

Tempo de agradecer, momento para celebrar

Lar comemora seus 20 anos no
Mato Grosso do Sul e encerra campanha
CooperAção Premiada com três grandes eventos



SOMAR PRATICIDADE E CONVENIÊNCIA É A CONFIANÇA EM PRODUZIR AINDA MAIS.

Aumenax® na primeira aplicação e Blavity® na segunda: essa é a soma perfeita ++ de praticidade com conveniência. É assim que oferecemos um manejo eficiente das lavouras e mais tranquilidade para você, produtor. Conheça mais sobre essa dupla que previne e controla as principais doenças da soja, protegendo a máxima produtividade no seu cultivo.

Aumenax®

Praticidade que protege

NOVO FUNGICIDA Blavity®

Conveniência é se preocupar menos e produzir mais



Controle de Ferrugem Asiática, Mancha-alvo e Oídio.



Aplicação mais otimizada e não entope o bico de pulverização.



Melhor distribuição sobre a folha



Ferramenta essencial para o manejo de resistência dos fungos.



Controle eficiente da Ferrugem e Mancha-alvo



Formulação moderna que permite baixa dosagem



Ampla espectro de controle de doenças



Facilidade de manuseio e aplicação

A BASF está junto com você com um portfólio completo de soluções para soja. Consulte um RTV ou seu canal de distribuição, experimente a praticidade de Aumenax® e a conveniência de Blavity® para produzir mais com um manejo eficiente e tranquilo.

☎ 0800 0192 500
f BASF.AgroBrasil
in BASF Agricultural Solutions
▶ BASF.AgroBrasilOficial
globe agriculture.basf.com/br/pt.html
📧 blogagro.basf.com.br

**BASF na Agricultura.
Juntos pelo seu Legado.**

BASF
We create chemistry

ATENÇÃO ESTE PRODUTO É PERIGOSO À SAÚDE HUMANA, ANIMAL E AO MEIO AMBIENTE. USO AGRÍCOLA. VENDA SOB RECEITUÁRIO AGRÔNOMICO. CONSULTE SEMPRE UM AGRÔNOMO. INFORME-SE E REALIZE O MANEJO INTEGRADO DE PRAGAS. DESCARTE CORRETAMENTE AS EMBALAGENS E OS RESTOS DOS PRODUTOS. LEIA ATENTAMENTE E SIGA AS INSTRUÇÕES CONTIDAS NO RÓTULO, NA BULA E NA RECEITA. UTILIZE OS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL. REGISTRO MAPA: BLAVITY® N° 10820 E AUMENAX N° 07720.

Avaliação do ano de 2022

Ao chegar ao final do ano 2022, analisando objetivamente, sem deixar de considerar a frustração na lavoura de soja, os custos elevados na pecuária (sobretudo pela alta nos preços do milho e do farelo de soja); como também os reflexos ainda da Covid-19 e as consequências da Guerra na Ucrânia (encarecendo juros, fretes, fertilizantes e petróleo, entre outros, provocando a alta da inflação), concluímos um ano muito positivo na trajetória da Lar Cooperativa.



Além de superarmos as metas de faturamento e alcançarmos bons resultados financeiros, destacamos como fatos mais relevantes o Pilar Educação, dinamizando a Lar Universidade Corporativa, e a inauguração da Lar Escola de Formação com dezenas de cursos em andamento e formaturas, tanto em cursos de curta duração, nível médio, como de nível superior.

Os reflexos destas intensas atividades estão na consolidação do ESG, com vários grupos na área de Inovação, lançamento do Prêmio Lar de Sustentabilidade e grupos de melhoria contínua com ganhos financeiros significativos.

Os resultados na área da educação têm permitido a descoberta de talentos com potencial de liderança, que recebendo oportunidade de capacitação, tem suprido nossas necessidades por líderes e gestores no quadro de associados e no âmbito da gestão da Cooperativa.

Nossa evolução em produtividade nas cadeias produtivas e operacionais da Lar tem sido constante ano a ano, nos permitindo superar períodos de dificuldade, como este ano; com a frustração da lavoura de soja, entre outros.

Não poderíamos deixar de registrar que, ao investir muito, a Lar consegue operar com um volume maior de produção, o que permite diluir custos e agregar valor.

Quando analisamos os últimos quatro anos da Lar Cooperativa, temos uma melhor dimensão da evolução, na medida que crescemos 237% na Receita Líquida, 305% no Ebitda (geração de caixa), 481% no Resultado Líquido e investimentos de R\$ 2,81 bilhões em quatro anos.

Para os próximos anos, teremos um grau menor de investimentos por já estarmos estruturados e sem a necessidade de focar no crescimento da Cooperativa.

Desejamos a todos um Feliz Natal e um Ano Novo de prosperidade.

Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente

DIRETORIA EXECUTIVA

Diretor-presidente:

Irineo da Costa Rodrigues

Diretor 1º Vice-presidente:

Lauro Soethe

Diretor 2º Vice-presidente:

Urbano Inacio Frey

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Adriano José Finger

Diogo Sezar de Mattia

Adriana Eliza Matte

José Carlos Colombari

Jakson Demétrio Lamin

Edio Rodrigo Welter

CONSELHO FISCAL - Efetivos

Simoni Tessaro Niehues

Evandro Scheid Behenck

Michael Adriano Rosso

Suplentes

Douglas Castro Taube

André Luiz Périco

Marinez Ana Bortolanza Croda

SUPERINTENDENTES

Jair José Meyer

(Suprimentos e Alimentos)

Clélio Roberto Marschall

(Administrativo/Financeiro)

Vandeir José Dick Conrad

(Negócios Agrícolas)

EXPEDIENTE

■ **Revista da Lar** é uma publicação bimestral de divulgação da Lar Cooperativa Agroindustrial Av. 24 de Outubro, 59, Área Industrial, Caixa Postal 80 85884-000 - Medianeira - Paraná

Site: www.lar.ind.br

E-mail: comunicacao@lar.ind.br
imprensa@lar.ind.br
camila@lar.ind.br

Telefones:

(45) 3264-8800 - Central

(45) 3264-8844 - Imprensa

Edição: Camila Catafesta

Reportagens: Camila Catafesta, Susi Ana Nardi, Thiago Ribeiro e Valdir H. Brod.

Fotos: Camila Catafesta, Susi Ana Nardi, Thiago Ribeiro e arquivo Lar.

DTP e apoio de edição: Contelle

Jornalista responsável: Camila Catafesta

Tiragem: 5.500 exemplares

Impressão: Midiograf

Distribuição gratuita

Representantes comerciais:

Agromídia - (11)5092-3305

Guerreiro Agromarketing - (44)3026-4457

CAPA - Comemoração 20 anos
Lar em MS



Vídeo que mostra todas as etapas do tratamento da água. **Acesse o QR Code**

● **DISPONIBILIDADE HÍDRICA.** Antes, a Lar utilizava captação de poços artesianos de 160 m³/h. Agora, com o tratamento e reutilização da água que saíria da indústria, a captação de água dos poços reduziu para 80m³/h.

Lar investe R\$ 15 milhões em projeto sustentável em Rolândia

Estrutura completa filtra a água que sai da indústria, a torna potável e reutiliza 50% do volume

Camila Catafesta

A água é essencial para a vida e também para a industrialização de frangos de corte, sendo necessários, em média, 25 litros para o abate de um frango. Após atingir a marca de mais de 1 milhão de aves abatidas ao dia, com quatro indústrias próprias para o abate de aves, e 23 anos de experiência na avicultura, a Lar Cooperativa reforça o seu compromisso com o meio ambiente ao concluir um projeto de reuso de água no município de Rolândia, região Norte do Paraná. O investimento de R\$ 15 milhões foi aplicado na Unidade Industrial de Aves 3 e possibilita várias etapas de filtro e tratamento da água que seria descartada após ser utilizada na indústria, tornando-a apta para o consumo humano e podendo ser reutilizada no complexo industrial.



● **VISITAÇÃO.** A comitiva de autoridades e lideranças pode conhecer de perto como funcionam todas as etapas do tratamento da água.



● **COMPARATIVO.** A equipe da indústria mostrou em recipientes transparentes a diferença da qualidade da água. Ao lado direito, é possível ver como a água proveniente dos poços artesanais tem as mesmas características da água na última etapa do processo de reuso.

A visão de avicultura sustentável está na garantia do suprimento da água para manutenção do abate na indústria, colaborando para a disponibilidade de água atual e para as gerações futuras. “O novo sistema já está em operação ampliando o volume disponível de água, uma vez que o sistema de reuso reaproveita 50% do volume utilizado e reduz o mesmo volume no lançamento para os rios”, explicou a gerente industrial da avicultura da Lar, Lérida Fantin de Vargas. Dentre os benefícios também está a garantia do suprimento de água em períodos de estiagem prolongada, que ocorreram entre 2019 e 2022, com impactos inclusive no abastecimento público.

No mês de setembro, a Lar Cooperativa completou dois anos de atuação na região Norte do Paraná, após aquisição da indústria de aves, indústria de rações e recepção de grãos em Rolândia. A Cooperativa comemorou a evolução e o crescimento no município no dia 21 de setembro, em um momento especial com autoridades, avicultores, clientes e fornecedores. Na oportunidade, o diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues apresentou o posicionamento e a estrutura da avicultura da Lar, comparando com o cenário nacional global. “Em dois anos no Norte, estamos em uma caminhada de sucesso, graças ao trabalho dos associados e colaboradores”, comentou. O dirigente também detalhou os investimentos feitos em melhorias nas estruturas da

Lar em Rolândia, que somam mais de R\$ 48 milhões na indústria de aves e rações nos últimos dois anos.

Outra evolução muito significativa da Lar em Rolândia é a geração de empregos. Quando a Cooperativa adquiriu a indústria de aves, eram 1.451 trabalhadores atuando ali. Hoje, o número mais que dobrou: são 3.043 empregos e até 2023 deve chegar a 3.600. Na indústria de rações são outros 75 funcionários.

Estiveram presentes o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues, o superintendente de Suprimentos e Alimentos, Jair Meyer, o deputado estadual Cobra Repórter, o prefeito municipal Ailton Aparecido Mainstro, o presidente da Câmara de Vereadores Reginaldo Silva, lideranças da Cooperativa, avicultores e demais autoridades municipais.

Lar Credi no Norte do Paraná

A Lar Cooperativa de Crédito – Lar Credi, também inaugurou o novo posto de atendimento em Rolândia no dia 21 de setembro. O momento contou com a presença do diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues e a benção do Monsenhor José Agius. O gerente geral da Lar Credi Eli Schwambach e a gestora Sonia Berti Marcon também prestigiaram o evento. O local estará sob gestão do gerente Cassiano Luan do Santos no mesmo ambiente da Unidade de Atendimento LAR AGRO.



NOVEMBRO AZUL - Em alusão à campanha “Novembro Azul”, que visa conscientizar e promover a saúde do homem, a Lar Cooperativa convidou o médico urologista Dr. Henrique Bertassoni Alves para esclarecer dúvidas e orientar funcionários sobre algumas doenças, em especial o câncer de próstata, uma das mais comuns entre o público masculino. O encontro foi realizado no dia 14 de novembro com as equipes do Centro Administrativo, em Medianeira (PR) e foi marcado por um bate-papo descontraído e ao mesmo tempo carregado de informações técnicas que podem salvar vidas. “O câncer de próstata é o segundo câncer mais comum entre os homens, fica atrás apenas do câncer de pele, ou seja, a incidência é muito alta, acomete um a cada seis homens”, alertou o médico urologista. No decorrer da campanha diversas ações foram realizadas em várias unidades da Lar.



7 DE SETEMBRO - Equipes de diversos setores do Centro Administrativo Lar, em Medianeira (PR), representaram a Cooperativa no desfile cívico-militar de 7 de setembro realizado no município com grande presença de autoridades municipais e da comunidade em geral. Os colaboradores carregaram bandeiras e faixas com as principais conquistas da Lar, em especial na geração de emprego e renda com os mais de 25 mil postos de trabalhos gerados, resultando na Cooperativa que mais emprega no Brasil. A equipe da Lar foi bastante prestigiada e desfilou sob aplausos do público, que reconheceu a importância da empresa para o município, o Brasil e o mundo.

OUTUBRO ROSA - Durante a campanha do “Outubro Rosa”, vários profissionais de saúde visitaram as unidades da Lar Cooperativa. No Centro Administrativo, em Medianeira (PR), a enfermeira Thais Zampieri conversou com as colaboradoras e orientou sobre os principais cuidados para ter uma vida longa e saudável, em especial na prevenção contra o câncer de mama. De forma descontraída e por meio de um bate-papo de mulher para mulher, foram debatidos assuntos como o autoexame, procedimento capaz de identificar sintomas ou anomalias no corpo da paciente. Thais Zampieri incentivou e ensinou todas as colaboradoras presentes a realizar o procedimento de forma correta.





Reconhecimento

No mês de novembro, a Lar recebeu da empresa DSM uma placa de reconhecimento pela contribuição para a redução de gases de efeito estufa (GEE). A homenagem acontece em decorrência de diversas ações realizadas pela Cooperativa, principalmente na conscientização com os associados e na comunidade em geral para a prática de atitudes mais sustentáveis, em especial na agricultura. Na foto, da direita para esquerda, os profissionais da DSM, Gustavo Larsen; José Francisco Miranda; Joana Braga; a gerente de Gestão da Qualidade, Ambiental e Inovação na Lar, Marcia Pessini; Luiz Magalhães da DSM; o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues; o superintendente Administrativo Financeiro, Clélio Marschall; o superintendente de Suprimentos e Alimentos, Jair Meyer e Rodolfo Pereyra da DSM.

Novidade

Visando a melhoria do clima organizacional e das relações entre as equipes de trabalho, a Lar Cooperativa implementou o Programa FIC (Felicidade Interna do Cooperativismo). A abertura oficial foi realizada no dia 20 de outubro, em Céu Azul (PR), com as equipes da Unidade Industrial de Soja e Unidade de Processamento de Ovos. O evento reuniu cerca de 400 colaboradores para prestigiar o momento repleto de alegria com apresentações artísticas do grupo "Espaço Sou Arte". O objetivo do programa é mensurar o índice médio de felicidade presente nas cooperativas através de um diagnóstico aplicado aos colaboradores seguindo uma metodologia própria. Com o resultado do levantamento será possível elaborar planos de melhoria para garantir o bem-estar da equipe.



INTERNACIONAL - Com o objetivo de estreitar relacionamentos e ampliar negócios, a Lar Cooperativa recebeu no mês de novembro a visita dos executivos do Banco ICBC (Banco Industrial e Comercial da China). O presidente da instituição, Chengyong Xue, acompanhado do vice-presidente e de outros dirigentes, participou de uma reunião institucional no Centro Administrativo da Lar, em Medianeira (PR), onde as duas partes compartilharam suas histórias e visões de mercado para o futuro. Estiveram presentes no encontro o diretor-presidente da Cooperativa, Irineo da Costa Rodrigues; o diretor 1º vice-presidente, Lauro Soethe; o diretor 2º vice-presidente Urbano Frey; o superintendente de Negócios Agrícolas, Vandair Conrad; o superintendente Administrativo Financeiro, Clélio Marschall; o superintendente de Suprimentos e Alimentos, Jair Meyer e a gerente da Divisão Financeira, Denise Baron.

9ª SEINTEGRA e semana SIPAT

De 17 a 22 de outubro foi realizada a 9ª edição da SEINTEGRA, uma semana dedicada para fortalecer o compromisso e cultura da Lar junto aos colaboradores, através de momentos de interação, conhecimento e aprimoramento sobre segurança do trabalho, meio ambiente e qualidade. No total, mais de 100 unidades da Lar promoveram atividades, envolvendo diversos setores. Na mesma semana também foi realizada a SIPAT (Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho), voltada para ações de Segurança do Trabalho nas unidades que possuem CIPA, de acordo com a legislação nacional. Foram inúmeras ações de conscientização no decorrer dos dias e o encerramento foi marcado pela tradicional “Caminhada da Saúde” no município de Medianeira (PR). Os participantes percorreram aproximadamente 8 km e contribuíram com 1kg de alimento, totalizando mais de 130 kg arrecadados para posterior doação pela Cooperativa.



ENCONTRO FINANCEIRO - Nos dias 28 e 29 de outubro, as equipes do setor financeiro das unidades da Lar Cooperativa no Paraná, Santa Catarina e Mato Grosso do Sul se reuniram para um encontro de alinhamento com a Diretoria Executiva e superintendências da Lar. O evento foi realizado no Hotel Gran Carimã, em Foz do Iguaçu (PR). Na oportunidade, foi apresentado aos colaboradores o planejamento estratégico em detalhes, os desafios e as metas do setor com o propósito de alcançar o melhor desempenho com todas as equipes.



Inovação

No dia 18 de outubro, foi realizado o anúncio oficial do Ranking Top Open Corps 2022, promovido pela 100 Open Startups, que reconhece as empresas que mais praticaram inovação aberta com startups no Brasil no último ano. Nessa edição, mais de 4.500 empresas se inscreveram e a Lar Cooperativa conquistou o 4º lugar no TOP 10 do Ranking do Agronegócio. Esse reconhecimento demonstra a cultura da Cooperativa diante do ecossistema nacional de inovação e reforça o compromisso da Lar na busca por soluções inovadoras em parceria com startups de todo o Brasil, gerando oportunidade para pequenas iniciativas e incentivando o desenvolvimento do país.

Caravana

Durante as celebrações dos 20 anos da Lar no Mato Grosso do Sul, a caravana formada pela Diretoria Executiva da Lar, as três superintendências, membros do Conselho de Administração e Fiscal e gerentes de áreas, visitaram algumas unidades da Lar Cooperativa no estado. O grupo conheceu de perto as instalações da Unidade Industrial de Soja 2, em Caarapó (MS). O gerente das indústrias de soja da Lar, Ademilson Freire, recepcionou o grupo, apresentou a imponente estrutura e os principais números e conquistas do Complexo Industrial. A comitiva também visitou obras de ampliação em andamento e outras importantes unidades instaladas na região, onde cada equipe local ficou responsável por apresentar o trabalho desenvolvido.



Milho

360°



by Stoller



**OLHE PARA TODOS OS
ÂNGULOS DA SUA LAVOURA.**





● **PÚBLICO.** Evento reuniu associados do Paraná e do Mato Grosso do Sul, além da equipe técnica da Lar Cooperativa e parceiros de negócios.

Conhecimento que gera resultado

6º Fórum Lar Agro + Soja reúne mais de mil pessoas para debater e definir **estratégias para as próximas safras**

Thiago Ribeiro e Valdir H. Brod



LAR TV. Assista ao vídeo e fique por dentro de outros detalhes do evento.

Palestras inéditas e convidados renomados marcaram o 6º Fórum Lar Agro + Soja, realizado no dia 28 de outubro, no Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR). Promovido anualmente pela Lar Cooperativa, o evento levou conhecimento e debateu assuntos, como por exemplo, a sustentabilidade e a evolução na cultura da soja. Neste ano, mais de mil pessoas, entre associados, técnicos da Lar e de empresas parceiras, prestigiaram o fórum, que tem como um dos objetivos principais alinhar as ações e diretrizes para a condução da cadeia produtiva. O diretor-presidente da Lar Cooperativa, Iri-

neo da Costa Rodrigues, destacou a relevância da participação dos produtores no evento. “O Brasil representa 50% do PIB (Produto Interno Bruto) da América Latina. Isso significa que somos gigantes, em especial na produção e exportação de alimentos, por isso o mundo nos admira. Esse patamar é possível graças a eventos como esse que propagam conhecimento, onde o produtor pode se aperfeiçoar e continuar em constante evolução”, falou o dirigente, parabenizando também a presença do público que lotou o Lar Centro de Eventos.

O superintendente de Negócios Agrícolas da Lar, Vandeir Conrad, comentou sobre o planejamento do evento e a escolha dos palestrantes. “Esse fórum foi pensado para que cada produtor consiga entender e analisar os desafios do mercado e a situação do setor, em um contexto bem amplo, por meio de palestras técnicas com ações a longo e curto prazo. Convidamos palestrantes bastante respeitados no país e que dominam o assunto, e isso é um privilégio que a Cooperativa proporciona aos associados”. No total, foram seis horas de palestras repletas de conteúdos ricos em detalhes e com visões inovadoras que prenderam a atenção do público.



● **COMPROMISSO.** O diretor-presidente da Lar Cooperativa, Irineo da Costa Rodrigues, afirmou que ao participar do evento, o associado além de atualizar o conhecimento, reassume o compromisso com o Brasil em ser referência na produção e exportação de alimentos.

Palestrantes

A palestra de abertura foi com o professor e pesquisador da Universidade de Passo Fundo (RS), Geraldo Chavarria, com o tema “Fisiologia da Soja: Manejo e Rentabilidade”, com foco no funcionamento da planta visando a rentabilidade do produtor. “Apresentamos estratégias de manejo para garantir a alta produtividade, destacando um cuidado especial com as raízes, a arquitetura da planta e a participação de cada folha no resultado final, esses são os pilares da fisiologia”, afirmou o palestrante.

Na sequência, a analista de mercado da AgRural, Daniele Siqueira, foi a segunda a se apresentar ao público com a palestra “Análise do Mercado Agrícola”, com orientações sobre o funcionamento das negociações da safra 22/23. “O produtor precisa estar atento à volatilidade do câmbio,

aproveitando cada oportunidade e sem esperar que os valores retornem aos patamares do último ano”, citou a palestrante em sua análise baseada no cenário nacional e internacional de inflação e alta de juros.

O terceiro palestrante foi o consultor João Carlos Redondo, com o

tema “ESG: Desafio da Cultura Organizacional”, um dos assuntos mais em alta no mundo dos negócios. “Procurei deixar claro como os termos que definem a sigla ‘ESG’ (ambiental, social e governança) merecem uma atenção especial das empresas, visto que esses três pontos podem interferir nos



● **PRESENCAS.** Geraldo Chavarria, Daniele Siqueira, João Carlos Redondo e Luiz Carlos Molion

negócios a longo prazo. Então, defender essas bandeiras é uma tarefa de todos, inclusive dos associados”, pontuou o convidado, durante sua apresentação focada na conscientização e engajamento do público.

O ciclo de palestras terminou com a participação do meteorologista e professor da Universidade Federal de Alagoas (UFAL), Luiz Carlos Molion, com o tema “Perspectivas do Clima para a Safra 22/23 e sua Tendência para 15 anos”, um recado do ponto de vista do que interessa aos produtores, em especial para a definição de estratégias para o plantio das próximas safras. “Devemos nos preparar para períodos mais secos, principalmente nos meses de janeiro e fevereiro, além de invernos mais rigorosos, com temperaturas muito baixas e tudo isso interfere no ciclo da planta. Ou seja, será preciso planejamento para contornar esta situação”, disse o professor, um dos profissionais mais renomados em questões climáticas no país e que pela primeira vez se apresentou aos associados da Lar Cooperativa, compartilhando sua experiência e resultados de pesquisas e estudos climáticos com base em dados da região Oeste, do Brasil e do mundo.

Prêmio Lar de Sustentabilidade

Na oportunidade, foram revelados os vencedores do Prêmio Lar de Sustentabilidade, reconhecendo as propriedades que fazem o uso de boas práticas para a produção sustentável de grãos e animais. Na categoria “Pecuária”, a associada Vanessa Anderson, de Matelândia (PR), ficou em primeiro lugar. Na categoria “Grãos”, a primeira posição ficou com a associada

Eluciana Padovani, de São Pedro do Iguçu (PR). Os três melhores do ranking de cada categoria ganharam uma viagem para o nordeste brasileiro, com direito a acompanhante.

As visitas para avaliação nas propriedades iniciaram no mês de setembro, sendo realizadas por profissionais de diversos segmentos da Cooperativa, entre eles Gestão da Qualidade, área de insumos, ambiental e indústria. No total, foram 105 associados avaliados no Prêmio Lar de Sustentabilidade, sendo o estado do Paraná com o maior número de inscrições (90), seguido pelo Mato Grosso do Sul com 12 e Santa Catarina com três inscrições.

“Envolvemos os associados com as práticas sustentáveis e reconhecemos as boas ações de cada um, mas essa iniciativa não termina agora. O Prêmio Lar de Sustentabilidade se tornou um programa sem data de término, por isso, vamos iniciar a partir do mês de janeiro a abertura das inscrições para o ciclo 2023 e assim continuar incentivando modelos mais sustentáveis na produção de grãos e de animais”, comentou o superintendente administrativo-financeiro da Lar, Clélio Roberto Marschall.

O modelo de agricultura sustentável já era adotado por muitos associados da Cooperativa em decorrência de diversos trabalhos de conscientização. O Prêmio Lar de Sustentabilidade surgiu para incentivar a melhoria contínua das práticas de sustentabilidade no campo, de forma a contribuir com a redução do aquecimento global e o aumento da disponibilidade hídrica, principalmente na área de atuação das propriedades.

Classificação Prêmio Lar de Sustentabilidade

CATEGORIA: PECUÁRIA



1° LUGAR

Propriedade Destaque

VANESSA ANDERSON - Matelândia (PR)



2° LUGAR

Propriedade Destaque

FERNANDO LANGWINSKI - Santa Terezinha de Itaipu (PR)



3° LUGAR

Propriedade Destaque

LIANE ZGIERSKI - Serranópolis do Iguçu (PR)

CATEGORIA: GRÃOS



1° LUGAR

Propriedade Destaque

ELUCIANA PADOVANI - São Pedro do Iguçu (PR)



2° LUGAR

Propriedade Destaque

FLÁVIO MAIA CARDOSO - Santa Terezinha de Itaipu (PR) - (Na foto Flávio Aparecido da Costa representando o associado premiado)



3° LUGAR

Propriedade Destaque

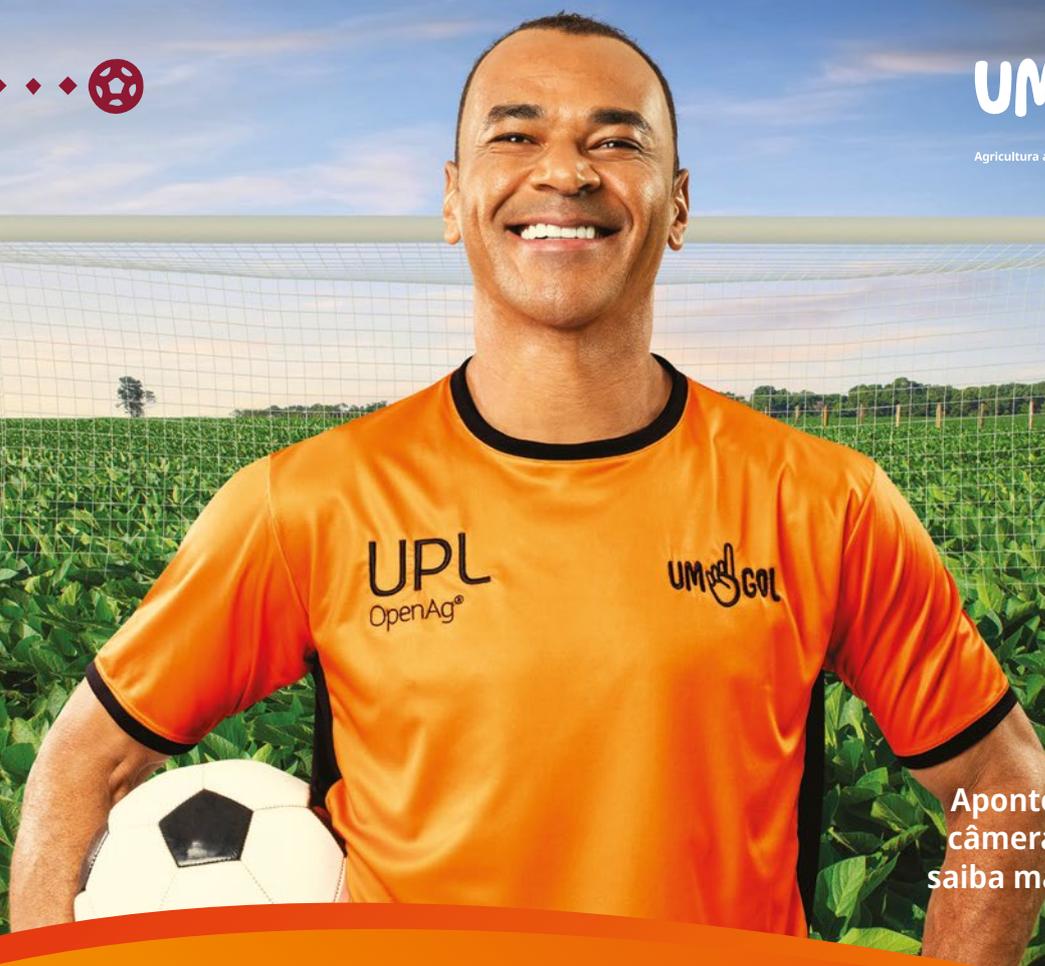
GILBERTO PIVOTTO - Medianeira (PR)



UM GOL

Agricultura avançada por um mundo sustentável

DUAS



Aponte a
câmera e
saiba mais



“Voltei pro campo para jogar junto com a **UPL**, a **Fifa** e os **produtores** por uma **agricultura mais sustentável.**”



Estou voltando pro campo com a **UPL** para **mudar o jogo na agricultura**. Para ajudar os produtores a colherem mais alimentos saudáveis, e ainda resgatarem carbono da atmosfera. Quero comemorar com você, produtor, a maior vitória de todas: **transformar a agricultura para alimentar muitas e muitas gerações.**



**FIFA WORLD CUP
Qatar 2022**

APOIADOR OFICIAL NA AMÉRICA DO SUL

O agro como lar

Uma gestão marcada por um forte processo de industrialização e profissionalização



● **ENTREGA DOS LIVROS AOS HOMENAGEADOS.** Da esquerda para a direita: Camila Funaro Camargo, CEO Esfera Brasil; João Carlos Pecego, vice-presidente de negócios de atacado do BB; Dilvo Grolli, diretor-presidente da Coopavel; José Aroldo Gallassini, presidente da Coamo; Nei César Manica, presidente da Cotrijal; Neivor Canton, diretor-presidente da Aurora Coop; Irineo da Costa Rodrigues diretor-presidente da Lar Cooperativa e Renato Naegele, vice-presidente de agronegócio do BB.

Susi Ana Nardi

Irineo da Costa Rodrigues, diretor-presidente da Lar Cooperativa há 32 anos, tem sua trajetória no agronegócio muito conectada com sua própria história de vida. Décadas marcadas por um processo que hoje destaca a Cooperativa pela maior geração de empregos em seu segmento no Brasil, exportando para mais de 81 países e abatendo mais de um milhão de aves/dia.

De forma sintetizada, o percurso de Rodrigues, desde sua origem em Canguçu, no Rio Grande do Sul, até a presidência de uma das mais conceituadas cooperativas do país, integra o livro que faz parte do projeto Potência Agro do Banco do Brasil. A obra, assinada pela jornalista, escritora e dramaturga Marta Góes, traz um pouco da história de vida de cinco grandes nomes do agronegócio brasileiro.

“Receber o Irineo e receber a Lar é uma alegria enorme para o Banco do Brasil. O cooperativismo é a melhor expressão do agronegócio brasileiro, porque percorre toda a cadeia produ-



● Irineo da Costa Rodrigues e esposa Janete Ester Baronio.

tiva, vai do campo ao lar”, ressaltou o vice-presidente de agronegócio do BB, Renato Naegele.

Com o Potência Agro, o Banco do Brasil intensifica a sinergia entre a instituição e seus principais clientes do setor. A homenagem a alguns dos principais personagens do agro no país, que de certa forma têm suas vidas entrelaçadas com a história da produção agrícola e sua expansão, promove negócios e valoriza grandes parceiros por meio do livro, de videodocumentários e de eventos da alta gastronomia.

“O Banco do Brasil financia a Lar

Confira o vídeo com um pouco da trajetória de Irineo da Costa Rodrigues.



desde os anos 1960. Na época de nossa fundação, foi o primeiro banco a se mostrar presente e até hoje é nosso parceiro de primeira ordem”, testemunhou Irineo em entrevista para a elaboração da obra. “Por ser especializado no agro, sempre teve uma carteira agrícola muito forte, o que hoje outros bancos têm, mas nenhum com o know-how e a



tradição do Banco do Brasil”, conclui.

A cerimônia foi realizada em 30 de novembro em Curitiba, Paraná, com um jantar produzido pelo renomado chef Érick Jacquin.

“Nós, como parceiros do agronegócio, buscamos uma forma não só de celebrar, mas de reconhecer estes que são ícones e que fazem a diferença no agro brasileiro”, frisou, durante a cerimônia, o vice-presidente de negócios de atacado do BB, João Carlos Pecego.

Confira o vídeo sobre a trajetória de Irineo da Costa Rodrigues e o caminho de desenvolvimento percorrido pela Lar Cooperativa, trazendo como título “O agro como lar”.



● Superintendente de Suprimentos e Alimentos da Lar Jair Meyer; diretor-presidente da Lar Irineo da Costa Rodrigues; diretor 1º vice-presidente Lauro Soethe e superintendente administrativo financeiro Clélio Roberto Marschall.



● **SLOGAN.** Realizada pela primeira vez em Medianeira (PR), 7ª edição do evento tem como slogan “Protagonismo. Sustentabilidade. Futuro. Juntos somos a inovação”.

Workshop Sindiavipar 2022 debate as tendências para a avicultura no próximo ano

Profissionais da área se reuniram para a troca e **atualização de conhecimentos**

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO SINDIAVIPAR

O Workshop Sindiavipar 2022 reuniu centenas de profissionais da avicultura nos dias 23 e 24 de novembro, no Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR). Promovido pelo Sindiavipar (Sindicato das Indústrias de Produtos Avícolas do Paraná), o evento teve como objetivo a troca e atualização de conhecimentos por meio de contribuições técnicas e sociais com ênfase na evolução e modernização do segmento no Paraná. Neste ano, diversos palestrantes de grande renome na área foram convidados para o bate-papo com o público, entre eles, o ex-ministro da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, Francisco Turra.

Os temas abordados pelos palestrantes dizem respeito aos atuais desafios do agro brasileiro, o status da avicultura nacional, o cenário mundial de proteínas e commodities, soluções para o investimento em energia fotovoltaica no setor, a sanidade e a inspeção de produtos avícolas e outros. O Sindiavipar também viabilizou diversas atrações, com destaque para a Arena de Inovação, espaço onde startups apresentaram trabalhos com foco no segmento avícola. O tradicio-

nal “Jantar do Galo” marcou o encerramento do primeiro dia, além de comemorar os 30 anos de existência do Sindiavipar.

TENDÊNCIAS PARA AVICULTURA EM 2023

O ano de 2023 será melhor para a avicultura paranaense do que o atual. A avaliação foi apresentada pelo presidente do Sindiavipar, Irineo da Costa Rodrigues, durante o Workshop Sindiavipar 2022. Rodrigues destacou que o próximo ano não será de ampliação da produção, mas vai permitir a evolução do setor, com o escoamento dos produtos existentes para o mercado interno e externo. Entre as razões para a melhora do cenário, Rodrigues aponta a perspectiva de safras maiores de grãos (soja e milho), resultando na redução do custo de produção para o setor avícola. Além disso, existe a expectativa de consumo favorável no mercado interno, por conta da tendência de crescimento de empregos e de manutenção dos auxílios de renda ofertados pelo atual Governo Federal, e que vão continuar na próxima gestão.

Homenagem Cobb

Durante o Workshop Sindiavipar 2022, a empresa Cobb-Vantress premiou os clientes que alcançaram o melhor desempenho em números de ovos totais e índice de eclosão por ave alojada. O ranking elegeu as empresas com as melhores médias de 2021 de cada região de atuação da Cobb. No estado do Paraná, a Lar Cooperativa foi a campeã na categoria “Melhor Índice de Eclosão”, com média de 87,02%, sendo o lote vencedor no município de Santa Helena. O resultado reflete também as boas práticas adotadas por técnicos e associados da Lar para alcançar índices com patamares cada vez mais elevados.



● **RECONHECIMENTO.** Jair Meyer, Irineo da Costa Rodrigues, Alex Friederich, Sérgio Lenz, Daniel Dalla Costa e Bernardo Gallo.



Mato Grosso do Sul em festa

● **EVENTOS.** Três grandes festas foram organizadas para celebrar o progresso e o aniversário da Lar no estado.

Thiago Ribeiro

Comemoração dos **20 anos da Lar** no estado teve show de Michel Teló e entrega de mais de **R\$ 1 milhão em prêmios**

Os 20 anos da Lar Cooperativa no Mato Grosso do Sul foram comemorados com três festas exclusivas para associados e colaboradores, sendo uma em Medianeira (PR), outra em Ponta Porã (MS) e a última em Sidrolândia (MS), reunindo ao todo mais de 3.500 pessoas nos dias 06, 11 e 12 de novembro, uma verdadeira comemoração em família. A celebração também marcou o encerramento da campanha

de vendas CooperAção Premiada Lar, a maior já realizada pela Cooperativa exclusiva para associados e que sorteou mais de R\$ 1 milhão em prêmios através de números da sorte gerados em compras de insumos pecuários, agrícolas e na comercialização de grãos.

“Nossa distribuição geográfica no Mato Grosso do Sul é bastante significativa, são 18 unidades de atendimento, por isso organizamos duas festas para acolher o maior número de pessoas. Foi um momento para celebrar e ao mesmo tempo reconhecer a importância do estado que é uma potência no agronegócio, não só para a Lar, mas também no Brasil”, comentou o superintendente de Negócios Agrícolas da Lar, Vandeir Conrad.

A celebração contou com a presença de toda a Diretoria Executiva, dos três superintendentes e de membros da Administração e do Conselho



● **PONTA PORÃ.** Em sua fala, o diretor-presidente da Lar Cooperativa, Irineo da Costa Rodrigues, agradeceu a recepção do Mato Grosso do Sul e a confiança que o produtor depositou na Cooperativa.



● **CAMPANHA.** A celebração marcou o encerramento da campanha de vendas “CooperAção Premiada”, desenvolvida especialmente para comemorar os 20 anos da Lar no Mato Grosso do Sul.



● **SORTEIO.** Campanha de vendas foi destinada exclusivamente para associados e sorteou mais de R\$ 1 milhão em prêmios, entre eles, duas Fiat Strada 0 km e duas Toyota Hilux 0 km.

Fiscal. O diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues, destacou a chegada da Cooperativa no estado. “A celebração foi uma forma de agradecer a recepção e o acolhimento que a Lar teve no Mato Grosso do Sul. Fomos muito bem recebidos nessa terra e aqui construímos confiança, por isso a Cooperativa é prestigiada na região e não poderíamos deixar passar em branco os 20 anos da Lar no MS”.

CAMPANHA DE VENDAS

A campanha CooperAção Premiada Lar iniciou em agosto de 2021 e encerrou no mês de julho de 2022, com a participação de mais de 7 mil associados cadastrados e mais de 700 mil números da sorte gerados. No

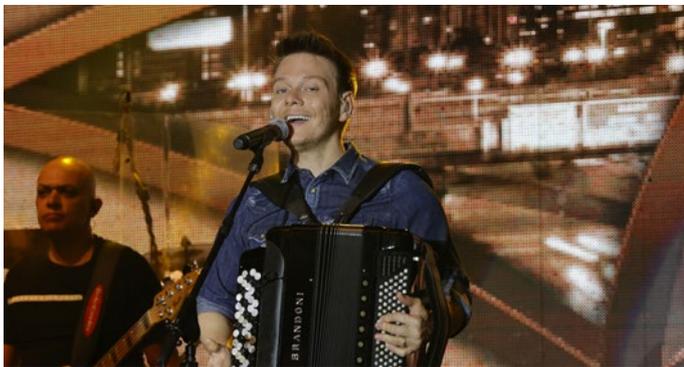
Mato Grosso do Sul, a campanha teve o slogan “Humildade, ética e segurança”, reforçando a solidez e confiança da Lar no estado com os associados. A promoção também foi estendida para o Paraná e Santa Catarina, com o slogan “Nossas raízes, nossa força”, remetendo às origens da Lar e homenageando a todos que contribuíram com o crescimento e expansão dos negócios da Cooperativa.

No total, a campanha premiou 54 pessoas que levaram para casa 32 smart TVs 55 polegadas; seis inoculadores de sulco; seis monitores de plantio; seis motocicletas Honda Bros 160 e por último duas Fiat Strada 0 km, uma para o associado de Itaipulândia (PR) Moacir Pletsch e outra para o

associado Manoel Cardoso, de Antônio João (MS).

A campanha também sorteou duas Toyota Hilux 0 km, sendo que uma saiu para cooperado de Medianeira (PR) Jenior Mayer e a outra para o associado Eduardo Tomonaga, de Laguna Carapã (MS). A entrega oficial dos veículos foi realizada durante a celebração Lar Agro em cada estado do ganhador que acreditou, participou e levou o maior prêmio.

“Eu sempre sonhei em ganhar algum prêmio da Lar, participei de várias campanhas, mas nunca deixei de acreditar e agora chegou a minha vez. Vou para casa feliz e de carro novo”, comentou o associado de Medianeira e ganhador da Toyota Hilux, Jenior Mayer.



● **SHOW.** O embaixador da marca, Michel Teló, cantou os maiores sucessos da carreira, unindo a família Lar em uma só celebração.



● **MICHEL TELÓ.** O artista fez três apresentações, uma no Paraná em Medianeira e as outras duas no Mato Grosso do Sul, em Ponta Porã e Sidrolândia.

Associado desde que a Lar se instalou em Laguna Carapã, Eduardo Tomonaga contou que não acreditou quando foi informado sobre o prêmio. “No começo foi difícil de acreditar, foi uma surpresa e das boas ainda, agora essa conquista quero compartilhar com os meus filhos que estão iniciando o trabalho na propriedade”, disse o ganhador da segunda Toyota Hilux.

MICHEL TELÓ

Para tornar o momento ainda mais especial, a grande atração foi o show

com o cantor Michel Teló, que também estrelou a campanha CooperAção Premiada. O embaixador da marca Lar cantou os maiores sucessos da carreira, entre eles a música “Ai Se Eu Te Pego” que conta com mais de 1 bilhão de visualizações no YouTube. Com vários outros hits, o artista contagiou o público e emocionou ao relembrar suas origens no Paraná e Mato Grosso do Sul, unindo a família Lar em uma só celebração.

“Eu nasci no Paraná, onde a Lar também nasceu, mas me criei no Mato

Grosso do Sul, onde hoje a Cooperativa celebra 20 anos de muito sucesso. Então tenho muito orgulho em poder estar presente nessa festa porque a Lar merece e os associados merecem”, disse o cantor em sua apresentação.

Para a festa ficar ainda mais completa, no palco, Michel Teló convidou toda a Diretoria Executiva e os três superintendentes, onde junto com o público cantaram os parabéns para a Lar Cooperativa, com direito a brinde com champanhe e bolo.



● **CARRO NOVO.** Jenior Mayer, associado de Medianeira (PR) foi premiado com uma Toyota Hilux 0 km.



● **CARRO NOVO.** Já no Mato Grosso do Sul, o veículo saiu para o associado de Laguna Carapã, Eduardo Tomonaga



● **ENTREGA DAS CHAVES.** O associado Moacir Pletsch, de Itaipulândia (PR), foi o sorteado e levou para casa uma Fiat Strada 0 km.



● **ENTREGA DAS CHAVES.** No Mato Grosso do Sul, o associado Manoel Cardoso, de Antônio João, não pode estar presente, mas o filho Márcio Cardoso representou o pai que ganhou uma Fiat Strada 0 km



● Acima, Irineo da Costa Rodrigues e Vandeir Conrad em seus pronunciamentos.



● **COMITIVA.** Diretoria Executiva, as três superintendências, membros do Conselho de Administração e Fiscal, gerentes de áreas e equipe da Assessoria de Comunicação formaram a comitativa que saiu do Paraná para acompanhar ao lado dos associados as celebrações no Mato Grosso do Sul.



Assista ao **Lar TV** e saiba mais detalhes sobre a Celebração **Lar Agro no Paraná**

Assista ao **Lar TV** e confira mais detalhes sobre o evento no **Mato Grosso do Sul**



Presença no Mato Grosso do Sul

Há 20 anos no Mato Grosso do Sul, a Lar conta com 18 unidades de atendimento e 45 pontos de recebimento de grãos, com capacidade estática de 1,650 milhão de toneladas de grãos, além do Complexo Industrial em Caarapó (MS), que abriga a Unidade Industrial de Soja 2.

Já consolidada no estado e presente em diversas regiões, a Cooperativa tem hoje no Mato Grosso do Sul cerca de três mil associados e segue em constante crescimento, não só no número de cooperados, como também em obras, com a recente inauguração da nova Unidade de Atendimento de Caarapó e a primeira concessionária Mahindra no estado, em Amambai (MS), além de outros projetos com término previsto para o próximo ano.

“Há cinco anos, a Lar tinha uma participação em torno de 12 a 13% do mercado do Mato Grosso do Sul e hoje temos cerca de 20%. Isso quer dizer que crescemos mais que o próprio estado”, finalizou o superintendente de Negócios Agrícolas da Lar, Vandeir Conrad ao analisar o desempenho da Lar no Mato Grosso do Sul.



● **CONTATO.** O diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues, recepcionou associados e colaboradores na chegada dos eventos.

Mais próxima do associado

Prestes a completar **1 ano**, Lar Máquinas Agrícolas inaugura três novas concessionárias



● **NOVO CONCEITO.** A Loja Condá, em Medianeira (PR), é a primeira concessionária Lar Máquinas do Oeste do Paraná, atuando em conjunto com outras duas grandes áreas da Cooperativa: Lar Agro e Lar Credi.

Thiago Ribeiro

Em operação desde janeiro de 2022, a Lar Máquinas Agrícolas chegou com a proposta de oferecer confiança, excelência e estar alinhada com as necessidades do associado, através da comercialização de máquinas e implementos agrícolas, prestação de serviços e atendimento especializado. Praticamente um ano após o início, o objetivo se concretizou e agora as lojas físicas estão cada vez mais próximas dos associados, sendo atualmente três concessionárias em funcionamento, duas delas localizadas no Paraná e uma no Mato Grosso do Sul.

Nos meses de outubro e novembro foram inauguradas as últimas três concessionárias, encerrando o ciclo de expansão no ano de 2022, conforme o planejamento inicial. “Com nosso portfólio disponível em todas as Unidades de Atendimento da Lar

Cooperativa e por meio da plataforma digital Supercampo, iniciamos já no primeiro trimestre do ano o atendimento ao público, após um intenso planejamento oriundo de estudos e análises do mercado. No decorrer dos meses, evoluímos com a abertura das lojas físicas, onde inauguramos no dia 27 de outubro nosso espaço em Medianeira (PR); no dia 09 de novembro em Maringá (PR) e por último, em 11 de novembro, no município de Amambai (MS)”, comentou o gerente da Lar Máquinas, Ricardo Heintze.

As inaugurações contaram com a presença de uma série de autoridades municipais, da Cooperativa e de empresas parceiras. Na oportunidade, foram prestadas homenagens aos dirigentes e à toda família Lar pelos novos investimentos, que devem refletir na geração de emprego e renda, além de contribuir com o desenvolvimento dos municípios.

CONCESSIONÁRIAS LAR MÁQUINAS

“Em Medianeira, região Oeste do Paraná, onde estão as raízes da Lar, a loja com cerca de 8 mil metros quadrados abriga três grandes áreas da Cooperativa: Lar Agro, Lar Credi e Lar Máquinas, ofertando ao associado todas as soluções em um único lugar. “É uma loja conceito, completa em todos os sentidos. Aqui o associado poderá negociar contratos, implementos agrícolas, maquinários, comprar ferramentas, insumos para a pecuária e agricultura, além de contar com uma farmácia veterinária completa e, se precisar de crédito ou fazer um seguro, poderá consultar a Lar Credi que tem uma equipe que já conhece o produtor da Cooperativa e isso facilita na hora de fechar o negócio”, destacou o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues.

No Noroeste do Paraná, em Ma-



● **MAHINDRA.** Lar Máquinas é a representante oficial da marca de tratores mais vendida no mundo.

ringá e no município de Amambai, Sudoeste do Mato Grosso do Sul, as concessionárias Lar Máquinas atuam de forma isolada, mas assim como nas outras unidades, ofertam a mesma variedade em peças e produtos para o maquinário agrícola, implementos e equipamentos para agricultura de precisão, serviços com mão de obra especializada, comercialização de tratores, plantadeiras e pulverizadores de marcas parceiras da Lar Cooperativa, com destaque para Planti Center, PVT e Markal, além da Mahindra, sendo a Lar Máquinas a representante oficial.

de Negócios Agrícolas da Lar, Vandeir José Dick Conrad, ressaltou as características dos modelos comercializados pela Mahindra. “São tratores de pequeno e médio porte, até 110 cv de potência, e que atendem a necessidade do associado da Lar, onde 80% são pequenos produtores, ou seja, propriedades com menos de 60 hectares.”



● **LOJAS FÍSICAS.** Concessionária Lar Máquinas no município de Amambai, Sudoeste do Mato Grosso do Sul.

dades da família associada que apostou na tecnologia empregada, alta performance e na experiência da marca já consolidada no mundo.

FUTURO

O gerente da Lar Máquinas, Ricardo Heintze avaliou o primeiro ano de atuação da nova área de negócios da Cooperativa e comentou sobre os próximos passos. “Neste ciclo de 2022, enfrentamos adversidades com a frustração da safra de soja, bem como limitações ou ausência de recursos oficiais, mas com cuidado e zelo se focou na estruturação e maturidade da nova área de negócios. Para o futuro, planeja-se a expansão, investimento junto às unidades Lar Agro já concretizadas no Paraná e Mato Grosso do Sul, com foco no atendimento com vendas, mas principalmente no pós-venda, aumentando a segurança e agregação de valor aos associados.”



● **INAUGURAÇÃO.** Diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues destacou a ampla variedade de soluções que a Loja Condá disponibiliza em um único lugar.

TRATORES MAHINDRA

Escolhida estrategicamente pensando nas necessidades do associado da Lar Cooperativa, a Mahindra é uma marca multinacional com sede na Índia e reconhecida pela excelência na produção de tratores, sendo líder mundial com 5 milhões de unidades fabricadas no mundo. O superintendente

O diretor-presidente da Lar também expressou seu reconhecimento pela qualidade dos tratores Mahindra. “Estamos falando da marca de tratores mais vendida no mundo, por isso temos confiança. O nosso associado terá à disposição um trator versátil, econômico, de fácil manutenção e resistente”. Os tratores Mahindra já estão presentes em muitas proprie-



● **CLIENTES.** Associado Osmar Both, de Santa Helena (PR), conta com trator Mahindra para cuidar dos aviários em sua propriedade.

Uso de fungicidas

Mais uma ferramenta **imprescindível** para o manejo



Deivid Nazario de Assis - Coordenador da área técnica da Lar

As doenças se apresentam como um desafio na busca da produtividade almejada. Os agentes causais podem variar segundo cada cultura, e possuem diversas patogenicidades. Contudo, estão presentes em todos ambientes produtivos e afetam todas as culturas agrícolas.

As doenças colonizam os tecidos vegetais, causando morte de células, necroses localizadas e podem evoluir para morte de órgãos como folhas, hastes e frutos. O manejo com fungicidas é utilizado para evitar a colonização dos tecidos vegetais por patógenos, mantendo as folhas saudáveis pelo maior tempo possível.

PROTEÇÃO ANTECIPADA

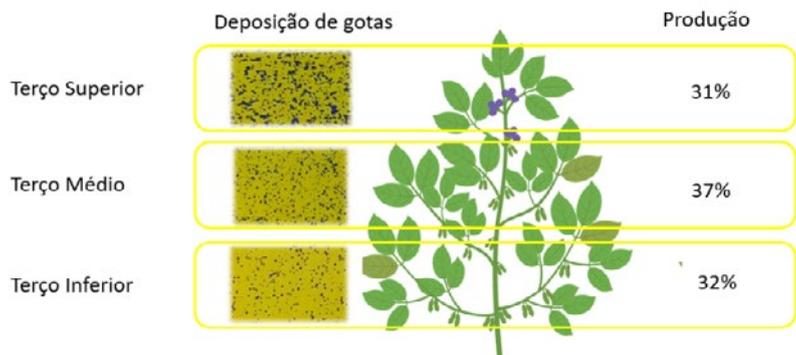
A perda de folhas impacta diretamente na produtividade. Cada trifólio é responsável pelo enchimento de grãos do racemo mais próximo, e sua perda não é compensada por outros trifólios, por isso, cada um deles é importante.

Os primeiros trifólios ficarão

mais tempo na lavoura e mais expostos a patógenos, além de serem os responsáveis pelo enchimento de grãos do terço inferior da cultura, que corresponde em média a 32% da produtividade da planta. O manejo antecipado é importante para a manutenção destas folhas do terço inferior, pois à medida que a cultura cresce coloca novos trifólios que sobrepõem os mais novos, dificultando a chegada de fungicidas na parte inferior, e criando um microclima favorável para o desenvolvimento de patógenos.

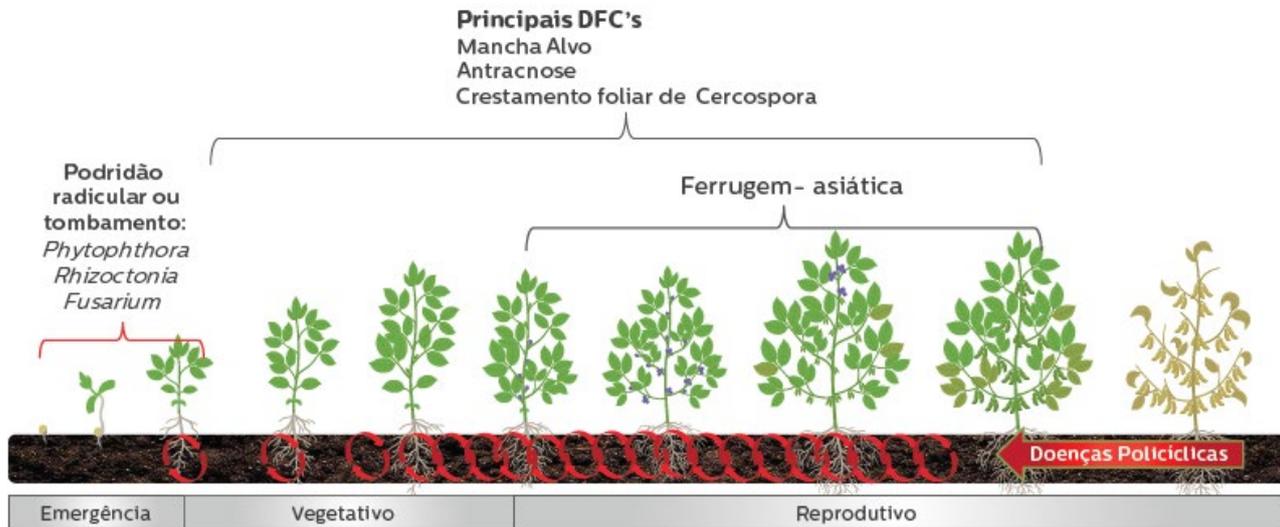
Neste sentido, manejos pré-fechamento garantem o controle de patógenos iniciais que já estejam nas folhas próximas ao solo, limpando possíveis inóculos de doenças que irão se reproduzir e disseminar novos esporos nas folhas superiores.

Grande parte das doenças são policíclicas, ou seja, fazem vários ciclos dentro da cultura da soja e conseqüentemente possuem alto potencial de dano. Este fator exige a reaplicação de fungicidas ao longo do ciclo. E trabalhos conduzidos pelos mais diversos pesquisadores e instituições indicam que o intervalo de aplicação não deve



● Folhas de soja senescendo de forma natural, sem doença

● Dificuldade de depositar fungicida na parte inferior após o fechamento de linhas



- Doenças policíclicas na soja, que podem fazer vários ciclos em uma safra

ultrapassar os 15 dias. Este intervalo deve ser obedecido desde a primeira aplicação até o momento de maturação, em que a cultura inicia a perda das folhas de forma natural.

OPÇÕES DE FUNGICIDAS

Eles podem ser separados em dois modos de ação: os fungicidas que agem inibindo a germinação do esporo, inviabilizando o mesmo ou impedindo crescimento do tubo germinativo, estrutura que infecta células das plantas; ou os fungicidas que atuam sobre o crescimento vegetativo do fungo, nos micélios crescidos internamen-

te dos órgãos da planta.

O primeiro modo ocorre antes da infecção da folha, causando a morte do patógeno previamente, evitando danos às células. Já o segundo modo ocorre depois da infecção, inibindo o crescimento da infecção e causando a morte dos micélios.

Claro que se deve evitar a infecção do patógeno e a perda de área foliar, mas não sendo viável identificar estes momentos na lavoura comercial, os dois grupos de ação são importantes, agindo em esporos viáveis ainda em pe-

ríodo inicial de infecção e em casos em que o fungo já infectou a folha e está crescendo internamente.

Neste contexto, um grupo de fungicida merece atenção: os protetores, que são pouco adotados pelos produtores. São assim denominados pois atuam na superfície dos órgãos vegetais, atuando no controle do patógeno antes que penetre na folha. Agem como barreira protetora, evitando a germinação e penetração dos esporos das doenças. Este grupo de fungicidas não possui uma ação específica no controle de patógenos, tendo, portanto, baixo risco de desenvolvimento de resistência e largo espectro de ação (atuam sobre várias doenças). São recomendados na mistura com todas as aplicações de fungicidas.

Considerando todos os fatores, cada propriedade possui um cenário e um desafio, que deve ser considerado na escolha do fungicida. Visando o melhor desempenho de controle, o engenheiro agrônomo irá avaliar a dificuldade da propriedade e aspectos técnicos inerentes aos defensivos, para sugerir a melhor escolha para o produtor.

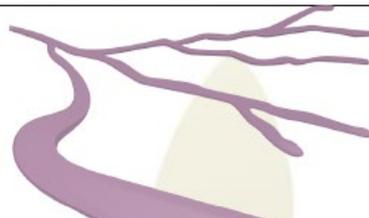
Em caso de dúvidas, converse com nossa equipe técnica.

Os fungicidas podem atuar em duas frentes:

i) Inibindo a germinação do esporo



(ii) Inibindo o crescimento vegetativo (micélio)



- Instituto Phytus

Novos talentos

Renan Takada assume a gerência da **Divisão Comercial de Grãos da Lar Cooperativa**

Thiago Ribeiro

ALar acredita no potencial dos colaboradores e por isso aposta em talentos internos para oportunidades de liderança na Cooperativa. Foi nesse contexto que o engenheiro agrônomo Renan Takada foi selecionado para assumir a gerência da Divisão Comercial de Grãos, no Centro Administrativo, em Medianeira (PR). Fruto de um intenso trabalho de capacitação, Renan participou de cursos e projetos promovidos pela Lar Universidade Corporativa, sendo o último o Programa de Gestão Avançada, voltado para o desenvolvimento de líderes, onde se destacou, e essa formação, somada ao histórico profissional, contribuiu para o reconhecimento.

“Sempre precisamos estar preparados para assumir novos desafios. Sou grato pela oportunidade e fico feliz pela Lar considerar, reconhecer e valorizar os colaboradores, descartando, nesse caso, a necessidade de uma contratação externa, que é uma alternativa muito comum”, declarou Renan. Para continuar crescendo profissionalmente dentro da Cooperativa, o engenheiro agrônomo aposta na educação como uma das principais ferramentas, através da literatura especializada e treinamentos, além da troca de experiências com profissionais da área.

No cargo há quatro meses, Renan é o gestor de uma equipe formada por 13 pessoas, onde são responsáveis pela comercialização direta de cinco



● **CARREIRA.** Filho de agricultores, Renan Takada nasceu em Nova Cantu (PR) e ingressou na Lar Cooperativa em 2017.

importantes produtos da Cooperativa: soja, milho, trigo, óleo e farelo de soja, atuando em constante contato com o mercado interno e externo. “Nosso setor é responsável por toda a parte comercial, tanto na compra quanto na venda desses cinco produtos da Lar, atuando também na elaboração de orçamentos e metas juntos aos gerentes das unidades, definições de estratégias, entre outras atribuições”, explicou Renan.

TRAJETÓRIA NA LAR

Filho de agricultores, Renan Takada nasceu em Nova Cantu, na região Centro-Oeste do Paraná, mas foi no município de Campo Mourão (PR) onde concluiu o Ensino Superior, se tornando Bacharel em Agronomia pelo Centro Universitário Integrado. Na

busca por novos desafios, ingressou na Lar Cooperativa no ano de 2017, onde trabalhou em Maracaju (MS) por cerca de um ano e meio até ser convidado para trabalhar em uma multinacional do ramo de comercialização de sementes agrícolas.

Em 2020, Renan retornou para a Lar Cooperativa, desta vez no Centro Administrativo, em Medianeira (PR), para assumir o cargo de gestor de insumos agrícolas no Mato Grosso do Sul e no seguinte, após uma reformulação no quadro de colaboradores, passou a ser responsável também pelo Paraná e Santa Catarina. Em setembro de 2022, o perfil de Renan se encaixou para uma oportunidade como gerente da Divisão Comercial de Grãos, onde permanece até o momento.



● **PREMIAÇÃO.** A entrega dos prêmios foi realizada no dia 25 de novembro no Centro Administrativo Lar, em Medianeira (PR)

Lar é premiada por desempenho de aves alojadas

No ranking da Aviagen, a **Cooperativa conquistou três títulos**, sendo dois a nível regional e um nacional

Thiago Ribeiro e Valdir Brod

Os excelentes resultados zootécnicos alcançados por lotes de matrizes alojadas, de aves da genética Ross 308 AP, renderam à Lar Cooperativa três relevantes prêmios na avicultura, sendo dois a nível regional e um nacional no ranking da Aviagen, empresa de genética de aves, e que todos os anos classifica os lotes com os melhores desempenhos de produtividade por fêmea. A premiação foi realizada no dia 25 de novembro no Centro Administrativo Lar, em Medianeira (PR), com a presença da Diretoria Executiva, superintendentes, membros do Conselho de Administração, gerentes e líderes envolvidos na conquista, além da equipe da Aviagen.

Na regional Sul do Brasil do “Prêmio de Resultados de Matrizes” da Aviagen, a Lar Cooperativa alcançou o 3º lugar em número de ovos totais, com produtividade de 212,9 por fêmea

alojada e o 2º lugar no índice de eclosão por matriz alojada, com média de 175,6 pintainhos por ave, sendo este último resultado o que garantiu também a 2ª posição na classificação nacional na mesma categoria. Para elencar os vencedores, foram considerados lotes encerrados no ano de 2021, com a equipe da Aviagen responsável por toda a análise de dados dos indicadores.

“Esses resultados conquistados pela Lar são considerados excelentes, cerca de 15 pintainhos por fêmea além da média nacional, ou seja, é motivo para comemorar muito e o prêmio vem para reconhecer e homenagear a competência e dedicação de todos envolvidos”, disse o gerente técnico de serviços da Aviagen, Marco Aurélio, ao analisar os indicadores dos lotes da Lar Cooperativa.

O superintendente de Suprimentos e Alimentos da Lar, Jair Meyer, atribui o ótimo desempe-



● **HOMENAGEM.** O diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues recebe das mãos do gerente comercial da Aviagen, Luiz Mansano, a placa de homenagem com as conquistas do prêmio.

nho aos investimentos da Cooperativa em estrutura e capacitação das equipes através de um trabalho conjunto com os associados. “Essa conquista é resultado da excelente estrutura que temos, desde a recria até o alojamento, incubatórios com alta tecnologia somados ao manejo e nutrição adequada; e somos muito exigentes nesse sentido. Por esse motivo, a Lar se destaca no cenário nacional”. Meyer também afirmou que para o próximo ano são esperados resultados superiores aos conquistados com os lotes de 2021 em decorrência do constante aprendizado e aprimoramento dos processos.



Mario Alberto Chaise de Camargo

Da escola agrícola a um **gigante do comércio exterior**

Susi Ana Nardi

O caminho foi longo e árduo, marcado por muita determinação e de certa forma um “espírito aventureiro” que, de acordo com seu pai, Mario, pai de três filhos e avô de três netos, ele tem de sobra.

Nascido em maio de 1951 em Soledade, no Rio Grande do Sul, o menino já era considerado um prodígio com 13 anos, idade com que seu pai lhe mandou para o colégio agrícola em Venâncio Aires. Logo Mario, que se considerava super urbanizado.

Estudou por dois anos, quando se mudou para Viamão e continuou por mais dois anos também em um ginásio agrícola. Quando tudo se encaminhava para traçar o destino de Mario nos rumos do campo, inclusive tendo ele passado para ingressar na ETA – Escola Técnica de Agricultura, surgiu também um anseio muito forte de servir ao Exército Brasileiro. Neste momento pairou a maior dúvida em sua cabeça,

justamente porque quem fazia ETA não precisava servir, então realmente se tratava de uma escolha apenas dele.

Dez meses depois, Mario já estava completando o serviço militar em Porto Alegre com honra ao mérito e ainda tendo passado no concurso como cabo. “Eu queria muito ser general, mas logo cheguei à conclusão de que se eu fosse seguir aquela ordem cronológica iria ficar com 200 anos e não teria conseguido ser um. Via pessoas com certa idade e ainda sargento, foi aí que resolvi voltar para Soledade”.

Depois das escolas agrícolas e do Exército, Mario pegou um novo rumo. Entrou para a Escola Técnica de Contabilidade, em Soledade mesmo. Fez o primeiro ano e após seu avô sofrer um acidente, lhe convidou para morar e trabalhar com ele em Carazinho, onde tinha três cartórios. Além de dirigir para o avô e trabalhar nos cartórios, Mario seguiu no curso e se formou.



● Sócios-fundadores da Exacta, Vilson Bolivar Toson e Mario Alberto C. de Camargo.

Paraná

Um tio de Mario, morador de Missal no Paraná, foi a Soledade visitar a família, em 1973. Ao saber que tinha um sobrinho formado na área de Contabilidade, convidou o menino, que já estava com seus 22 anos, para vir à sua terra, sendo que o mesmo já tinha escritório contábil e queria abrir uma filial em Medianeira. No feriado de 7 de setembro, Mario aproveitou para conhecer a região e já em dezembro do mesmo ano mudou-se de “mala e cuia” para o Oeste paranaense. Ficou seis meses em Missal aprendendo e depois estabeleceu-se em Medianeira, onde um tempo depois comprou a parte do tio e em 1978 abriu a Exacta Contabilidade tendo como sócio Vilson Bolivar Toson.

Evolução da empresa

Em 1980, a empresa de Contabilidade que já contava com um braço em Foz do Iguaçu passou a ser Exacta Despachos Aduaneiros. Entraves por parte de empresas comissárias que se sentiram ameaçadas com a chegada da Exacta, que na época tinha como foco as madeiras, impediram a empresa de crescer durante os próximos sete anos, sendo que por dois destes Mario acabou indo para Goiás, onde comprou uma fazenda e de lá cuidava de todos os trâmites do processo, enquanto seu irmão João Carlos, que passou a ser seu sócio em 1982, ficou tomando conta do

escritório. “Em 1989, nós ganhamos no Supremo Tribunal Federal, aí nós podíamos crescer, podíamos oferecer nosso trabalho, mas em 1992 saiu o decreto 646 que habilitava quem era dono de comissária a virar despachante, quem era funcionário de comissária virava ajudante e aí desistimos da ação e aderimos ao decreto”.

Com 42 anos de história, a Exacta Despachos Aduaneiros hoje conta com quatro sócios e atua em todo o território nacional oferecendo a seus clientes condições de prestação de serviços no segmento do comércio exterior que compreendem desde os despachos aduaneiros de exportação e importação, aos regimes aduaneiros especiais, como o trânsito de passagem de mercadorias pelo território brasileiro com destino a terceiros países e logística internacional em todos os modais, à assessoria em câmbio e comércio internacional. “Nossa empresa é sólida, é a mais antiga aqui, uma das maiores do sul do Brasil. Temos hoje 50 colaboradores diretos e possuímos além de tudo um compromisso social”, afirma Mario. “Nos especializamos muito em projetos, quando somos desafiados a realizar um projeto, mergulhamos de cabeça”, continua, contando sobre os desafios propostos ao serem contratados para execução de toda parte aduaneira da segunda ponte entre Brasil e Paraguai, tanto de importação quanto de exportação, sendo que com base nesta expertise e segurança no

trabalho ofertado, também são responsáveis pela terceira ponte que será em Porto Murtinho através do consórcio paraguaio da Itaipu. “Porto Murtinho é diferente daqui, não tem estrutura nenhuma, não tem Receita Federal, tivemos que sair do zero, construir um modelo de legislação, sugerindo para a Receita alguns procedimentos aduaneiros. Fizemos uma reunião in loco com a superintendência de Brasília, da alfândega de Ponta Porã, que é onde está subordinado Porto Murtinho e ali nós demos algumas sugestões de alterações de legislação que possam facilitar o trânsito”.

Falando sobre legislação, assunto que inclusive traz um brilho maior aos olhos de Mario, ele relata de forma muito clara seu vasto conhecimento e entendimento sobre as dificuldades encontradas tratando-se do transporte rodoviário na fronteira, sendo que segundo ele, a legislação não é feita para a fronteira e muito menos para este tipo de transporte, tendo como foco os maiores modais no comércio internacional que são o marítimo e o aéreo. Assim, tudo o que trata da fronteira rodoviária acaba sendo um apêndice das demais, “então nós trabalhamos sempre para propor as alterações e fazer os enquadramentos específicos para o rodoviário. Estudamos, ajudamos a melhorar muita legislação, sugerimos instruções normativas”.



No dia que eu levantar e disser “puxa vida, vou ter que ir trabalhar”, aí ferrou, aí eu tenho que parar. Eu venho porque me dá prazer, eu faço porque eu gosto, não produzo o que eu produzia há 20 anos atrás com certeza, mas eu tenho uma equipe muito capaz.

Eu nunca almejei ser rico, só penso que devemos cuidar para na velhice ter saúde ou ao menos ter dinheiro para mantê-la ou pagar uma cuidadora. A expectativa de vida das pessoas hoje é 80, 82, então pra mim já está de bom tamanho.



● Foto de 2012 com os sócios da Exacta, sendo da esquerda para direita, respectivamente, João Carlos C. de Camargo, José Elias Grechi, Carlos Roberto de Oliveira e Mario Alberto C. de Camargo.

Formação, informação e sucessão

De cara já é possível notar o comprometimento e profissionalismo da empresa que conta com quatro sócios, e inclusive com a participação dos filhos trabalhando juntos. Essa é uma das atuais preocupações dos proprietários, que contrataram uma empresa especializada para conduzir essa participação societária de forma justa entre todos os que fizeram e fazem da Exacta o que é hoje. “Quem começou o escritório fui eu, mas quem mantém o escritório não sou mais eu, eles que tocam”.

E quando falamos sobre a importância de bons profissionais, puxamos dados e memórias de Mario, que além de Contabilidade se especializou em Comércio Exterior e como ele mesmo disse, sempre foi um pouco autodidata. “Por 20 anos, vinha para o escritório entre 6h30 e 7h da manhã, para estudar, para ler tudo aquilo que era da minha área, então estava sempre super atualizado, aí um dia chamei os ‘piás’ e falei, agora são vocês que têm que fazer isso, vocês que devem trazer as novidades. Agora só abro a minha agenda depois das 9 horas da manhã. Não tenho hora para sair, mas para chegar, só depois das 9”.

Mario é diretor de comércio exterior da Associação Comercial de Foz do Iguaçu, foi presidente do Codefoz,

e nos afirma a satisfação de sempre ter contribuído com a cidade, pra criar um ambiente para se trabalhar com tranquilidade e segurança, pois fronteira é muito diferente de outros territórios, e tanto Mario quanto a Exacta cresceram e hoje são uma referência para muitas empresas. Quando a Receita Federal de Foz do Iguaçu completou 50 anos, Mario foi condecorado. “Esse é um orgulho para nós, pois sempre nos dedicamos e priorizamos a legalidade”, conta, com ênfase ao mostrar a placa.

Nosso associado e parceiro

O pezinho na área agrícola sempre permaneceu. Apesar de sua vida ter tomado rumos diferentes, Mario sempre manteve seu pedacinho de terra. Em 1997 comprou uma área em Diamante D’Oeste (PR), lá mantém criação de gado e também lavoura, arrenda o plantio de soja e aí planta milho para fazer silagem.

Em dezembro de 2002, Mario se tornou sócio da Lar Cooperativa por Diamante D’Oeste, exatos 20 anos marcados por uma grande parceria, sendo então associado da Cooperativa e contribuindo com seu desenvolvimento através da prestação de serviços pela Exacta.

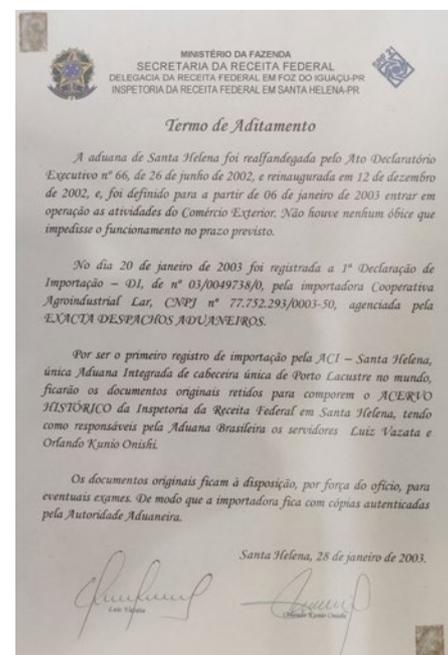
“Conheci a Lar enquanto ainda era Cotrefal, e hoje tenho o prazer em ser sócio e também em ser parceiro de uma cooperativa tão séria, tão profissional”.

Grande parte das operações aduaneiras de importação da Cooperativa são feitas através da Exacta. Mario destaca todas as operações necessárias para importação de maquinários para a indústria de aves de Matelândia, onde vieram equipamentos da Holanda, da Itália e depois também toda a última expansão, onde a empresa realiza a parte documental de ambos os lados e nacionalização dos produtos com as licenças de importação, pagamentos de tributos e o desembaraço aduaneiro.

Inclusive, durante a conversa no escritório em Foz do Iguaçu, seu sócio João Carlos nos trouxe uma placa muito significativa, com o Termo de Aditamento da primeira operação do porto de Santa Helena, em 2003, o qual a Lar e a Exacta trabalharam juntas para a criação.

Hoje, a empresa possui terminal e opera nos portos de Paranaguá, Foz do Iguaçu, Santa Helena e Guaíra, porém, atua em todo o Brasil através de parcerias.

Esse é um pouco da história do nosso associado e grande parceiro senhor Mario, que além de nos atender com muita atenção e prestatividade, nos deu de presente relatos incríveis sobre uma vida cheia de aprendizados e, acima de tudo, valorização às parcerias.



ÍNDICE DE EFICIÊNCIA PRODUTIVA

Os Melhores Resultados

Setembro, outubro e novembro | 2022

Aves de Corte

Produtor	Município	C. Alimentar Ajustada:	GPD	Idade	Mortalidade	Peso Uni.	IEP
Diva Maria Wessling	Toledo	1,314	80,23	47,38	3,40%	3,801	498
Andre Bueno da Silva	Matelândia	1,346	77,04	45,33	4,59%	3,493	487
Mirtes Felini Pasquetti Marino	Matelândia	1,313	75,77	47,64	6,18%	3,609	476
João Antônio Fabris Sgarbi	Medianeira	1,411	75,10	44,04	3,57%	3,308	475
Marcio Buss	Mercedes	1,407	76,76	45,19	3,05%	3,469	474
Jonas Friske	Cascavel	1,461	76,55	43,39	2,36%	3,321	472
Carlos Alberto Enz	Ouro Verde do Oeste	1,445	78,55	44,83	3,52%	3,522	471
Daniel Matheus Soethe	Santa Helena	1,468	75,92	42,44	2,88%	3,222	471
João Batista da Silva	São Miguel do Iguaçu	1,458	78,31	44,42	2,93%	3,478	470
Salete Teresinha B. Bernardi	São Miguel do Iguaçu	1,438	74,80	43,52	4,18%	3,255	468

Crechários

Produtor	Município	Peso Médio	GPD	Conversão Alimentar	Mortalidade	IEP
Andrey Fernando Soethe	Santa Helena	25,0	0,469	1,269	0,47%	181
Fabiano Renato Fontana	Medianeira	24,7	0,461	1,279	0,53%	176
Luciano Jardel Itczak	Santa Helena	25,7	0,479	1,299	1,22%	174

Suínos

Produtor	Município	Peso Médio	GPD	Conversão de Carcaça Bruta	Mortalidade	IEP
Silvani Rodrigues	Serranópolis do Iguaçu	139,2	1,201	2,766	1,18%	326
Adilson Adelar Heydt	Santa Helena	128,2	1,126	2,627	0,45%	325
Adimir Schaab	Medianeira	129,7	1,100	2,736	1,34%	319
Adelsio Inacio Henkes	Missal	123,7	1,078	2,703	1,09%	319
Neiva Terezinha Back	Santa Helena	135,3	1,100	2,727	1,55%	319
Julio Cesar Buss	Medianeira	124,6	1,109	2,636	1,18%	318
Rodrigo Henkes	Missal	125,1	1,085	2,757	0,89%	314
Marco Daniel Graef	Santa Helena	125,1	1,092	2,763	2,21%	312
Roberto Lira	Santa Helena	138,2	1,099	2,797	1,47%	311
Roque Meier	Santa Helena	118,7	1,058	2,695	1,95%	311

IEP Índice de Eficiência Produtiva

GPD Ganho de Peso Diário

Confira o ranking de cada mês e mais conteúdos nas redes



@laragrooficial



Vandeir Conrad
Superintendente de
Negócios Agrícolas

Retrospectiva 2022 e o que esperar para 2023

Nesta edição da revista, primeiramente nas tabelas 01 e 02, e muito mais a título de informação geral, apresento um resumo dos principais produtores, exportadores e importadores de soja e milho do mundo. Estes números nos mostram a diretriz dos principais movimentos globais destes grãos.

CENÁRIO BRASILEIRO EM 2022

Começamos este ano com grande frustração da safra brasileira de verão, em especial da soja. Inicialmente tínhamos a previsão de colhermos cerca de 144 milhões de toneladas, de acordo com algumas fontes, sendo que produzimos, de maneira geral, aproximadamente 125 milhões de toneladas, ou seja, redução próxima a 20 milhões de toneladas. O grande problema está na regionalização desta quebra, pois no Oeste do Paraná, bem como também no Sul do Mato Grosso do Sul e no Paraguai a frustração chegou a 80% do potencial implantado. Em resumo, como produzimos menos soja, devemos também exportar menos, conseguindo assim manter nossas indústrias internas abastecidas.

Fato diferente ocorreu com o milho de segunda safra, que responde por cerca de 80% da produção nacional do cereal. O Brasil colheu safra recorde, acima de 90 milhões de toneladas de “safrinha” (total de produção de milho foi cerca de 116 milhões de toneladas, sendo 25 milhões da safra de verão), o que trouxe alívio para os agricultores que tiveram suas contas reequilibradas, pois mesmo com a grande safra de milho, os preços permaneceram relativamente altos, devido a fatores externos como a guerra na Ucrânia e internos como a manutenção da desvalorização do real frente ao dólar. Dentro deste cenário, o Brasil deverá exportar neste ano comercial (fev/22 a jan/23) aproximadamente 42 milhões de toneladas, ou seja, mesmo com safra cheia de milho, os estoques permanecem dentro de uma certa normalidade.

PERSPECTIVAS PARA 2023

Alguns fatos importantes que podem trazer oscilação ao nosso mercado de commodities:

- Continuidade do conflito entre Rússia e Ucrânia;
- Alta de juros em países desenvolvidos;
- Crise energética na Europa;
- Desempenho econômico chinês e flexibilização de Covid zero;
- La Ninã na América do Sul, principalmente no Sul do Brasil e Argentina;
- Riscos políticos-institucionais no Brasil.

TABELA 01 SOJA:

Produtores	Consumidores
Mundo 390,53 mmt	Mundo 380,17 mmt
1º Brasil = 152,00 mmt	1º China = 116,59 mmt
2º EUA = 118,27 mmt	2º EUA = 64,48 mmt
3º Argentina = 49,50 mmt	3º Brasil = 55,35 mmt
4º China = 18,40 mmt	4º Argentina = 47,00 mmt
5º Índia = 11,50 mmt	5º UE = 16,78 mmt
6º Paraguai = 10,00 mmt	6º Índia = 11,81 mmt

Exportadores	Importadores
Mundo 169,14 mmt	Mundo 166,28 mmt
1º Brasil = 89,50 mmt	1º China = 98,00 mmt
2º EUA = 55,66 mmt	2º UE = 14,80 mmt
3º Argentina = 7,20 mmt	3º México = 6,40 mmt
4º Paraguai = 5,75 mmt	4º Argentina = 4,80 mmt
5º Canadá = 4,40 mmt	5º Egito = 4,30 mmt
6º Uruguai = 2,43 mmt	6º Tailândia = 4,10 mmt

TABELA 02 MILHO:

Produtores	Consumidores
Mundo 1,168 bilhão t	Mundo 1,175 bilhão t
1º EUA = 353,84 mmt	1º EUA = 305,45 mmt
2º China = 274,00 mmt	2º China = 295,00 mmt
3º Brasil = 126,00 mmt	3º Brasil = 77,00 mmt
4º UE = 54,80 mmt	4º UE = 74,70 mmt
5º Argentina = 55,00 mmt	5º México = 44,50 mmt
6º Índia = 32,00 mmt	6º Índia = 30,10 mmt

Exportadores	Importadores
Mundo 182,74 mmt	Mundo 177,60 mmt
1º EUA = 54,61 mmt	1º UE = 20,00 mmt
2º Brasil = 47,00 mmt	2º China = 18,00 mmt
3º Argentina = 41,00 mmt	3º México = 17,70 mmt
4º Ucrânia = 15,50 mmt	4º Japão = 15,00 mmt
5º Rússia = 4,00 mmt	5º Coreia do Sul = 11,50 mmt
6º África do Sul = 3,40 mmt	6º Vietnã = 10,00 mmt

Para 2023, na soja, temos no Brasil uma expectativa de grande safra a ser colhida, visto a área plantada, o potencial produtivo das atuais variedades utilizadas, bem como toda tecnologia de proteção de cultivos que nossos agricultores têm à sua disposição. Os números das principais consultorias brasileiras nos remetem a produção acima de 150 milhões de toneladas, chegando a 155 milhões em alguns casos mais otimistas. Isso nos traz um desafio logístico enorme, pois nesse caso o Brasil terá a necessidade de exportar algo acima de 90 milhões de toneladas para não termos estoques de passagem muito grandes, fato que realmente preocupa, pois o Brasil é deficitário em armazenagem e, claro, teremos que abrir espaço para o milho que deverá chegar na entrada do segundo semestre. Quando pensamos no preço da soja brasileira, vemos que a pressão logística existirá, bem como a necessidade da demanda chinesa aquecida. Atualmente, as cotações em Chicago (CBOT), que é o principal formador do preço da soja, seguem relativamente altas, especulando atraso de plantio na Argentina e preocupações com clima também naquele país.

● **TABELA 03** - Quadro mensal de oferta e demanda de soja 2022/2023 para o Brasil:

BRASIL - SOJA SAFRA 2022/2023 (Em MMT)													
	2022/2023	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Estoque Inicial	3,454	3,454	5,852	40,842	77,952	89,956	80,022	64,198	49,527	38,606	29,142	20,567	13,240
Produção	151,522	6,818	43,487	57,881	32,274	9,849	1,212	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Importação	0,750	0,049	0,055	0,047	0,035	0,071	0,102	0,105	0,055	0,043	0,064	0,082	0,041
Oferta Total	155,726	10,322	49,394	98,771	110,262	99,876	81,337	64,303	49,581	38,649	29,206	20,649	13,281
Processamento	51,500	3,131	3,649	4,647	4,777	4,822	4,711	4,749	4,315	4,243	4,487	3,959	4,011
Exportação	93,500	1,339	4,903	12,309	15,529	15,031	12,428	10,027	6,661	5,264	4,152	3,450	2,406
Semente	3,862	0,000	0,000	3,862	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Consumo Total	148,862	4,470	8,553	20,818	20,306	19,853	17,139	14,776	10,976	9,507	8,639	7,409	6,416
Estoque Final	6,864	5,852	40,842	77,952	89,956	80,022	64,198	49,527	38,606	29,142	20,567	13,240	6,864

Fonte: Agrinvest

No caso do milho, a maior preocupação está no primeiro semestre de 2023, visto a grande demanda na exportação que tivemos em 2022. Os estoques de passagem não são grandes, apesar de termos colhido uma ótima segunda safra. Abaixo demonstro os dias de abastecimento que o Brasil terá com seu estoque de passagem e com a entrada das safras de verão no primeiro semestre (28 milhões de toneladas) e de inverno no segundo semestre (cerca de 96 milhões de toneladas).

● **TABELA 04** - Quadro de oferta e demanda mensal de milho no Brasil para o ano comercial de 2023-2024 (Fev/23 a Jan/24), em milhões de toneladas:

MILHO OFERTA & DEMANDA - SAFRA 2022/2023													
Ano Safra	2022/2023	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24
Estoque Inicial	6,489	6,489	3,209	3,981	4,607	4,782	19,610	50,559	60,683	49,041	38,493	28,905	16,705
Safra Verão	28,907	4,654	8,296	7,429	4,336	2,341	0,809	0,202	0,000	0,087	0,029	0,000	0,723
Importação	0,650	0,022	0,026	0,033	0,038	0,025	0,039	0,052	0,068	0,094	0,098	0,090	0,066
Safrinha	96,104	0,000	0,000	0,000	2,979	20,182	42,766	24,603	2,306	1,922	1,345	0,000	0,000
3ª Safra	2,191	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,110	0,657	1,205	0,219	0,000
Oferta Total	134,341	11,165	11,532	11,443	11,960	27,330	63,225	75,416	63,167	51,801	41,170	29,215	17,493
Uso Doméstico	80,345	6,456	6,647	6,616	6,693	6,946	7,471	7,045	6,543	6,683	6,410	6,577	6,546
Exportação	47,000	1,500	0,904	0,220	0,486	0,773	5,195	7,688	7,583	6,626	5,855	5,933	4,238
Estoque Final	6,996	3,209	3,981	4,607	4,782	19,610	50,559	60,683	49,041	38,493	28,905	16,705	6,709

Dias de consumo

15 18 21 21 85 203 258 225 173 135 76 31

Calendário: Fev 2023 - Jan 2024

ESTIMATIVAS

Fonte: Agrinvest



● **GRÁFICO 01** - Estimativa mensal de estoque de milho no Brasil (milhões de toneladas)

Mais uma vez, teremos um ano complexo pela frente, seja pela logística para soja, ou pelos estoques baixos de milho, principalmente no primeiro semestre. Porém, temos fatores externos que tornam o ano de 2023 especialmente desafiador, conforme já listado anteriormente.

Um novo espaço para receber o associado

A recém-inaugurada Unidade de Atendimento ao Associado de Caarapó (MS) substitui o antigo prédio de 100m² e passa para uma nova estrutura de 600m²

Thiago Ribeiro

ALar segue em constante crescimento! Por esse motivo, a família associada de Caarapó (MS) ganhou uma nova Unidade de Atendimento ao Associado, com instalações amplas e modernas, reflexo do progresso da Cooperativa na região. A estrutura, inaugurada no dia 11 de novembro, tem 600m² e foi planejada pensando no futuro e nos novos serviços prestados, além de um espaço confortável para receber os quase 200 cooperados do município, que antes eram atendidos no antigo escritório de 100m², que já não comportava mais as atuais necessidades.

A solenidade de inauguração contou com a presença da Diretoria Executiva, dos três superintendentes da Lar, membros do Conselho de Administração e Fiscal da Cooperativa, além de gerentes convidados, associados, parceiros de negócios e lideranças locais, em uma cerimônia marcada pelo clima de celebração dos 20 anos da Lar no Mato Grosso do Sul. “A Lar chegou no município de Caarapó em 2014 oferecendo segurança, ética e atendendo com humildade. Com esses pilares conquistamos a confiança, que é recíproca entre a empresa e o nosso associado. O que arrecadamos aqui, reinvestimos no município, por isso essa nova estrutura”, citou o diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues, lembrando também a instalação da



● **PORTAS ABERTAS.** A cerimônia de inauguração foi marcada pelo clima de celebração dos 20 anos da Lar no Mato Grosso do Sul. Ao lado o gerente Cristiano, esposa e filhos



Unidade Industrial de Soja 2, em operação desde 2020 no município.

O prefeito de Caarapó, André Nezzi, também comentou sobre os investimentos da Lar, que tem ligação direta com o desenvolvimento da cidade. “Eu sempre falo que a Lar é praticamente um patrimônio municipal de Caarapó, tamanha parceria que temos e essa relação é muito positiva, onde todos ganham, principalmente na geração de emprego e renda, movimentando a economia do município”. A Cooperativa emprega atualmente cerca



● **INVESTIMENTO.** Com instalações amplas e modernas, a nova estrutura é reflexo do progresso da Lar na região.

de 300 pessoas, contando todos os empreendimentos em Caarapó.

A Unidade de Atendimento ao Associado em Caarapó segue o padrão implementado pela Cooperativa nos novos escritórios inaugurados, com espaço para Lar Máquinas e também para Lar Credi, priorizando melhor receber o associado e parceiros de negócios. “Temos uma estrutura fantástica, tanto no interior do prédio quanto na parte externa, além de uma equipe qualificada e pronta para dar o suporte em tudo que o produtor precisar para o seu negócio”, afirmou o gerente da unidade, Cristiano José Schommer. Na Lar Credi, Cezar Luiz Ribeiro será o gerente responsável, ofertando aos associados uma variedade de serviços, entre eles aplicação em RDC, seguro agrícola, financiamentos, empréstimos e capital de giro.

Frango Lar em Paris

Lar Cooperativa apresenta seus produtos e atende clientes na SIAL, uma das **feiras mais prestigiadas do setor de alimentos**



● **NEGÓCIOS.** Produtos da marca Lar são exportados para mais de 80 países e a participação na SIAL Paris foi mais uma oportunidade para ampliar os negócios, além de fortalecer parcerias já concretizadas.

● **VISIBILIDADE.** Equipe da Lar Cooperativa responsável por receber os clientes do mundo todo durante o evento.

Thiago Ribeiro

Mais uma vez, a Lar levou seu portfólio de produtos para uma das feiras mais prestigiadas do setor de alimentos, a SIAL, em Paris, na França, realizada entre os dias 15 e 19 de outubro de 2022. O diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues, o superintendente de Suprimentos e Alimentos Jair Meyer, a gerente da Divisão de Alimentos Giovana Rosas e a coordenadora de exportação Caroline Fredo, receberam clientes de todas as partes do mundo no estande da Cooperativa e apresentaram o catálogo de produtos com os cortes de frango Lar, atualmente exportado para mais de 80 países.

“A Lar abate hoje mais de 1 milhão de aves/dia e, pensando em nossos clientes, temos que colocar essa produção com antecedência no mercado, ou seja, não é produzir para vender, é vender para depois produzir. Então participar de feiras como essa é um grande investimento. Esse evento tem uma enorme relevância e isso fica claro com o público que recebemos por aqui”, citou o diretor-presidente, Irineo

da Costa Rodrigues sobre a presença da Lar na SIAL Paris 2022.

O catálogo internacional de produtos Lar é composto por uma ampla variedade de cortes de frango, seguindo padrões de alta exigência e cumprindo normas do mundo todo, o que garante a habilitação de exportação da marca para 151 países. Em 2022, as exportações da Lar Cooperativa movimentaram cerca de 860 contêineres por mês.

O diretor-presidente complementou sua fala lembrando o histórico da Cooperativa e da capacitação da equipe para atender clientes cada vez mais exigentes de diversas nacionalidades. “Embora jovem na atividade, 23 anos apenas, a Lar é a quarta maior empresa de abate de frango no país, ajudando a viabilizar 1.350 pequenos agricultores associados. Com isso, conquistamos nosso espaço no mercado interno e externo. Nossa equipe presente na feira foi muito bem preparada para vender frango, representando o Brasil com produtos de excelência, por isso a tendência da nossa exportação é crescer ainda mais, esse é o nosso objetivo na feira.”

Além da prospecção com novos

clientes, a participação da Lar na exposição também foi uma oportunidade para fortalecer os laços comerciais com parceiros já consolidados no mercado internacional e entender o contexto de cada um para alinhar ao cenário econômico atual, tanto de quem compra quanto de quem vende. “Temos um período pela frente de muitas incertezas, principalmente no mercado externo. Os Estados Unidos e a Europa estão vivendo com inflação acima de 10%, enquanto no Brasil atingimos três meses seguidos de deflação, ou seja, é preocupante a situação no restante do mundo, grande parte em decorrência de mudanças de governos com algumas visões equivocadas”, disse o diretor-presidente ao analisar o contexto do mercado internacional.

O estande da Lar ficou localizado no espaço reservado para as agroindústrias brasileiras, viabilizado através de uma parceria entre a Associação Brasileira de Proteína Animal (ABPA) com a Agência Brasileira de Promoção das Exportações e Investimentos (Ape-xBrasil), com o objetivo de propagar a produção nacional de proteína animal pelo mundo.



● **RESULTADO.** Desde 2006 na Lar Cooperativa, Denise Baron foi a vencedora na categoria Revelação em Finanças do Prêmio Equilibrista 2022.

Gerente da Lar recebe prêmio de Revelação em Finanças

Denise Baron foi uma das vencedoras do tradicional **Prêmio Equilibrista 2022**

Thiago Ribeiro

Com o desenvolvimento de um robusto planejamento financeiro de longo prazo, a gerente da Divisão Financeira da Lar, Denise Cristina Tozo Baron, foi a vencedora do tradicional Prêmio Equilibrista 2022, na categoria Revelação em Finanças. A cerimônia de entrega do prêmio foi realizada no dia 27 de outubro, no Castelo do Batel, em Curitiba (PR), após uma rigorosa análise por parte dos associados do IBEF-PR (Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças), instituição responsável também pela organização do prêmio.

“Receber o Prêmio de Revelação em Finanças é muito mais que o reconhecimento ao desenvolvimento de um case, é um reconhecimento à trajetória profissional construída ao longo dos 16 anos dentro da Cooperativa, e acima de tudo, um reconhecimento à dedicação do trabalho de toda uma equipe”, comentou Denise Baron, contente com o resultado.

Com muita dedicação e horas

trabalhadas, Denise inovou em seu planejamento que consiste em trilhar os caminhos para assegurar o crescimento da Lar Cooperativa nos próximos anos. “Entendemos que a área financeira precisaria ter uma mudança de posicionamento junto aos negócios. Deixar de ser área de apoio para ser também protagonista do crescimento. Para mudar esse posicionamento foi preciso mudar o modelo de pensar, visando onde a Lar quer chegar”, explicou a gerente da Divisão Financeira.

Algumas ações propostas dentro do plano já foram concluídas e outras estão em construção, mas o que não deixa dúvidas é que sem um planejamento com bases sólidas e análises técnicas não existe crescimento para uma empresa. “Para se obter resultados de longo prazo, é preciso construir e atuar no curto prazo. E para que um plano seja colocado em prática, é preciso que a direção apoie e acredite, assim como todo o time de colaboradores”, afirmou Denise Baron ao analisar o desafio.



SOBRE O PRÊMIO

Em sua 37ª edição, o Prêmio Equilibrista 2022 busca reconhecer os profissionais que se destacaram ao longo do ano com implementações e estratégias que levaram a empresa a outro patamar, onde os resultados impactam de forma positiva tanto para a empresa quanto para a economia local e regional. Além disso, o Prêmio Equilibrista é também uma oportunidade de compartilhar boas práticas e ideias inovadoras.

Martin

Sobre a Martin

A *Martin* é uma empresa líder em Componentes de Transmissão de Potência, Equipamentos para Transporte de Materiais e Ferramentas de Mão Industriais.

A *Martin* é uma empresa confiável para a indústria, que aproveita seu grande conhecimento em aplicações de Transmissão de Potência e Transporte de Materiais para dar soluções confiáveis que permitem que seus clientes economizem tempo e dinheiro.

Operando com mais de 34 plantas e filiais ao redor do mundo, a *Martin* tem grandes inventários de uma companhia global ao mesmo tempo que dá um excepcional apoio e serviço local.

Preocupada com o cumprimento de prazos apertados de resposta e a solução de desafios especiais de fabricação, a *Martin* mantém a indústria global em movimento com eficiência.

Desde sua fundação em Arlington, Texas em 1951, nossas filiais de fabricação e vendas estão estrategicamente localizadas para oferecer o serviço no mesmo dia ou no dia seguinte em qualquer parte de América.

Trabalhar com sua filial local da *Martin* conecta você a uma ampla rede de especialistas focados em engenharia, fabricação, serviço e vendas.

Cada filial possui um extenso inventário de peças de Transmissão de Potência e Transporte de Materiais e é capaz de alterar rapidamente essas peças. Pedidos de peças e componentes de fabricação especial são produzidos regionalmente com tempos de entrega rápidos e adequados a situações de emergência.

A *Martin* é uma organização global, mas esta orgulhosa de seu foco local de serviço e qualidade. Desde a chamada inicial até a inspeção final, cada pedido é tratado com senso de urgência e é inspecionado manualmente em cada processo de fabricação.



Transmissão de Potência

SPROCKETS (RODAS DENTADAS)

RODAS E POLIAS LISAS

POLIAS SINCRIZADORAS

POLIAS EM "V"

BUCHAS

ACOPLAMENTOS

ENGRENAGENS

EIXOS

SERVIÇOS DE REFORMA



Transporte de Materiais

CAVALETES

TAMBORES

ROLOS

ROLETES

TRANSPORTADORES DE CORREIA

TRANSPORTADORES DE CORRENTE

TRANSPORTADORES DE ROSCAS

ROSCAS HELICOIDAIS

ELEVADORES DE CANECAS

PEÇAS ESPECIAIS E SPARE PARTS

REVESTIMENTOS

SERVIÇOS DE REFORMA





● **PARTICIPAÇÃO.** Ao todo, 450 colaboradores divididos em grupos de 31 unidades, do Paraná e do Mato Grosso do Sul, apresentaram projetos.

Ideias com potencial de economizar até R\$ 63,8 milhões

Associados e colaboradores juntos em iniciativas com foco no desenvolvimento de **soluções inovadoras**

Thiago Ribeiro

GRUPOS DE MELHORIA CONTÍNUA

Com o propósito de incentivar a cultura da inovação e transformar ideias em resultados, a Lar Cooperativa promoveu o 9º Workshop de Melhoria Contínua, realizado no dia de 10 novembro, no Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR). Mais de 450 colaboradores divididos em 68 grupos, de diversas áreas, apresentaram projetos com soluções inovadoras, que somados podem gerar até R\$ 63,8 milhões em economia nos processos industriais e administrativos, considerando investimento de R\$ 19,8 milhões no período de um ano. Algumas propostas, inclusive, já foram implementadas e estão gerando resultados significativos.

A iniciativa faz parte da face da Gestão de Ideias do Programa de Inovação, que busca capacitar as pessoas através do aprendizado contínuo e ainda acolher e reconhecer as melhores soluções desenvolvidas pelos funcionários, contribuindo desta forma para o crescimento da Cooperativa.

Ao todo, grupos de 31 unidades, do Paraná e do Mato Grosso do Sul, apresentaram trabalhos desenvolvidos ao longo do ano em três palcos simultâneos. Todos os projetos foram avaliados pela Diretoria Executiva, superintendências da Lar e gerências da Cooperativa, além de três convidados do SEBRAE-Paraná que formaram a banca avaliadora.

Os três melhores projetos avaliados pela banca foram contemplados com uma viagem que será realizada em 2023 para Santa Catarina, visitando as cidades de Pomerode, Blumenau e com ingresso para um dia no Parque Beto Carrero World.



● **AVALIAÇÃO.** Todos os projetos foram avaliados pela Diretoria Executiva, superintendências da Lar e gerências da Cooperativa, além de três convidados do SEBRAE-Paraná.



● **DINÂMICA.** Em grupo, os participantes trocaram ideias com outras equipes para fomentar ainda mais a inovação.

WORKSHOP DE INOVAÇÃO NA PECUÁRIA

Depois do primeiro Workshop de Inovação na Agricultura, realizado em junho, foi a vez dos associados e colaboradores da Divisão da Pecuária participarem da iniciativa, que tem o propósito de listar dificuldades da área e apresentar possíveis soluções.

Promovido no dia 21 de outubro, por meio do Programa de

Inovação, o workshop reuniu cerca de 120 participantes na Associação Recreativa Lar, em Medianeira (PR). A palestra de abertura foi com o especialista em inovação e empreendedorismo, Allan Costa, com discussões para estimular as ideias. Na sequência, a consultora empresarial e mestre em Administração, Elaine Peinado conduziu as dinâmicas com as equipes, que resultaram em mais de 100 soluções apresentadas para as dificuldades mapeadas.

Investindo em educação

Lar Escola de Rações finaliza a 1ª turma com 82 colaboradores

Thiago Ribeiro

A Lar Cooperativa segue apostando na educação e na capacitação dos colaboradores para ser reconhecida como a melhor cooperativa agroindustrial do Brasil. E para contribuir com esse objetivo, 82 profissionais, de diversas áreas da Cooperativa, concluíram os estudos do curso “Lar Escola de Rações”, que visa aperfeiçoar os processos que envolvem a produção do principal alimento de aves e suínos. O projeto foi viabilizado por meio da Lar Universidade Corporativa, com o apoio dos principais parceiros de negócios. A formatura da primeira turma foi realizada no dia 25 de novembro, no Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR), em uma cerimônia marcada pelo reconhecimento do empenho e do compromisso de todos os alunos.

“São seis indústrias de rações em funcionamento, estamos construindo a sétima e a oitava está na fase de projeto. Tudo isso demanda pessoas qualificadas, e são profissionais como esses que concluíram a Lar Escola de Rações que vão assumir um papel fundamental para os novos desafios e manter o patamar de excelência que alcançamos”, disse o gerente das Indústrias de Rações e coordenador da Lar Escola de Rações, Carlos Eduardo Varnier, parabenizando os alunos.

O diretor-presidente da Lar Cooperativa, Irineo da Costa Rodrigues, também reconheceu a importância da capacitação dos colaboradores. “Todos temos um compromisso com a Lar e agora avançamos mais um passo em nossa caminhada de muito trabalho e



● **PRESENCAS.** Irineo da Costa Rodrigues, Jair Meyer e Carlos Eduardo Varnier

que nos tornou a referência no setor, algo que não seria possível sem o pilar da educação. Por isso, investimos em conhecimento”. O curso foi composto por 10 módulos técnicos, envolvendo uma ampla variedade de conteúdos, desde questões de sanidade até as novas tecnologias para manter os profissionais atualizados e prontos para os desafios.

Após 10 meses de estudos, a primeira turma da Lar Escola de Rações chega ao fim, tornando-se uma iniciativa muito admirada por quem participou. “Entre os mais de 800 colaboradores das indústrias de rações, ser selecionada para participar foi uma oportunidade única de amadurecimento e muito aprendizado que vou levar para vida toda”, afirmou a oradora da turma, Kari Cristiane Pivatto.

Os formandos receberam os certificados das mãos do diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues; do



● **FORMANDOS.** Profissionais de diversas áreas da Lar Cooperativa compõem o primeiro grupo de formandos do curso.

diretor 2º vice-presidente da Lar, Urbano Inacio Frey; do superintendente de Suprimentos e Alimentos da Lar, Jair Meyer; do superintendente Administrativo Financeiro, Clédio Roberto Marschall; do gerente das Indústrias de Rações da Lar, Carlos Eduardo Varnier; da gerente de Gestão de Pessoas e responsável

pela Lar Universidade Corporativa, Fabiane Poletto Bersch e do engenheiro agrônomo e professor Antonio Klein, representando todos os professores e fornecedores que apoiaram o projeto. Os 10 melhores alunos que se destacaram no curso foram reconhecidos com premiações em dinheiro e a solenidade foi encerrada com um jantar servido aos familiares.



● **RECONHECIMENTO.** Os 10 melhores alunos que se destacaram no curso foram reconhecidos com premiações em dinheiro.

Projeto CultiVida

Ihara e Lar distribuem 2.850 kits de EPIs para associados e arrecadam mais de **14 toneladas de alimentos para doação**



Susi Ana Nardi

A Ihara atua há mais de cinco décadas no mercado e possui em seu portfólio mais de 60 produtos, como fungicidas, herbicidas, inseticidas e produtos especiais, para as mais diversas culturas, mas seu trabalho vai além da oferta de produtos ao agricultor. A empresa auxilia o produtor rural a otimizar a produtividade com a maior qualidade possível e de forma sustentável.

O projeto CultiVida, expressa muito bem algumas das crenças e valores tanto da Ihara quanto da Lar Cooperativa, que se fez parceira mais uma vez na nova edição da iniciativa, que teve origem em 2012. Neste ano, os objetivos foram além do apoio à adoção de boas práticas e uso correto e seguro dos defensivos agrícolas. Houve também a mobilização das equipes na tarefa de conscientizar o agricultor na adoção e no uso correto de EPIs e também arrecadar alimentos para instituições beneficentes dos municípios onde a Lar Cooperativa atua.

“O programa CultiVida contempla um princípio cooperativista que hoje muito é falado através da sigla ESG (Ambiental, Social e Governamental), contudo já se é praticado nas cooperativas desde seu início, onde sempre estamos engajados em causas sociais que promovem o desenvolvimento humano e regional, e assim pratica-se a sustentabilidade. Apoiamos nossa parceira comercial Ihara nesta iniciativa tão nobre de semear as boas práticas. Estamos muito felizes com o resultado no campo, e acima

de tudo, em ajudar quem mais precisa na área de atuação da Lar”, afirmou o gerente da divisão de insumos da Lar, Ramiro Criveletto, que coordenou a ação conjunta.

A campanha foi baseada na troca de 5 kg de alimentos não perecíveis por um 1 kit completo de EPI composto por calça, jaleco, avental e boné árabe, todos fabricados com material especial e impermeável, além de respirador, viseira facial, luvas e manual de boas práticas. Ao todo, foram distribuídos 2.850 kits nas unidades Lar do Paraná, Santa Catarina e Mato Grosso do Sul.

Somente em Antônio João (MS), foram arrecadados 2 mil quilos de alimentos, os quais foram destinados para a APAE e também para a Associação Renascer. “Existe a frase comum que diz ‘fazer o bem sem olhar a quem’, mas neste caso podemos dizer ‘fazer o bem, olhando para alguém’, em amplo aspecto, seja na saúde do colaborador, da necessidade das entidades atendidas e também nós como produtores e cooperativa fazendo nossa parte”, expressou o associado João Rauber, participante da ação.

Para Júlio César Barros, da Associação Renascer, “foi espetacular a iniciativa da Ihara e da Lar, conscientizando cada um dos produtores e semeando boas práticas, e nós da associação recebemos as doações com muita alegria, por isso somos muito gratos”.



Acesse o QR Code e confira todas as fotos das entregas



● APAE de Antônio João recebendo 2 mil kg de alimentos.



● Doações de Serranópolis do Iguaçu sendo entregues ao Lar dos Idosos de Medianeira.



● Itahum realizou a doação de 1.900 kg de alimentos para famílias carentes.

LEVEZA E POTÊNCIA PARA CUIDAR DE TERRENOS.

A roçadeira FS 120 é excelente para roçada de mato emaranhado e capoeiras altas e pode ser usada na agricultura, pecuária, fruticultura e manutenção de rodovias e praças. Além disso, ela também permite a utilização de diversos conjuntos de corte.

STIHL. Junto de quem faz o agro.



[STIHL.COM.BR](https://www.stihl.com.br)



Ações educativas em destaque

Projetos levam o **cooperativismo** além das fronteiras da Cooperativa



● **PALESTRA.** Do Fundamental ao Ensino Médio, a mensagem sobre o cooperativismo foi transmitida aos estudantes.



● **DINÂMICA.** A participação do público foi essencial durante os encontros marcados por atividades interativas que animaram os estudantes.

Thiago Ribeiro

COOPERATIVISMO NAS ESCOLAS

Reafirmando o interesse pela comunidade, a Lar Cooperativa levou o espírito do cooperativismo para as escolas da rede pública de ensino de Medianeira (PR) e região. De forma lúdica, dezenas de crianças e adolescentes aprenderam o que é cooperação e a importância do comportamento cooperativo para o bem comum na sala de aula e na família, utilizando-se de técnicas da comunicação assertiva.

A atividade foi desenvolvida entre os dias 03 e 05 de outubro e faz parte do programa “CooperJovem”, desenvolvido em parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo (Sescoop). Com a palestra “Cultivando cooperação, colhendo resultados”, os estudantes aprenderam e se divertiram ao mesmo tempo com a didática do palestrante João Carlos de Oliveira, pós-graduado em Educação Não Formal e Liderança de Equipe pelo Histadrut, em Israel.

No total, foram sete encontros realizados em instituições de ensino que aderiram ao programa focado na formação dos professores e na construção de uma comunidade escolar ativa.

FORMAÇÃO DE EDUCADORES

Para contribuir com a formação de professores da rede pública de ensino de Medianeira (PR) e região, a Lar Cooperativa convidou o escritor e mestre em educação Marcos Meier para um bate-papo com os educadores que participam do CooperJovem, além de convidados. O encontro foi realizado no dia 17 de novembro na Associação Recreativa Lar de Medianeira e tratou de assuntos sobre como ter uma autoestima saudável e ajudar as crianças a desenvolvê-la.

“Só o fato desses professores participarem do CooperJovem já mostra que são especiais, ou seja, buscam fazer a diferença na vida das crianças e eles estão aqui para isso, investindo na qualidade do ensino”, citou o palestrante. Em sua mensagem, Marcos Meier também reforçou que a autoestima deve ser construída com base em valores para que possa ser preservada o máximo possível e, assim, reflita de forma positiva nos estudantes.

COMPROMISSO COM AS MULHERES

Associadas e esposas de associados participaram durante o mês de outubro de uma série de palestras, na região Oeste do Paraná, com a especialista em Desenvolvimento de Pessoas, Nair

Onofre. Com o tema “A vida que vale a pena ser vivida”, o encontro teve como objetivo despertar o que existe de melhor nas pessoas com foco no equilíbrio necessário para vencer dificuldades, desenvolver autoestima, melhorar relacionamentos e aumentar a produtividade através do autoconhecimento, propósito de vida e gratidão.

“Apresentei os três pilares básicos para ter uma vida que realmente vale a pena ser vivida e com isso proporcionei uma reflexão com elas através de palestras dinâmicas, agradáveis e produtivas”, comentou Nair Onofre. A associada de Medianeira (PR), Aline Carneiro Neme, classificou sua experiência de forma positiva. “As minhas expectativas que já eram altas foram superadas com essa palestra e eu estou saindo muito feliz, tocada com o assunto porque não adianta você ter tudo na vida se não souber trabalhar o emocional”.

BOLSA SOLIDÁRIA

Durante os encontros com a palestrante Nair Onofre, o Comitê Feminino da Lar Cooperativa arrecadou produtos de higiene e beleza, além de bolsas femininas. Todos os itens foram revertidos em doações para as mulheres que estão em tratamento contra o câncer na UOPECCAN (União Oeste Paranaense



● **OBJETIVO.** Encontro tratou de assuntos sobre como ter uma autoestima saudável e ajudar as crianças a desenvolvê-la.



● **ENCONTROS.** Todas as palestras foram organizadas por meio da Assessoria de Ação Educativa da Lar, com apoio do Comitê Feminino da Lar Cooperativa.



● **SOLIDARIEDADE.** Comitê Feminino entrega doações para UOPECCAN.



● **TREINAMENTO.** Mulheres cooperadas de Medianeira (PR) em treinamento com a nutricionista Taynara Daron na Associação Recreativa Lar.

de Estudos e Combate ao Câncer). A iniciativa faz parte do programa “Bolsa Solidária”, uma ação idealizada pela associada e coordenadora do Comitê Feminino, Catia Defendi Schneider, desenvolvida com o propósito de levar amor e ser uma mensagem de força para as pacientes. A entrega das doações foi realizada no dia 31 de outubro, na Lar Escola de Formação, em Medianeira (PR). “Atitudes como essas fazem a diferença, pois qualquer apoio é válido em momentos difíceis”, disse ao receber as doações, Dr. Wilson Riedlinger, um dos sócios-fundadores da UOPECCAN e diretor de Relações Públicas da instituição.

SAÚDE

Chega ao fim no mês de janeiro de 2022 o treinamento sobre “Saúde Integrativa”, com foco na capacitação da mulher para atuar como elemento de harmonia no sistema familiar. O projeto, desenvolvido pela Assessoria de Ação Educativa da Lar em parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo (Sescoop), é composto por encontros mensais, divididos em nove módulos, com a nu-

tricionista Taynara Daron, que trabalha em conjunto com uma rede de profissionais de diversas áreas. O objetivo é compreender as emoções vivenciadas e seus reflexos tanto na parte física quanto psicológica da mulher cooperada, visando a melhoria contínua na relação familiar, no trabalho e no próprio comportamento.

CONSELHO CONSULTIVO

De forma presencial, foi realizada no dia 22 de novembro, na Lar Escola de Formação, em Medianeira (PR), a última reunião do Conselho Consultivo

no ano de 2022. Na oportunidade, o grupo de líderes, formado por associados do Paraná, Mato Grosso do Sul e Santa Catarina, participou de uma dinâmica com os consultores da Safras & Cifras, Patricia Petter e Luan Fernandes, onde foram trabalhados assuntos que envolvem a gestão da continuidade na propriedade. Na sequência, o diretor 1º vice-presidente, Lauro Soethe e o diretor 2º vice-presidente, Urbano Inácio Frey, apresentaram uma avaliação sobre o desempenho da Cooperativa durante o decorrer do ano.



● **HOMENAGEM.** Associada de Medianeira (PR), Aline Carneiro Neme, com flores entregues pelo Comitê Feminino da Lar Cooperativa.

● RECEITA DELICIOSA

Frango à passarinho assado com molho Teriyaki



INGREDIENTES

- ✓ 1 kg de frango à passarinho da @larcooperativa
- ✓ 2-3 dentes de alho
- ✓ 1 colher de café de páprica doce
- ✓ 1 colher de café de páprica defumada
- ✓ sal
- ✓ pimenta do reino moída na hora

MOLHO:

- ✓ 100 ml de shoyu
- ✓ 100 ml de saquê
- ✓ 50 ml de mirim
- ✓ 30 g de açúcar mascavo

MODO DE PREPARO

Faça uma pasta de alho e sal. Amasse e adicione a páprica doce, páprica defumada, e pimenta do reino, até chegar em uma consistência de pasta. Adicione mais sal e a pasta ao frango, espalhando bem para deixar todos os pedaços bem homogêneos com a mistura. Deixe marinar por 15 a 20 minutos. Enquanto isso, prepare o molho com shoyu, saquê, mirim e açúcar mascavo. Misture tudo e ligue o fogo, não muito alto. Monte a forma com os frangos bem separados, para que fiquem crocantes. Leve ao forno na temperatura máxima que seu forno atingir. Lembre-se de virar o frango e levar novamente ao forno, para que ambos lados estejam bem cozidos. Quando estiverem dourados e bem secos é o ponto correto. O molho não precisa estar totalmente reduzido, pois quando esfriar irá endurecer. Quando o fundo da panela estiver aparecendo, pode desligar.

Receita para quatro pessoas.

MODO DE PREPARO

Sirva o molho do lado ou derrame por cima do frango. Jogue um pouco de cebolinha por cima.

Instagram: @eu_preparo

Ano novo, vida nova! Como fazer resoluções que se concretizam?

O Ano Novo é um momento de transformação. É comum ocorrerem reflexões sobre as experiências vividas no ano que passou e a definição de resoluções para o próximo.

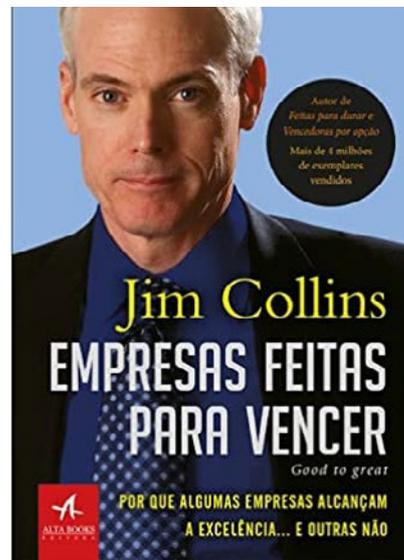
As metas da virada do ano acompanham o clima de “metamorfose” das festividades, onde deixamos para trás o velho “eu” e abrimos espaço para o novo “eu”.

As resoluções de Ano Novo nos ajudam a manter a perspectiva pelo que é importante para nós e avançar em projetos pessoais e profissionais. Podemos aproveitar o clima de renovação e de mudanças proporcionado pelas festividades para colocar em prática desejos pendentes, adiados por muito tempo em razão do cotidiano corrido.

Neste Ano Novo, quando você for definir as suas metas para o próximo ano, leve em consideração as dicas abaixo:

- Deixe os erros de lado
- Seja mais específico
- Repense o objetivo da meta
- Convide amigos e familiares
- Faça uma mudança por vez
- Faça repetições
- Tente algo diferente

Fonte: Thaiana Filla Brotto, psicóloga, pós-graduada em Terapia Comportamental e em Neurociência.



Dica de leitura

Empresas feitas para Vencer (Jim Collins)

Lançado no início dos anos 2000, Good to Great (Empresas feitas para vencer, na edição brasileira), de Jim Collins, se tornou um dos livros mais citados por CEOs ao redor do mundo. Leitura quase obrigatória em escolas de negócios, ele é fruto de uma pesquisa extensa, que analisou a fundo 11 empresas americanas que conseguiram dar viradas e passaram da mediocridade a fenômenos de crescimento e rentabilidade. Há pelo menos cinco ideias que vale a pena compartilhar:

- Liderança não é o que a gente imagina
- É preciso ser realista
- Precisamos de uma meta simples
- Excelência dá tanto trabalho quanto a mediocridade
- Disciplina é essencial

Fonte: Gazeta do Povo

PIADA

*Por que o pinheiro
não se perde na
floresta?
Porque ele tem uma
pinha (um mapinha)*

Lucas Louzada / BuzzFeed Brasil

CHEGOU HAYATE

A força que você precisa para
varrer as lagartas da soja.



Excelência contra o complexo
de lagartas de difícil controle



Proteção por mais tempo:
protege folha, flor e vagem da soja



Paralisação imediata
da alimentação das lagartas



Nova tecnologia no Brasil



USE O LEITOR DE QR CODE DO SEU CELULAR

CONHEÇA O LANÇAMENTO
IHARA QUE IRÁ MOVIMENTAR
SUA LAVOURA DE SOJA!

Hayate

IHARA
Agricultura
é a nossa vida

ATENÇÃO ESTE PRODUTO É PERIGOSO À SAÚDE HUMANA, ANIMAL E AO MEIO AMBIENTE; USO AGRÍCOLA; VENDA SOB RECEITUÁRIO AGRÔNOMICO; CONSULTE SEMPRE UM AGRÔNOMO; INFORME-SE E REALIZE O MANEJO INTEGRADO DE PRAGAS; DESCARTE CORRETAMENTE AS EMBALAGENS E OS RESTOS DOS PRODUTOS; LEIA ATENTAMENTE E SIGA AS INSTRUÇÕES CONTIDAS NO RÓTULO, NA BULA E NA RECEITA; E UTILIZE OS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL.



Lar

LAR FOODS

Natal

cheio de sabor
com
Ave Natalina
Lar

Frango Lar
Combina com tudo.

AVE
NATALINA

@larfoodsoficial 

/larfoods 

www.lar.ind.br 