



# Premiada

Com a Lar e seus associados é assim, parceria de confiança que funciona. E para fortalecer ainda mais essa união, a Lar criou a Cooperação Premiada.

Comprando insumos pecuários e agrícolas ou comercializando seus grãos com a Lar, você gera números da sorte e concorre a todos esses prêmios.

Quanto mais negócios fizer,

## Mais de em prêmios pra você, associado da Lar.







#### DIRETORIA EXECUTIVA Diretor-presidente:

Irineo da Costa Rodrigues

Diretor 1° Vice-presidente:

Lauro Soethe

Diretor 2° Vice-presidente:

Urbano Inacio Frey

#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Adriano José Finger Diogo Sezar de Mattia Adriana Eliza Matte José Carlos Colombari Jakson Demétrio Lamin Edio Rodrigo Welter

#### **CONSELHO FISCAL - Efetivos**

Alfonso Pedro Eidt Vanessa Anderson Michael Adriano Rosso

**Suplentes** 

Jonir Antonio Serraglio Jean Carlos Piletti Jozimar Begnini

#### **SUPERINTENDENTES**

Jair José Meyer (Suprimentos e Alimentos) Clédio Roberto Marschall (Administrativo/Financeiro) Vandeir José Dick Conrad (Negócios Agrícolas)

#### EXPEDIENTE

■Revista da Lar é uma publicação trimestral de divulgação da Lar Cooperativa Agroindustrial Av. 24 de Outubro, 59, Área Industrial, Caixa Postal 80 85884-000 - Medianeira - Paraná Site: www.lar.ind.br

E-mail: comunicacao@lar.ind.br imprensa@lar.ind.br camila@lar.ind.br

#### **Telefones:**

(45) 3264-8800 - Central (45) 3264-8844 - Imprensa Edição: Camila Catafesta Reportagens: Camila Catafesta, Valdir H. Brod, Susi Ana Nardi Fotos: Camila Catafesta, Valdir H. Brod, Susi Ana Nardi e arquivo Lar DTP e apoio de edição: HDS Jornalista responsável: Heinz Schmidt Tiragem: 5.500 exemplares Impressão: Gráfica Tuicial Distribuição gratuita

#### Representantes comerciais:

Agromídia - (11)5092-3305 Guerreiro Agromarketing - (44)3026-4457

**CAPA -** Unidade de Recria de Aves instalada no distrito de Sub Sede, município de Santa Helena.

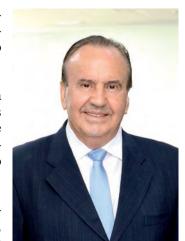
## O pilar da educação

Nesta última edição de 2021 vamos abordar um dos princípios do cooperativismo, e que é um dos pilares do planejamento estratégico da Lar Cooperativa: a educação.

A evolução, as mudanças e o avanço da tecnologia, assim como os costumes, nos exigem adaptação, mas com incorporação de novos conhecimentos para termos um crescimento sustentável e cumprir a nossa missão de sermos cooperativa – a Lar Cooperativa.

A cada etapa de nossa caminhada, planejamos. Cada vez mais, e agora com domínio, a educação permeia tudo que pensamos, e só

realizamos o que está planejado, com ajuste fino na gestão.



A Lar Universidade Corporativa, que abrange quatro escolas, intensifica o seu trabalho, primeiro para disseminar o conhecimento, despertar para novos horizontes, projetar o que fazer, medir resultados e corrigir rumos. Dois cursos de nível superior já estão sendo realizados, um em convênio com a Uniamérica, e o outro com o Isae/Sescoop. Ao longo do ano, três turmas de cursos técnicos de nível médio foram concluídas, além de centenas de cursos de média duração, realizados ao longo de todos os anos.

Dois cursos queremos ainda destacar: um é a Fábrica de Líderes, que depois de encontrarmos talentos em potencial, em turmas de 20 alunos, por um ano são treinados para novas funções, serem promovidos ou mesmo para substituírem os líderes que se aposentam. Outro curso pelo qual temos um grande entusiasmo é o de Bacharel em Gestão Integrada de Agronegócios, de nível superior, 3º grau, em convênio com a PUC-PR e Sescoop, voltado para profissionalizar associados, que desenvolvem atividades na agricultura e/ou pecuária.

A Lar tem conseguido muitos destaques regionais e em nível nacional. Foi apontada pelo anuário Valor 1000, do jornal Valor Econômico, como a cooperativa mais inovadora do País. São frutos colhidos por um trabalho de longo prazo, que se transformam inclusive em ganhos ambientais, sociais e financeiros.

Na governança da Lar Cooperativa, também o nosso entusiasmo com a criação do Conselho Consultivo, constando no nosso estatuto social. Queremos ser uma cooperativa da nova geração, que com resultados economicamente sólidos nos desenvolvemos socialmente. Assim temos crescido, superando desafios, com resiliência, e acreditando num ser superior que nos deu talento, que precisamos aperfeiçoar sempre.

Agradecemos a todos os que nos apoiaram para superar tempos incertos. Feliz e abençoado Natal, próspero Ano Novo!

> **Irineo da Costa Rodrigues** Diretor-presidente

## Unidade de Rações de Entre Rios do Oeste

Susi Ana Nardi

Uma resposta à expansão da cadeia avícola: meta é dobrar capacidade de produção para **50 mil ton/mês** 



• EXPANSÃO. Obras na UIR 5 objetivam ampliar a produção de rações e adequála aos padrões de qualidade da Lar. O investimento é de R\$ 53 milhões

A ssim como a ampliação da produção e abate de frangos na Lar Cooperativa, as obras da Unidade Industrial de Rações 5 (UIR 5), no município de Entre Rios do Oeste (PR), seguem em ritmo acelerado. O investimento de R\$ 53 milhões visa mais que dobrar a capacidade de produção de rações, de 20 mil para 50 mil

toneladas/mês.

O processo de intercooperação com a Copagril foi oficializado no final de 2020, e, desde então, está em execução o projeto de adequação

aos padrões da Lar.

As inovações incluem implementação do processo de peletização em duas linhas e caldeira para geração de vapor, troca de misturadores, dois novos moinhos, modernização na automação do processo e a construção de novas estruturas anexas como refeitório, barracão para manutenção, recepção de matéria-prima e depó-

sito de produtos ensacados e líquidos.

#### PROCESSO DE PELETIZAÇÃO

A Lar busca sempre ter o melhor resultado com o menor custo, mantendo ótimos níveis de qualidade em todos os seus produtos. Em relação às rações, o processo de peletização influencia diretamente no aproveitamento e na conversão. Ele é feito com tratamento de vapor e compressão, produzindo pellets com os ingredientes fortemente aderidos, o que impede desperdícios e diminui a ação de contaminantes, proporcionando melhor desempenho para as aves.

#### **IMPACTO REGIONAL**

Após a conclusão das obras prevista para 2022, a indústria passará a produzir 2 mil toneladas de ração peletizada por dia, sete dias da semana. Isso representa apenas em um dos ingredientes, que é o milho, o processamento







de cerca de 23 mil sacas, ou seja, 92 alqueires colhidos.

Com a integração, 64 funcionários migraram da Copagril para a Lar. Hoje já são 104 e ao final da ampliação serão 200 postos de trabalho. Com o impacto positivo, a região também passa a receber oportunidades de negócios de diversos setores da prestação de serviços.

"Vim da Copagril para a Lar e figuei encantado com a valorização que ela dá aos funcionários e associados, o respeito e compromisso que ela tem com a sociedade", comenta Wesley Araujo, supervisor da UIR 5. "Eu não tinha noção de sua expansão, de como a Lar é organizada, bem estruturada, solidificada no mercado, uma empresa de confiança. É uma empresa muito acolhedora, garantiu o emprego para todos os colaboradores [oriundos da Copagril], cumpriu com todos os compromissos; hoje não me vejo em outro lugar a não ser na Lar", complementa Wesley.

#### **REDUCÃO DE CUSTOS**

A Lar atualmente possui cinco indústrias de rações, localizadas em Santa Helena, Medianeira, São Miguel do Iguaçu, Entre Rios do Oeste e Rolândia, que atendem 27 municípios no Oeste e 49 no Norte do Paraná. Mensalmente são percorridos em média 1.154.000 quilômetros para a realização das entregas de rações em toda a integração avícola da Cooperativa, a um



• CHEFIA. Carlos Varnier, gerente das indústrias de rações da Lar

custo médio mensal de mais de R\$ 4 milhões.

Em fase de construção também estão mais três plantas no Complexo Industrial Bom Jesus em Medianeira (PR). "Com a conclusão de todas as obras e a regionalização

das entregas, estima-se uma redução de até 42% no total de quilometragem para as entregas", ressalta Carlos Varnier, gerente das indústrias de rações da Lar.

#### Produção pode chegar no futuro a 100 mil ton/mês

- Todas as adaptações realizadas na indústria de Entre Rios do Oeste seguem o plano futuro de produzir em torno de cinco vezes mais que atualmente. Toda a estrutura está sendo prospectada para acomodar o dobro de equipamentos e materiais necessários à produção, que futuramente pode chegar a 100 mil toneladas de rações por mês.
- "O projeto que estamos executando nessa indústria é de elevar a capacidade de produção de 20 mil toneladas para 50 mil toneladas, permitindo que a estrutura-base esteja apta para que a indústria no futuro possa produzir 100 mil toneladas/mês", afirma Irineo da Costa Rodrigues, diretor-presidente da Lar Cooperativa.



Vim da Copagril para a Lar e fiquei encantado com a valorização que ela dá aos **funcionários** e associados, o respeito e o compromisso que ela tem com a sociedade."

Wesley Araujo, supervisor da UIR 5

#### LEITURA DINÂMICA



**GRATIDÃO E FÉ (1)** - Missa realizada no dia 21 de outubro para celebrar os cinco anos de inauguração da Capela São José e do Lar Centro de Eventos.



**GRATIDÃO E FÉ (2)** - Missa de Natal e em Ação de Graças celebrada pelo padre Renato, vice-reitor do Seminário Nossa Senhora de Medianeira, no dia 22 de dezembro.



PREMIADO - Uma moto Neo Preta novinha foi entregue no dia 22 de outubro a Felipe Fagundes Vieira, ganhador da promoção "Acelere com a Panutti". Válida para todas as lojas da Rede Lar de Supermercados, a promoção também faz parte do Clube Lar Mais, onde todo participante cadastrado, além de desfrutar de muitas vantagens e descontos, igualmente concorre a prêmios.

#### **DESTAQUE**

#### Coordenadora de Crédito da Lar é Revelação em Finanças 2021

Promovido pelo Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças do Paraná (IBEF-PR), o Prêmio Equilibrista já está em sua 36ª edição e premia nomes que fazem a diferença na área financeira das empresas em que atuam. Na edição de deste ano, com premiação entregue no dia 21 de outubro, **Carla Daniela Eisele** foi apontada como profissional Revelação em Finanças pelas estratégias implantadas no setor, com ações de capacitação, workshops, criação de



comitês e reestruturação do sistema de análise, que trouxeram mais segurança e agilidade na concessão de crédito aos associados, bem como a diminuição da inadimplência e a disseminação da cultura do crédito em campo nas unidades de negócios da cooperativa com o total envolvimento da área técnica no processo.

#### **CAMPANHA**

#### Seu Lar de Cara Nova

Lançada em 30 de setembro, a campanha Seu Lar de Cara Nova irá sortear mais de R\$ 500 mil em prêmios para os clientes cadastrados no Clube Lar Mais, sendo que a cada R\$ 20,00 em compras nas redes Lar de Postos e Supermercados é gerado um número da sorte.

O ganhador da mobília sorteada em novembro foi **Adairton José Graeff** (foto à esquerda), morador de Missal que teve premiado o cupom gerado no Posto de Combustíveis Lar também de Missal.



O segundo sorteio, realizado em dezembro, contemplou com mobília completa **Cleiton Stein** (foto à direita), morador de São Clemente, com o cupom gerado



no Posto de Combustíveis Lar de Santa Helena. Em ambos os sorteios foram entregues 24 vales-compra no valor de R\$ 500,00.

#### LEITURA DINÂMICA





• RODOVIA. O presidente da Lar, Irineo Rodrigues, repassa o anteprojeto de pavimentação a Ratinho Jr.

COOPERAÇÃO - No final de setembro, a Lar entregou ao governo do Estado do Paraná o anteprojeto de pavimentação da estrada que liga os municípios de Ramilândia e Santa Helena, na região Oeste. A doação feita pela Cooperativa teve o investimento de R\$ 400 mil. Ele foi executado sob a chancela do Departamento de Estradas de Rodagem do Paraná (DER/PR).

O projeto prevê a pavimentação total de um trecho de 26 quilômetros entre os municípios, que atualmente é composta por estradas rurais municipais em calçamento, cascalho, leito natural ou asfalto. Futuramente, a interligação será pavimentada com via simples e acostamento dos dois lados.

Além de conectar Ramilândia e Santa Helena, a rodovia também vai cortar os municípios de Missal e Diamante D'Oeste, beneficiando a logística da região como um todo. A expectativa é começar a obra até o primeiro trimestre de 2022, e o prazo para sua conclusão é de dois anos. A obra terá financiamento de R\$ 26 milhões pela Itaipu Binacional.

#### **ENERGIA ELÈTRICA**

#### Paraná Trifásico avança no campo

Aproximadamente 700 produtores rurais, lideranças da Lar Cooperativa e prefeitos da região Oeste participaram de encontro com o governador **Ratinho Jr.**, deputados, secretários de Estado e diretoria da Copel no Lar Centro de Eventos em Medianeira (PR), no dia 10 de dezembro.

O momento foi de comemoração, pois o Paraná Trifásico, programa que aumenta a qualidade e a segurança da transmissão energética no campo ao substituir as linhas monofásicas pelas trifásicas, chegou a 25% de redes construídas.

Ou seja, já estão prontos 6,4 mil quilômetros de um total de 25 mil quilômetros previstos para serem instalados no Estado até 2025. As obras continuam, e foi anunciado o maior elenco de investimentos da história da Copel: R\$ 1,6 bilhão em 2022.



#### LEITURA DINÂMICA

#### **VISITA**

#### Representantes da Yara na Lar

Em 1º de outubro, uma comitiva da Yara foi recepcionada na sede administrativa da Lar. O encontro reforçou a importância da parceria e também oportunizou um debate sobre o cenário mundial de fertilizantes, que em 2021 foi fortemente impactado por sanções econômicas, redução de exportação por alguns países produtores, elevação do frete marítimo, alta do dólar e demanda aquecida.

A comitiva da Yara esteve composta por Olaf Heaktoen, presidente; Maicon Cossa, vice-presidente; João Benetti, diretor comercial; André Trombeta, gerente comercial, e Leonardo Langer, consultor técnico comercial.









PLANTIO DIRETO - Representantes da Federacão Brasileira do Sistema Plantio Direto em visita à Lar: Jeankleber Bortoluzzi, gerente administrativo/ coordenador de projetos; Benedito Hélio Orlandi, agricultor e vice-presidente pelo estado de São Paulo; Ricardo Ralisch, professor e conselheiro da Federação; e **Jônadan Hsuan Min Ma**, agropecuarista e presidente da Federação.



UPL - Visita de diretores da UPL à Lar no dia 22 de setembro. Da esquerda para a direita, Otoniel Araújo, gerente regional; Alexandre Comar, consultor técnico comercial; Urias Costa, diretor BR Sul; Rogério Castro, CEO UPL Brasil; Cristiano Figueiredo, CEO UPL Brasil; e Eduardo Mazzieri, diretor de marketing Brasil.

**ASSOCIADOS -** A Lar Cooperativa promoveu em setembro e outubro uma série de cafés da manhã para associados. Foram os primeiros encontros presenciais, como o realizado em Santa Helena (foto), após muitos eventos virtuais, onde gerentes apresentaram dados de sua unidade. O gerente da Lar Credi também participou dos encontros, e houve eleição dos representantes dos comitês Feminino e de Jovens de cada unidade.



Com Fox® Xpro
na primeira,
aumente as
chances de
produzir mais.











Proteção contra o baixeiro da soja

Sanidade foliar

Mais produtividade\*

Fox® Xpro. A evolução da confiança.

Estudos comparativos entre a produtividade de áreas tratadas com produtos Bayer versus padrão produtor. Não pode ser interpretado como uma garantia, pela Bayer, de que a produção das áreas tratadas com nossas soluções será incrementada, uma vez que outros fatores, externos ao uso do produto, influenciam nos estudos da lavoura.

ATENÇÃO ESTE PRODUTO É PERIGOSO À SAÚDE HUMANA, ANIMAL E AO MEIO AMBIENTE; USO AGRÍCOLA; VENDA SOB RECEITUÁRIO AGRONÔMICO; CONSULTE SEMPRE UM AGRÔNOMO; INFORME-SE E REALIZE O MANEJO INTEGRADO DE PRAGAS; DESCARTE CORRETAMENTE AS EMBALAGENS E OS RESTOS DOS PRODUTOS; LEIA ATENTAMENTE E SIGA AS INSTRUÇÕES CONTIDAS NO RÓTULO, NA BULA E RECEITA; E UTILIZE SEMPRE OS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL.





Aponte a câmera ou acesse www.agro.bayer.com.br

## Lar realiza giro de prestação de contas

**Camila Catafesta** 

#### 32 reuniões levam números otimistas ao quadro social

Tma retrospectiva de 2020 e 2021 foi o primeiro assunto abordado pelo diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues em suas conversas com os associados da Lar. De maneira muito dinâmica e clara, após praticamente dois anos sem reuniões presenciais, o dirigente apresentou o quanto a Cooperativa cresceu, investiu, se estruturou, ampliou sua produção, as expectativas de desempenho econômico para 2022 e o planejamento estratégico até o ano 2030.

Nos momentos iniciais também foi apresentado o vídeo da história da Cooperativa, reforçando a todos como o início foi repleto de muita simplicidade, que continua no DNA da Lar, e o crescimento acontece gradativamente e sempre com "os pés no chão".

A reunião foi realizada pela primeira vez em Bela Vista, Bandeirantes e São Gabriel do Oeste, municípios em que a Cooperativa está atuando em negócios agrícolas há aproximadamente dois anos. "A Lar nos dá segurança da gestão da Cooperativa e de receber os insumos que compramos, diante de um mercado de muita insegurança e pouca liquidez", comentou o associado Valdir Jesus da Silveira, de São Gabriel do Oeste.

#### **ALTOS CUSTOS E SUPERAÇÃO**

O diretor-presidente mencionou os altos custos enfrentados no decorrer do ano de 2021. Dentre os principais estão os combustíveis, frete e energia elétrica, sem mencionar as despesas extras decorrentes da pandemia da Covid-19. De acordo com Irineo, no auge de casos de Covid foi necessário contratar 3 mil funcionários extras, para substituir no trabalho aqueles que estavam afastados por sintomas suspeitos ou pertencerem a grupos de risco.

"O custo para enviar um contêiner de fran-



• EM MARACAJU. Rodrigues fala sobre o desempenho da Lar

go para a Ásia no início do ano passado era de 1.600 dólares e agora, no início de 2021, estava em no mínimo 4.800 dólares", destacou Irineo.

Mesmo em meio a essas adversidades os números de 2021 são otimistas. Uma boa safra de soja e de milho, produções pecuárias alinhadas ao planejado, Irineo apresentou um faturamento previsto de R\$ 16,8 bilhões e um resultado financeiro de mais de R\$ 714 milhões.

#### **ELENCO DE NOVIDADES**

As reuniões também foram marcadas por diversos assuntos novos: Lar Credi, Lar Máquinas, curso superior em Gestão Integrada de Agronegócios e o Conselho Consultivo.

A Lar Cooperativa de Crédito (Lar Credi) já completou cinco meses de atuação e conta com 15 postos de atendimento no Paraná e Mato Grosso do Sul. De acordo com o dirigente, a Cooperativa está crescendo gradativamente, já são mais de 3.000 sócios e cada vez mais irá oferecer opções voltadas a área agrícola, para atender os mais de 12 mil associados da Lar e mais de 23 mil funcionários.

O negócio na área de máquinas também já está estruturado e sendo implantado gradativamente, com soluções em loja física e outras online através da plataforma Supercampo (www. supercampo.com.br).



A Lar nos dá segurança da gestão da Cooperativa e de receber os insumos que compramos."

Valdir Jesus da Silveira, São Gabriel do Oeste (MS) Irineo enfatizou que a Lar, por meio de sua universidade, vem ofertando cada vez mais opções de capacitação aos associados e funcionários. A grande novidade, e inédita no ramo cooperativista, é ofertar um curso de nível superior. "O objetivo não é formar pessoas para o mercado de trabalho, queremos preparar os associados e seus filhos para uma gestão eficaz de suas propriedades", explicou Irineo ao mencionar que o curso terá noções de Agronomia, Veterinária, Administração e Engenharia de Produção.

A grande facilidade é que as aulas, com duração de três anos, serão em sua grande maioria EaD. O aluno pode estudar no conforto de sua casa e com flexibilidade de horários. O curso, em parceria com a PUC/Campus Toledo, receberá subsídio do Sescoop/PR para custear mais de 60% do valor da mensalidade para quem reside no Paraná e obtiver as 250 melhores notas.

#### **CONSELHO CONSULTIVO**

Durante as reuniões os associados também puderam eleger os coordenadores e líderes que representam a agricultura no Cooperagri, que serão membros do Conselho Consultivo, novo órgão que faz parte da gestão da Cooperativa. O Conselho Consultivo será formado por 80 associados líderes, com mandato de quatro anos. Dali sairão as chapas de candidatos para os Conselhos Fiscal e de Administração, e Diretoria Executiva.

#### Parceria em épocas complicadas

O dirigente promoveu momentos agradáveis de conversa com os associados, com espaço para perguntas e esclarecimento de dúvidas. Destacou que os altos custos para implantação da lavoura são uma preocupação de todos. A escassez dos insumos é uma realidade do mercado, mas a Lar está preparada, focada em atender os associados.



insumos é uma realidade do mercado, mas a Lar está preparada, focada em aten-

Irineo encerrou as reuniões alertando sobre a mudança no cenário de insumos agrícolas no país, com diversas aquisições de fundos internacionais, mas que a Lar segue ao lado dos seus associados, ofertando opções diferenciadas de negócios agrícolas sempre que possível.













## A finalidade do Conselho Consultivo

Camila Catafesta

Grupo constituído de **80 líderes** será a base da governança na Lar

A pós o giro de reuniões em cada unidade com a eleição dos representantes, a primeira reunião do Conselho Consultivo aconteceu no dia 17 de dezembro, no Lar Centro de Eventos.

A programação incluiu palestra com o professor Eugenio Mussak, momento com as superintendências para saber o que está envolvido em cada área, autoapresentação para que os membros iniciassem o processo de se conhecer melhor, e, como última atividade do dia, um momento para troca de ideias. Os integrantes do Conselho Consultivo sugeriram temas, cursos ou palestras a serem trabalhados com o grupo no decorrer dos próximos anos.

"A Lar tem mais de três décadas de organização do quadro social através de comitês, e agora, com a criação do Conselho Consultivo, queremos formar líderes tanto para a sucessão da Lar, como também para serem aconselhadores



INTERAÇÃO. Integrantes do Conselho Consultivo deram sugestões de temas a serem trabalhados pelo grupo

dos rumos que a Cooperativa deve seguir daqui pra frente", afirmou o diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues ao coordenar a primeira reunião do grupo.

## • IRINEO RODRIGUES. "Com a criação do

Com a criação do
Conselho Consultivo,
queremos formar
líderes tanto para
a sucessão da Lar,
como para serem
aconselhadores
dos rumos que a
Cooperativa deve
seguir"









PRÉ-ASSEMBLEIAS. Encontros de associados realizados em Medianeira, Matelândia e na cidade catarinense de Xanxerê

#### **GRUPO HETEROGÊNEO**

O grupo ficou bastante diversificado. "São pessoas de regiões diferentes, com histórias diferentes, o que proporciona maior troca de experiências e conhecimento", afirmou o associado Fernando Prati.

Dentre os participantes é possível destacar a força de vontade da associada Neiva Rigo. Ela participou no dia anterior da pré-assembleia em Xanxerê (SC), e no dia 17 pela manhã pegou a estrada sozinha para estar em Medianeira em tempo para reunião. "É uma oportunidade de participar e de aprender, para que o associado possa evoluir e crescer junto com a Cooperativa", comentou Neiva cheia de entusiasmo.

"Queremos ter uma base muito grande na educação, palestra, cursos, mais conhecimento. E logo conhecendo mais a Lar, essa liderança poderá escolher bem os representantes dos dois conselhos", afirmou o diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues ao falar do papel do Conselho Consultivo. Os próximos passos do grupo preveem em janeiro a eleição de um coordenador e também a formação da chapa para o Conselho Fiscal.

#### INTELIGÊNCIA DIFERENCIADA

O professor Eugenio Mussak apresentou um conceito diferenciado de inteligência, que contempla as áreas da ação: perceber, aprender, compreender e adaptar-se.

Ao tratar o tema adaptação, Mussak destacou aspectos como ética, arte, capacidade de sonhar e idealizar, características exclusivas dos seres humanos, que as máquinas não podem desempenhar. O professor ressaltou a importância da utilização adequada dos recursos que estão à disposição, abordagem relevante em qualquer ambiente, nas propriedades e na cooperativa.

Mussak ainda citou o filósofo alemão Nietzsche ao mencionar que todos os seres humanos lutam contra seus inimigos internos: ignorância, acomodação, indolência e o medo. "Coragem: é avançar apesar do medo", concluiu. Funcionários da Lar que ocupam cargos de gestão também participaram da palestra.



#### **Encontro de cooperativistas**

A Lar Cooperativa Agroindustrial e a Lar Credi sediaram o Encontro de Núcleos Cooperativos do Sistema Ocepar da região Oeste, na manhã de 11 de novembro.

O presidente da Ocepar José Roberto Ricken esteve presencialmente no Centro Administrativo da Lar em Medianeira, os demais 180 participantes, de 22 cooperativas



da região, acompanharam de maneira online.

Os representantes da Ocepar fizeram uma explanação sobre o andamento de três projetos do PRC200, o planejamento estratégico do cooperativismo paranaense. Foram abordados os trabalhos em desenvolvimento nos projetos de Representação Institucional, de Certificação de Cooperativas (ESG+Coop) e da Câmara de Mediação e Arbitragem.

## 5ª edição do Parceiros da Inovação

Camila Catafesta

Representantes de **mais de meia centena** de instituições participaram do evento promovido pela Lar Cooperativa

Mais de 50 instituições entre universidades, institutos de pesquisa, startups, cooperativas e grandes empresas, participaram do 5º Parceiros da Inovação, evento promovido pela Lar Cooperativa no dia 13 de setembro. Pelo segundo ano consecutivo o encontro aconteceu de forma online, com aproximadamente 200 pessoas acompanhando ao vivo e um total de mais de 700 visualizações no decorrer do dia. O evento acontece com o objetivo de aproximar e promover a interação da Cooperativa com atores

do ecossistema da inovação na região, mapear oportunidades e compartilhar conhecimento.

"Temos grandes desafios, não só com a era digital, mas com a evolução do conhecimento e a importância do agronegócio para o Brasil e o mundo na produção de alimentos" afirmou o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues, ao se pronunciar durante o evento. O dirigente reforçou ainda que a Cooperativa procura sempre evoluir, e um dos objetivos do evento é compartilhar as demandas para que acadêmicos e startups possam propor soluções.

#### **CONHECIMENTO COMPARTILHADO**

A programação incluiu uma palestra especial com o tema "Inovação para construir o futuro", ministrada por Jaqueline Weigel, que atua como futurista global, estrategista de negócios e especialista em liderança exponencial. Jaqueline abordou diversos conceitos para o profissional









• **INOVAÇÃO ABERTA.** A troca de informações entre diferentes grupos é uma premissa na busca por resultados e alternativas inovadoras nas mais variadas áreas de negócio, produtos e processos.

moderno, a necessidade da visão de longo prazo, a importância do que se decide e faz no presente para construir o futuro almejado, a inovação como ponte entre o futuro e o presente, e o grande desafio de mudar o jeito de

Durante a tarde foram tornados públicos também os dois projetos que receberam bolsa de estudos pela parceria entre a Lar e a Fundação Araucária para dar andamento em pesquisa referente a temas específicos da Cooperativa.

#### **PROJETO AVIOT**

Na área avícola, o evento mostrou ao público o projeto AvIOT, desenvolvido em parceria com a UTFPR - Campus Medianeira, para uso de tecnologia que capta dados por meio de sensores e balanças nos aviários, o que tem gerado informações para acompanhamento em tempo real do bem-estar e desenvolvimento das aves. Esses dados contribuem para melhor controle, ação preditiva e resultados mais assertivos na atividade. O projeto foi contemplado em 2020 no edital da ABDI - Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial e recebeu aporte de R\$ 300 mil para execução.

A programação também incluiu apresentação de demandas da Lar Cooperativa, realizada por funcionários de diversos setores, participação de startups e acadêmicos representantes de universidades para apresentação de seus trabalhos de pesquisa.

#### **Participações**

O evento contou com a presença da coordenadora do edital Agro 4.0 da ABDI, Isabela Gaya; gerente de projetos da Fundação Araucária, Nilceu Jacob Deitos; Diretor-geral da UTFPR - Campus Medianeira, Claudio Leones Bazzi; prefeito de Medianeira, Antonio França; presidente do Sistema Ocepar, José Roberto Ricken; presidente do Programa Oeste em Desenvolvimento, Rainer Zielasko e representantes de instituições de ensino e entidades regionais.



• INÉDITO. General Eduardo Garrido, diretor superintendente do Parque Tecnológico Itaipu, e a frente de honra durante o Agroday em Medianeira (PR)

#### **AGRODAY** Inovação para o agronegócio

O Parque Tecnológico Itaipu (PTI) desenvolveu em parceria com a Lar Cooperativa a primeira edição do Agroday no dia 5 de novembro. O encontro, que aconteceu no Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR), promoveu um dia de conexão e interação entre os agentes do ecossistema de inovação do agronegócio, com o objetivo de identificar necessidades do setor e demonstrar mais de 50 soluções tecnológicas desenvolvidas por startups e pelo próprio PTI.

O ministro de Tecnologia, Ciência e Inovações, Marcos Pontes, participou da abertura de forma remota. Ele reconheceu o Estado do Paraná como desenvolvedor de soluções. "Trazer a tecnologia pra dentro do campo é ter qualidade de entrega do produto final e renda garantida ao produtor", disse.

"Estamos criando sinergia entre as partes, entendendo quais as demandas do agro para juntos contribuirmos com soluções que vão aumentar sua produtividade, aumentar rendimento, para gerar emprego e renda", destacou o diretor superintendente do Parque Tecnológico Itaipu, general Eduardo Garrido. O diretor comentou ainda que as nove soluções apresentadas pelo PTI, bem como as tecnologias das startups, são produtos pontuais que, para algumas empresas do agro, podem ser gargalos que precisam exatamente dessas soluções.

"A Lar, como cooperativa industrial que mais emprega no Brasil, tem a grata satisfação em apoiar a promoção de eventos como este, onde exercemos dois princípios do cooperativismo: a educação e o interesse pela sociedade", afirmou o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues. (Fonte: www.pti.org.br)

44 Trazer a tecnologia para dentro do campo, é ter qualidade de entrega do produto final e renda garantida ao produtor."

**Ministro Marcos** Pontes, ao participar de forma remota da abertura do Agroday





• **NOITE FESTIVA.** Gerente geral da Lar Paraguay, Rogerio Butzen; 1º vice-presidente Lauro Soethe; diretor-presidente Irineo Rodrigues; 2º vice-presidente Urbano Frey; gerente Administrativo Financeiro Lar Paraguay, Ramón Gustavo Torres Sosa; superintendente de Negócios Agrícolas, Vandeir Conrad, e o gerente comercial da Lar Paraguay, Cristhiano Augusto Mayer, após o tradicional parabéns. À esquerda, Rogério durante seu pronunciamento, ao recordar a trajetória da Lar em terras guaranis

## Lar Paraguay comemora 25 anos

Previsão de faturamento de **US\$ 266 milhões** em 2021 marca a atuação no país vizinho

**Camila Catafesta** 

Mais de 2 mil pessoas, em sua maioria clientes da área agrícola, participaram da celebração dos 25 anos da Lar Paraguay. A inovação no jeito de fazer eventos marcou a data de 15 de dezembro: foram 10 encontros simultâneos e unidos pela tecnologia, devido às restrições impostas pela Covid-19. A programação incluiu pronunciamentos de autoridades, sorteio final da campanha de prêmios com

duas pick-ups e uma caminhoneta zero quilômetro, jantar e show estilo *live* com o cantor Michel Teló.

"Em 6 de agosto de 1996 a Lar Paraguay deu seus primeiros passos. O início foi repleto de desafios, que paulatinamente se transformaram em louros, após uma pequena empresa agrícola se tornar um distribuidor referência no agronegócio, líder em exportação de grãos por via terrestre no país", afirmou o gerente geral da empresa, Rogério Butzen. O gestor recordou que a Lar começou suas atividades em um barracão alugado, no Km 8 da rodovia Ciudad del Este-Assunção, com o objetivo inicial de atender produtores brasileiros que plantavam em terras paraguaias.

#### **EM 5 DEPARTAMENTOS**

Lar PARAGUAY

ros, após uma pequena • **RODRIGUES.** A Lar Cooperativa empresa agrícola se sabia do enorme potencial do Paraguai

Atualmente, a Lar Paraguay está presente em cinco departamentos (Alto Paraná, Caaguazu, Caazapá, Canindeyú e Itapúa). São 16 unidades, 240 colaboradores diretos, mais de 1.200 indiretos, e cerca de 1.100 clientes ativos que fazem negócios com a empresa.

O diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues reconheceu a caminhada da Lar Paraguay, que no início precisou de muito apoio da Lar Cooperativa, mas hoje celebra suas conquistas. O dirigente enfatizou que desde os pri-

terras paraguaias, a
Cooperativa sabia
do enorme potencial daquele
país. "O Paraguai é, junto
com Brasil e
Argentina, aqui
na América do
Sul, um dos países
que pode resolver um

meiros passos da Lar em

pouco o flagelo da fome", comentou. Irineo destacou ainda que o Paraguai é conhecido como um dos países que tem uma das melhores agriculturas do mundo: produtiva, com bom nível técnico e competitiva. Segundo ele, o agronegócio paraguaio é muito forte, e cresce no ritmo chinês.

#### **SHOW DE TELÓ**

A noite encerrou-se com o show de Michel Teló. Direto do estúdio que montou em sua casa, Teló fez uso da tecnologia para animar os 10 eventos simultaneamente. O artista cantou, tocou sanfona e animou o público com os seus próprios sucessos e também clássicos como "Galopeira" e "Chalana".

## PODER DE OUTRO MUNDO NO COMBATE **AO PERCEVEJO E À MOSCA-BRANCA**



Único com duplo residual e efeito ovicida para percevejo



Único que controla todas as fases do percevejo e da mosca-branca



**Produto exclusivo** e **inédito** no Brasil



## HEGOI

DESCUBRA OS PODERES DO EFEITO 4MAX PARA **ELIMINAR AS PRAGAS** DA SUA PLANTAÇÃO:







ATENÇÃO ESTE PRODUTO É PERIGOSO À SAÚDE HUMANA, ANIMAL E AO MEIO AMBIENTE; USO AGRÍCOLA; VENDA SOB RECEITUÁRIO AGRONÔMICO; CONSULTE SEMPRE UM AGRÔNOMO; INFORME-SE E REALIZE O MANEJO INTEGRADO DE PRAGAS; DESCARTE CORRETAMENTE AS EMBALAGENS E OS RESTOS DOS PRODUTOS; LEIA ATENTAMENTE E SIGA AS INSTRUÇÕES CONTIDAS NO RÓTULO, NA BULA E NA RECEITA; E UTILIZE OS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL

## Unidade de Recria de Aves

Um frango de qualidade começa no bom manejo em suas primeiras fases de vida

Susi Ana Nardi

pós cinco anos do primeiro alo-👤 jamento realizado na Unidade de Recria de Aves (URA), voltamos às instalações no distrito de Sub Sede, município de Santa Helena (PR), para conferir o andamento das obras de expansão.

A Unidade, que começou com oito núcleos, atualmente está finalizando o 14º, com previsão para alojar o primeiro lote em setembro de 2022, o que elevará a produção

para 2 milhões de matrizes ao ano, praticamente o dobro do que era produzido em 2016. Cada núcleo possui em torno de 12 mil metros quadrados, com cinco aviários, sendo quatro de fêmeas e um de machos, que recebem todos os manejos por 21 semanas, quando estão prontas e são transferidas para a Unidade de Produção de Pintainhos que fica na Vila Celeste, também em Santa Helena.

No Planejamento Estratégico da Lar, estão previstos mais cinco núcleos, passando a produzir um total de mais de 2,7 milhões de matrizes por ano. Os investimentos em infraestrutura

Evolução	2016	2021	2024	
Área em hectares	237	237	257	
Núcleos	8	14	19	
Aviários	40	70	95	
Produção anual fêmeas	1.080.000	1.890.000	2.565.000	
Produção anual machos	168.000	294.000	399.000	
Investimento	110 milhões	230 milhões	300 milhões	
Funcionários	80	247	347	

já ultrapassam os R\$ 230 milhões, beirando os R\$ 300 milhões com a construção desses novos núcleos que estão em fase inicial e têm previsão de conclusão em 2023.

#### **TEMOS O MELHOR VIZINHO**

A aprovação de um projeto para implantação de aviários de recria depende de vários fatores, que nem sempre são fáceis de conseguir. "A área utilizada deve estar a 3 mil metros de distância de qualquer criação, seja de aves, suínos ou outros; no mínimo a 200 metros de distância da estrada principal e divisa de área, bem como,





Barrações do 14º núcleo estão em fase de finalização. Construção de mais cinco núcleos está sendo iniciada. No detalhe, Sérgio Lenz, gerente dos Incubatórios e Recria de Aves

deve possuir um espaço de no mínimo 300 metros entre os núcleos', relata o gerente dos Incubatórios e Recria de Aves, Sérgio Lenz.

A escolha inicial do local para a construção considerou um fator muito importante, a vizinhança. Margeada pelo Lago de Itaipu, além de ganhar os 200 metros da divisa,

ainda se tem a segurança de que não haverá mudanças de atividade do outro lado, aumentando a biosseguridade. Para a expansão, foram adquiridos 20 alqueires de área que já faziam divisa com a Unidade, tornando o avanço mais viável e seguro. "Essa é a porta de entrada da Cadeia Avícola, por isso temos que garantir vários aspectos. Um resultado técnico insatisfatório na recria, afeta todo o restante do processo", explica Lenz.

#### **FOCO NA UNIFORMIDADE**

As aves saem das empresas de genética e chegam na URA puras, e o primeiro grande critério para manter a sanidade são os processos de biosseguridade: funcionários, fiscais e visitantes devem tomar banhos ao entrar e sair de cada núcleo, realizar a troca de roupas, calçados e a desinfecção de veículos e equipamentos.

Os primeiros dias são fundamentais e requerem um manejo preciso. Com sete dias as aves passam por uma seleção sendo separadas no aviário por categorias de acordo com seu peso:

O ideal é sempre mantê-las na categoria média, e a acomodação separada permite justamente esse manejo de programação de toda ração a ser administrada. Essas seleções são feitas também às 4, 8 e 12 semanas.

"Quanto mais uniforme o lote, mais uniformes serão os ovos e os pintinhos, e o nosso papel é preparar essa ave para que ela seja uma ótima reprodutora e para que não hajam perdas de resultado lá na linha de abate", diz o médico veterinário Emerson Labres.

O cuidado difere para o frango de corte: a imunização é muito mais

44

As granjas da Lar são um exemplo no atendimento das normativas. Nós como fiscais ficamos satisfeitos."

**Nilson de Freitas Gouveia,** fiscal da ADAPAR - URSA de Toledo (PR)

forte, com uma série de vacinas e modernos sistemas automatizados para controlar aspectos como temperatura, disponibilidade de água e ração, espaço adequado, qualidade do ar (ventilação mínima) e programa de luz. Inclusive, com a construção do Complexo Industrial Bom Jesus em Medianeira (PR), uma das indústrias passará a produzir rações específicas para matrizes, elevando ainda mais os níveis de qualidade.

Toda a Unidade, além de demandar aprovação do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), segue rígidos protocolos de sanidade sendo acompanhada constantemente pela Agência de Defesa Agropecuária do Paraná (ADAPAR).

"As granjas da Lar são um exemplo no atendimento das normativas. Nós como fiscais ficamos satisfeitos, aqui sempre encontramos essa facilidade e acima de tudo o diálogo entre os técnicos na busca pela melhor sanidade possível das aves", afirma Nilson de Freitas Gouveia, fiscal da ADAPAR – URSA de Toledo (PR).



• **TECNOLOGIA.** Painel automatizado controla temperatura, água e ração

#### Alta demanda na cadeia avícola

- Considerando o percentual de crescimento atingido pela URA nos últimos cinco anos, logo à frente está mais um grande desafio. A demanda anterior era de 1,1 milhão de matrizes ao ano, apenas para atender a Unidade Industrial de Aves (UIA) em Matelândia. mas com a aquisição de mais três plantas de abate de aves (Cascavel, Rolândia e Marechal Cândido Rondon), a demanda passou a ser maior que 2,7 milhões ao ano, o que representa um total de mais de 400 milhões de pintinhos.
- As Unidades Industriais de Aves da Lar estão em rampa de crescimento com projeção de produção também aos sábados e domingos em todas as plantas, o que demandará consequentemente um aumento de 300 milhões de pintinhos por ano, ultrapassando a capacidade de produção da URA.
- A Lar Cooperativa está buscando formas para viabilizar essa crescente demanda na cadeia avícola. Há cerca de dois anos foi iniciado um projeto/estudo com nove granjas para recria de matrizes no modelo integração, o que representa hoje 30% das aves que vão para a produção.

 Neste modelo, o produtor tem a sua granja, mão de obra e processos, já a Lar fornece a matriz genética, e posteriormente remunera o produtor por ovo produzido/ aproveitado. Com o sucesso do teste o plano é inverter a conta: 70% integração e 30% através da URA, já contabilizando os 19 núcleos previstos.



## Melhoria Continua na Lar

melhoria de 24 unidades e de áreas do centro administrativo da Lar participaram do evento

Camila Catafesta



Continuem
olhando para
as nossas
unidades
no detalhe,
levando ideais
e propondo
melhorias."

**Lauro Soethe**, diretor 1º vicepresidente da Lar 280 funcionários desenvolveram projetos com potencial de economia de **R\$ 25,3 milhões/ano** 

Ler, pensar, analisar e planejar, essas foram algumas das ações desenvolvidas pelos funcionários da Lar que participam dos grupos de melhoria, com a proposta de estudos em grupo e metodologia de cumbuca após estudar os livros "Gerenciamento da Rotina do Trabalho", de Vicente Falconi, e "Modelo Toyota", de Jeffrey K. Liker.

Nos dias 9, 10, 18 e 25 de novembro de 2021, a Lar Cooperativa promoveu o 8º Workshop de Melhoria Contínua, no qual os grupos de melhoria de 24 unidades e de áreas do centro administrativo apresentaram os projetos por eles desenvolvidos no decorrer do ano de 2021.

"Continuem olhando para as nossas unidades no detalhe, levando ideais e propondo melhorias, assim todos ganham", destacou o diretor 1º vice-presidente Lauro Soethe durante uma das aberturas do workshop. Lauro relembrou que os colaboradores, além da premiação para os melhores colocados, ganham em um ambiente de trabalho melhor, em participação nos resultados financeiros da Cooperativa e também em novas oportunidades de crescimento profissional em decorrência do progresso da Lar.

Durante os quatro dias de evento foram apresentados 39 projetos, dentre um total de 64 desenvolvidos no ano, com um potencial de economia de R\$ 25,3 milhões em 12 meses. Além disso, os mais de 280 colaboradores envolvidos tiveram a oportunidade de desenvolver habilidades interpessoais e técnicas, como liderança, olhar crítico dos processos do dia a dia e, claro, a análise de viabilidade de investimento.

#### **CUSTO BAIXO E RETORNO RÁPIDO**

"Fizemos reuniões com a equipe pensando

Lar

em solucionar algum problema da nossa unidade, e com base nisso iniciamos o projeto, visando desenvolver uma ideia com custo baixo e retorno rápido", afirmou Rovane Segatto (foto), encarregado na Unidade Incubadora de Ovos em Itaipulândia.



 UNIDADES DE PRODUÇÃO. Grupo de trabalhadores da Unidade Incubadora de Ovos (UIO), Unidade de Recria de Aves (URA) e Unidade Produtora de Pintainhos (UPP) foi um dos campeões ao propor solução que otimiza o consumo de água dos pintainhos

O grupo do Rovane propôs a alteração no padrão de temperatura automática dos nascedouros de pintainhos Casp, uma ideia que envolve investimento de mais de R\$ 26 mil e economia anual de mais de R\$ 1 milhão.

Todos os projetos foram avaliados pela Diretoria Executiva e superintendências da Cooperativa. Os participantes dos três projetos pontuados com as melhores notas foram contemplados com uma viagem para Curitiba e região, que será realizada em março de 2022.

#### Dedicação à cultura da inovação

Em 2021, quem participou dos grupos de melhoria pela primeira vez foram os seguintes locais: Supermercado Medianeira (centro e São Cristóvão), área de Suporte Supermercados, Posto Condá, unidades produtoras de leitões, unidade produtora de matrizes



Clédio Marschall

de suínos, as três unidades produtoras de desmamados, além das indústrias de aves de Cascavel (UIA 2), Rolândia (UIA 3) e Marechal Cândido Rondon (UIA 4), bem como indústrias de rações de Rolândia (UIR 4) e Entre Rios do Oeste (UIR 5).

O superintendente Administrativo/Financeiro, Clédio Roberto Marschall, agradeceu as unidades envolvidas pela dedicação e empenho em fomentar a cultura da inovação e melhoria contínua, incessante e constantemente, contribuindo para o crescimento da Cooperativa.



• RAÇÕES. Equipes das indústrias de rações também propuseram melhorias nos processos de produção



• UNIDADES INDUSTRIAIS DE AVES. O processo de otimização produtiva iniciou-se em Matelândia; hoje, os grupos de melhoria envolvem as quatro indústrias de aves da Lar

Catia Regina Defendi Schneider

## "Agricultura é minha essência"

Susi Ana Nardi

Eu encontrei a cura da minha alma, a cura da minha vida no comitê feminino da Lar. Eu descobri a minha essência lá dentro, a minha luz que estava apagada."

Mato-grossense, Catia veio para o Paraná aos cinco anos com sua família, que inicialmente tinha como atividade a agricultura. Ao longo do tempo, a propriedade localizada no município de Santa Helena foi se diversificando, com a inclusão de avicultura e também produção de leite.

Por incentivo dos pais, tanto Catia quanto seu irmão saíram de casa para estudar, dando rumos diferentes para as suas histórias, mas teve algo que tempo depois falou mais alto no coração da Catia, as suas raízes.

Ela foi professora por seis anos e microempreendedora por mais seis anos. Foi então que chegou a hora de pegar o rumo de volta para casa. Hoje, Catia assume a coordenação geral do Comitê Feminino da Lar Cooperativa e nós vamos conhecer um pouco de sua história.

#### Como você se tornou uma "mulher do campo"?

Catia Regina Defendi Schneider - Minha essência é do campo. Eu saí, fui estudar e trabalhar fora, mas sempre com o pé na propriedade. Eu retornava e sempre ajudava meus pais, nunca me

desliguei do campo. Retornei porque as

minhas raízes me chamaram de volta, e hoje eu sou feliz aqui, porque eu estou construindo a minha história junto com a minha família, meus pais, meu marido e minhas duas filhas.

#### Onde a Lar entra na sua história?

A Lar entra na minha história desde muito pequena, porque minha família, meus *nonos*, meus pais sempre foram cooperativistas, e eu vejo no cooperativismo uma filosofia de vida, que busca transformar o mundo em um lugar mais justo, feliz e com oportunidades para todos. Mas eu realmente mergulhei no cooperativismo, dentro da história da Lar, em 2017, quando assumi o comitê feminino da Cooperativa aqui em Santa Helena. Confesso que foi a melhor coisa

o grande desafio é conseguir inspirar outras pessoas

coordenadora

geral do Comitê Feminino diz que

que fiz, porque nos cursos e treinamentos que a cooperativa disponibiliza, eu encontrei a oportunidade de mudar a minha vida, eu encontrei minha outra faculdade, pois ali aprendemos a ser melhor, primeiro para nós mesmos e depois para nossa família e as pessoas ao nosso redor.

### Por que você decidiu colocar-se a disposição para coordenar o Comitê Feminino?

Quando me coloquei à disposição, foi justamente por ver a oportunidade de adquirir uma nova experiência, um novo desafio para minha vida. Quero com muito compromisso, com muita responsabilidade, dedicação e companheirismo cumprir o meu papel da melhor forma possível,

e junto com as minhas companheiras de caminhada, com a Maria, minha companheira de coordenação, mobilizar mais mulheres que acreditam na força da mulher no agro. Acredito que através do cooperativismo elas possam buscar as suas próprias essências e serem protagonistas das suas vidas.

#### Quais são os principais desafios a frente dessas mulheres?

O maior desafio é conseguir inspirar as outras pessoas. Inspirar que vale a pena, que dentro do comitê a gente consegue empoderar-se, que nós mulheres podemos e merecemos ser valorizadas tanto no âmbito profissional, social e familiar, que podemos ser ouvidas. O principal dos desafios é sermos exemplo para poder inspirar novas pessoas, para que elas nos olhem e vejam que vale a pena.

#### Qual a sua visão de futuro para o comitê?

Minha visão de futuro para o co-



 ELEIÇÃO. Em votação realizada no dia 14 de outubro, foram eleitos: coordenadoras gerais do Comitê Feminino - Catia Regina Defendi Schneider (Santa Helena) e Maria Aparecida Salvalaggio (São Miguel do Iguaçu); coordenadores gerais do Comitê de Jovens - Geferson Destro (São Miguel do Iguacu) e Gean Sausen (Missal)

mitê é de crescimento, assim como a Lar está crescendo. Acredito que nós mulheres que já estamos engajadas, através do exemplo e atitudes podemos fazer crescer esse trabalho que, sim, muda a família lá no campo de maneira fantástica. E quem sabe crescer tanto a ponto de expandir para Mato Grosso do Sul e levar essa energia, essa vibração para aquelas mulheres também.

Como você se vê futuramente como mulher do agro, mãe, esposa,

#### e também como liderança?

Me vejo uma pessoa com mais luz, com mais energia, força, determinação, com mais projetos de vida, sonhos, e principalmente me vejo uma mulher escrevendo minha própria história de vida, porque acredito que chegamos a uma fase em que percebemos que não podemos e não devemos deixar ninguém, nenhuma outra pessoa, escrever nossa história. Podemos, sim, pôr pessoas na nossa história e assim fazermos essa passagem por aqui valer a pena.



## Foco na saúde e no bem-estar

Susi Ana Nardi

Ações que objetivaram conscientizar e motivar colaboradores da Lar

#### Semana de Trânsito

Na Semana Nacional de Trânsito, de 18 a 25 de setembro, como forma de conscientização para o uso do cinto de segurança foi realizada ação de abordagem aos funcionários que utilizam o estacionamento do centro administrativo da Lar em Medianeira.

A iniciativa da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA) e Serviços Especializados em Engenharia de Segurança e em Medicina do Trabalho (SESMT) contou com o apoio da 2ª Companhia do 14º BPM, representada pelos soldados Sales e Thoele, e também da Ciretran representada, por Rubens de Almeida.

Em cada veículo que passou pela cancela, foi observado o uso, ou não, do cinto de segurança por todos os ocupantes.

Além da entrega de material educativo fornecido pela Ciretran, também foram aplicadas "multas solidárias" aos motoristas que não atenderam as normas de segurança, devendo os autuados realizar a doação de um quilo de alimentos não perecíveis junto a área de segurança da Lar. Os alimentos foram destinados a famílias necessitadas.





#### Setembro Amarelo

Em parceria com a UniAmérica (Centro Universitário União das Américas), os funcionários do Centro Administrativo da Lar participaram de uma palestra sobre os Cuidados com a Saúde Mental, ministrada pela psicóloga e coordenadora do núcleo de apoio ao estudante, Meire

Perpétua V. Pinto, que relembrou a importância da informação e atenção aos detalhes com relação à prevenção e conscientização contra o suicídio e explicou mitos e verdades sobre o assunto.





A campanha Setembro Amarelo contou com ações que foram desenvolvidas em todas as unidades da Lar. As equipes realizaram rodas de conversa, trazendo informação e a atenção que esse assunto merece.



#### Outubro Rosa

Durante o mês de outubro foram realizadas várias ações em todas as unidades da Lar Cooperativa com o objetivo de lembrar da importância dos cuidados com a saúde da mulher, principalmente em relação à atenção que deve ser dada aos sinais do câncer de mama e colo uterino.

No dia 21 de outubro, uma palestra foi ministrada no centro de eventos da Lar para as funcionárias da sede administrativa. O médico

Marcio Jachetti Maciel, da Clínica Coop - Centro de Oncologia do Oeste do Paraná, de Cascavel, abordou de forma simples e direta o assunto que requer a cada dia mais informação e ação.

Também relacionada ao tema, foi realizada uma *live* no dia 8 de outubro, direcionada para as mulheres associadas da Lar. O doutor João Celio Borba Martins falou a respeito dos cuidados com a saúde da mulher, e em seguida Luciana Dorini proferiu uma palestra sobre autoestima.

#### Novembro Azul

Em 18 de novembro, aproximadamente 200 homens se reuniram no Lar Centro de Eventos para falar sobre os cuidados com a saúde masculina. As orientações foram dadas pelo médico Marcio Jaquetti, do Coop - Centro de

Oncologia do Oeste do Paraná, de Cascavel.

Com linguagem clara e amigável, o oncologista relembrou que os movimentos de conscientização da saúde tiveram início com as mulheres e sua campanha do Outubro Rosa. Já para os homens, o grande desafio é o câncer da próstata, órgão localizado em uma estrutura escondida dentro de corpo,



não sendo possível o autoexame. O oncologista enfatizou que principalmente a partir dos 50 anos, nada substitui a consulta anual ao urologista. "A associação do exame de

sangue e o toque retal são necessários para um diagnóstico adequado, um não substitui o outro", esclareceu Marcio Jaquetti.

O médico finalizou fazendo um apelo para o equilíbrio na vida, sem precisar renunciar totalmente o que gostamos, mas dosando as quantidades e zelando pela saúde. A palestra está disponível no Youtube da Lar.

## SemanaSEINTEGRA

A Lar Cooperativa se preocupa com o meio ambiente, com o trabalho seguro e a saúde de seus funcionários, e com a qualidade e segurança dos alimentos que entrega aos seus consumidores. Com o objetivo de promover a integração entre os funcionários para reflexão, revisão e reforço dos conceitos sobre os temas, foi promovida a 8ª edição da Semana SEINTEGRA/ Semana SIPAT entre os dias 8 e 13 de novembro, que contou com o envolvimento das unidades da Lar através de palestras, concursos, dinâmicas, atividades práticas presenciais e digitais.

#### AO AR LIVRE.

Passeio de bicicleta e caminhada: atividades da Semana SEINTEGRA





## Retrospectiva 2021 e perspectivas 2022



**Vandeir Conrad** Superintendente de Negócios Agrícolas

Ano foi difícil para todos os setores da economia. Dólar em alta, La Niña e insumos são **desafios para 2022** 

ano de 2021 ficou marcado por diversas situações, que o caracterizaram como extremamente difícil para todos os setores da economia mundial, reflexo de toda a questão pandêmica que passamos no planeta.

Nas precificações dos produtos agrícolas, as oscilações foram significativas, o que trouxe dificuldades e também oportunidades para todos os envolvidos na cadeia produtiva.

Tivemos uma safra de verão muito boa, o que permitiu o abastecimento da cadeia de soja em nível nacional. Porém, o primeiro semestre do ano ficou marcado pela escassez de milho no nosso mercado interno, fruto da redução da safra de verão do grão de milho e das significativas exportações que realizamos no ano anterior, situação que trouxe "pânico" ao consumidor brasileiro que foi obrigado a pagar preços muito altos para garantirem seu abastecimento.

Os preços de soja ao produtor do Oeste do Paraná oscilaram durante o ano de R\$ 136,00 por saca de 60 quilos, no mês de junho, quando foi registrada a mínima do ano, e atingiu seu pico máximo ainda no mês de maio, no valor de R\$ 165,00.

Já no Mato Grosso do Sul, a mínima foi registrada a R\$ 132,30 e a máxima cotação para a soja foi a R\$161,60 por saca de 60 quilos. As máximas e mínimas ocorreram nos mesmos meses registrados no estado do Paraná (**gráficos 01 e 02**).

Para o milho, as oscilações durante o ano de 2021 também foram grandes. A mínima do ano ocorreu nos meses de janeiro, fevereiro e junho, quando o preço ao produtor no Oeste do Paraná atingiu R\$ 72,00 por saca, e a máxima a R\$ 98,00 registrou-se nos meses de abril e maio.

No Mato Grosso do Sul, a mínima para o produtor ocorreu em junho, ao preço de R\$ 67,30 por saca, e a máxima do ano nos meses de abril e maio, quando se registrou o preço de R\$ 93,30 por saca (**gráficos 03 e 04**).

Essas movimentações dos preços dos produtos agrícolas estão diretamente ligadas às cotações internacionais, principalmente da CBOT (Chicago Board of Trade) e do dólar, sendo que ambos apresentaram oscilações significativas.

No **gráfico 05** podemos observar a movimentação da Bolsa de Chicago (CBOT), que variou de cerca de U\$ 4,00 por bushel ou de R\$ 12,00 a R\$ 16,00 por bushel (oscilação de 25%).

Já no gráfico 06 observamos a movimenta-

#### • GRÁFICO 01 - Preço balcão soja Oeste do PR



#### • GRÁFICO 02 - Preço balcão soja Dourados - MS





ção cambial no Brasil. A maior cotação ocorreu no mês de março, quando atingimos a cotação de R\$ 5,90 por dólar; a menor cotação ocorreu no mês de maio, ao preço de R\$ 4,90 por dólar, trazendo a significativa diferença próxima de 17% ou R\$ 1,00 por dólar.

O grande objetivo de mostrarmos os **gráficos de 01 a 06** está em demostrar que a assertividade na comercialização dos produtos agrícolas é de suma importância, pois as oscilações dos mercados realmente trazem grandes oportunidades. A soja teve variação de R\$ 29,00 por saca durante este ano e o milho oscilou cerca de R\$ 26,00 por saca

Tanto o milho como a soja registraram suas cotações máximas no Brasil, quando tivemos CBOT e dólar próximas às máximas do ano, o que mostra a força dos indicadores internacionais nas nossas precificações.

#### • GRÁFICO 03 - Preços de milho ao produtor no Oeste do PR



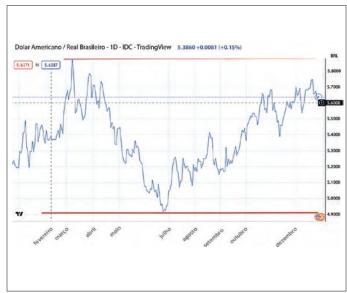
#### • **GRÁFICO 04 -** Preços de milho ao produtor em Dourados - MS



#### • GRÁFICO 05 - Cotações da soja na Bolsa de Chicago



#### GRÁFICO 06 - Cotações cambiais dólar x real em 2021



SEGUE

## O que o produtor rural pode esperar em 2022?

Para o próximo ano pontuaremos alguns assuntos relevantes que devem trazer movimentações nos nossos mercados e merecem total atenção, pois podem fazer a diferença na remuneração e na viabilidade da propriedade rural.

#### RETOMADA DA ECONOMIA E ALTA DA INFLAÇÃO

Com o avanço da vacinação contra a Covid-19, grande parte dos países retoma a demanda de maneira praticamente normal. E isso tem trazido grande desafio para as indústrias, que no primeiro momento ainda sofrem com a falta de matéria-prima de alguns setores, ocasionando alta dos preços de maneira generalizada, aumentando os índices de inflação de grande parte dos países no mundo. Logicamente que os países emergentes, como o Brasil, sofrem economicamente mais do que países estruturados como Estados Unidos, por exemplo.

A grande saída para os governos, quando ocorre descontrole da inflação, está no aumento da taxa básica de juros, ou taxa Selic (Sistema Especial de Liquidação e Custódia), fato já concretizado no Brasil, que teve aumentos seguidos da taxa básica de juros. Iniciamos o ano de 2021 com a taxa Selic de 2% ao ano e estamos encerrando a 9,25%, ainda abaixo da inflação nominal, o que indica que poderemos ter mais aumentos em 2022.

Normalmente, quando um país aumenta sua taxa básica de juros, automaticamente torna-se mais atrativo ao mercado financeiro internacional, o que poderia trazer mais investidores para o Brasil, e consequentemente poderia tornar nossa moeda mais forte.

Porém, no caso do Brasil não é assim, pois vale lembrar que 2022 será um ano político (teremos eleições presidenciais), o que normalmente cria um clima de insegurança para os investidores, além de também já termos sinalizações do FED (Federal Reserve – Banco Central dos Estados Unidos)

#### • GRÁFICO 07 - Comercialização de soja no Brasil



de que possivelmente também deverão aumentar as taxas de juros por lá. Logo, o investidor poderá optar por um investimento mais seguro, colocando seus recursos financeiros naquele país cujo risco é bem menor. Esse cenário novamente nos remete a cotações altas de dólar para Brasil, apesar das nossas taxas de juros terem aumentado. A consequência agrícola disso seriam preços suportados pelo câmbio, bem como os custos de produção da mesma forma, visto nossa grande dependência de importação de insumos.

#### COMERCIALIZAÇÃO NO BRASIL E ABASTECIMENTO DE DEFENSIVOS AGRÍCOLAS

Temos no Brasil algumas particularidades que chamam a atenção neste final de ano e que imaginamos terão grande relevância para os próximos ciclos agrícolas.

A primeira está vinculada ao clima. Em ano de "La Niña", como este, a

44

A indústria chinesa não está trabalhando a pleno e isso pode causar disputa por defensivos químicos. Esse fato tende a manter os preços dos insumos altos, independentemente das cotações cambiais ou das commodities."

falta de chuvas na região Sul prejudica as culturas de soja e milho deste ciclo.

No Oeste do Paraná, já temos perdas significativas na soja, e no Rio Grande do Sul as estimativas apontam redução de 50% na safra de verão de milho. Ainda neste quesito, fica a incógnita sobre a safra de soja na Argentina, bem como as condições de plantio de milho safrinha no Paraguai e também no Paraná.

Em segundo, está o nível da comercialização da safra de soja no Brasil que está abaixo da média histórica (**gráfico 07**), pois apesar de os estados do Sul do Brasil terem problemas de clima, no restante do país, a cultura vem se desenvolvendo muito bem, ao menos por enquanto. O fato de a comercialização estar baixa nos remente a maior negociação no período de safra, que tende a pressionar os preços internos devido a questões logísticas que tradicionalmente temos no Brasil, o que se agrava com o atual valor dos combustíveis.

O terceiro ponto que nos chama a atenção está sobre o índice industrial chinês, que devido a questões ambientais e logísticas está menor, ou seja, a indústria chinesa não está trabalhando a pleno, e isso pode causar grande disputa por alguns defensivos químicos, visto que a grande maioria dos princípios ativos agrícolas são oriundos daquele país. Esse fato tende a manter os preços dos insumos altos, independentemente das cotações cambiais ou das commodities, ou seja, o custo de produção deverá ser alto para o próximo ciclo, correndo-se o risco inclusive da falta pontual de algum produto específico.

Esses três itens mencionados acima devem contribuir para deixar o ano de 2022 repleto de desafios. Ameaças existirão, mas também grandes oportunidades. Mais uma vez, o acompanhamento periódico embasado na relação entre custo de produção e comercialização será determinante na identificação do momento mais adequado do posicionamento comercial, visando a manutenção da viabilidade da propriedade rural.

#### Caro Produtor,

Nós, da Lar, temos o prazer de comunicar que pelo terceiro ano consecutivo atingimos todas as métricas e recebemos a Certificação de Tratamento Excelente da Syngenta. Com isso, além de lhe oferecer sementes de alta qualidade, entregaremos comodidade e segurança.

Sempre que você visualizar uma embalagem que contenha esse selo, significa que a semente é reconhecida e atende a todos os critérios de qualidade do tratamento, sustentabilidade dos negócios e segurança para a sua lavoura.



Confira abaixo todos esses critérios que só a Syngenta certifica:

# Tratamento

#1



Dose Certa

- Pelo menos 10% dos lotes envíados para análise
- Todas as amostras analisadas com dose dentro da faixa correta
- Garantia de controle, sem excessos que possam prejudicar a semente

# Tratamento Excelente

#2

UALIDADE



#### Alta Germinação

- Verificação dos boletins de todos os lotes com TSI
- Germinação dentro dos padrões exigidos
- Garantia de estande de plantas

#Tratamento Excelente #3



#### Manutenção em Dia

- Verificação dos comprovantes de manutenção das máquinas de TSI
- Regulagens adequadas, funcionamento perfeito
- Garantia de qualidade no tratamento, sem danificar as sementes

# Tratamento Excelente

#4





## Cuidado com os Funcionários

- Verificação do cumprimento das Normas Trabalhistas
- Medidas de segurança, uso de EPI, treinamento
- Garantia de mão de obra qualificada

#Tratamento





#### Proteção do Meio Ambiente

- Verificação do cumprimento das Normas Ambientais
- Medidas de segurança, descarte correto de residuos e embalagens
- Garantia de sustentabilidade

#Tratamento





#### Conformidade com a Legislação

- Verificação do cumprimento da Legislação
- Alvarás, licenças, normas
- Garantia de continuidade nos negócios

#### Pra que arriscar a sua produtividade?

Ao optar pelo Tratamento de Sementes Industrial da Lar, você vai receber junto da semente o selo de Tratamento Excelente! A garantia de qualidade total para o seu cultivo, desde o início.





## **Grupo Pereira**

Susi Ana Nardi

Presente em vários estados, conglomerado completa 60 anos em contínua expansão

ATACADO BATE FORTE. O atacadista de distribuição possui sete filiais

undado em 1962 pelo casal de comerciantes Ignácio Theodoro Pereira e Hiltrudes Pereira, na cidade de Itajaí, o Grupo Pereira começou com um pequeno comércio. Com a morte do fundador, que conduziu a empresa por 22 anos,



Luiz Humberto, conhecido como Beto Pereira, assumiu os negócios da família e transformou o Grupo Pereira em uma das dez maiores redes varejistas de alimentos do Brasil.

Atualmente, o Grupo Pereira tem cerca de 16 mil funcionários e 780 representantes comerciais autônomos nos Estados de Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Goiás, Santa Catarina, São Paulo e no Distrito Federal.

Com 93 unidades de negócios, sendo 28 lojas do Comper (rede de supermercados), 47 lojas do Fort Atacadista (atacarejo), sete filiais do Atacado Bate Forte (atacadista de distribuição). 10 lojas SempreFort (varejo farmacêutico) e um posto de combustível, o Grupo Pereira também é proprietário do braco de servicos financeiros Vuon, lançado em 2019, que inclui o private label Vuon Card, que já conta com mais de 570 mil cartões emitidos, além de seguros e assistência odontológica.

O projeto de expansão para 2022 inclui a chegada do Fort Atacadista em São Paulo e Rio Grande do Sul, e investimento no projeto Cinturão da Soja, região que atravessa os estados do Mato Grosso e Mato Grosso do Sul, com a inauguração de lojas nas cidades de Dourados (MS) e Rondonópolis (MT) também em 2022, além da abertura de novas unidades da Farmácia SempreFort e Comper Supermercado.



#### Grupo Pereira e Lar Cooperativa O que dizem executivos sobre a parceria

s trabalhos voltados para o crescimento das vendas, por meio da ativação nas lojas, em parceria com a Lar Cooperativa, contribuem de forma muito positiva em todas as regionais Fort Atacadista do Centro-Oeste e, principalmente, em Santa Catarina. As equipes comerciais, do trade marketing, vendas e merchandising da Lar realizam ações e ótimas campanhas de vendas que geram grande movimentação de clientes nas lojas do Fort. A parceria tem o compromisso de levar qualidade e um ótimo custo-benefício para as famílias brasileiras. Estamos muito satisfeitos com a atuação e presença das equipes da Lar. Em 2022, vamos incrementar ainda mais nossos negócios e ampliar a presença da marca em todas as nossas lojas. Obrigado, Lar, contem com o Grupo Pereira e vamos em frente!"

 Antônio Marcos dos Santos, gerente de Trade Marketing do Grupo Pereira.

66 Dara a Lar Cooperativa, é um privilégio e grande satisfação poder estar presente com toda sua linha de produtos nas lojas da rede Fort. Uma parceria de longa data, com crescimento contínuo nos negócios, pautada na confiança em nossos produtos (cortes de frango, empanados, linha de vegetais e batatas, além de ovos), bem como na força da marca Lar no segmento de ali-

mentos. Juntos, a Lar e a rede Fort atuam com excelência no abastecimento diário dos produtos nas diversas lojas da rede, visando a excelência nos serviços prestados aos consumidores, com o propósito de avançar sempre. Torcemos pelo êxito da rede Fort em seus constantes investimentos."

Jair Meyer, superintendente de Suprimentos e Alimentos da Lar

• **VISITA.** O diretor-presidente da Lar. Irineo da Costa Rodrigues. confere produtos em uma das lojas Fort Atacadista





#### Uma trajetória que se iniciou nos anos 1960

- **1962** O casal de comerciantes Ignácio Theodoro Pereira (já falecido) e Hiltrudes Pereira, naturais de Brusque (SC), abre um pequeno comércio em Itajaí (SC).
- 1972 Em 1º de setembro é fundado o supermercado Comper, também em Itajaí.
- 1984 Beto Pereira assume a presidência do Grupo Pereira e expande as operações para as regiões Centro-Oeste e Sudeste. É fundado o Atacado Bate Forte, bandeira atacadista de distribuição, com atuação em Mato Grosso do Sul.
- 1999 O Grupo Pereira abre a loja Compre Fort em Joinville (SC), formato de atacado de autosserviço.
- 2009 Alteração da marca de Compre Fort para Fort Atacadista e início da atuação da bandeira atacadista em Mato Grosso do Sul. A rede já tinha oito lojas em Santa Catarina e no Distrito Federal.
- 2018 Hiltrudes Pereira (dona Trude), fundadora do Grupo Pereira e matriarca da família Pereira, recebe o prêmio Mulheres que Inspiram no Vareio, reconhecimento da Abras -Associação Brasileira de Supermercados.
- 2019 Lançamento do Vuon, braço de serviços financeiros, e seu primeiro produto, o VuonCard, cartão de crédito disponível em todas as lojas Comper e Fort.
- 2019 Abertura da Fort Farma, em Chapecó (SC), a primeira loja da rede de farmácias, ampliada em 2020, quando passou a se chamar SempreFort.
- 2020 O Grupo Pereira, com as bandeiras Comper e Fort Atacadista, conquista o 5º lugar no ranking dos maiores supermercadistas do Brasil.

## Marca em destaque

Lar Cooperativa é a empresa privada mais admirada do Oeste paranaense

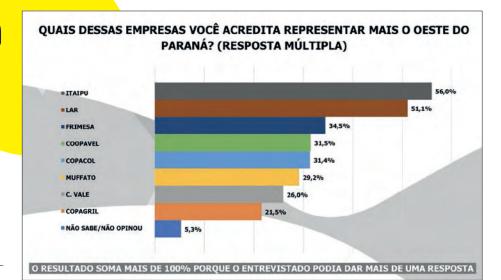
#### Susi Ana Nardi

Encomendada ao Instituto Opinião pela Associação dos Municípios do Oeste do Paraná (AMOP), uma ampla pesquisa identificou os sentimentos e aspirações dos habitantes da região em relação a diversos temas, abordando aspectos sobre a situação econômica das pessoas ouvidas, o grau de satisfação com a vida atual, a qualidade dos serviços públicos, sugestões de obras e investimentos governamentais, e expectativas futuras.

Em um dos itens do questionário, respondendo à pergunta "Quais dessas empresas você acredita representar mais o Oeste do Paraná?", os entrevistados, a partir de uma lista com os nomes das maiores empresas da região, apontaram, nessa ordem de preferência, a Itaipu Binacional, Lar Cooperativa, Frimesa, Coopavel, Copacol, Muffato, C. Vale e Copagril.

O presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues agradeceu à população oestina pelo "honroso reconhecimento, que recebemos com alegria e humildade, mas que também nos dá um imenso orgulho por ser o resultado de uma vitoriosa trajetória de quase seis décadas de trabalho, fé e superação".

Em todos esses anos, segundo o presidente, a Cooperativa ofereceu oportunidades de crescimento e prosperidade para os associados, que hoje somam mais de 12 mil famílias, gerando dezenas de milhares de postos de trabalho diretos e indiretos em todas as áreas de atuação de Lar.



• A consulta do Instituto Opinião Pesquisas, sediado em Curitiba, foi realizada no período de 22 e 28 de maio deste ano e abrangeu 2.520 moradores de 16 municípios, sorteados segundo critérios de classificação do IBGE, com margem de erro de 1,95% e índice de confiabilidade de 95%.

#### No ranking do anuário Valor 1000

• Um dos dois principais levantamentos que medem o desempenho da economia brasileira é o anuário Valor 1000, do jornal "Valor Econômico".



Segundo o anuário, a despeito da recessão decorrente da Covid-19, a receita líquida das 1000 maiores empresas registrou crescimento nominal de 10,1% em 2020, para um agregado de R\$ 4,72 trilhões.

- Além de listar as 1000 maiores empresas do país, o anuário também apontou 26 campeãs setoriais, identificadas a partir da análise de oito critérios de avaliação contábil e financeira.
- Entre as dez mais bem pontuadas no segmento agropecuário, aparecem, pela ordem de classificação, as cooperativas agroindustriais paranaenses Coamo (5ª posição), Lar (7ª) e C.Vale (9ª). Em faturamento, a Lar saltou na classificação geral do 101° lugar em 2019 para o 78° no anuário 2021, tornando-se a 11ª maior empresa dos três estados do Sul.

#### 1º LUGAR

#### LAR É A COOPERATIVA CAMPEÃ EM INOVAÇÃO NO BRASIL

O jornal Valor Econômico realiza, anualmente, uma pesquisa para classificar as 150 empresas mais inovadoras do Brasil e os destagues setoriais.

Com base em um modelo desenvolvido para o ambiente brasileiro e em indicadores qualitativos e quantitativos, avaliam de maneira consistente as práticas de inovação, identificando as empresas que adotam os melhores modelos de gestão da inovação, seus investimentos no mercado local e os resultados conquistados.

Neste ano, a Lar atingiu os seguintes resultados: 1ª Cooperativa em inovação no Brasil; 6ª entre as empresas mais inovadoras do agronegócio nacional; e 124ª empresa mais inovadora do Brasil.

Resultado conquistado por todos os funcionários e associados que fazem parte da construção de uma cooperativa cada dia maior em realizações e conquistas.



### ÍNDICE DE EFICIÊNCIA PRODUTIVA

#### Os Melhores Resultados

1º de setembro a 20 de dezembro - 2021



Produtor	Município	C. Alimentar Ajustada:	GPD	Idade	Mortalidade	Peso Uni.	IEP
Edson Silmann Almagro	Faxinal	1,381	79,22	43,7	4,39%	3,464	493
Antônio Biral Filho	Jandaia do Sul	1,363	76,88	46,4	4,10%	3,564	478
Virginia Ribas Silva	São Miguel do Iguaçu	1,440	73,64	42,3	2,06%	3,118	477
Geisiel Mantoani Norbiato	Rio Bom	1,472	76,99	42,4	2,76%	3,263	475
José Alves Moreira	Cruzmaltina	1,438	75,36	43,3	3,45%	3,260	471
Leandro Mazurana	Serranópolis do Iguaçu	1,431	75,79	44,7	2,36%	3,391	471
Agostinho Perin	Medianeira	1,423	75,65	44,5	4,19%	3,366	466
Edivan Garlini	Foz do Iguaçu	1,470	73,89	42,7	1,82%	3,152	468
Paulo Cesar F. Barrionuevo	Miraselva	1,448	74,59	44,8	2,24%	3,338	464
Marilei Schoeler	Missal	1,472	75,88	42,8	3,91%	3,250	463

#### **Crechários**

Produtor	Município	Peso Médio	GPD	Conversão Alimentar	Mortalidade	IEP
Fabiano Renato Fontana	Medianeira	23,2	0,417	1,230	0,78%	163
Victor Mateus Maraskin	Santa Helena	23,5	0,452	1,265	2,07%	161
Rodrigo Medeiros Lavarda	Santa Helena	23,4	0,439	1,291	1,22%	161

### Suinos

	Município	Peso Médio	GPD	Conversão de Carcaça Bruta	Mortalidade	IEP
Marcos Antônio Danuzo	Medianeira	141,9	1,148	2,768	1,22%	311
Roberto Lira	Santa Helena	134,9	1,092	2,795	1,39%	310
Ivanir Maria Klein	Santa Helena	138,0	1,130	2,755	1,51%	306
Silvestre Lunkes	Missal	139,6	1,105	2,764	1,22%	301
Alcindo José Roberti	Serranópolis do Iguaçu	143,5	1,107	2,769	1,45%	300
Dalton Sidnei Kaiser	Diamante D'Oeste	135,2	1,065	2,794	2,73%	299
Gilmar Antônio Brandt	Missal	131,9	1,093	2,737	1,48%	299
Rodrigo Henkes	Missal	145,2	1,145	2,843	2,96%	299
José Everling	Santa Helena	136,2	1,099	2,769	1,48%	298
Arlindo Wolfart	Missal	131,1	1,055	2,660	2,09%	297

IEP Índice de Eficiência Produtiva

GPD Ganho de Peso Diário



Confira o ranking de cada mês e mais conteúdos nas redes

@laragrooficial

Acesse o QR Code e assista o video Boas Práticas na Avicultura (Pré-abate)



## Reafirmando o compromisso

Plantio de mudas nativas reforça a responsabilidade da Lar com o meio ambiente

Susi Ana Nardi

📑 m comemoração ao Dia da Árvore (21 de setembro), a Lar Cooperativa realizou mais uma ação com o objetivo de destacar a importância dos recursos naturais para a preservação do nosso ecossistema. O plantio das mudas de árvores nativas foi próximo à Unidade Industrial de Aves (UIA) em Matelândia (PR)

Nessa área, no mês de agosto de 2021, mais uma nascente foi recuperada através do programa Prioridade Ambiental da Lar, que visa promover ações em prol do uso racional dos recursos naturais e o aproveitamento de fontes alternativas, contemplando as faces: água, ar, energia, resíduos sólidos e educação ambiental.

"A recuperação de nascentes é um dos projetos de grande relevância para a Cooperativa, e possui o objetivo de identificar, recuperar as minas e aumentar o fluxo de água disponível",

explica o diretor 1º vice-presidente da Lar. Lauro Soethe

#### **SOMA DE ESFORÇOS**

Para esta ação, foram recebidas 500 mudas de árvores nativas doadas pela empresa UPL. Parte delas foi plantada por representantes da Lar Cooperativa, da UPL e da Prefeitura de Matelândia no entorno da referida nascente e as demais na área do rio Xaxim, local onde é realizada a captação de água para abastecimento da UIA de Matelândia.

"A UPL é um dos grandes parceiros estratégicos da Lar e essa parceria vem se consolidando ao longo dos anos, através da inovação, do amplo portifólio e do atendimento exclusivo que tem resolvido muitos dos problemas técnicos que temos no campo", reforça o gerente da Divisão de Insumos Agrícolas da Cooperativa, Ramiro Criveletto.



• **SOLENIDADE.** O diretor 1º vice-presidente da Lar, Lauro Soethe, dá início a mais uma etapa do plantio de mudas com a presença do prefeito de Matelândia, Maximino Pitrobon, lideranças políticas e funcionários da Cooperativa



recuperadas

- Através do programa iniciado em 2004 na bacia do rio Xaxim, já foram recuperadas mais de 90 nascentes, e a meta para este ciclo é a recuperação de mais 50.
- Até o final de 2020 foram plantadas mais de 230 mil árvores. A Lar destina mais de 2.700 ha em 10 municípios de atuação para o reflorestamento e plantio de mudas nativas. Essas árvores ajudam no sequestro de gases de efeito estufa e na regulação da temperatura.



Mais que o ato simbólico de plantar uma árvore, é um momento em que a Lar reforça a sua preocupação no uso sustentável dos recursos naturais e sua preservação."

Claudiane Moretti, cordenadora de gestão ambiental da Lar

## Em busca de novos talentos

Susi Ana Nardi

O desafio de **conseguir profissionais** frente às mudanças do mercado de trabalho

atual paradoxo vivenciado em nosso país traz de um lado o grande número de pessoas desempregadas e, de outro, a falta de trabalhadores para ocupar principalmente as vagas disponíveis nas indústrias. Este é apenas um dos atuais desafios das empresas, porém o mais intrigante, é que mesmo em estágio mais ameno, ainda estamos em pandemia, e as dificuldades se mostram a cada dia maiores.



Atença Há pouco mais de dois anos, a Lar Cooperativa tinha em seu quadro de funcionários pouco mais de 13.490 pessoas. Com a aquisição de mais TEMOS OPORTUNIDADES três plantas de abate de aves, DE EMPREGO uma loja de supermercados e as demais expansões de seus negócios, esse número atualmente é de 24.248, e a projeção para os próximos anos se torna preocupante, tendo em vista que o Planejamento Estratégico projeta a necessidade de 38.747 funcionários até 2030.

Com o crescimento da Lar, a área de Gestão de Pessoas teve que se estruturar para as novas demandas, o volume de contratações aumentou consideravelmente tanto em vagas para a linha de produção como também para lideranças e cargos técnicos.

"Em nossa região podemos dizer que não há falta de vagas, todas as empresas estão em busca de profissionais. Muitas vezes esbarramos na questão da qualificação e outras no fato de os candidatos não se adequarem às condições do trabalho, horário, ambiente úmido e frio, poeira, ou até preferirem buscar auxílio via governo", relata Fabiane Poletto Bersch, gerente de Gestão de Pessoas da Lar.

Apesar de possuir uma

proporcionando mais conforto e segurança, programas de manutenção da saúde, oportunidades de capacitação para todos, o Programa Faça da Lar o seu Lugar, pesquisas de clima, dentre outros, atrair e reter as pessoas é um dos grandes desafios para a Cooperativa, tendo em vista inclusive a demanda de mão de obra futura com a projeção de ampliações.

gama crescente de benefí-

cios que podem ser consi-

derados diferenciais para

a retenção de funcionários,

como boas condições de

alimentação em suas indús-

trias, constantes melhorias

no transporte dos trabalhadores

#### **MOVIMENTO PELA EMPREGABILIDADE**

Em outubro de 2021, a equipe de recrutamento e seleção da Lar participou do Feirão Emprega Mais realizado no ginásio do SESC em Medianeira (PR). A proposta do evento foi reunir em um só lugar as grandes empresas, instituições de ensino e capacitação, serviços do setor público e as pessoas que buscam uma colocação no mercado de trabalho.

A iniciativa da Secretaria de Desenvolvi-



A educação faz parte do 5º princípio do cooperativismo. Temos muitos talentos dentro de casa, verdadeiras joias que precisam ser lapidadas."

**Irineo Rodrigues**, diretor-presidente da Lar Cooperativa

#### Conhecimento e capacitação

Ao falar de talentos, um dos grandes fatores a ser levado em consideração é a importância de alocar a pessoa certa no lugar certo, e mais, fornecer condições para que ela desenvolva suas habilidades de maneira plena. Além de todos os programas de capacitação já desenvolvidos pela Cooperativa, o surgimento da Lar Universidade Corporativa estruturou de forma mais efetiva todo este processo. Trata-se de uma estrutura organizacional voltada para as necessidades estratégicas da Cooperativa, tanto presencialmente quanto a distância, e também em parceria com instituições de ensino da região.





• INICIATIVAS. O Feirão Emprega Mais realizado em Medianeira (foto superior) e a ação desenvolvida nos terminais rodoviários de Cascavel para a captação de funcionários (300 novas vagas para a UIA 3)

mento Econômico de Medianeira surgiu devido à grande demanda de mão de obra que vem sendo apresentada pelos empregadores e a dificuldade em preenchê-las. Deste modo, o Feirão Emprega Mais foi realizado, em sua primeira edição, justamente para criar esta ponte entre empregador e o candidato.

Somente pela equipe da Lar, em pouco mais de quatro horas foram realizadas 36 entrevistas de emprego. Atualmente, a Lar é a cooperativa singular que mais emprega no país e conforme expande a sua atuação e negócios, cria novas oportunidades para a população de cada localidade.

#### **Curso superior**



Curso superior de graduação em Tecnologia em Gestão da Produção Industrial com a Uniamérica, dentro da UIA1.

#### Capacitação para açougueiros



#### Fábrica de líderes



#### **Cursos técnicos**



Turmas dos cursos técnicos de Eletromecânica e de Alimentos. Unidades de Cascavel e Medianeira. Parceria SENAI.

## Programa de Ideias

Camila Catafesta

Encerramento dos ciclos 2020 e 2021 gerou um total de **2.101 projetos** 

Muita alegria marcou a retomada dos eventos presenciais da Lar Cooperativa com o encerramento do Programa de Ideias, após praticamente dois anos com restrições para reunir o público. Na noite de 14 de dezembro aproximadamente 700 funcionários marcaram presença no Lar Centro de Eventos em Medianeira (PR), para para conhecer e premiar as melhores ideias cadastradas no programa.

As metas de 2020 eram o cadastramento de 300 ideias, com R\$ 5 milhões de economia; o desafio do ciclo de 2021 eram 400 ideias com R\$ 6 milhões de economia. Os índices foram superados com louvor: 730 ideias cadastradas em 2020 e 1.371 ideias em 2021, a somatória de todas elas prevê investimentos na ordem de R\$ 15,2 milhões e economia anual de R\$ 43, 3 milhões. Esses resultados envolvem a dedi-



• SIMPLES QUE FUNCIONA. Ademar Manteufel recebeu o troféu de ideia destaque 2021 ao propor inovação na produção de leitões sem alto investimento, usando equipamentos que estavam no local de trabalho, trazendo ganhos em bem--estar animal e redução de uso de medicamentos.







• CLÉDIO MARSCHALL. "A partir do momento que enxergamos diferente os nossos processos estamos falando de uma cultura de inovação"

cação de muitas pessoas: foram 847 participantes no ciclo 2020 e 1.199 no ciclo 2021.

O diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues parabenizou as equipes pela superação das metas, pois graças à dedicação dos envolvidos a Lar Cooperativa foi considerada pelo jornal "Valor Econômico" em 2021 como a cooperativa mais inovadora do Brasil.

"A partir do momento que enxergamos diferente os nossos processos estamos falando de uma cultura de inovação", afirmou o superintendente Administrativo Financeiro, Clédio Marschall, ao destacar o engajamento de mais de 2 mil participantes nos dois últimos anos.

#### **CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO**

As avaliações feitas por um comitê multidisciplinar levaram em conta os critérios: inovação, originalidade, qualidade da elaboração da proposta (detalhamento e clareza), resultado qualitativo (para o local de trabalho e meio ambiente) e resultado econômico.

Atualmente o Programa de Ideias, que faz parte do Programa de Inovação da Lar, contempla as categorias: Processos Industriais, Processos Administrativos, Processos de Suprimentos, Processo de Recebimento de Grãos, Produção Animal, Projetos Estratégicos e Grupos de Melhoria. O

primeiro colocado em cada categoria recebeu R\$ 3.500,00, o segundo R\$ 2.000,00 e o terceiro. R\$ 1.000,00.





## Criatividade que gera Ideias Destaque

• No ciclo de 2020, os funcionários da Unidade Industrial de Aves 2, Sidnei Gomes da Silva, Ademir Possidonio e Eliane Aparecida de Araújo (foto), desenvolveram um equipamento próprio para a remoção dos corações de frango das carcaças de maneira automática. O que antes parecia um "problema" ao perceberem produto descartado por remoção inadequada, se tornou uma oportunidade. Os ganhos proporcionados pela ideia dizem respeito a melhoria na qualidade do coração do frango, que às vezes era danificado quando removido de forma manual, mais agilidade no processo e redução da mão-de-obra.

 Ademar Manteufel, gerente da Unidade Produtora de Leitões de Itaipulândia recebeu o troféu como Ideia Destaque 2021. "Quero sempre contribuir com o desenvolvimento da Cooperativa, associado a melhoria da minha unidade também" relatou Ademar, que inscreveu três ideias durante o ciclo. O projeto que rendeu o troféu ao gerente foi uma estratégica para medicação mais individualizada e apenas de animais doentes, reduzindo o uso de antibióticos e utilizando recursos que já estavam no local.



• **HEXA.** Por seis ciclos consecutivos a Unidade Industrial de Aves de Matelândia recebeu o troféu de Unidade com o Maior Número de Ideias Viáveis

#### Da lata de refrigerante à embalagem de frango

As ideias podem surgir de formas inusitadas, isso é fato! E devidamente comprovado pelo grupo de Francielle Pivatto. As colegas observaram uma lata de refrigerante, na qual constam diversos registros do produto no MAPA, e em uma mesma lata constam locais de produção diferente.

"Identificamos a oportunidade de aplicar essa sistemática nas embalagens de produtos cárneos que são igualmente produzidos pelas quatro unidades de abate", relata a médica veterinária Francielle. Antes havia quatro modelos de embalagem diferentes de um mesmo produto, um para cada indústria, a identificação vinha impressa com o seu registro e número do SIF - Serviço de Inspeção

A aplicação da ideia permitiu a oti-

Federal.

mização de um único modelo de embalagem por produto, no qual constam as quatro indústrias, sendo que o local que produziu e embalou o corte é identificado por um carimbo específico, mantendo assim a rastreabilidade dos produtos e atendimento à legislação.

O ganho financeiro veio na redução de estoque destes itens nas unidades, e possibilidade de transferência de material caso algum item venha a faltar

em alguma unidade, evitando assim paradas de produção ou troca de mix de produção devido falta do insumo.

Para colocar o projeto em prática, as idealizadoras tiveram que entrar em contato com o Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento - MAPA e RIISPOA, que revisaram a legislação, o que permitiu essa prática, até então não liberada para indústrias avícolas.

Francielle Pivatto



#### REPRESENTANTE DE MS.

O assistente de fornecimento de insumos agrícolas da unidade de Indapolis, no município de Dourados, Lucas Pereira da Silva, levou o primeiro lugar em 2020 na categoria Recebimento de Grãos. "Espero que ter sido campeão na categoria possa ser um incentivo para que mais colegas de Mato Grosso do Sul participem do programa e cadastrem suas ideias", afirmou Lucas ao comentar ainda que diariamente é possível melhorar o local de trabalho.



• **PROCESSOS INDUSTRIAIS.** A ideia campeã na categoria em 2021 foi "Unificação de embalagens de produtos mercado Interno entre as unidades de abate de aves", projeto desenvolvido pelas funcionárias Camila Muller Minato, Camila Gaio, Amanda de Paula Lima e Francielle Carla Pandolfo Pivatto. Na foto, ao centro, Francielle representou o grupo e recebeu o cheque simbólico das mãos dos diretores da Lar Cooperativa.

Anuga reuniu mais

Anuga reuniu mais de 70 mil visitantes de 169 países

Mais de 4.600 expositores participaram da Feira Anuga, em Colonia – Alemanha, de 9 a 13 de outubro. A Lar Cooperativa estava representada pelo superintendente de Suprimentos e Alimentos, Jair Meyer, e pela gerente da Divisão de Alimentos, Giovana Rosas. Foram dias de encontros presenciais, muito importantes para os negócios da Lar, que exporta para mais de 80 países. "É uma otimização de tempo fantástica; conseguimos encontrar em um mesmo lugar clientes dos quatro cantos do mundo", relatou com entusiasmo o superintendente ao reforçar a importância do contato "olho no olho", o que ficou impedido anteriormente pela pandemia da Covid-19.

Em espaço exclusivo das agroindústrias de aves, suínos e ovos do Brasil – viabilizada pela parceria ABPA - Associação Brasileira de Proteína Animal & Apex-Brasil -Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos, foram gerados US\$ 34,8 milhões em negócios durante os cinco dias de evento.

Para organizar a ação, a ABPA contou com uma área exclusiva de mais de 270 metros quadrados no centro de exposições da Koelnmesse (que sedia a feira Anuga), que abrigou espaços para reuniões e uma grande área gastronômica, que foi comandada pelo chef Marcelo Bortolon. Pratos tradicionais, como frango com polenta foram servidos aos importadores e potenciais clientes.

"Como nossa primeira ação desde a pandemia no mercado europeu, superamos todas as expectativas que tínhamos para o primeiro grande even-



to. Além das expectativas positivas de negócios, foi um marco importante institucional, com forte presença política em nosso espaço, além do restabelecimento presencial das relações com stakeholders, importadores e outros elos do mercado que gerou para nós, só nos nove primeiros meses deste ano, US\$ 310 milhões em exportações", ressalta Ricardo Santin, presidente da ABPA, que liderou a ação na Alemanha. (Com informações da ABPA)





ternaciónal

• ALEMANHA. No intervalo da feira, a equipe da Cooperativa, acompanhada dos traders comerciais, visitou um supermercado alemão que comercializa os cortes de frango da Lar.

#### **ALMANAQUE**

#### RECEITA DELICIOSA



#### Frango à pizzaiolo

#### **INGREDIENTES**

1/2 kg de filé de frango 100 g de queijo provolone ralado

1 cebola

1 tomate

1 limão

Pimenta-do-reino Alho triturado Orégano Azeite

#### **MODO DE PREPARO**

Tempere os filés com alho, limão, pimenta-do-reino, limão e sal.

Corte a cebola e o tomate em cubos bem pequenos e tempere com azeite, pimenta-do-reino, limão e sal.

Leve os filés à frigideira e frite-os. Depois, leve-os a uma forma, salpique o provolone por cima e leve ao forno até derreter o queijo.

Retire do forno e cubra os filés com o tempero de tomate e cebola.

Salpique o orégano e sirva.

Fonte: https://www.receiteria.com.br/receita/ frango-a-pizzaiolo/



- Paulo Vieira

Muitas pessoas têm consciência de que precisam tomar a frente de suas próprias vidas, mas não sabem por onde começar. A obra de Paulo Vieira traz para o leitor o conceito de autorresponsabilidade: Trata-se de um manual que apresenta a metodologia de seis leis para a conquista da autonomia, de modo que o leitor assuma o comando da sua própria vida.

Eu amo tudo o que foi Tudo o que já não é A dor que já me não dói A antiga e errônea fé O ontem que a dor deixou. O que deixou alegria Só porque foi, e voou E hoje é já outro dia.

• Fernando Pessoa

DOSE DE SAÚDE

### **Cuidados** que você deve ter no verão



Queimaduras, intoxicação alimentar, insolação e micoses são problemas que podem acabar com suas férias.

- 1. Aumente a ingestão de líquidos
- 2. Tenha uma alimentação saudável
- **3.** Controle o consumo de bebidas alcoólicas
- 4. Reforce o uso do filtro solar
- **5.** Utilize roupas e acessórios para aumentar a proteção
- **6.** Esteja atento aos sintomas da insolação
- 7. Redobre os cuidados com criancas e idosos

Fonte: https://medprev.online/

#### Sabedoria

Um homem chega ao médico e se queixa:

- Doutor, eu acho que quebrei meu braço em dois lugares. O que devo fazer?
  - Parar de ir a esses dois lugares.

### Opções naturais para espantar moscas



Não sabe o que fazer para evitar que as moscas apareçam em sua cozinha ou perturbem o descanso de todos? Então, confira estas opções naturais:

#### **VINAGRE**

Em meio litro de água, coloque meia garrafa de vinagre branco. Realize a limpeza comum da casa; passe um pano úmido com a mistura de vinagre nas mesas, chão e bancadas da cozinha.

#### LIMÃO E CRAVO

Separe um limão e um pacote de cravos-da-índia. Corte o limão ao meio; espete os cravos em cada metade. Deixe na cozinha para afastar as moscas.

#### ARRUDA, ÁGUA E ÁLCOOL

Disponha 1 litro de água no liquidificador; adicione 250 ml de álcool e folhas de arruda seca: bata a mistura e coe. Com um borrifador, espirre na casa no início da noite.

#### **CEBOLA**

Corte uma cebola em rodelas; deixe no beiral das janelas. O cheiro forte da cebola afugenta as moscas.

#### CAFÉ

Coloque colheres de café em pó em uma vasilha; com um isqueiro, queime o pó. A fumaça gerada vai espantar as moscas.

Fonte: https://www.tuacasa.com.br/





