

# RELATÓRIO E BALANÇO



**2021**

# ÍNDICE

03 GESTÃO 2021

04 MENSAGEM DO PRESIDENTE

06 ASSOCIADOS

08 FUNCIONÁRIOS

10 LAR UNIVERSIDADE

11 SEGURANÇA DOS ALIMENTOS

12 INOVAÇÃO

14 RESPONSABILIDADE AMBIENTAL

15 RESPONSABILIDADE SOCIAL

16 INSUMOS AGRÍCOLAS

18 GRÃOS

22 AVICULTURA

26 AVES POSTURA

27 NUTRIÇÃO ANIMAL

27 LEITE

28 SUINOCULTURA

30 SUPERMERCADOS E POSTOS

31 LOGÍSTICA

32 DESTAQUES DO ANO

38 LAR MÁQUINAS

39 INVESTIMENTOS

42 DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS

50 PARECERES

54 OBJETIVOS PARA 2022

56 PROJEÇÃO ORÇAMENTÁRIA

58 DIRETORIA EXECUTIVA

59 GESTÃO ADMINISTRATIVA 2021

## Missão

Promover o desenvolvimento econômico e social dos associados e comunidade, de forma sustentada, através da agregação de valores à produção agropecuária.

## Visão

Ser a melhor cooperativa agroindustrial do Brasil, sendo percebida pelos clientes através da excelência de seus produtos e serviços.

## Valores

- Respeito às pessoas e ao meio ambiente;
- Ética e honestidade;
- Compromisso com resultados;
- Inovação e aprendizado contínuo;
- Integridade com fornecedores, clientes e comunidade;
- Crença em Deus.

# Gestão 2021



## Conselho de Administração (2019-2022)

**Diretor-presidente**  
Irineo da Costa Rodrigues

**Diretor 1º Vice-presidente**  
Lauro Soethe

**Diretor 2º Vice-presidente**  
Urbano Inacio Frey

Adriano José Finger  
Diogo Sezar de Mattia  
Adriana Eliza Matte  
José Carlos Colombari  
Jakson Demétrio Lamin  
Edio Rodrigo Welter



## Conselho Fiscal (Gestão 2021)

### Efetivos

Alfonso Pedro Eidt  
Vanessa Anderson  
Michael Adriano Rosso

### Suplentes

Jonir Antonio Serraglio  
Jean Carlos Piletti  
Jozimar Begnini



## Mensagem do diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues

Em nome do Conselho de Administração

No ano de 2021 a Lar se demonstrou resiliente, determinada e com atitudes para superar a intensidade da Covid-19, a estiagem e as geadas que frustraram a safra da lavoura de milho, causa principal do aumento dos custos da pecuária, sem deixar de mencionar os aumentos dos custos pela alta dos preços de combustíveis,

energia elétrica, commodities agrícolas, insumos, fretes, embalagens e os juros, com o retorno da inflação.

Contudo, a Lar iniciou este ano com um parque industrial ampliado (agora com duas indústrias de esmagamento de soja, quatro indústrias de abate de frango e cinco indústrias de rações, além das demais unidades industriais e de produção), portanto com uma produção mais diversificada e verticalizada, agregando valor à produção primária.

Na produção agrícola, investimentos complementares, demonstrados neste relatório, foram importantes para recebermos safras recordes e ampliarmos o faturamento dos insumos agrícolas.

O planejamento estratégico, tradicional na Cooperativa, foi revisado e ampliado para um horizonte de 10 anos (2021-2030) com foco nas áreas de grãos e carnes, com crescimento orgânico, tendo na educação o principal pilar, com a dinamização da Lar Universidade Corporativa, permitindo um crescimento constante e consolidado.

Como resultados das estruturas físicas ampliadas, nosso faturamento bruto chegou a R\$ 17,004 bilhões, com um crescimento de 57,7% sobre o ano de 2020. Mais uma vez, em dois anos, a Lar mais que dobrou de tamanho, já que em 2020 encerramos com um crescimento de 55,14% nas receitas brutas. No resultado líquido, em 2020 registramos R\$ 783,3 milhões, e, em 2021, R\$ 823,7 milhões, ou seja, um resultado ajustado à realidade dos desafios acima relatados. De qualquer forma, adequado ao estágio dos investimentos da Cooperativa e as consequências de um ano atípico.

Outra área estratégica importante para sustentar o crescimento da Lar é a logística, também ampliada para transportar insumos, produção, produtos industrializados e dar assistência técnica aos associados, e para o apoio administrativo.

Ainda no pilar educação, na dinamização da Lar Universidade Corporativa, cursos de nível médio e superior fazem parte da rotina com dezenas de formados e diversos cursos sendo iniciados e em andamento, não sendo por acaso que, segundo publicação do Valor Econômico, a Lar conquistou o prêmio de cooperativa mais inovadora do País. Em 2022 inicia o primeiro curso de nível superior para os associados com o título de “Bacharel em Gestão Integrada em Agronegócios”, com o objetivo de formar associados ainda mais profissionais.

O E.S.G. (Sigla em inglês que remete ao Meio Ambiente, Social e Governança) está no DNA da Lar, e com a constituição do Conselho Consultivo, para a formação de líderes, evoluímos na governança, fundamental pelo porte e complexidade da Cooperativa. Em nossa natural inquietude, novas iniciativas, como a Lar Credi, cooperativa de crédito formada para atender os associados da Lar e com baixo custo operacional, iniciou as suas atividades. E um novo setor, Lar Máquinas Agrícolas também está à disposição dos associados. Importante, em 2022 será a concepção de um novo centro tecnológico, o Lar Pesquisa e Inovação.

Temos a marca Lar em construção e em constante evolução, a contratação de Michel Teló como embaixador da marca era um alvo a ser atingido, o que ocorreu em 2021 por ser o momento mais apropriado. O crescimento da Lar também a destaca como a cooperativa singular que mais emprega no País, já superando 24.000 funcionários.

Na sequência apresentamos as realizações de 2021 e as diretrizes para 2022.



*Irineo da Costa Rodrigues*  
Diretor-presidente

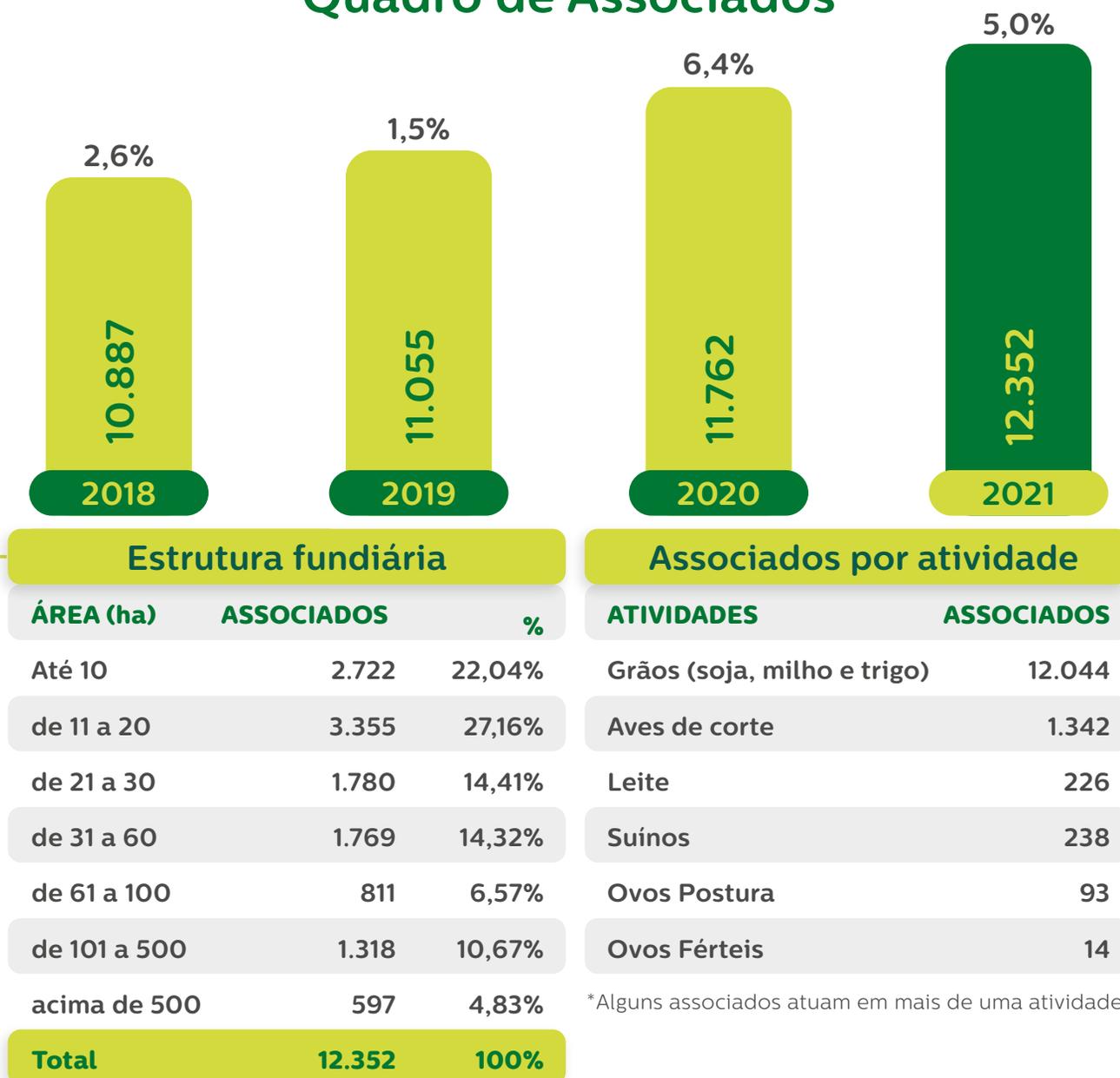
# Associados

• Mudança na organização do quadro social com a criação do Conselho Consultivo. Os 80 líderes foram eleitos pelos demais associados durante giro de reuniões em todas as unidades. O Conselho Consultivo representa uma evolução no sistema de governança para líderes cada vez mais capacitados. Dentre o grupo serão formadas as chapas para os conselhos de Administração e Fiscal.



Reunião de pré-assembleia em Laguna Carapá - MS

## Quadro de Associados



\*Alguns associados atuam em mais de uma atividade



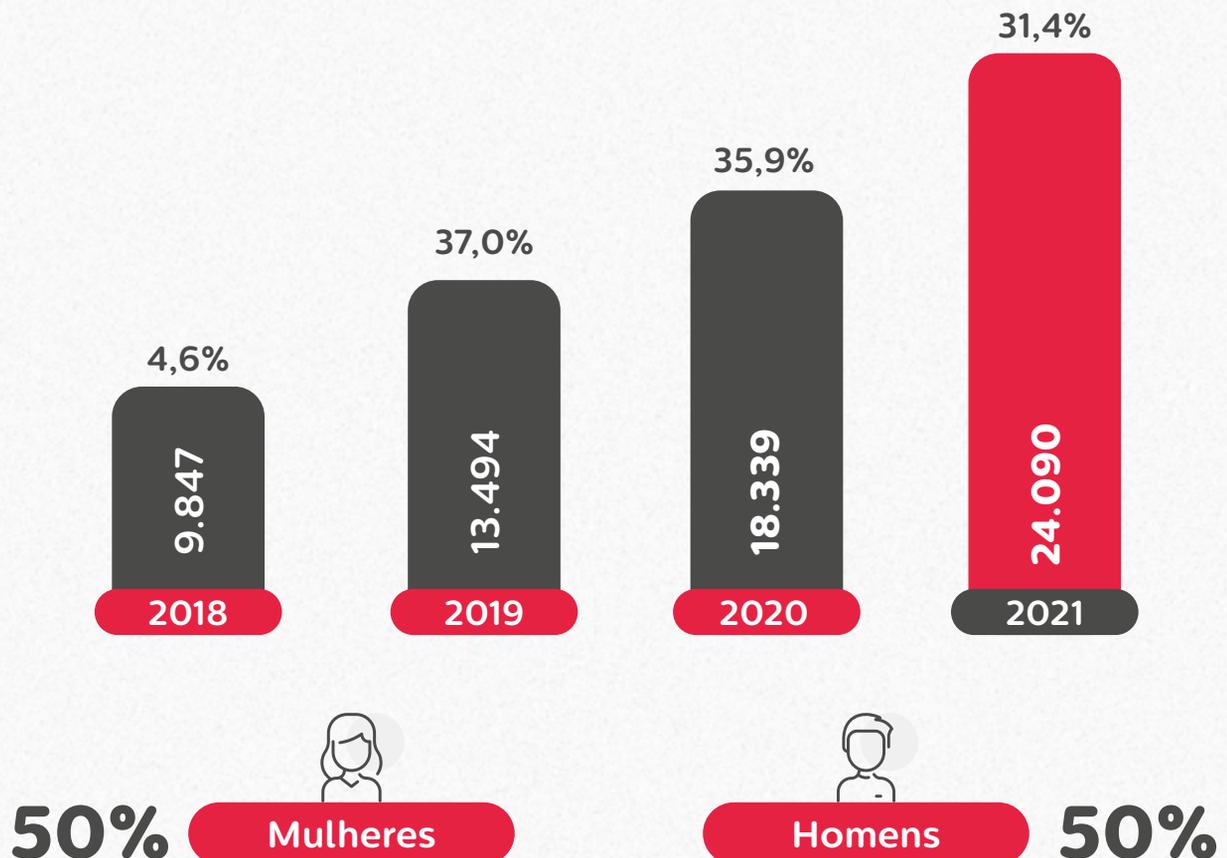
**Família Rosso, Medianeira-PR**

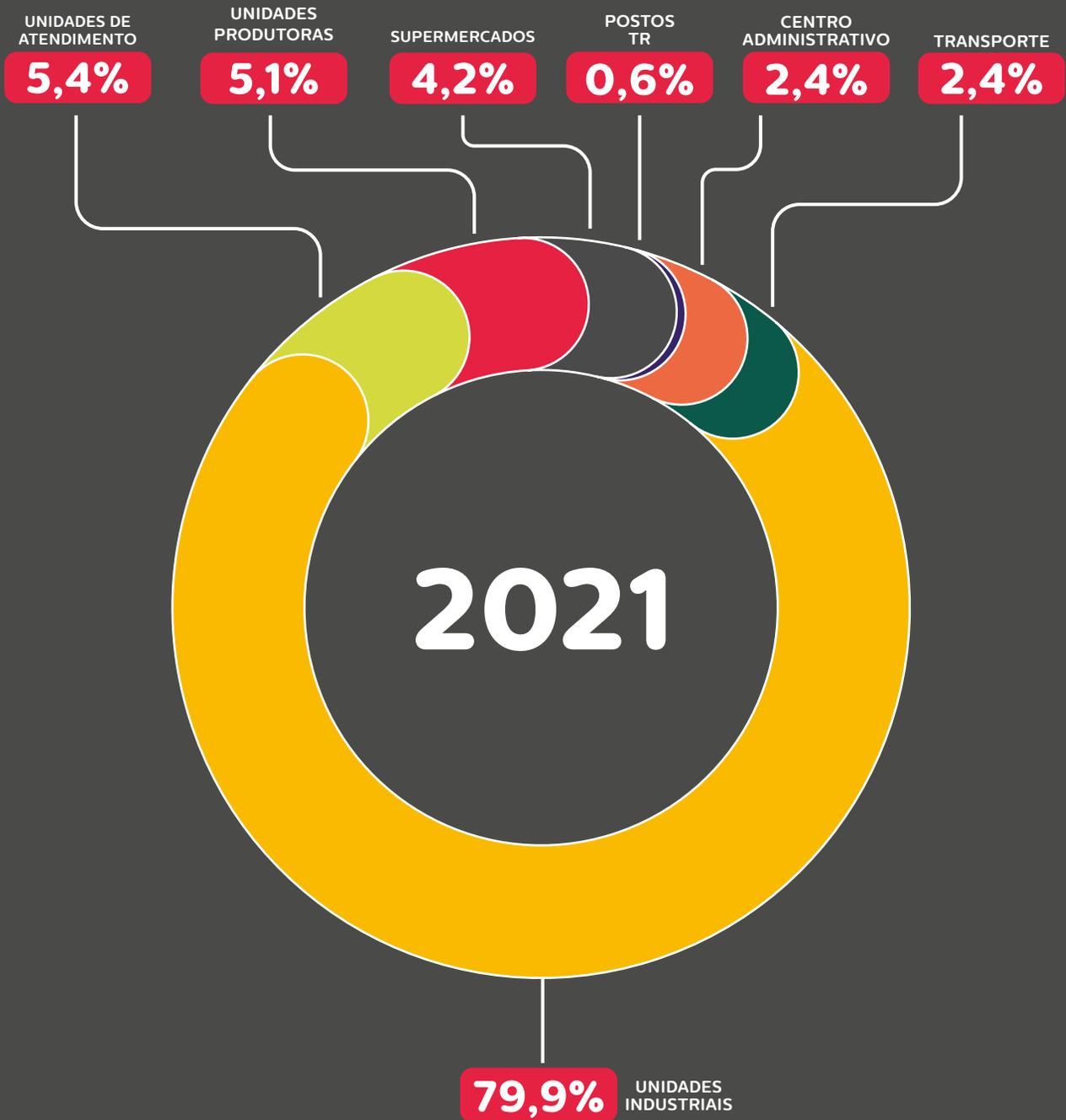
Foto: Fábio Gonzalez

# Funcionários



- A cooperativa singular que mais emprega no Brasil;
- Expansão da Lar gera oportunidades de crescimento profissional para quem já faz parte do quadro de funcionários.







Curso Técnico: Duas turmas concluíram Eletromecânica e uma Alimentos.



## Associados

- Em 2021 foram 210 eventos com a Família Associada, atingindo mais de 17.100 pessoas;
- Desenvolvimento do curso superior Gestão Integrada em Agronegócios, em parceria com a PUC/PR e o SESCOOP-PR. As aulas devem iniciar em março/22 com o objetivo de capacitar os associados para melhor gestão das suas propriedades;
- Em parceria com o SENAR, foram realizados treinamentos de forma presencial, com turmas reduzidas e com todos os cuidados devido a Pandemia da COVID-19. No total durante o ano foram cinco turmas do curso Mulher Atual, uma turma de Comunicação e Apresentação, outra de Empreendedor Rural e mais uma de Operação de Drones.

## Funcionários

- Graduações em andamento: Gestão de Cooperativas (ISAE), Gestão da Produção Industrial (Uniamérica Descomplica) e



Fábrica de líderes: Primeira turma do programa interno que visa capacitar talentos para que estejam preparados para novas posições.

- Gestão Integrada de Agronegócios (PUC);
- MBAs e Pós-graduações: Cooperativismo de crédito, Relações Trabalhistas, Análise de Dados, Direito Tributário, Educação Corporativa, Pesquisa e Inovação, Suinocultura Industrial;
- Cursos Técnicos em andamento: Curso Técnico em Eletromecânica;
- Cursos online na plataforma LAR EDUCA: 18 cursos.

## Capacitação dos Funcionários

ESCOLAS	EVENTOS	PARTICIPAÇÕES	HORAS TREINADAS
Cultura	236	4.642	30.223
Excelência Operacional	945	12.582	253.190
Liderança	185	2.946	32.351
Negócios	338	3.462	31.942
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1.704</b>	<b>23.632</b>	<b>347.706</b>

# Segurança dos Alimentos

Nossas principais certificações:

**Segurança dos alimentos e boas práticas de produção**

- **BRCGS** (Padrão Global de Segurança dos Alimentos);
- **GMP** (Boas Práticas de produção de ingredientes para alimentação animal);
- **Halal** (Norma islâmica para a produção de alimentos);
- **IFS Global Markets** (Avaliação da Segurança e Qualidade de Produtos Alimentícios);
- **SMETA** (Padrões de Ética Comercial e Responsabilidade Social).

**Cliente**

- **Programa Suíno Certificado Frimesa;**

**Sistema de Gestão ISO**

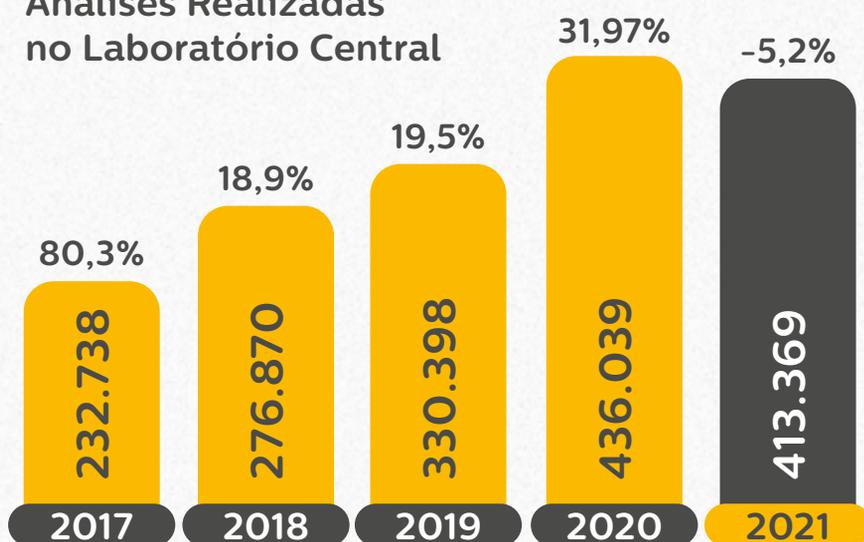
- **ISO 9001** (Sistema de Gestão da Qualidade)
- **ISO 17025** (Sistema de Gestão da Qualidade para laboratórios).

**Outras Certificações**

- **Instrução Normativa 29/2011** (Certificação de Armazéns de Cereais);
- **Programa GIP** - Gestão Interna Padronizada (baseado na norma ISO 9001).



**Análises Realizadas no Laboratório Central**



Outras **345.561 análises** foram realizadas em 2021 nos demais laboratórios da Cooperativa para recebimento de insumos e controle do processo de produção.



# Inovação

PROGRAMA DE IDEIAS	2019	2020	2021
Ideias cadastradas	457	730	1.371
Funcionários participantes	647	849	1.191
Estimativa de investimento	R\$ 10.882.800	R\$ 4.468.345	R\$ 10.824.322
Estimativa de economia	R\$ 34.766.107	R\$ 16.847.845	R\$ 26.715.812

GRUPOS DE MELHORIA	2019	2020	2021
Projetos apresentados	43	37	67
Número de participantes	153	220	480
Estimativa de investimento	R\$ 5.594.036	R\$ 20.198.906	R\$ 37.545.622
Estimativa de economia	R\$ 41.472.007	R\$ 24.405.366	R\$ 49.222.668



## Programa de Inovação Lar





### Recursos para Inovação

- Aprovação no edital “Chamada Paranaense de Inovação Industrial” lançado pelo Sistema FIEP, com o projeto de estruturação de *data lake* (repositório de dados) para manutenção industrial, no valor de R\$ 60.360,00;
- Contratação de dois projetos de pesquisa e inovação, através da chamada pública Lar e Fundação Araucária no valor de R\$ 195.600,00.



### Transformação Digital

- Elaboração de um radar de tecnologia (Tech Radar) para as áreas de negócios da Lar;
- Implantação de robô para a gestão da vigência das licenças ambientais de integrados.

## Destaques do Ano

- Prêmio Quem é quem:  
1º lugar – Categoria Inovação;
- Prêmio Valor Inovação Brasil 2021:  
1ª Cooperativa em Inovação;
- Prêmio Revista Amanhã – Campeãs da Inovação: 19º Lugar geral e destaque na Categoria Cooperativas de Produção;
- Prêmio Inova Oeste: 1º Lugar na categoria Inovação em Processo;
- Oscar da Inovação – Empresa UPL Brasil: 3º Lugar.



### Gestão do Conhecimento

- Realização de programa de capacitação em inovação aplicada para aprimoramento de lideranças e facilitadores do Programa de Inovação.



### Inovação Aberta

- Live do 5º Parceiros da Inovação com universidades, startups e institutos de pesquisa para apresentação de demandas da Lar (757 acessos);
- Co-realização do Agrodoy PTI com o Parque Tecnológico Itaipu, que apresentou soluções tecnológicas para o agronegócio;
- Co-realização do 2º Link SRI Iguassu Valley com o Sistema Regional de Inovação (SRI Iguassu-Valley), que reuniu demandantes e solucionadores para parcerias que resultem no desenvolvimento do ecossistema de inovação do Oeste do Paraná.



### Programa de Inovação Associados

- Live de tecnologia na prática: ferramentas e Aplicativo Lar Digital: módulo avicultura;
- Estruturação de um Programa de Ideias para participação dos associados com implantação prevista a partir de 2022.

Encerramento do Programa de Ideias da Lar – Ciclo 2020 e 2021



# RESPONSABILIDADE AMBIENTAL

O Programa Prioridade Ambiental Lar tem como estratégia identificar oportunidades e adotar práticas que visam a preservação do meio ambiente e a consciência sobre a responsabilidade ambiental em conjunto com a sociedade.

Principais ações realizadas em 2021:



## EDUCAÇÃO AMBIENTAL

- Evento em comemoração ao Dia da Árvore com o plantio de mudas nativas (em parceria com a empresa UPL do Brasil) no entorno de nascente recuperada localizada na Unidade Industrial de Aves em Matelândia;
- Capacitação de associados integrados das atividades de suínos e aves sobre Boas Práticas Ambientais para Gestão da Propriedade.

## RESÍDUOS SÓLIDOS

- Participação no Programa de Logística Reversa do Instituto Paranaense de Reciclagem (INPAR), com investimento de R\$ 104.119,37 no ano;
- Destinação adequada de aproximadamente 50 toneladas de resíduos de serviço de saúde da produção animal das unidades produtoras e de produtores integrados;
- Parceria com a Reciclus para logística reversa de lâmpadas em 8 lojas Lar Supermercados;
- Tratamento de carcaças de animais mortos através da instalação de desidratadores nas unidades produtoras de suínos.



## ENERGIA

- Aproveitamento de biogás para produção de energia elétrica evitando a emissão 740.358 m<sup>3</sup> de gás metano.



## ÁGUA

- Recuperação de 47 nascentes em propriedades de associados localizadas em Matelândia, Vera Cruz do Oeste, Céu Azul, Ramilândia, Medianeira e São Miguel do Iguaçu. Desde 2016 já são 105 nascentes recuperadas;
- Redução do consumo de 867.609,79 m<sup>3</sup> de água no processo de abate de aves, gerando uma economia de R\$ 1,02 milhão no ano, equivalente ao consumo médio de 3.943 residências.



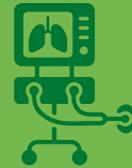
## AR

- Mais de 115 mil mudas plantadas no município de Matelândia no PR e de aproximadamente 4,5 mil mudas nos municípios de Ponta Porã, Bandeirantes e Caarapó no MS;
- Obtenção do Selo Clima Paraná que visa reconhecer empresas com iniciativas focadas na economia de baixo carbono;
- Incorporação de enzimas à dieta de aves e suínos: aliando a produção sustentável de alimentos e a proteção ao meio ambiente, reduzindo a emissão de 123.668 toneladas de CO<sub>2</sub>.

# RESPONSABILIDADE SOCIAL

## DOAÇÕES PARA COMBATE A PANDEMIA DA COVID-19

ITEM	R\$	LOCAL	MUNICÍPIO
MEDICAMENTOS	150.000	HOSP. E MAT. NOSSA SENHORA DA LUZ	MEDIANEIRA
RESPIRADORES (05)	300.000	HOSP. E MAT. NOSSA SENHORA DA LUZ	MEDIANEIRA
RESPIRADORES (05)	300.000	GOV. DO ESTADO / COOP. DO OESTE	CASCADEL
RESPIRADORES (03)	207.000	HOSPITAL PADRE TEZZA	MATELÂNDIA
BOMBA DE INFUSÃO	56.114	HOSPITAL PADRE TEZZA	MATELÂNDIA
RESPIRADOR (01)	155.266	HOSP. BOM SAMARITANO	CÉU AZUL
RESPIRADOR (01)	69.000	SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE	S. MIGUEL DO IGUAÇU
<b>TOTAL</b>	<b>1.237.380</b>		



### Solidariedade - Dia de Cooperar

Mais de 26 toneladas entre alimentos e produtos de higiene e limpeza foram arrecadadas pelas cooperativas de Medianeira. Lar, Frimesa, Sicredi, Sicoob, Cresol, Unimed e Uniprime, uniram seus representantes em 30 de junho, no Lar Centro de Eventos, onde grande parte das doações foram carinhosamente separadas e embaladas para ser entregues.



# Insumos Agrícolas

• Na área de insumos agrícolas a concentração de empresas segue em ritmo acelerado. Ocorreram aquisições de revendas por parte dos fundos de investimento e abertura de lojas próprias de um grande fornecedor;

• Avanço nas negociações estratégicas entre grãos e insumos, o que está permitindo incremento em vendas com produtos de maior valor agregado;

• Foco na capacitação técnica como diferencial, visando mais proximidade com nossos cooperados, levando conhecimento técnico para busca de maiores produtividades. As constantes mudanças de cenário exigem profissionais mais preparados e com visão de todos os elos da cadeia.

• Um ano de grandes desafios devido a pandemia da Covid-19, a cadeia de suprimentos foi fortemente afetada e direcionamos nossos esforços para que não faltasse insumos para que nossos produtores continuassem com o foco na produção de grãos, produzindo cada vez mais e melhor;

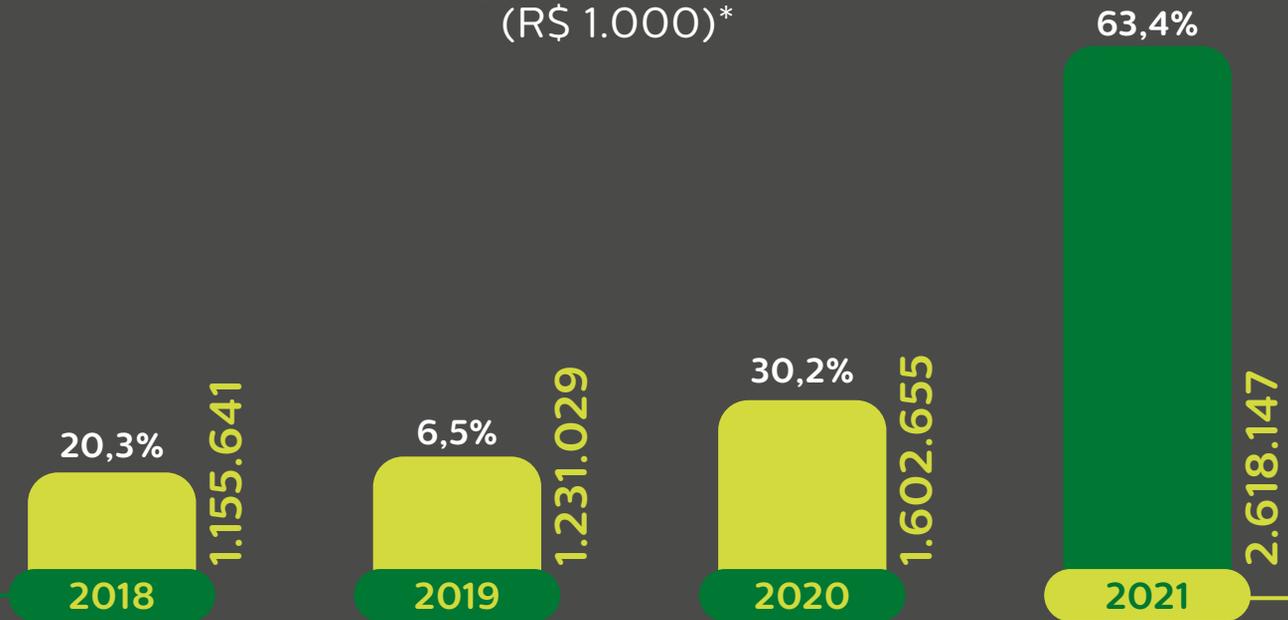


Associado Leonir Salvadego e gerente Neucir Bencke, Maracaju - MS

Foto: Eron Zeni

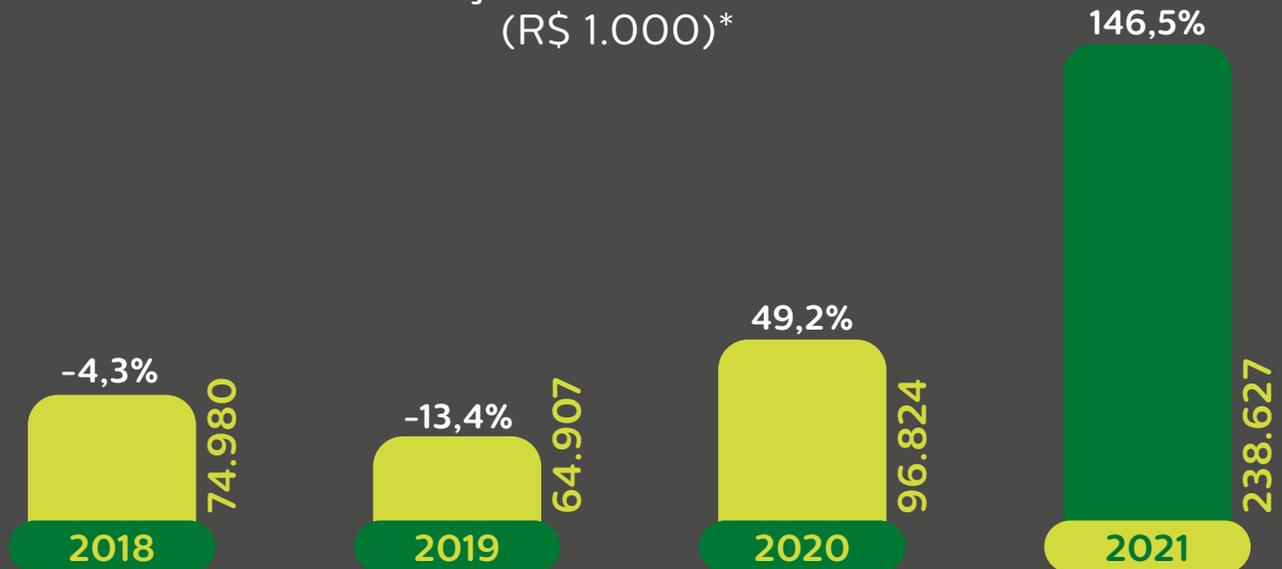
## Comercialização - Insumos Agrícolas

(R\$ 1.000)\*



## Comercialização - Insumos Pecuários

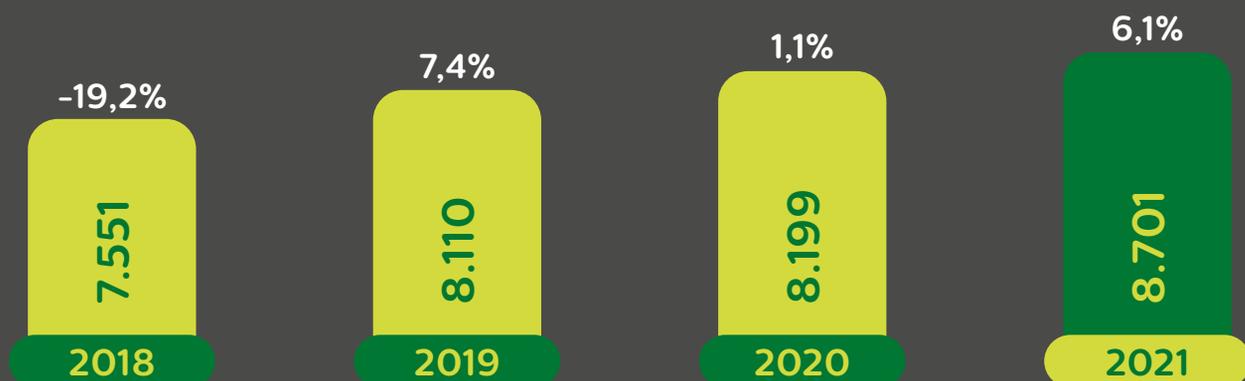
(R\$ 1.000)\*



\*Receitas Líquidas

## Produção de Sementes de Soja

(ton)



# Grãos

• 2021 foi um ano de forte oscilação de preços dos produtos agrícolas. A soja, por exemplo, durante o ano variou cerca de R\$29,00 por saco entre a mínima e a máxima praticada ao produtor no Oeste do Paraná;

• No quesito cambial o ano iniciou com cotações mínimas próximas a R\$4,90 por dólar e máximas próximas a R\$5,90, o que também colaborou nas variações dos preços agrícolas.



Foto: Eron Zeni

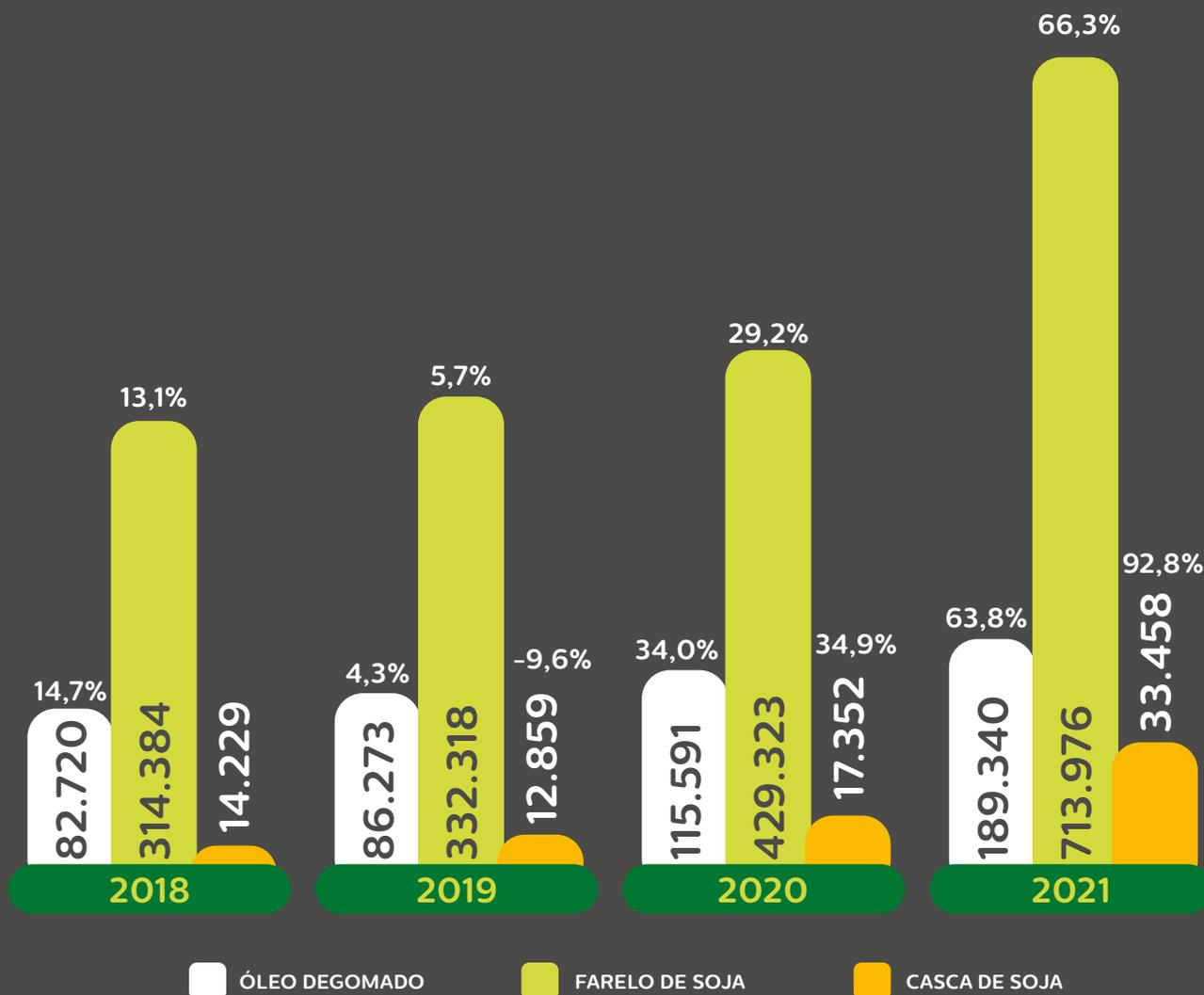
• O milho foi implantado com atraso na safra de inverno devido ao plantio tardio de soja, soma-se a isso os estoques baixos vindos da grande exportação do ano anterior, que resultou em certo desabastecimento no mercado interno brasileiro, levando o grão a preços recordes. Já no segundo semestre a incidência de geadas ocasionou grandes perdas de milho, dando suporte aos preços, que não cederam tanto quanto a grande maioria dos analistas acreditavam;

• Em nível internacional ocorreu valorização das commodities, principalmente devido a questões climáticas (la Niña) no início do novo ciclo agrícola. Este fenômeno que tradicionalmente traz excesso de chuvas no Norte do Brasil e falta de chuva nas regiões sulistas da América Latina, principalmente no Sul do Brasil e na Argentina, onde haverá perdas significativas na safra de verão, tanto de soja como de milho.

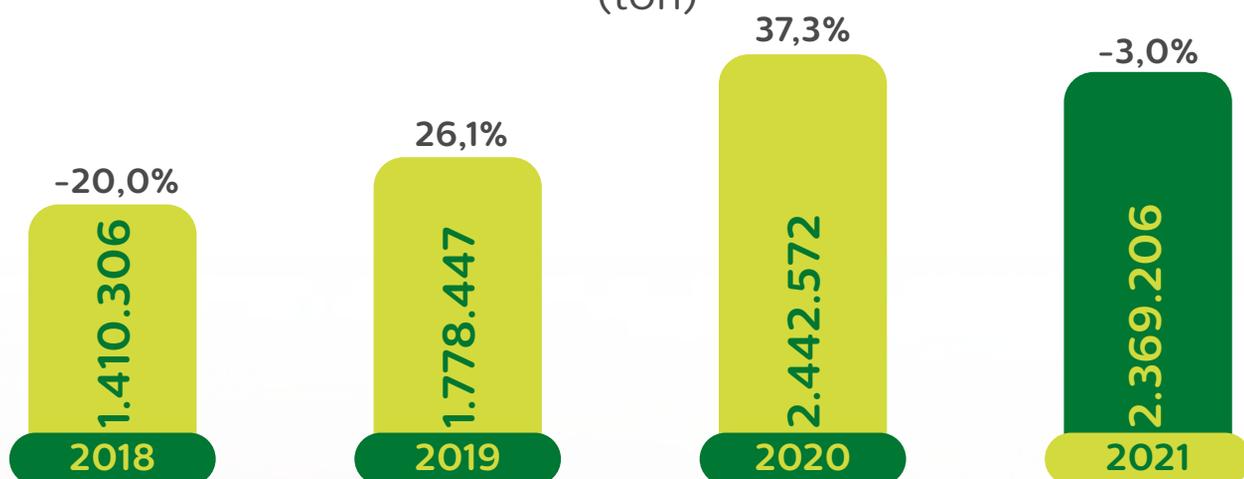
## Recepção de Soja (ton)



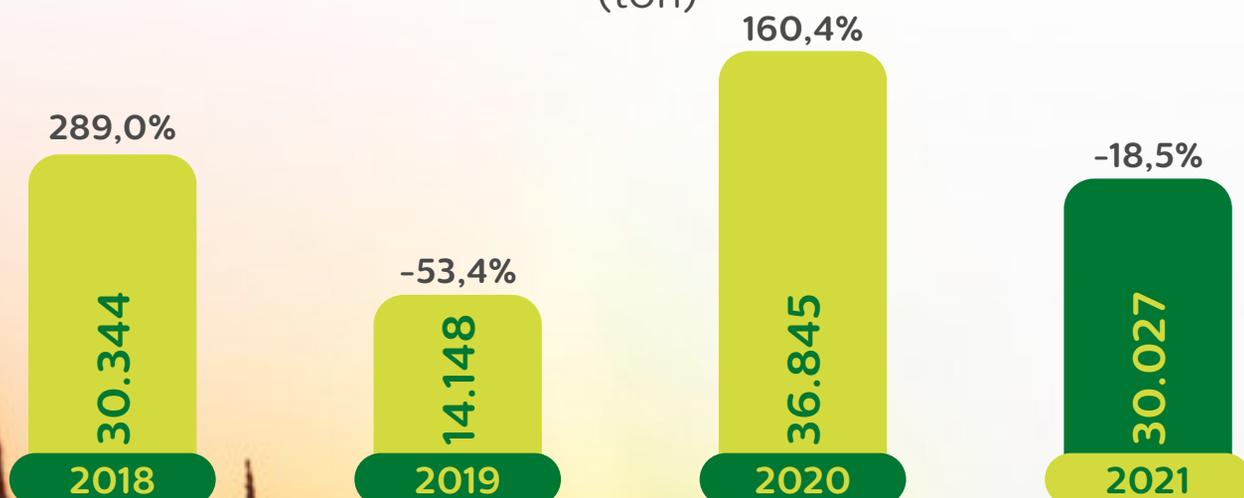
## Industrialização de Soja (produção em ton)



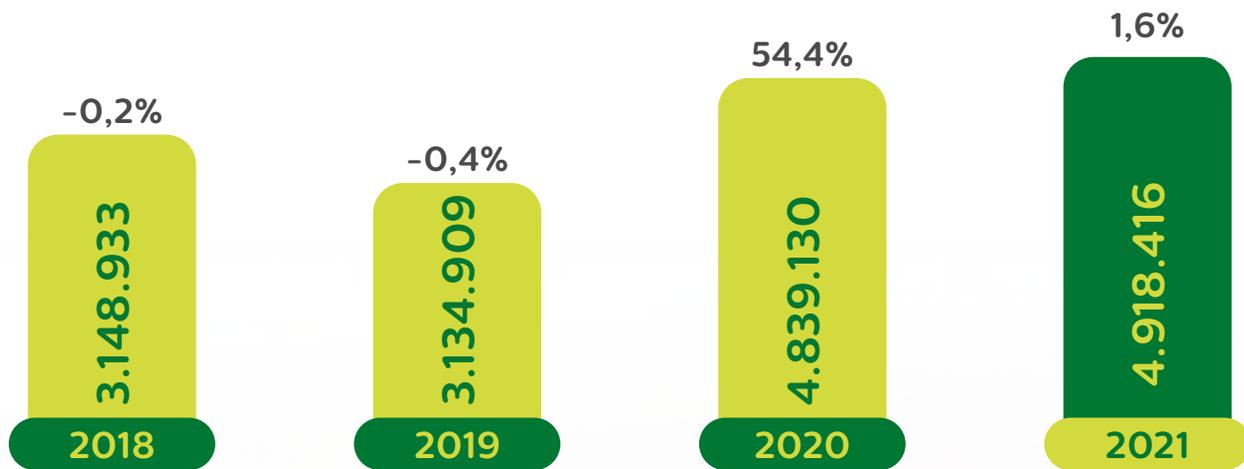
## Recepção de Milho (ton)



## Recepção de Trigo (ton)



## Recepção Total de Grãos (ton)



### Unidades de Recepção de Grãos

Paraná	24 unidades
Mato Grosso do Sul	33 unidades
Santa Catarina	1 unidade
<b>TOTAL</b>	<b>58 unidades</b>

### Capacidade Estática de Armazenagem de Grãos (ton)

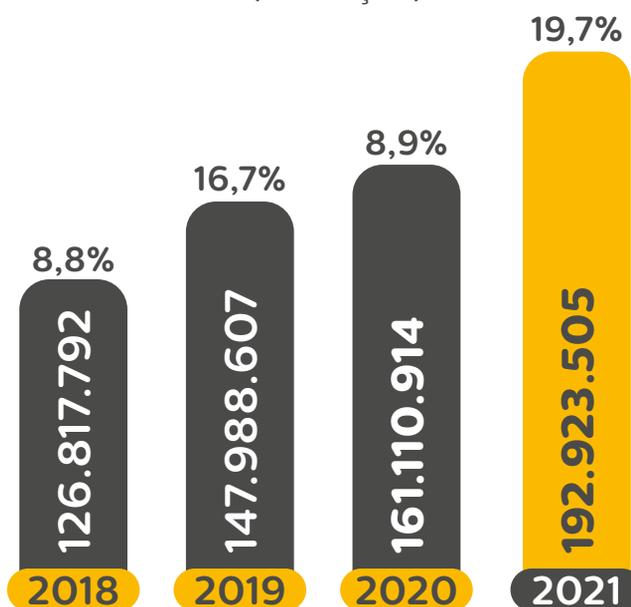
Paraná	698.760
Mato Grosso do Sul	1.487.300
Santa Catarina	2.000
<b>TOTAL</b>	<b>2.188.060</b>



# Avicultura

- Conclusão da ampliação da Unidade de Recria de Aves em Santa Helena-PR, contando agora com 14 núcleos;
- Ampliação da integração para produção de ovos férteis;
- Consolidação da operação da Unidade Industrial de Aves de Rolândia, adquirida em setembro/20;
- Consolidação da operação da Unidade Industrial de Aves 4 em Marechal Cândido Rondon, adquirida em sistema de intercooperação em janeiro/21;
- Início da operação de crescimento do abate em Matelândia, até julho/22 serão 480 mil aves abatidas/dia;

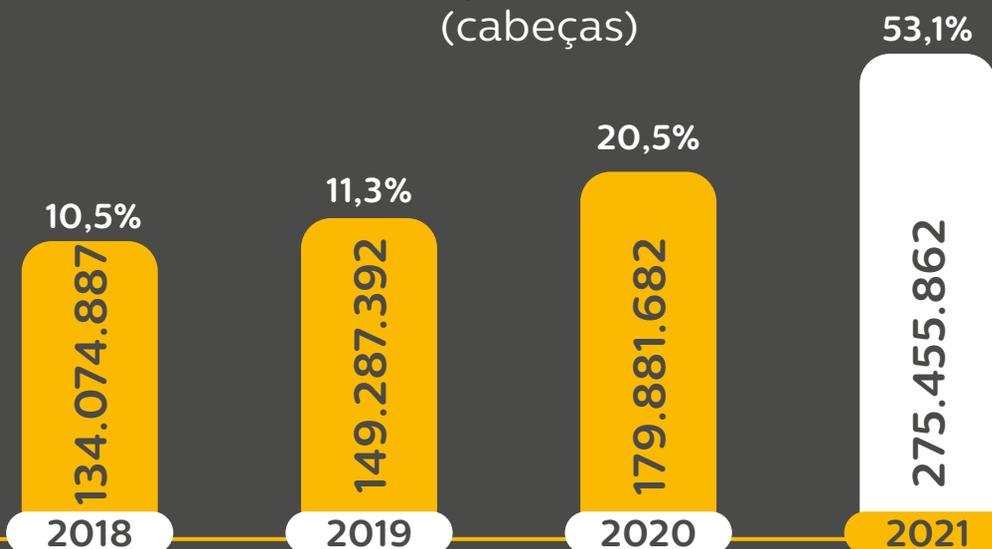
## Produção de Pintainhos (Cabeças)



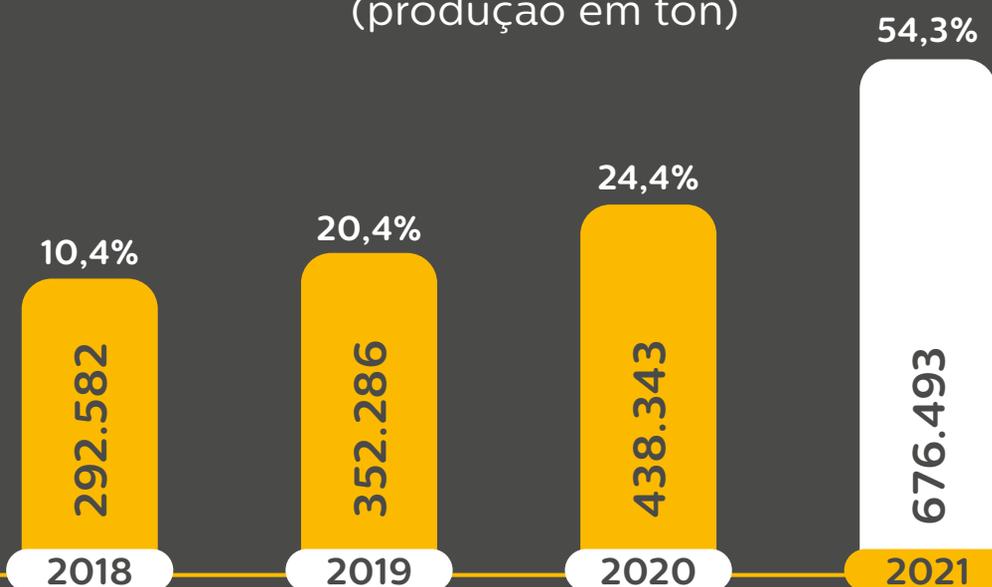
## Número de Aviários



## Aves para Abate (cabeças)



## Carne de Frango *in natura* (produção em ton)





Integrado Edson Fogliarini Vargas, Técnico Eder Prazeres e Emerson Vargas, Céu Azul - PR

- Atuação forte no campo para melhoria do status sanitário;
- Foco em melhoria de peso para abate, com incremento em conversão alimentar e ganho de peso diário, além de mitigação da mortalidade no campo;
- Novos aviários no campo, visando atender as ampliações de abate.



Integrado Diogo Sezar de Mattia, São Miguel do Iguazu - PR

Foto: Marlom de Sousa

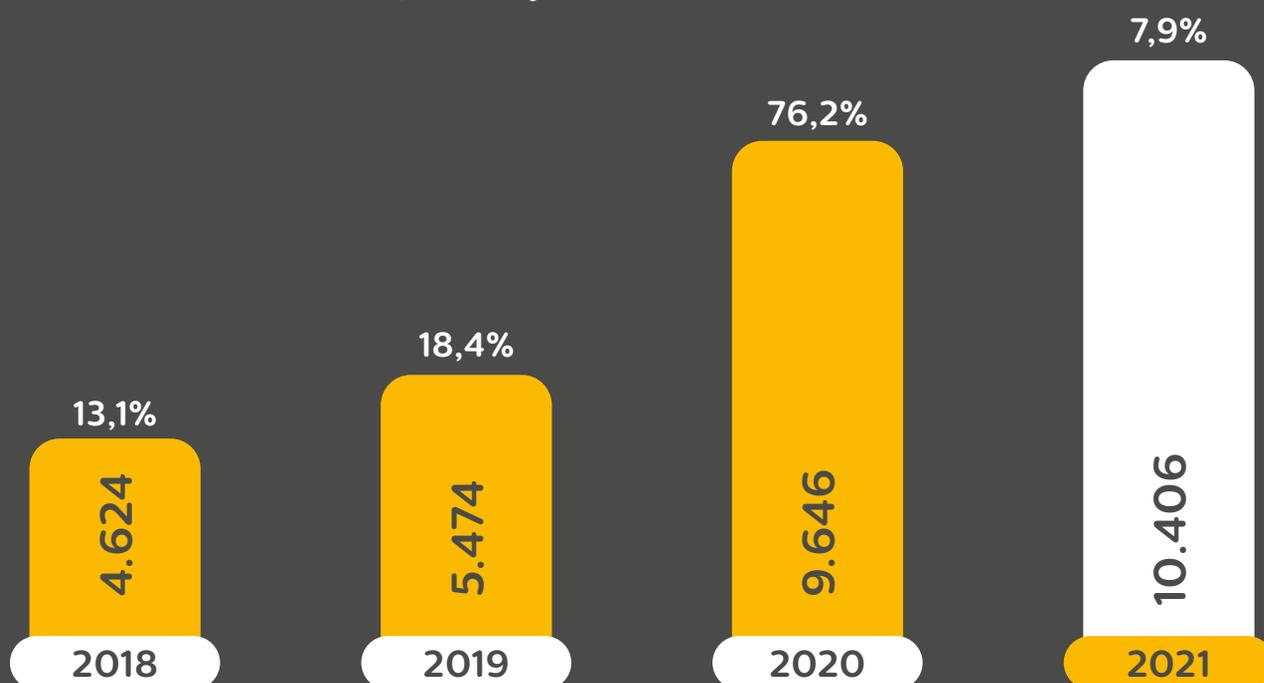


## Carne de Frango Industrializada (produção em ton) - UIC\*



\*Unidade Industrial de Carnes

## Linguiça de Frango Industrializada (produção em ton) - UIL\*



\*Unidade Industrial de Linguiça



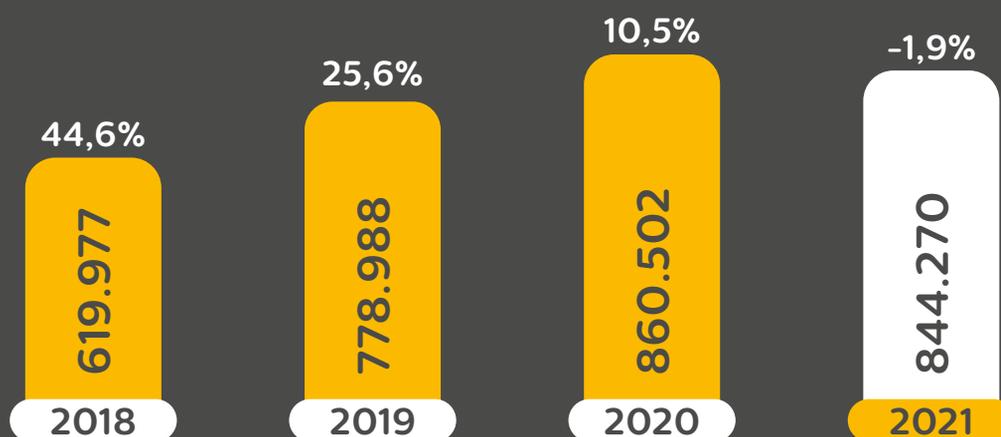
Liane Zgierski, Serranópolis do Iguaçu-PR

Foto: Fábio Gonzalez

## Aves Postura

- Melhoria contínua do status sanitário;
- Implantação do pagamento por qualidade (resultados individuais/lote);
- Uso de novas tecnologias para melhorias de ambiência e qualidade do ovo;
- Melhorias na nutrição com implantação de novas fases de ração.

### Produção de ovos comerciais (caixas com 30 dz)



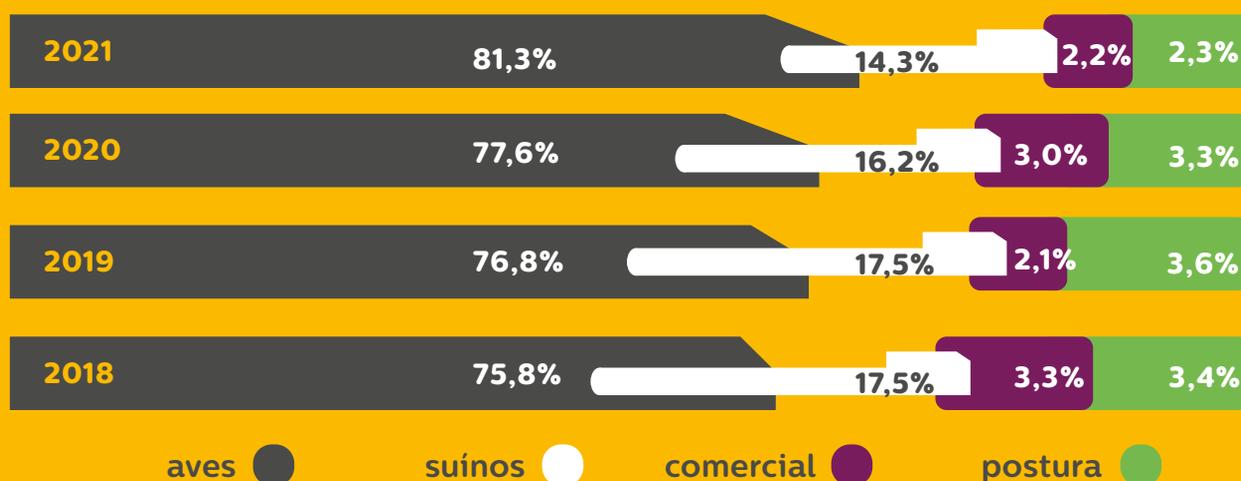
# Nutrição Animal

## Produção de Rações

(ton)



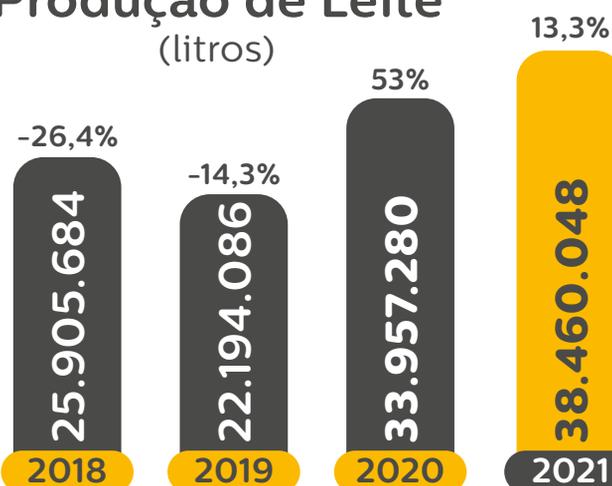
## Produção de Rações por Segmento



## Leite

## Produção de Leite

(litros)





Suinocultor Alcindo José Roberti, Serranópolis do Iguçu-PR

Foto: Fábio Gonzalez

## Suinocultura

- Consolidação do alojamento de matrizes e produção plena na Unidade Produtora de Leitões Desmamados em Santa Helena-PR;
- Atuação para suprir integração em crechários e terminação;
- Manutenção de excelência nos indicadores zootécnicos de toda cadeia de produção, sendo referência mundial;
- Continuidade nas certificações das granjas – Programa Suíno Certificado – Frimesa;
- Forte atuação para manter o bom status sanitário no campo;
- Ampliação do peso dos animais para abate, com ênfase em melhor conversão alimentar, ganho de peso diário e mitigação da mortalidade;
- Consolidação do sistema de auto reposição nas unidades produtoras de leitões e desmamados, visando melhoria contínua no status sanitário.

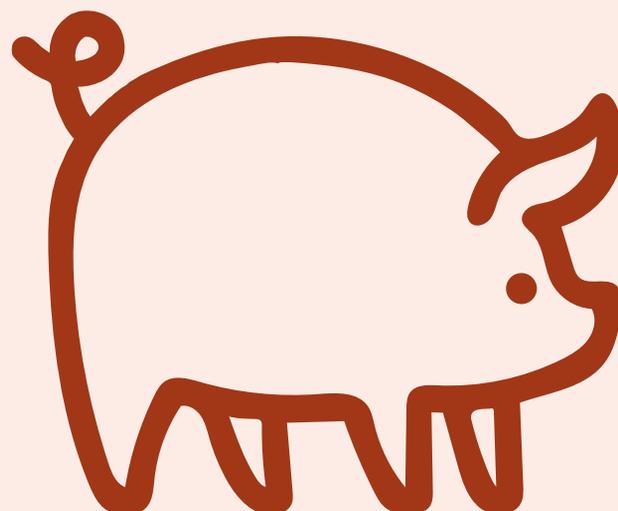
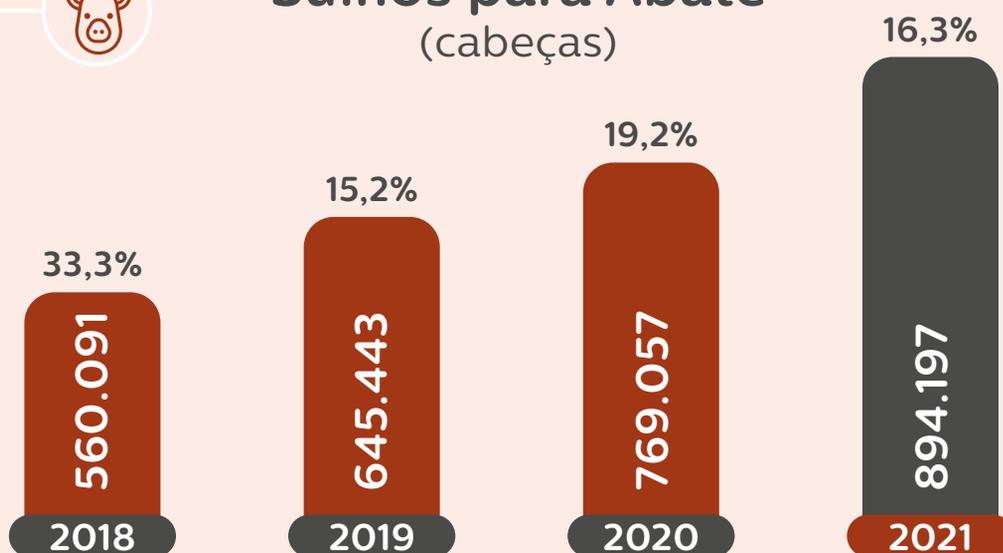




Foto: Fábio Gonzalez



## Suínos para Abate (cabeças)



## Leitões Produzidos (cabeças)





## VAREJO

- Transferência da operação dos Postos LAR para LAR Transportes, visando atender questões legais, com entrada da operação de biocombustíveis na Unidade Industrial de Soja 2 em Caarapó;
- Fortalecimento da operação das vendas via canal digital “LAR EM CASA”;
- Consolidação da ferramenta de comunicação com clientes de forma digital, pelo canal “LAR CONECTA”;
- Lançamento da nova campanha de Vendas do varejo “SEU LAR DE CARA NOVA”, fortalecendo o clube de relacionamento com clientes Clube Lar Mais;

LAR SUPERMERCADOS

- Implantação do projeto correspondente bancário com Banco Bradesco para recebimento de contas de luz, água, boletos entre outros, em todas as lojas da rede LAR;
- Forte empenho para mitigar riscos com COVID-19 nas lojas e postos de combustíveis no decorrer do ano de 2021.



LAR POSTOS



- Implantação de novo sistema para gestão de logística;
- Intenso trabalho nos programas de treinamento de motoristas e melhoria de indicadores de gestão da frota;
- Contínua renovação de frota.

DESCRIÇÃO	2020	2021
Carretas Foods - contâineiras e camaras frias	48	56
Carretas Agro - bitrens, caçambas graneleiras	79	82
Silos para ração - carreta, bitruck, truck, toco	74	105
Caminhões Foods - trucks, tocos, caminhonetes	103	106
Caminhões para aves, suínos, pintainhos, ovos, outros	71	90
Tratores / Pá-Carregadeiras	72	84
Empilhadeiras	116	141
Motos/Quadriciclos	6	9
Microônibus	9	9
Ambulância	3	4
Veículos Leves	325	397
Caminhonetes, Sprinter, Kombis	25	29
<b>TOTAL</b>	<b>931</b>	<b>1112</b>





Primeiro depósito bancário em 20 de maio.  
Associado Marcelo Riedi e Gerente Geral  
Marino Niehues (In memoriam)

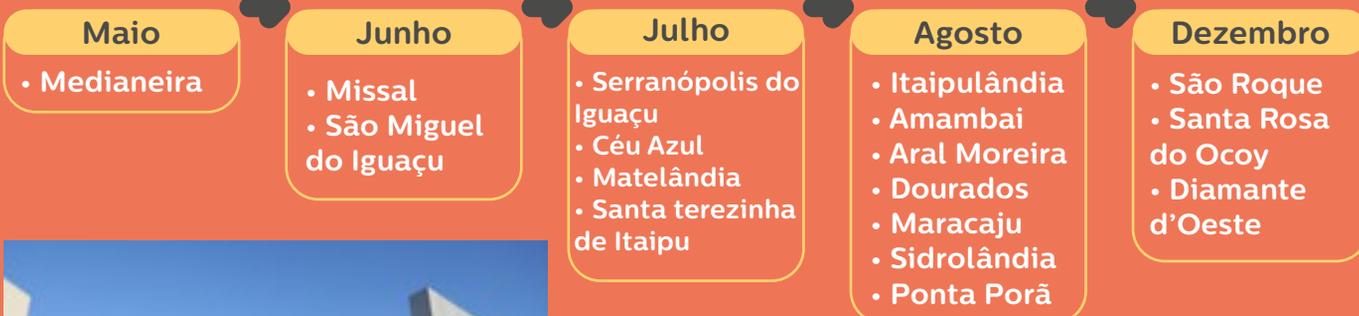
## DESTAQUES DO ANO

Em 06 de maio de 2021 a Lar Credi obteve autorização do Banco Central do Brasil para início de suas atividades. No dia 18 de maio foram abertas as contas-correntes dos 20 sócios-fundadores e iniciadas as operações junto aos associados.

A partir de maio começou a expansão de áreas de atendimento da Lar Credi, inaugurando os Postos de Atendimento – PA.

Para acompanhar o crescimento do número de associados, atualmente a Lar Credi conta com 50 profissionais distribuídos na Administração Central em Medianeira – PR e nos 18 Postos de Atendimento localizados no Paraná e Mato Grosso do Sul.

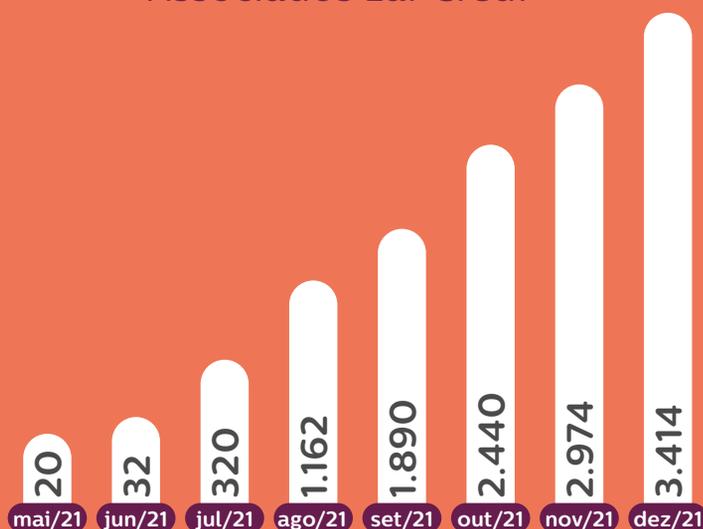
Para o crescimento contínuo contamos com a cooperação dos associados na integralização de capital social e no uso dos produtos e serviços ofertados, construindo assim uma base sólida e fortalecendo a nossa Cooperativa de Crédito.



Posto de Atendimento Medianeira



### Associados Lar Credi



# Gestão

(a partir de 30/09/2021)



**Eli Schwambach**  
Gerente



**Giulieno Andrey de Oliveira**  
Gestor - Área de Riscos



**Hélio Alexandre Oliveira**  
Gestor - Área de Negócios



**Sonia Bertí Marcon**  
Gestora - Área de Operações

LOCAL	GERENTE	FONE	LOCAL	GERENTE	FONE
Medianeira - PR	Fernando	(45) 9 9102-4309	Itaipulândia - PR	Elton	(45) 9 9156-5633
Missal - PR	Elderson	(45) 9 9137-7653	Aral Moreira - MS	Ferdinando	(67) 9 9909-7905
São Miguel do Iguaçu - PR	Eliza	(45) 9 9135-8698	Maracaju - MS	Carla	(67) 9 9909-8366
Serranópolis do Iguaçu - PR	Rodrigo	(45) 9 9128-8903	Durados - MS	Caroline	(67) 9 9907-2494
Santa Terezinha de Itaipu - PR	Naiara	(45) 9 9148-9013	Ponta Porã - MS	Anderson	(67) 9 9907-1117
Matelândia - PR	Marcia	(45) 9 9157-1250	Amambai - MS	Rodrigo	(67) 9 9907-4218
Céu Azul - PR	Katiucia	(45) 9 9116-1057	Sidrolândia - MS	Adriano	(67) 9 9908-8602
Santa Helena - PR	Marcelo	(45) 9 9133-2557			

Em 2022 a Lar Credi continua em expansão, com a abertura de novos Postos de Atendimento nas áreas de atuação da Lar Cooperativa Agroindustrial, com o intuito de dar suporte às operações financeiras de seus associados e funcionários.

## Produtos disponíveis para associados da Lar Credi

 Transferência - TED

 Depósito

 Empréstimo

 Pagamento de boletos  
000.356.78

 Aplicações

## Em breve

 Cheques

 PIX

 Cartão de Crédito e Débito

 Seguros

 Portabilidade de Crédito

 Site

 *Funcionários da Lar Cooperativa Agroindustrial podem receber seus salários na Lar Credi*

## CONTA DIGITAL

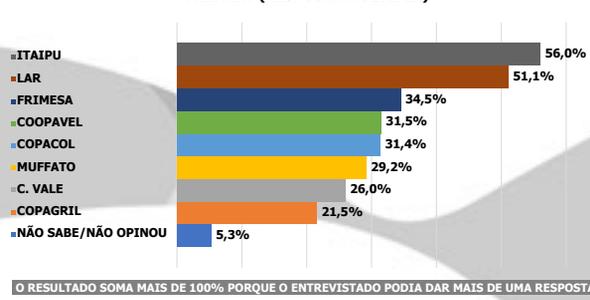
- MOBILE
- INTERNET BANKING

## RECONHECIMENTO

Lar é a empresa privada mais admirada do Oeste do PR

Encomendada ao Instituto Opinião pela Associação dos Municípios do Oeste do Paraná (AMOP), uma ampla pesquisa identificou os sentimentos e aspirações dos habitantes da região. Em um dos itens do questionário, respondendo à pergunta “Quais dessas empresas você acredita representar mais o Oeste do Paraná?”, os entrevistados, a partir de uma lista com os nomes das maiores empresas da região, apontaram, nessa ordem de preferência, a Itaipu Binacional, Lar Cooperativa, Frimesa, Coopavel, Copacol, Muffato, C. Vale e Copagril.

QUAIS DESSAS EMPRESAS VOCÊ ACREDITA REPRESENTAR MAIS O OESTE DO PARANÁ? (RESPOSTA MÚLTIPLA)



A consulta do Instituto Opinião Pesquisas, sediado em Curitiba, foi realizada no período de 22 e 28 de maio de 2021 e abrangeu 2.520 moradores de 16 municípios, sorteados segundo critérios de classificação do IBGE, com margem de erro de 1,95% e índice de confiabilidade de 95%.



## VALOR ECONÔMICO

Um dos principais levantamentos que medem o desempenho da economia brasileira é o anuário Valor 1000, do jornal “Valor Econômico”. Entre as dez mais bem pontuadas no segmento agropecuário, a Lar aparece na sétima posição. Em faturamento, a Lar saltou na classificação geral do 101º lugar em 2019 para o 78º no anuário 2021, que analisa o desempenho econômico do ano fiscal 2020, tornando-se a 11ª maior empresa dos três estados do Sul.

## Insumos no Norte do Paraná

Em 2021 a Lar iniciou a comercialização de insumos agrícolas também na região Norte do Paraná. Agora a Cooperativa conta com unidade de atendimento aos associados em Rolândia.



## 25 anos Lar Paraguay

Mais de 2 mil pessoas participaram da celebração dos 25 anos da Lar Paraguay. A inovação no jeito de fazer eventos marcou a data de 15 de dezembro: foram 10 encontros simultâneos e unidos pela tecnologia, devido às restrições impostas pela Covid-19. A programação incluiu pronunciamentos de autoridades, sorteio final da campanha de prêmios com duas pick-ups e uma caminhoneta zero quilômetro, jantar e show estilo live com o cantor Michel Teló. Atualmente, a Lar Paraguay está presente em cinco departamentos (Alto Paraná, Caaguazu, Caazapá, Canindeyú e Itapúa). São 16 unidades, 240 colaboradores diretos, mais de 1.200 indiretos, e cerca de 1.100 clientes ativos que fazem negócios com a empresa.



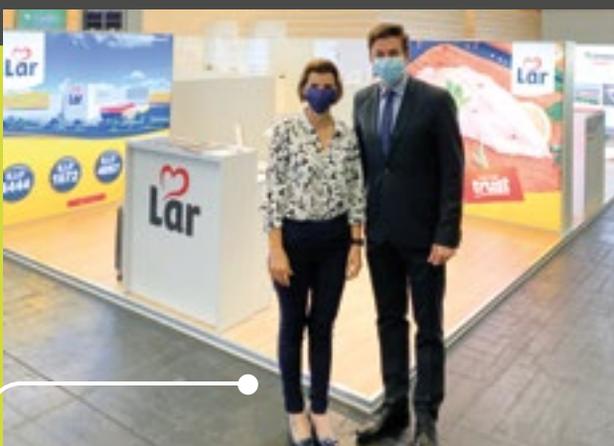


## PREMIAÇÃO

A coordenadora de Crédito da Lar, Carla Daniela Eisele, recebeu o troféu Revelação em Finanças 2021. Promovido pelo Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças do Paraná (IBEF-PR), o Prêmio Equilibrista já está em sua 36ª edição e premia nomes que fazem a diferença na área financeira das empresas em que atuam.

## PARANÁ TRIFÁSICO

Aproximadamente 700 produtores rurais, lideranças da Lar Cooperativa e prefeitos da região Oeste participaram de encontro com o governador Ratinho Jr., deputados, secretários de Estado e diretoria da Copel no Lar Centro de Eventos em Medianeira (PR), no dia 10 de dezembro. O momento foi de comemoração, pois o Paraná Trifásico, programa que aumenta a qualidade e a segurança da transmissão energética no campo ao substituir as linhas monofásicas pelas trifásicas, chegou a 25% de redes construídas. Ou seja, já estão prontos 6,4 mil quilômetros de um total de 25 mil quilômetros previstos para serem instalados no Estado até 2025. As obras continuam, e foi anunciado o maior volume de investimentos da história da Copel: R\$ 1,6 bilhão em 2022.



## LAR PRESENTE NA MAIOR FEIRA DE ALIMENTOS

Mais de 4.600 expositores participaram da Feira Anuga, em Colonia – Alemanha, de 9 a 13 de outubro. A Lar Cooperativa, que exporta para mais de 80 países, estava representada pelo superintendente de Suprimentos e Alimentos, Jair Meyer e pela gerente da Divisão de Alimentos, Giovana Rosas.



## VISITA

No mês de julho a Lar Cooperativa recebeu a visita de Alysso Paolinelli, ex-ministro da Agricultura e o homem que revolucionou a forma de produzir alimentos no Brasil. Ele estava acompanhado por uma comitiva que veio justamente conhecer um pouco mais sobre o sistema cooperativista. O Bosque dos Pioneiros da Lar ganhou mais uma peroba rosa, plantada por Paolinelli.



Família Parise e Michel Teló, em Santa Terezinha de Itaipu -PR

## FORTALECIMENTO DA MARCA LAR

Conforme estratégia de marketing para consolidação e expansão da marca Lar no território nacional, a Lar Cooperativa anunciou em julho de 2021 o cantor **Michel Teló** como embaixador da sua marca.

A escolha do cantor levou em consideração vários aspectos que o aproximam e conectam com a marca: conterrâneos (Teló nasceu em Medianeira-PR e cresceu em MS), valores em comum tais como trabalho, dedicação, cuidado com a família, humildade e ética. Michel Teló também se mantém em destaque na mídia como técnico hexacampeão do programa The Voice Brasil.

As campanhas publicitárias contemplam os segmentos Institucional, Agro, Foods e Varejo. Na categoria Foods (Alimentos), conta com a participação da esposa do Teló, a atriz Thaís Fersoza.

### Etapa 1 – Institucional Raízes (set 2021)

O vídeo propõe a conexão do artista com a marca Lar, os mesmos valores e origens.



### Etapa 2 – Institucional Atualidades (nov 2021)

Michel Teló apresenta a Lar em sua dimensão atual.



### Etapa 4 – Momentos (jan 2022)

Neste vídeo Michel Teló e Thais Fersoza contracenam em um ambiente aconchegante de casa, criando o vínculo dos produtos Lar com momentos agradáveis em família.



### Etapa 3 – Conhecendo a Lar (dez 2021)

Na websérie Michel Teló mostra um pouco mais da Lar Cooperativa, sua história e o jeito Lar de ser.



### Etapa 5 – 20 anos em MS (jan 2022)

Michel Teló apresenta a força da Lar no Mato Grosso do Sul, sempre mantendo seus valores de humildade, ética e segurança.



Demais materiais publicitários que serão publicados em 2022 podem ser acompanhados nos nossos canais @Larfoodsoficial.

## CAMPANHAS DE VENDAS COM A PARTICIPAÇÃO DO ARTISTA



### COOPERAÇÃO PREMIADA (01/08/2021 A 30/07/2022)

Valorização dos associados que fazem seus negócios com a Lar, comemoração dos 20 anos de atuação em MS e R\$ 1 milhão em prêmios.

Mais informações [www.cooperacaopremiadalar.com.br](http://www.cooperacaopremiadalar.com.br)



### SEU LAR DE CARA NOVA (01/10/2021 A 10/05/2022)

Promoção válida para a rede Lar Supermercados e Postos. Com a proposta de 'repaginar' a casa dos clientes, serão sorteados no decorrer da campanha sete mobílias, 24 poupanças, 144 vale-compras e um carro zero quilômetros.

Cadastre-se no site: [www.clubelarmais.com.br](http://www.clubelarmais.com.br)



### PRA GANHAR COMPRE LAR (02/01 A 08/07/2022)

Pela primeira vez em sua história de mais de 22 anos na avicultura, a Lar Cooperativa lançou uma promoção nacional. Cada cliente que adquirir três produtos Lar ou mais em qualquer estabelecimento em território nacional pode entrar no site [www.praganharcomprelar.com.br](http://www.praganharcomprelar.com.br), cadastrar seu cupom fiscal e concorrer a 100 poupanças de R\$5 mil cada uma.



# LAR MÁQUINAS



Visando entregar aos seus associados e clientes a cada dia mais soluções para suas operações no campo, a Cooperativa lançou uma área de negócios voltada à comercialização de máquinas e implementos agrícolas, prestação de serviços e atendimento especializado.

A nova área de negócios propõe uma interação entre os ambientes físico e online. A Lar Máquinas oferece de forma física a venda de máquinas, implementos e peças agrícolas, além do pós-venda com técnicos e mecânicos especializados.

Já o mercado e-commerce é realizado através da Supercampo, uma plataforma oriunda no ambiente cooperativo, em que as cooperativas geram opções e benefícios para os agricultores navegarem nesse ambiente digital, adquirindo peças

agrícolas, produtos pecuários, pneus, borrachas e mangueiras, ferramentas e equipamentos além de combustíveis e lubrificantes.

A Lar Máquinas passa a representar a marca Mahindra em quatro concessionárias no ano de 2022 e mais uma em 2023. São quatro no Paraná e uma no Mato Grosso do Sul. Além disso, as operações serão realizadas nas Unidades Lar já existentes, ofertando para o associado todo o portfólio de máquinas e implementos agrícolas com assistência técnica e pós-vendas.

Com exclusividade na área de atuação da Lar, as principais empresas parceiras são: Mahindra, Planta Center, PVT e Markal. Também trabalhando com as empresas São José Industrial, TKA, TVH, Shell, Baldan, Pro Solus, Bonkoski, Marispan, Teejet e Supercampo.

[www.supercampo.com](http://www.supercampo.com)



## DESTAQUES DO ANO - AQUISIÇÕES



**16ª loja da rede Lar Supermercados, localizada no bairro São Cristóvão em Medianeira-PR.**

9.852m<sup>2</sup> de área construída, 28 checkouts e 152 vagas de estacionamento.

**Recepção de grãos em São Pedro do Iguaçu-PR.**

Capacidade para armazenar 8 mil toneladas.



**Unidade de Recria de Aves 2 (URA 2) em Guaíra-PR.**

Total área: 100 alqueires

Atualmente composta por 2 núcleos de recria (4 barracões 150 x 14m), capacidade: 50.000 aves cada barracão.

A estrutura contempla também 4 núcleos de produção (4 barracões 150 x 14m), com capacidade de 47.000 aves cada (investimento de integrados parceiros).

No complexo da URA 2 são produzidos mensalmente 2.820.000 ovos férteis.





Unidade de Recria de Aves (URA) - Subsede, Santa Helena-PR.

## Obras Concluídas

- Melhorias das linhas de micro dosagem e instalação de silos de farelo, Unidade Industrial de Rações, Medianeira – PR;
- 3 novos núcleos, totalizando 14, na Unidade de Recria de Aves, em Subsede, Santa Helena-PR;
- Construção de um depósito de insumos, Unidade Recepção de Grãos de Santa Helena – PR;
- Instalação da 5ª peleteira, Unidade Industrial de Rações, Santa Helena – PR;
- Implantação 2ª balança rodoviária, Unidade Recepção de Grãos de Santa Helena – PR;
- Substituição de balança rodoviária, Unidade Recepção de Grãos de São Roque, Santa Helena – PR;
- Reforma do escritório e depósito de insumos, Unidade Rolândia – PR;
- Ampliação da Unidade de Grãos Caarapózinho, Caarapó – MS;
- Instalação de balança rodoviária, Sidrolândia – MS;
- Instalação de queimador na Unidade Recepção de Grãos de Rio Verde, Aral Moreira – MS;
- Unidade de Recepção de Grãos, Bandeirantes – MS;
- Unidade de Recepção de Grãos – fase 1, Bela Vista – MS;
- Unidade de Recepção de Grãos – fase 1 Aquidaban, Ponta Porã – MS.

Unidade de recepção de grãos e atendimento aos associados, em Bandeirantes-MS.





Complexo Industrial Bom Jesus, Medianeira-PR.

### Em 2024 serão:

- Recepção e armazenagem de grãos para 180 mil ton (60 mil ton já concluídas);
- 3 indústrias de rações;
- 1 posto de combustíveis.



Unidade Industrial de Aves, Matelândia-PR.

## Obras em Andamento

- Ampliação da Unidade Industrial de Aves (fase 2), Matelândia – PR;
- Ampliação na Unidade Processadora de Subprodutos da Unidade Industrial de Aves 2, Cascavel – PR;
- Revitalização do CDT (Centro de Desenvolvimento e Treinamento), Medianeira – PR;
- Complexo Industrial Bom Jesus, Medianeira – PR;
- Ampliação da produção e peletização, Unidade Industrial de Rações, Entre Rios do Oeste – PR;
- Ampliação do Incubatório de ovos férteis na Unidade Produtora de Pintainhos, Santa Helena – PR;
- Ampliação da capacidade estática da Unidade de Recepção de Grãos – fase 2, Bela Vista – MS;
- Ampliação da capacidade estática da Unidade de Recepção de Grãos – fase 2; Aquidaban, Ponta Porã – MS;
- Ampliação da capacidade estática da Unidade de Recepção de Grãos, Bonito – MS;
- Ampliação da capacidade estática da Unidade de Recepção de Grãos Itahum, Dourados – MS;
- Ampliação da capacidade estática da Unidade Industrial de Soja 2, Caarapó – MS;
- Construção de escritório e novo fluxo de entrada, Antônio João – MS.

# Demonstrativos Financeiros



# Demonstrativo de Investimentos 2021

DESCRIÇÃO	VALOR (R\$ 1.000)
Adequação 1ª e 2ª linha de ração peletizada e quinta peleteira em Santa Helena - PR	3.530
Adequação linha microdosagem da Unidade Industrial de Rações Medianeira - PR	1.936
Adequação Unidade Recepção de Grãos em Santa Helena - PR	3.467
Adequação Unidade Produtora de Leitões em Itaipurândia - PR	1.171
Adequação Unidade Recepção de Grãos em Maracaju - MS	1.651
Ampliação Capacidade de Limpeza de Grãos Unidade Recepção de Grãos em Amambai - MS	970
Ampliação Capacidade de Limpeza de Grãos Unidade Recepção de Grãos em Rio Brilhante - MS	533
Ampliação Capacidade de Limpeza de Grãos Unidade Recepção de Grãos em Sidrolândia - MS	1.324
Ampliação Capacidade de Secagem Unidade Recepção de Grãos em Rio Verde - MS	1.367
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Bonito - MS	13.697
Ampliação Capacidade Estática Unidade Recepção de Grãos em Itahum - MS	9.488
Ampliação Unidade de Recria de Matrizes Aves em Santa Helena - PR	24.415
Ampliação Unidade Industrial de Rações em Entre Rios do Oeste - PR	35.998
Ampliação Unidade Produtora de Pintainhos em Santa Helena - PR	44.456
Aquisição Unidade Recepção de Grãos em São Pedro do Iguaçu - PR	6.362
Aquisição de equipamentos para supermercados	4.773
Projeto de Construção Centro de Pesquisa e Inovação em Medianeira - PR	17
Construção do escritório e novo fluxo de entrada Antonio João - MS	1.190
Construção Unidade Industrial de Rações na Linha Bom Jesus, Medianeira - PR	84.535
Construção Unidade Recepção de Grãos e ampliação capacidade estática em Aquidaban - MS	17.216
Construção Unidade Recepção de Grãos e ampliação capacidade estática em Bela Vista - MS	16.610
Construção Unidade Recepção de Grãos em Bandeirantes - MS	6.458
Construção Unidade Recepção de Grãos na Linha Bom Jesus, Medianeira - PR	80.135
Instalação máquina pré-limpeza e fornalha Unidade de Recepção de Grãos em Serranópolis do Iguaçu - PR	891
Melhorias/Ampliações Unidade Industrial de Aves em Matelândia - PR	103.878
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 2 em Cascavel - PR	10.146
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 3 em Rolândia - PR	26.784
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 4 em Marechal Cândido Rondon - PR	13.870
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Soja 2 em Caarapó - MS	51.387
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Soja em Céu Azul - PR	4.876
Melhorias Unidade Industrial de Rações em Rolândia - PR	5.001
Projeto Segurança para Prevenção de Incêndio - MS	3.774
Projeto Segurança para Prevenção de Incêndio - PR	1.220
Revitalização Unidades - MS	9.721
Revitalização Unidades - PR	4.640
Reforma Unidade de São Miguel do Iguaçu - PR	919
Aquisição de Imóveis	19.847
Máquinas e Equipamentos	4.099
Móveis e Utensílios	4.929
Veículos	51.704
Licenças Software	8.345
Equipamentos de informática	4.365
Imobilizações Diversas	5.717
Aquisição Granjeiro Alimentos Ltda (Rolândia)	260.057
Bens Disponíveis para Revenda	2.220
<b>TOTAL</b>	<b>959.689</b>

## Demonstrativo de compra e venda de imóveis 2021

### COMPRAS

DESCRIÇÃO DOS TERRENOS	VALOR (R\$ 1.000)
Lotes Rurais Denominados Chácara Nº 368, 369 e 370, situados no Município de Santa Helena, Estado do Paraná, com área de 7,5244 ha, devidamente registrados sob as Matrículas Nº 7.883, 22.036 e 7.885 do C.R.I. de Santa Helena - PR.	4.250
Lote Urbano Nº 07, da Quadra Nº 04, situado no Município de Serranópolis do Iguaçu, Estado do Paraná, com área de 0,0250 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 40.146 do C.R.I. de Medianeira - PR.	40
Parte Oeste dos Lotes Rurais Nº 36, 37, 40 e 145, situados no Município de Santa Helena, Estado do Paraná, com área de 45,5960 ha, devidamente registrados sob as Matrículas Nº 5.239, 7.436, 5.238, 5.236 e 11.440 do C.R.I. de Santa Helena - PR.	8.637
Lote Rural Nº 126, denominado Sítio São Pedro, situado no Município de Caarapó, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 6,9726 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 18.917 do C.R.I. de Caarapó - MS.	3.366
Lote Urbano Nº 01-G-02, situado no Município de Medianeira, Estado do Paraná, com área de 0,4175 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 40.054 do C.R.I. de Medianeira - PR.	1.412
<b>TOTAL</b>	<b>17.705</b>

### DAÇÃO EM PAGAMENTO

DESCRIÇÃO DOS TERRENOS	VALOR (R\$ 1.000)
Lote Urbano Nº 10, da Quadra Nº 14, do Loteamento Cidade Alta II, situado no Município de Medianeira, Estado do Paraná, com área de 0,0280 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 35.003 do C.R.I. de Medianeira - PR.	90
Parte dos Lotes Rurais Nºs 65 e 66, situados no Município de Medianeira, Estado do Paraná, com área de 3,2854 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 18.004 do C.R.I. de Medianiera - PR.	853
Lote Rural Nº 84, da Gleba Nº 02, situado no Município de Céu Azul, Estado do Paraná, com área de 12,0394 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 837 do C.R.I. de Matelândia - PR.	1.237
<b>TOTAL</b>	<b>2.180</b>

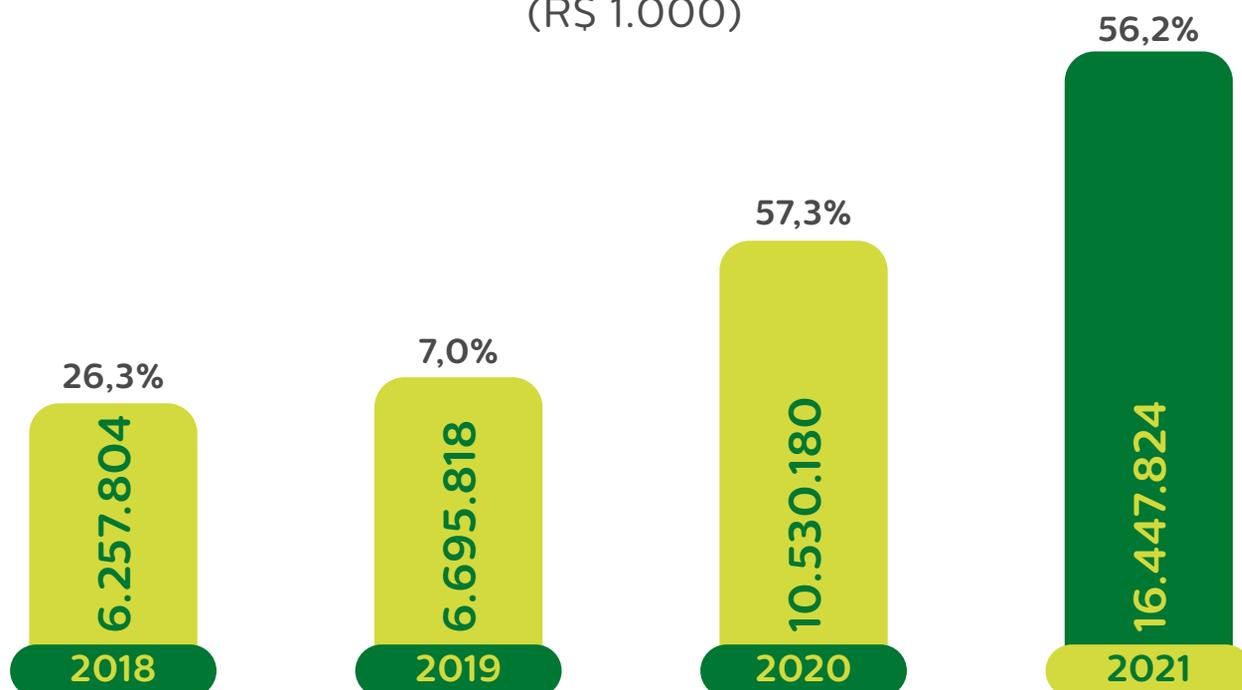
### VENDAS

DESCRIÇÃO DOS TERRENOS	VALOR (R\$ 1.000)
Lotes Rurais Nº 42 - D - 3 e Nº 42 G - 1 - A - 1, da Gleba Nº 03, situados no Município de Ramilândia, Estado do Paraná, com área de 18,6496 ha, devidamente registrados sob as Matrículas Nº 11.602 e 13.283 do C.R.I. de Matelândia - PR.	524
Lote Rural Nº 03 - 13, da Gleba Nº 03, situado no Município de Ramilândia, Estado do Paraná, com área de 6,9585 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 13.532 do C.R.I. de Matelândia - PR.	288
<b>TOTAL</b>	<b>812</b>

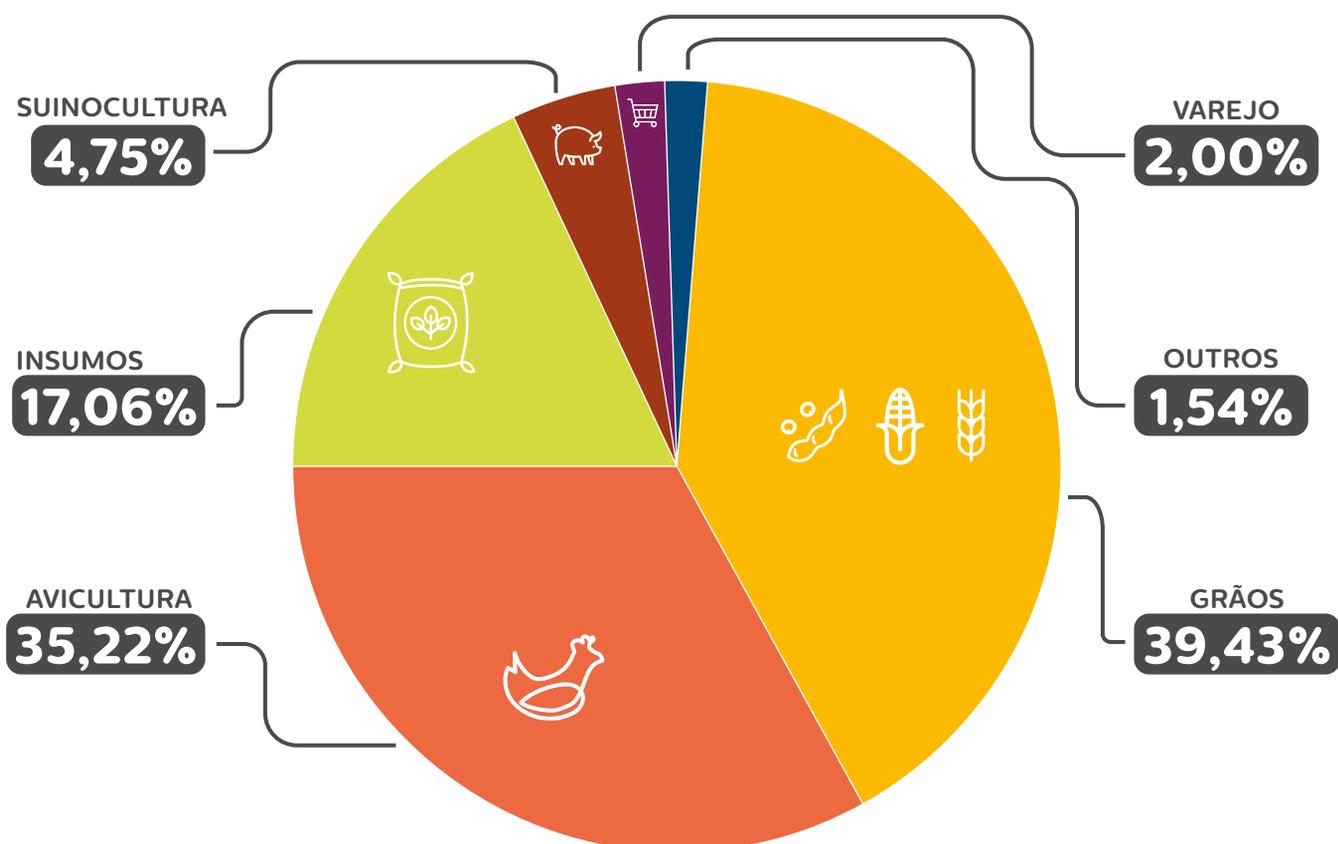
# Desempenho Econômico

## Receitas Líquidas

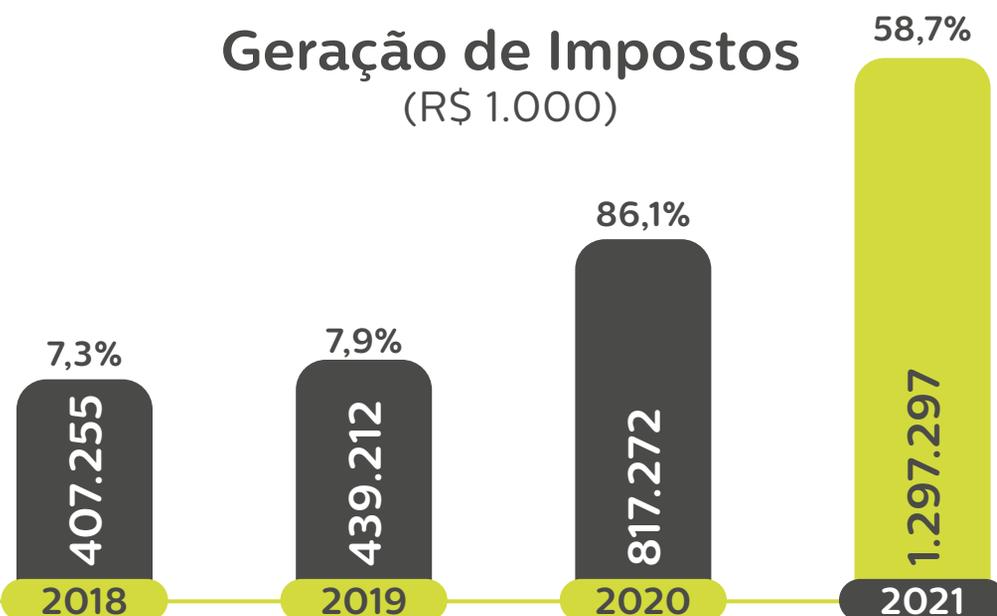
(R\$ 1.000)



## Participação no faturamento por segmento



## Geração de Impostos (R\$ 1.000)



## Exportações Diretas (US\$ 1.000)



## Exportações diretas e indiretas (Por grupo - R\$ 1.000)

DESCRIÇÃO	2018	%	2019	%	2020	%	2021	%
Carnes	894.534	44,65%	1.332.463	52,51%	1.531.517	39,45%	2.588.977	46,37%
Soja Grão	978.992	48,87%	763.404	30,09%	1.712.430	44,11%	1.972.323	35,33%
Farelo de Soja	32.892	1,64%	24.268	0,96%	45.641	1,18%	414.771	7,43%
Óleo Degomado de Soja	61.650	3,08%	31.985	1,26%	106.623	2,75%	532.193	9,53%
Milho Grão	28.261	1,41%	378.340	14,91%	482.795	12,44%	71.179	1,27%
Semente de Soja	297	0,01%	634	0,02%	1.086	0,03%	2.394	0,04%
Linha Seca Terceiros	6.732	0,34%	6.380	0,25%	2.013	0,05%	-	0,00%
Lar Trading	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	1.120	0,02%
<b>Total</b>	<b>2.003.358</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.537.475</b>	<b>100%</b>	<b>3.882.105</b>	<b>100%</b>	<b>5.582.957</b>	<b>100%</b>

# BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31/12/2021 - R\$ 1.000

ATIVO	NOTA EXPLICATIVA	2021	2020
Caixa e equivalentes de caixa	10	975.660	582.624
Aplicações financeiras		-	21.313
Contas a receber	11	2.252.720	1.523.691
Tributos a recuperar	12	130.777	37.151
Adiantamento a fornecedores		801.510	300.051
Instrumentos financeiros derivativos	36	783.255	1.388.787
Outros créditos a receber		13.421	37.630
Estoques	13	3.896.005	1.977.862
Ativo biológico	14	514.560	302.685
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>9.367.908</b>	<b>6.171.794</b>
Aplicações financeiras		53.298	7.500
Contas a receber	11	74.983	102.040
Tributos a recuperar	12	290.355	168.571
Outros créditos a receber		34	34
Bens disponíveis a venda		8.896	6.759
Investimentos	15	653.086	313.273
Imobilizado	16	2.903.420	2.366.759
Ativo biológico	14	151.143	89.988
Intangível	17	37.370	37.362
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>4.172.585</b>	<b>3.092.286</b>
<b>Total Ativo</b>		<b>13.540.493</b>	<b>9.264.080</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31/12/2021 - R\$ 1.000

<b>PASSIVO</b>	<b>NOTA EXPLICATIVA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Débito de associados	18	1.624.149	733.164
Fornecedores	19	785.663	556.864
Financiamentos	20	3.602.101	2.181.583
Obrigações sociais e tributárias	21	41.734	41.803
Obrigações com pessoal	22	142.875	102.142
Instrumentos financeiros derivativos	36	367.045	1.182.277
Outros débitos a pagar	23	521.061	238.660
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>7.084.628</b>	<b>5.036.493</b>
Fornecedores	19	1.212	7.964
Financiamentos	20	2.963.826	1.719.549
Provisões para contingências	25	79.061	144.396
Impostos diferidos	26	29.361	19.809
Outros débitos a pagar	23	344.981	25.715
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>3.418.441</b>	<b>1.917.433</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	27		
Capital social subscrito		433.370	346.450
Reserva de capital		779.426	539.312
Reserva especial		314.238	206.789
Reservas estatutárias		1.346.650	1.056.546
Ajuste de avaliação patrimonial		92.779	93.207
Sobras do exercício		70.961	67.850
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>3.037.424</b>	<b>2.310.154</b>
<b>Total Passivo</b>		<b>13.540.493</b>	<b>9.264.080</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Irineo da Costa Rodrigues  
Diretor-presidente  
CPF 155.545.540-91



Lauro Soethe  
Diretor 1º Vice-presidente  
CPF 463.318.759-72



Urbano Inácio Frey  
Diretor 2º Vice-presidente  
CPF 391.251.739-87



Carmen Ângela Campagnaro  
Contadora - CRC/PR - 038639/O-0  
CPF 779.212.249-20

Notas explicativas às demonstrações financeiras disponíveis  
no QR CODE ao lado ou no site [www.lar.ind.br](http://www.lar.ind.br)



# DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS OU PERDAS

Exercícios findos em 31/12/21 e 2020 - R\$ - 1.000

	2021	2020
<b>Ingressos e receitas brutas</b>	<b>17.004.848</b>	<b>10.781.837</b>
(-) Devoluções	(300.699)	(128.959)
(-) Impostos s/ingressos e receitas	(256.325)	(122.698)
<b>Ingressos e receitas operacionais líquidas</b>	<b>16.447.824</b>	<b>10.530.180</b>
(-) Dispêndios e custos das vendas	(14.010.454)	(8.124.378)
<b>Sobra e Lucro bruto operacional</b>	<b>2.437.370</b>	<b>2.405.802</b>
<b>Dispêndios e despesas</b>	<b>(1.205.763)</b>	<b>(1.446.451)</b>
Dispêndio e despesas com vendas	(914.338)	(582.681)
Dispêndio e despesas operacionais	(288.905)	(329.041)
Dispêndio e despesas com pessoal	(167.544)	(137.519)
Dispêndio e despesas Cons. Adm. e Fiscal	(3.682)	(3.577)
Dispêndio e despesas tributárias	(29.566)	(13.746)
Perda esperada do contas a receber	(562)	(1.230)
Outros dispêndios e ingressos operacionais	198.834	(378.657)
<b>Resultado antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e impostos</b>	<b>1.231.607</b>	<b>959.351</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(441.197)</b>	<b>(188.704)</b>
Ingressos e receitas financeiras	207.075	225.711
(-) Dispêndios e despesas financeiras	(648.272)	(414.415)
<b>Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos</b>	<b>790.410</b>	<b>770.647</b>
<b>Resultado da equivalência patrimonial</b>	<b>33.257</b>	<b>12.673</b>
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>823.667</b>	<b>783.320</b>
<b>Tributos sobre os lucros</b>	<b>(57.000)</b>	<b>(65.446)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(47.448)	(43.979)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(9.552)	(21.467)
<b>Sobra e lucro líquido do exercício</b>	<b>766.667</b>	<b>717.874</b>
(-) Transferência p/Fates(resultado com terceiros)	(31.041)	(40.613)
(+) Reversão Reserva Especial 2020	112.000	-
(-) Transferência p/Reserva Especial 2021	(219.449)	(205.512)
(-) Transferência p/Reserva - Subvenções Governamentais	(240.113)	(119.829)
(-) Transferência p/Reserva - Equivalência Patrimonial	(33.257)	(12.673)
<b>Resultado para Destinação Legal</b>	<b>354.807</b>	<b>339.247</b>
<b>Destinação Estatutária</b>	<b>(283.846)</b>	<b>271.397</b>
(-) Fates	(17.741)	(16.962)
(-) Fundo de Reserva Legal	(159.663)	(152.661)
(-) Conta Capital	(106.442)	(101.774)
<b>Sobras à Disposição da AGO</b>	<b>70.961</b>	<b>67.850</b>



**KPMG Auditores Independentes**

**The Five East Batel**

**Rua Nunes Machado, nº 68 - Batel**

**Caixa Postal 13533 - CEP: 80250-000 - Curitiba/PR - Brasil**

**Telefone +55 (41) 3304-2500**

**kpmg.com.br**

**Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

**Aos Conselheiros e Diretores da**

**Lar Cooperativa Agroindustrial**

**Medianeira - Paraná**

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Lar Cooperativa Agroindustrial (“Cooperativa” ou “Grupo”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações de sobras e perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Lar Cooperativa Agroindustrial em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Cooperativa e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Grupo continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Cooperativa e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Cooperativa e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se

existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional.

– Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

– Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

**Curitiba, 21 de janeiro de 2022.**

**KPMG Auditores Independentes  
CRC SP-014428/O-6 F-PR**



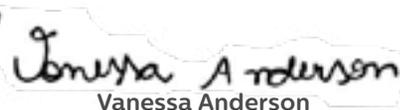
**Cristiano Aurélio Kruk  
ContadorCRCPR-054366/O-0**

# Parecer do Conselho Fiscal

Nós, do Conselho Fiscal da LAR COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL, no cumprimento às atribuições legais e estatutárias, examinamos o Balanço Patrimonial e Demonstrativo de Sobras ou Perdas e, demais peças contábeis, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Baseados nos acompanhamentos realizados por este Conselho durante o exercício, bem como nos trabalhos da Auditoria Externa – KPMG Auditores Independentes e seu Relatório, nas ações da Auditoria Interna, nos esclarecimentos prestados pelos Diretores e Superintendência Administrativa Financeira, somos de parecer que as demonstrações contábeis condizem com a realidade patrimonial e financeira da Cooperativa em 31 de dezembro de 2021. Por isso, recomendamos à Assembleia Geral a sua aprovação.

Medianeira-PR, 14 de janeiro de 2022.

  
Alfonso Pedro Eidt

  
Vanessa Anderson

  
Michael Adriano Rosso

  
Jonir Antonio Serraglio

  
Jean Carlos Piletti

  
Jozimar Beghini

# Objetivos para 2022

- 01.** Continuar com o processo de identificação de mercados que permitam crescimento em grãos e insumos no Mato Grosso do Sul;
- 02.** Adequar unidades de recebimento de grãos em Rio Brilhante, Tagi, Rio Verde, Antônio João, Itahum, Amambai, Sidrolândia, Maracaju, Caarapó, Indápolis, Sete Quedas, Unidade Industrial de Soja 2, Santa Helena, Missal, Nova Roma, Agro Cafeeira, Santa Rosa, São Roque, Serranópolis do Iguaçu, Itaipulândia, Santa Terezinha de Itaipu, São Vicente, Rolândia e Medianeira;
- 03.** Expandir as operações da Lar Máquinas;
- 04.** Dar continuidade às obras do Complexo Bom Jesus, concluindo até 2024;
- 05.** Ampliar a capacidade de incubação de aves para mais 8 milhões de ovos incubados/mês, na Unidade Produtora de Pintainhos de Santa Helena;
- 06.** Expandir a produção de ovos férteis na modalidade integração;
- 07.** Ampliar a produção de rações, com a operação a pleno da Unidade Industrial de Rações de Entre Rios do Oeste e operação da Unidade Industrial de Rações para Aves Matrizes, no Complexo Bom Jesus;
- 08.** Dar continuidade ao plano de otimização e melhorias dos processos nas Unidades Industriais de Aves para o abate de 1.050.000 aves/dia;
- 09.** Manter as ações para o fortalecimento da marca Lar;
- 10.** Dar continuidade aos processos de melhoria contínua, ancorados em inovação e na Lar Universidade Corporativa;
- 11.** Incrementar o uso da tecnologia da informação e da

transformação digital para obter ganhos de produtividade e melhoria na tomada de decisão para os associados e a Cooperativa;

**12.** Fomentar políticas de Geração de Energia e de melhorias na área de Logística;

**13.** Estudar formas de contribuir com o esforço para reduzir o aquecimento global e para a melhoria da disponibilidade hídrica;

**14.** Continuar a desmobilização de imóveis não operacionais, conforme lista abaixo:

TERRENOS URBANOS	ÁREA (m <sup>2</sup> )
Lote Urbano Nº 11, da Quadra Nº 03, do Loteamento Cidade Alto Maracaju, município de Maracaju, Estado do Mato Grosso do Sul.	562,50
Lote Urbano Nº 1-I-1, da Quadra Nº 11, situado na Rua XV de Novembro, Município de Itaipulândia, Estado do Paraná.	661,98
Lote Urbano Nº 07, da Quadra Nº 04, situado no Município de Serranópolis do Iguaçu, Estado do Paraná.	250,00
Lote Urbano Nº 10, da Quadra Nº 14, situado no Loteamento Cidade Alta II, Município de Medianeira, Estado do Paraná.	279,59
TERRENOS RURAIS	ÁREA (m <sup>2</sup> )
Lote Rural Nº 34-C-4 da Gleba Nº 06, com aproximadamente 114.000 m <sup>2</sup> de eucaliptos e o restante mata nativa, situado no Município de Ramilândia, Estado do Paraná.	455.001,78
Lotes Rurais Nº 09-C, 03-A, 03-C e 01-A1-1 da 1ª Seção Passo Cuê, área industrial, com vegetação nativa, situado na localidade de São Vicente, Município de São Miguel do Iguaçu, Estado do Paraná.	629.424,00
Lote Rural Nº 32-B da Gleba Nº 03, localizado no imóvel denominado Guairacá, com aproximadamente 23.000 m <sup>2</sup> mecanizados, situado no município de Céu Azul, Estado do Paraná.	24.200,00
Lote Rural Nº X-15, da Gleba Nº 06, denominado Colonia São Francisco, com benfeitorias (Casa e galpão em Madeira), com aproximadamente 110.000 m <sup>2</sup> mecanizados, 30.000 m <sup>2</sup> pastagens e o restante em patios, mata nativa e reservas, situado no Município de Céu Azul, Estado do Paraná.	225.037,00
Lote Rural Nº 39-A, da Gleba Nº 03, 2ª parte da colônia Rio Quarto, situado no Município de Matelândia, Estado do Paraná.	75.000,00
Lote Rural Nº 84, da Gleba Nº 02, situado no Município de Céu Azul, Estado do Paraná.	120.394,00
Lote Rural Nº 10 da Gleba Nº 06, área mecanizável, situado no Município de Ramilândia, Estado do Paraná.	72.466,00
Lote Rural denominado de Fazenda Palmeira Cuê, com reflorestamento, situado no Município de Amambai, Estado do Mato Grosso do Sul.	1.919.589,00

# Projeção Orçamentária



# Projeção Orçamentária 2022

## Projeção de Faturamento

FATURAMENTO BRUTO POR ÁREA DE NEGÓCIO	VALOR (R\$ 1.000)	(%)
AVICULTURA	8.041.297	40,3%
SOJA	3.474.292	17,4%
INSUMOS	3.133.990	15,7%
INDÚSTRIAS DE SOJA	2.028.410	10,2%
MILHO	1.664.429	8,3%
SUINOCULTURA	784.937	3,9%
SUPERMERCADOS	417.785	2,1%
OVOS	131.244	0,7%
TERCEIROS MARCA PRÓPRIA	87.508	0,4%
LEITE	90.431	0,5%
TRIGO	28.750	0,1%
OUTROS AGRÍCOLAS	12.591	0,1%
UTM - UNIDADE DE TRATAMENTO DE MADEIRA	1.000	0,0%
LAR MÁQUINAS	61.181	0,3%
<b>TOTAL</b>	<b>19.957.845</b>	<b>100,00%</b>

## Projeção de Resultado

CONTA	VALOR (R\$ 1.000)	(%)
Faturamento	19.957.845	
(-) Impostos	503.103	2,52%
(-) Devoluções	244.989	1,23%
(-) Subvenções	-307.808	
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>19.517.561</b>	<b>97,79%</b>
(-) C.M.V.	16.248.225	83,25%
<b>(=) Resultado Bruto</b>	<b>3.269.335</b>	<b>16,75%</b>
(-) Despesas Vendas	1.247.985	6,39%
(-) Despesas Financeiras	817.964	4,19%
(-) Despesas Operacionais	381.067	1,95%
(-) Despesas Pessoal	222.277	1,14%
(-) Despesas Tributárias	31.806	0,16%
(-) Despesas Cons. Adm/Fisc.	3.720	0,02%
(+) Receitas Financeiras	28.905	0,15%
(+) Receitas Operacionais	39.537	0,20%
<b>(=) RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>632.959</b>	<b>3,24%</b>

# Conclusão e Agradecimentos

As expressões resiliência, novo normal e superação, já quase desgastadas e recorrentes, continuam sendo necessárias para expressar o quanto foi tenso, incerto, e desafiador o ano de 2021, que exigiu muito da gestão da Cooperativa, mas se consolidou cheio de conquistas.

Manter o negócio sem crescimento, mas saudável, já representaria uma vitória; contudo, a Lar foi audaciosa, incorporando novas indústrias, novas estruturas operacionais para receber maior produção, agrícola e pecuária, comercializar mais insumos, com novas lojas e logística reforçada para atender as necessidades de transporte.

A Lar se posicionou com muito destaque nos segmentos onde atua, por uma maior capacitação e profissionalismo de seus quadros de gestores e espírito de equipe.

Este novo momento da Cooperativa, com crescimentos consolidados, está sustentado na geração do conhecimento, diretriz prevista no planejamento estratégico.

Neste ano de 2021 celebramos 25 anos da Lar Paraguay, 20 anos de presença no Mato Grosso do Sul e 23 anos da produção de sementes de soja em Xanxerê-SC, iniciativas importantes nas diretrizes estratégicas da Cooperativa.

Para concluir, temos muito a agradecer, aos nossos clientes, fornecedores e as dezenas de parceiros nos negócios e iniciativas, como as universidades, professores, que nos ajudaram a superar os desafios de uma cooperativa mais complexa, que exige uma presença mais profissional, seja em processos ou nos diferentes mercados. Não estamos citando nomes para não omitir parceiros importantes e estratégicos, mas em nome do Sescop-PR, que está junto no pilar educação, sintam-se todos reconhecidos.

A Família Associada, razão da existência da Cooperativa, e ao quadro dedicado de funcionários, nossa gratidão. Contando sempre com as bênçãos do Criador, pedimos um 2022 melhor, mas para isso cada um de nós pode contribuir sendo melhor.



**Lauro Soethe**  
Diretor 1º Vice-presidente



**Irineo da Costa Rodrigues**  
Diretor-presidente



**Urbano Inacio Frey**  
Diretor 2º Vice-presidente

# Gestão Administrativa 2021

## Superintendentes:

Administrativo/Financeiro: Clédio Roberto Marschall

Negócios Agrícolas: Vandeir José Dick Conrad

Suprimentos e Alimentos: Jair José Meyer

## Gerentes de Divisão:

Administrativa: Carmen Ângela Campagnaro

Alimentos: Giovana de Fátima Leite Rosas

Comercial de Grãos: Marcelo Sousa Goes Pires

Financeira: Marcelo Afonso Riedi

Insumos: Ramiro Marcelo Debortoli Criveletto

Operacional de Grãos: Mário Tadeo Martins Balk

Pecuária: Dirceu Zotti

Lar Paraguay: Rogério Luís Butzen

## Assessorias:

Ação Educativa: Suzana M. Knapp Pieniz

Auditoria Interna: Isabel Ferrazzo

Comunicação: Camila Catafesta

Jurídica: Ignis Cardoso dos Santos

Logística: Jackson Willian da Motta

Secretaria Executiva: Janete Ester Barônio



GRÁFICA MIDIOGRAF

Diagramação: Lucas Clemente Faquin

Tiragem 4.000 exemplares

Distribuição gratuita | É permitido a reprodução total ou parcialmente desde que citada a fonte, endereço/site/e-mail



COOPERATIVA  
AGROINDUSTRIAL

(45) 3264 8800

Av. 24 de Outubro, 59 | Área Industrial

85884-000 | Medianeira - Pr

lar@lar.ind.br

www.lar.ind.br

