 45 mil tons até out/23, com foco na otimização logística;
- 12.** Ampliar a capacidade de incubação de ovos férteis em mais 12 milhões de ovos incubados/mês, na Unidade Incubadora de Ovos em Itaipulândia;
- 13.** Expandir a produção de ovos férteis na modalidade de integração;
- 14.** Dar continuidade ao plano de otimização e melhoria dos processos nas unidades industriais de aves;

15. Manter as ações para o fortalecimento da marca Lar;
16. Expandir a produção de leitões na modalidade de iniciadores independentes, visando atender expansão do abate da Frimesa;
17. Dar continuidade aos processos de melhoria contínua, ancorados em inovação e conhecimento, via Lar Universidade Corporativa e Lar Escola de Formação;
18. Reavaliar o contrato do ERP (Sistema Integrado de Gestão Empresarial) da Lar para os próximos anos, visando incrementar o uso da tecnologia da informação e da transformação digital, para a melhoria da tomada de decisão nos processos da Lar;
19. Concluir o inventário de carbono e desenvolver plano para contribuir com a redução do aquecimento global e para a melhoria da disponibilidade hídrica;
20. Aprimorar os processos logísticos incluindo possibilidade de renovação/ampliação da frota;
21. Continuar a desmobilização de imóveis não operacionais, conforme lista abaixo:

TERRENOS URBANOS	ÁREA (m ²)
Lote Urbano Nº 11, da Quadra Nº 03, situado no Loteamento Cidade Alto Maracaju, Município de Maracaju, Estado do Mato Grosso do Sul.	562,50
Lote Urbano Nº 1-I-1, da Quadra Nº 11, situado na Rua XV de Novembro, Município de Itaipulândia, Estado do Paraná.	661,98
Lote Urbano Nº 07, da Quadra Nº 04, situado no Município de Serranópolis do Iguçu, Estado do Paraná.	250,00
Lote Urbano Nº 10, da Quadra Nº 14, situado no Loteamento Cidade Alta II, Município de Medianeira, Estado do Paraná.	279,59
TERRENOS RURAIS	ÁREA (m ²)
Lote Rural Nº 34-C-4 da Gleba Nº 06, com aproximadamente 114.000 m ² de eucaliptos e o restante mata nativa, situado no Município de Ramilândia, Estado do Paraná.	455.001,78
Lotes Rurais Nº 09-C, 03-A, 03-C e 01-A1-1 da 1ª Seção Passo Cuê, área industrial, com vegetação nativa, situado na localidade de São Vicente, Município de São Miguel do Iguçu, Estado do Paraná.	629.424,00
Lote Rural Nº 32-B da Gleba Nº 03, localizado no imóvel denominado Guairacá, com aproximadamente 23.000 m ² mecanizados, situado no município de Céu Azul, Estado do Paraná.	24.200,00
Lote Rural Nº X-15, da Gleba Nº 06, denominado Colonia São Francisco, com benfeitorias (Casa e galpão em Madeira), com aproximadamente 110.000 m ² mecanizados, 30.000 m ² pastagens e o restante em patios, mata nativa e reservas, situado no Município de Céu Azul, Estado do Paraná.	225.037,00
Lote Rural Nº 39-A, da Gleba Nº 03, 2ª parte da colônia Rio Quarto, situado no Município de Matelândia, Estado do Paraná.	75.000,00
Lote Rural Nº 84, da Gleba Nº 02, situado no Município de Céu Azul, Estado do Paraná.	120.394,00
Lote Rural Nº 10 da Gleba Nº 06, área mecanizável, situado no Município de Ramilândia, Estado do Paraná.	72.466,00

Projeção Orçamentária 2023

Projeção de Faturamento

FATURAMENTO BRUTO POR ÁREA DE NEGÓCIO	VALOR (R\$ 1.000)	(%)
AVICULTURA	8.997.033	37,2%
SOJA	4.930.660	20,4%
INSUMOS	3.920.900	16,2%
INDÚSTRIAS DE SOJA	2.247.523	9,3%
MILHO	2.274.302	9,4%
SUINOCULTURA	897.658	3,7%
SUPERMERCADOS	378.050	1,6%
OVOS	150.997	0,6%
TERCEIROS MARCA PRÓPRIA	75.581	0,3%
LEITE	95.762	0,4%
TRIGO	28.480	0,1%
OPERAÇÃO TRADING	26.370	0,1%
OUTROS AGRÍCOLAS	6.475	0,0%
UTM (UNIDADE DE TRATAMENTO DE MADEIRA)	578	0,0%
LAR MÁQUINAS	150.864	0,6%
TOTAL	24.181.233	100%

Projeção de Resultado

CONTA	VALOR (R\$ 1.000)	(%)
Faturamento	24.181.233	
(-) Impostos	165.822	2,16%
(-) Devoluções	256.551	1,06%
(=) Receita Líquida	23.758.859	98,25%
(-) C.M.V.	19.710.877	82,96%
(=) Resultado Bruto	4.047.982	17,04%
(-) Despesas Vendas	1.644.763	6,92%
(-) Despesas Financeiras	1.375.655	5,79%
(-) Despesas Operacionais	449.993	1,89%
(-) Despesas Pessoal	264.077	1,11%
(-) Despesas Tributárias	42.909	0,18%
(-) Despesas Cons. Adm/Fisc.	4.133	0,02%
(+) Receitas Financeiras	108.004	0,45%
(+) Receitas Operacionais	269.574	1,13%
(=) RESULTADO LÍQUIDO	644.031	2,71%

Conclusão e Agradecimentos

Embora seja recorrente, é importante contextualizar que ao planejar o exercício de 2022, no quarto trimestre de 2021 já sabíamos que a safra de soja 2021/22 seria frustrada.

Ao término da colheita desta lavoura, registramos uma quebra de 80% na produtividade, que somados aos efeitos da pandemia de COVID 19 e da Guerra na Ucrânia, fez encarecer os insumos para a agricultura (fertilizantes e defensivos agrícolas) e para a pecuária (grãos), com reflexos nos juros, na logística e no processo inflacionário que voltou.

O ano se mostrava difícil, mas a nossa agricultura é dinâmica e nos brindou com a maior safra de milho de nossa história, diluindo os custos e nos ajudando encaminhar um bom ano financeiro.

Dois aspectos são importantes serem destacados: a Cooperativa ter investido para operar com maior produção nos permitindo um faturamento 27% superior ao ano anterior, e os investimentos no pilar Educação, cujo aprendizado contínuo tem produzido novos gestores para sustentar o crescimento e melhorar o desempenho.

Durante o ano, a Cooperativa recebeu diversas premiações como consequência da evolução do conhecimento fruto da Lar Universidade Corporativa, da Lar Escola de Formação e das iniciativas dos Programas de Inovação, o que nos encaminha para alcançarmos a visão de ser a “melhor Cooperativa Agroindustrial do país”.

Por oportuno, transcrevemos a frase digna de reflexão do escritor americano Jim Collins: “No fim das contas, é impossível ter uma vida que vale a pena a menos que seja uma vida com sentido. E é muito difícil ter uma vida com sentido sem um trabalho com sentido.”

No contexto da Lar, nosso trabalho faz sentido e por isso tem valido a pena.

Para concluir, nossos agradecimentos a família associada pela compreensão, o apoio ao trabalho abnegado do quadro de funcionários e aos parceiros de negócios de todos os segmentos.

Agradecemos pela saúde, pela vida e pela proteção do criador.



Lauro Soethe
Diretor 1º Vice-presidente



Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente



Urbano Inacio Frey
Diretor 2º Vice-presidente

Gestão Administrativa 2022

Superintendentes:

Administrativo/Financeiro: Clélio Roberto Marschall

Negócios Agrícolas: Vandeir José Dick Conrad

Suprimentos e Alimentos: Jair José Meyer

Gerentes de Divisão:

Administrativa: Carmen Ângela Campagnaro

Alimentos: Giovana de Fátima Leite Rosas

Comercial de Grãos: Renan Voroniuk Takada

Financeira: Denise Cristina Toso Baron

Insumos: Ramiro Marcelo Debortoli Criveletto

Operacional de Grãos: Antonio Martini

Pecuária: Daniel Dalla Costa

Lar Paraguay: Rogério Luís Butzen

Assessorias:

Ação Educativa: Suzana M. Knapp Pieniz

Auditoria Interna: Isabel Ferrazzo

Comunicação: Camila Catafesta

Jurídica: Ignis Cardoso dos Santos

Logística: Jackson Willian da Motta

Secretaria Executiva: Janete Ester Barônio



@larcooperativa
@laragrooficial
@larfoodsoficial



\larcooperativa
\laragrooficial
\larfoodsoficial

GRÁFICA MIDIOGRAF

Diagramação: Lucas Clemente Faquin

Tiragem 4.000 exemplares

Distribuição gratuita | É permitido a reprodução total ou parcialmente desde que citada a fonte, endereço/site/e-mail



COOPERATIVA
AGROINDUSTRIAL

(45) 3264 8800

Av. 24 de Outubro, 59 | Área Industrial

85884-000 | Medianeira - Pr

lar@lar.ind.br

www.lar.ind.br



WWW.LAR.IND.BR