

REVISTA DA LAR

Lar

Nº 83
ANO XIV

NOVEMBRO/2020 - FEVEREIRO/2021

226%

de Evolução
O melhor resultado
da história da Lar

pág
10

10
bilhões

em Faturamento
54,14% superior a 2019

4

Novos
complexos industriais

pág
16

Força da
Cooperação

11.762

Associados
no Paraná, Mato Grosso
do Sul e Santa Catarina

20.500

Funcionários
A cooperativa singular
que mais emprega no país





Lar



PREZAMOS POR QUALIDADE

e trazemos direto do campo
o melhor para o seu **LAR**



LAR FOODS

Trabalho intenso neste início de 2021

Iniciamos 2021 nos esforçando para fazer uma boa prestação de contas, organizar a distribuição das sobras e dinamizar os trabalhos da Cooperativa, o que está exigindo bons planos de ação, muita dedicação e preparo da equipe. Começamos no dia 4 de janeiro assumindo a avicultura de corte da Copagril, em uma aliança estratégica de intercooperação, que foi precedida de uma transição profissional e rápida, onde a nossa coirmã foi muito parceira.

Em 1º de setembro de 2020 já havíamos assumido um complexo avícola em Rolândia (PR). Também nos meses de agosto e setembro iniciou-se a operação do complexo industrial de soja em Caarapó (MS). E continua a implantação do complexo industrial de Bom Jesus, que contemplará três fábricas de rações e recepção de grãos para 180 mil toneladas em Medianeira (PR).

Todas essas atividades exigiram e exigem muito do trabalho dos gestores e funcionários da Lar, em todas as áreas, com conhecimento, dedicação e promoção de pessoas talentosas, capital que a Lar dispõe. Em paralelo, continua o fomento à produção para suprir a capacidade industrial em ampliação.

Organizamos quatro eventos que foram cumpridos até o dia 18 de fevereiro, como reuniões temáticas, com parceiros públicos e privados, que se relacionam com a Lar nos negócios de grãos e indústrias; reunião com prefeitos; audiência com o governador e vice-governador do Paraná, secretários estaduais, presidente da Copel e DER; e com a diretoria da Itaipu Binacional. O objetivo da Lar nesses eventos foi mostrar os investimentos, a geração de oportunidades e empregos, e as necessidades da região em meio ambiente, água, energia elétrica, estradas, obras de viadutos, trevos e acessos às comunidades, visando proteger a vida das pessoas.

Acreditamos que a região, que é carente em infraestrutura e obras estruturantes, receberá a atenção do poder público.

A Lar está próxima de ter 12.000 famílias associadas e já emprega, diretamente, 21.000 pessoas, sendo a cooperativa singular que mais emprega no país. É geradora de impostos, de renda para as famílias e faz a verdadeira economia circular, multiplicando muito os negócios na região.

Estamos muito otimistas neste ano de 2021.

Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente



DIRETORIA EXECUTIVA

Diretor-presidente:

Irineo da Costa Rodrigues

Diretor 1º Vice-presidente:

Lauro Soethe

Diretor 2º Vice-presidente:

Urbano Inacio Frey

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Adriano José Finger

Diogo Sezar de Mattia

Adriana Eliza Matte

José Carlos Colombari

Jakson Demétrio Lamin

Edio Rodrigo Welter

CONSELHO FISCAL - Efetivos

Alfonso Pedro Eidt

Vanessa Anderson

Michael Adriano Rosso

Suplentes

Jonir Antonio Serraglio

Jean Carlos Piletti

Jozimar Begnin

SUPERINTENDENTES

Jair José Meyer

(Suprimentos e Alimentos)

Clélio Roberto Marschall

(Administrativo/Financeiro)

Vandeir José Dick Conrad

(Negócios Agrícolas)

EXPEDIENTE

■ **Revista da Lar** é uma publicação trimestral de divulgação da Lar Cooperativa Agroindustrial Av. 24 de Outubro, 59, Área Industrial, Caixa Postal 80 85884-000 - Medianeira - Paraná

Site: www.lar.ind.br

E-mail: comunicacao@lar.ind.br
imprensa@lar.ind.br
camila@lar.ind.br

Telefones:

(45) 3264-8800 - Central

(45) 3264-8844 - Imprensa

Edição: Camila Catafesta

Reportagens: Camila Catafesta,

Valdir H. Brod, Susi Ana Nardi

Fotos: Camila Catafesta, Isabella C.

Pedrozo, Valdir H. Brod, Susi Ana Nardi e arquivo Lar

DTP e apoio de edição: HDS

Jornalista responsável: Heinz Schmidt

Tiragem: 5.500 exemplares

Impressão: Gráfica Tuicial

Distribuição gratuita

Representantes comerciais:

Agromídia - (11)5092-3305

Guerreiro Agromarketing - (44)3026-4457

CAPA - Associado Valmir Dinca, de Santa Terezinha de Itaipu, em montagem fotográfica que representa os avanços da Lar em 2020.

Produção de ovos férteis

Nova oportunidade para avicultores da região

Roberto Marin - especial

Há um ano e meio a diretoria da Lar Cooperativa lançou o Programa + Integração Pecuária, com o objetivo de dar suporte, entre outras prioridades, à ampliação da avicultura e, assim, fornecer matéria-prima para o abate atual de mais de 900 mil/aves/dia nas quatro unidades frigoríficas localizadas nos municípios de Matelândia, Cascavel e, posteriormente, Rolândia e Marechal Cândido Rondon.

Entre tantas ações, é digno de nota o Projeto Integração de Ovos Férteis, que contemplava novas oportunidades para avicultores associados na atividade de criar matrizes destinadas à produção de ovos fertilizados. O projeto caiu como uma luva entre os produtores, coisa de não se perder, porque o negócio era bom e lucrativo.

Assim, em fevereiro 2021, já fazem parte do time seis granjeiros, que mantêm oito granjas com um total de 29 barracões de aves alojadas e produção de 4,5 milhões de ovos/mês. As granjas estão localizadas nos municípios de Toledo, São Pedro do Iguaçu, Tupãssi, Ouro Verde do Oeste e Pato Bragado.

O PIONEIRISMO DE RENATO BURGEL

Experiência com criação de matrizes de postura de ovos férteis, Renato Burgel tinha e tem. “Trabalho com aves desde 2000. Em 2019, saí da antiga empresa e passei para a Lar, devido ao valor do preço pago pelo ovo fertilizado, pela assistência técnica e pelo pagamento em dia”, diz o “alemão” de 66 anos, 1,95 m de altura, natural de Santa Rosa (RS), que migrou com parte da família para Toledo em 1964.

No início trabalhou como agricultor; depois, foi mecânico e agora é avicultor. A propriedade de Renato tem cerca de sete hectares e está localizada na Linha Nova Videira Xaxim, a poucos quilômetros do perímetro urbano de Toledo. A propriedade é organizada, limpa, com grama cortada, casa de moradia e carros na garagem. Conta com 15 funcionários, capitaneados por Celso Tresl.

UM GALO PARA 10 GALINHAS

A granja é formada por quatro barracões com capacidade para abrigar 34.000 galinhas (8.500 aves por barracão). Para fecundação são alojados, ao todo, 3.400 galos, o que

SEGUE



AVICULTOR. Renato Burgel trabalha com a produção de ovos férteis desde o ano 2000 em Toledo (PR). A granja é formada por quatro barracões com capacidade para mais de 37 mil aves





CAPACIDADE. A granja localizada no interior de Toledo está estruturada para alojar 34 mil galinhas e 3.400 galos

corresponde para os bichos de crista alta uma disponibilidade de 10 penas por galo. “Uma festa que começa lá pelas 4 horas da manhã e se alonga pelo dia”, relata Burgel com um sorriso maroto.

Na granja, os cuidados sanitários são extremamente rígidos. “Os carros devem passar por um arco de desinfecção e, para entrar, o funcionário ou visitante é obrigado a tomar dois banhos completos, um na entrada e outro na saída. Usa-se uma roupa esterilizada”, explica a médica veterinária Bárbara Bueno, uma gaúcha formada em Bagé, que presta assistência técnica ao empreendimento avícola.

4,5 MILHÕES DE OVOS FÉRTEIS

Técnica, capricho e cuidados sanitários só podem dar excelentes resultados. As aves, depois de fecundadas, vão para os ninhos e começam a colocar ovos férteis.

“Sete vezes por dia temos que fazer o trabalho de recolha manual dos ovos dos ninhos. Depois, um carro da Lar leva para os incubatórios”, explica Celso Tresi. Dados estatísticos dão conta que na granja de Burgel a pro-



DESINFECÇÃO. Cuidados sanitários no acesso à granja são observados com rigor



dução “chegou até 202 ovos/ por ave, após 41 semanas de ciclo produtivo”. Os números são animadores, porém, o mais animador é que de cada 100 ovos, a eclosão de pintainhos sadios por lote chega à casa de 87% (a média de mercado é 83%).

MAIS DE 25 MILHÕES DE OVOS POR MÊS

Os incubatórios da Lar necessitam mensalmente em torno de 25 milhões de ovos férteis para atender a demanda,

dos aviários de terminação (engorda) e dos frigoríficos. A produção própria da Lar gira na casa de 20 milhões, o restante é completado por terceiros. Os integrados representam 33% da produção total (280 mil aves alojadas).

A meta para os próximos anos, segundo o gerente de produção da Avicultura, Sérgio Lenz, “é ter 28 granjas e chegar a 1,5 milhão de aves, o que vai representar 65% da produção em propriedades integradas”. É entrar no negócio e participar. Vaga tem.

ENCONTRO

Lar apresenta expansão pecuária para Itaipu

● O crescimento de 165% da avicultura e um investimento de mais de R\$2,4 bilhões (2020 - 2024) fizeram parte do planejamento da Lar apresentado para a Itaipu Binacional em Foz do Iguaçu na manhã de 18 de fevereiro. Os números de ampliação das atividades de avicultura de corte e suinocultura foram apresentados pelo diretor-presidente da Lar, **Irineo da Costa Rodrigues**, que participou da conversa acompanhado pelos demais vice-presidentes da Lar e superintendentes.

● “O planejamento bem feito e a abordagem consistente, em uma visão completa, de uma cooperativa que é uma referência nacional”, sintetizou o diretor geral brasileiro da Itaipu Binacional, general **Joaquim Silva e Luna**, ao destacar o trabalho desenvolvido pela Lar, com foco nas pessoas, na qualidade de vida, no emprego e na economia. A reunião



EM FOZ. Ao centro, Irineo Rodrigues e o general Silva e Luna, da Itaipu Binacional

também contou com a participação do diretor de coordenação da Itaipu, general **Carbonell**, e do presidente do programa Oeste em Desenvolvimento, **Danilo Vendrusculo**.

● O encontro faz parte de um cronograma da Lar Cooperativa para somar forças em prol principalmente de demandas de obras estruturantes, dentre elas

duplicação de rodovias, implantação de terceiras pistas, viaduto de acesso para indústria de aves em Matelândia e para o novo complexo industrial que está sendo construído em Medianeira. A Cooperativa já levou pleitos da região de atuação aos prefeitos e ao governador do Paraná (ver páginas 18 e 20).

FILANTROPIA

Doação ao Lar dos Idosos

● Foi entregue na manhã de 17 de fevereiro o cheque simbólico no valor de R\$ 65 mil, destinados à Fundação Jandira Áurea Zilio - “Lar dos Idosos” - de Medianeira (PR). O recurso é a destinação de parte do imposto devido da empresa Ihara, valor a ser gasto em projetos culturais, esportivos e sociais, em conformidade com as Leis de Incentivo Fiscal.

● A Ihara é um dos parceiros mais novos da Lar Cooperativa. A empresa, com mais de 50 anos, é formada por acionistas do Japão e oferece mais de 60 defensivos agrícolas, entre fungicidas, herbicidas, inseticidas e produtos especiais, atuando em tecnologia de inovação, no desenvolvimento de novas moléculas para o avanço da agricultura.

● Estiveram no pátio da instituição, para a entrega, o superintendente



de Negócios Agrícolas da Lar, **Vandeir Conrad**; o gerente da Divisão de Insumos Agrícolas da Lar, **Ramiro Marcelo Debertoli Criveletto**; os administradores técnicos de vendas na Ihara, **Camila Carvalho**, **Rodrigo Dias** e **Marcello Mattos**; da Fundação Jandira Áurea Zilio, o membro da diretoria e do conselho fiscal, **Aparecido Pereira de Assis** e a assistente administrativo **Tayná Lauana Marujo**.

DESTAQUE EM PRODUTIVIDADE - A Unidade Produtora de Leitões (UPL) de Serranópolis do Iguaçu encerrou 2020 com uma média de 33,05 leitões desmamados/porca/ano. O número é relevante se comparado à média nacional de 28,2.



CARRO. Jorge Paulo de Paula, premiado com um veículo Ford Ecosport, ladeado pelo diretor 1º vice-presidente da Lar, Lauro Soethe, e pelo superintendente de Suprimentos e Alimentos, Jair Meyer

PREMIAÇÃO

Clube Lar Mais entrega veículo e poupança

• A promoção Clube Lar Mais entregou novos prêmios em janeiro e fevereiro deste ano. O ganhador do veículo Ford Ecosport 2020/2021 foi o morador de Medianeira **Jorge Paulo de Paula**, que abasteceu no Posto de Combustíveis Lar Condá, local onde foi

realizada na manhã do dia 6 de janeiro a entrega das chaves.

• Uma poupança no valor de R\$ 10 mil foi entregue no dia 5 de fevereiro para o ganhador **Luan da Silva Fank**, cliente da Lar Supermercados em Itaipulândia. Participe, cadastre-se no site **www.clu-belarmais.com.br**

POUPANÇA. Luan da Silva Fank, ganhador da poupança de R\$ 10 mil, e o diretor 2º vice-presidente, Urbano Inacio Frey



ELETROMECCÂNICA - 21 colaboradores da Unidade Industrial de Aves (UIA 2) de Cascavel receberam no dia 11 de janeiro o certificado de conclusão do curso Técnico em Eletromecânica. Prestigiaram a formatura o superintendente **Jair Meyer**; o gerente do Sistema FIEP em Cascavel, **Hugo Armando Ceron Molina**; a gerente das indústrias de Aves, **Lérida Fantin de Vargas**; e o gerente industrial da Unidade de Aves de Cascavel, **Maurício José das Neves Júnior**. A formação desses profissionais se deu através de parceria com o Sistema FIEP, o SENAI e o SESCOOP.

SOLIDARIEDADE

- Em 18 de janeiro de 2021, a empresa UPL e a Lar Cooperativa realizaram a doação de 100 cestas básicas à Sociedade Semear, de Medianeira (PR). A ação faz parte do programa Cooper UP desenvolvido pela UPL. A entrega foi realizada pelo superintendente de Negócios Agrícolas da Lar, **Vandeir Conrad**; o gerente da Divisão de Insumos Agrícolas da Lar, **Ramiro Marcelo Debor-toli Criveletto**, e o consultor técnico comercial da UPL, **Alexandre Comae**. As doações foram recebidas pela fundadora da Semear, **Leci Desbessel** e sua equipe de trabalho. A Sociedade Semear atende por mês mais de 1.200 crianças e adolescentes de toda a região.



**PROTEÇÃO NUNCA ANTES VISTA QUE COMBATE
OS PERCEVEJOS E ELEVA A SUA PRODUTIVIDADE**



Molécula **inédita**
no Brasil



Efeito de **choque**
e **residual** únicos



Eficiência **incomparável**
contra o percevejo

CHEGOU ZEUS

impulsa

MOVIDO A

DINO

USE O LEITOR DE QR CODE DO SEU CELULAR

EFICÁCIA
COMPROVADA
É COM ZEUS!
CONFIRA OS
RESULTADOS.



ATENÇÃO ESTE PRODUTO É PERIGOSO À SAÚDE HUMANA, ANIMAL E AO MEIO AMBIENTE; USO AGRÍCOLA; VENDA SOB RECEITUÁRIO AGRÔNOMICO; CONSULTE SEMPRE UM AGRÔNOMO; INFORME-SE E REALIZE O MANEJO INTEGRADO DE PRAGAS; DESCARTE CORRETAMENTE AS EMBALAGENS E OS RESTOS DOS PRODUTOS; LEIA ATENTAMENTE E SIGA AS INSTRUÇÕES CONTIDAS NO RÓTULO, NA BULA E NA RECEITA; E UTILIZE OS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL.

Zeus

IHARA

**Agricultura
é a nossa vida**



PRESIDENTE. Irineo Rodrigues na AGO: “Nosso plano de metas, que era arrojado, ficou acanhado diante de tantas realizações”

O MELHOR RESULTADO DA HISTÓRIA

Lar registra resultado financeiro recorde em 2020: evolução de 226% em relação ao exercício anterior

Mesmo em meio a um ano desafiador, a Lar Cooperativa Agroindustrial superou suas metas e apresentou números surpreendentes na Assembleia Geral Ordinária (AGO) realizada no dia 29 de janeiro de 2021. “Foi um ano de duas grandes safras, ampliação da produção pecuária e de quatro novos complexos industriais: indústria de aves em Rolândia (PR), indústria de soja em Caarapó (MS), agora o complexo para industrialização de aves em Marechal Cândido Rondon e a implantação do complexo industrial em Bom Jesus, Medianeira (PR)”, relatou o diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues ao mencionar os principais avanços em 2020.

“A Lar está crescendo e aumenta a responsabilidade de gerir, aperfeiçoar e extrair o melhor resultado para os associados, o quadro de funcionários e a comunidade”, concluiu o dirigente.

A Cooperativa encerrou 2020 com faturamento de R\$ 10,78 bilhões, cifra 55,14% superior à registrada no ano anterior. Porém, o maior destaque está



ASSEMBLEIA. A participação presencial limitou-se a diretores, conselheiros e à chapa de candidatos para 2021

no resultado financeiro: em 2019 foram registrados R\$ 239,9 milhões e em 2020 o número atingido foi R\$ 783,3 milhões, configurando um crescimento de 226%.

GRÃOS E CARNES

Na área agrícola, foram recebidas 4,8 milhões de toneladas de grãos, um crescimento de 54,4% em relação ao ano anterior. O processo de recepção passou por modernização em São Miguel do Iguaçu e Serranópolis do Iguaçu, com novos fluxos operacionais, contemplando secador de cereais e tombador, respectivamente.

Já no Mato Grosso do Sul, foram construídas quatro novas unidades para recepção de grãos: Bandeirantes, Bela Vista, Aquibadan (em Ponta Porã)

e Caarapó. Ao findar 2020, o segmento apresentou uma participação no faturamento total da Cooperativa de mais de 43%.

A avicultura registrou crescimento de 20,5% em volume de aves abatidas e segue com a ampliação da produção de pintainhos, apresentando também um expressivo crescimento de 28,9% no número de aviários, que já somam 1.982 barracões.

Devido à peste suína africana na China, cresceu a demanda pela carne suína no decorrer do ano. Para a Lar Cooperativa, isso representou crescimento e oportunidades de expansão na área da suinocultura.

Em 2020 ocorreu a conclusão do alojamento da Unidade Produtora de Desmamados em Santa Helena (PR),

que agora abriga 10 mil matrizes.

EXPANSÃO INDUSTRIAL

Inegavelmente, a área industrial da Lar alçou vôos expressivos no contexto do cooperativismo do país. No ano passado, complexos industriais localizados em quatro municípios foram acrescentados às atividades da Cooperativa:

- Em Rolândia (PR): um abatedouro de aves com capacidade de processamento diário de 175 mil frangos, uma fábrica de rações com capacidade de produzir 19 mil toneladas/mês e uma unidade de recepção e beneficiamento de grãos com capacidade de 16,8 mil toneladas;

- Em Caarapó (MS): complexo processador de soja, com capacidade

para processar 1,5 mil toneladas de grãos por dia, e produzir 300 toneladas de biodiesel a cada 24 horas, além de farelo de soja e energia;

- Em Marechal Cândido Rondon (PR): abatedouro de aves com capacidade de abate de 175 mil aves/dia;

- Em Entre Rios do Oeste (PR): indústria de rações.

Em Bom Jesus, Medianeira, está em fase de construção um complexo com três fábricas de rações e recepção de grãos para 180 mil toneladas.

Além disso, foram ampliadas as unidades industriais de rações de Santa Helena, São Miguel do Iguaçu e Medianeira, bem como continuam sendo ampliadas as unidades industriais de abate de aves de Matelândia e Cascavel.

O OLHAR ADIANTE

Há mais de meio século, a Lar segue em constante evolução e aprimoramento. Os frutos apresentados na AGO são resultado da dedicação de 11.762 associados dos estados do Paraná, Mato Grosso do Sul e Santa Catarina, e de 18.339 funcionários, número apresentado no fechamento de 2020.

Com a aliança estratégica de intercooperação formalizada com a Copagril, e a absorção de todo o quadro de funcionários tanto da unidade industrial de aves em Marechal Cândido Rondon como também da fábrica de rações em Entre Rios do Oeste, ao findar o mês de janeiro de 2021, a Lar apresentou o número de 20.500 funcionários. Ela é, assim, a Cooperativa singular que mais emprega no país.

O olhar atento e a sua posição sólida levam a Cooperativa a expandir seus horizontes e possibilidades.

2020 foi o ano que marcou a implantação da Lar Universidade Corporativa, a fundação da Lar Credi, a criação da Supercampo juntamente com mais de 11 cooperativas, além da incorporação do biodiesel e da energia elétrica à vasta lista de produção da Cooperativa.



Conselho fiscal 2021

Durante a AGO realizou-se a eleição e posse do novo Conselho Fiscal (gestão 2021) constituído pelos associados: Alfonso Pedro Eidt (produtor de grãos em Ponta Porã - MS), Vanessa Anderson (produtora de aves de postura em Matelândia - PR), Michael Adriano Rosso (produtor de aves de postura e de grãos em Santa Helena - PR), Jonir Antonio Serraglio (produtor de aves de corte e de grãos em Ramilândia - PR), Jean Carlos Piletti (produtor de grãos em Medianeira - PR) e Jozimar Begnini (produtor de grãos em Serranópolis do Iguaçu).

Um novo jeito de cooperar

Devido à pandemia, todos tiveram que se adequar aos novos meios de interação. A Lar realizou diversas ações de responsabilidade social no combate ao coronavírus e também deu andamento ao planejamento estratégico, consolidado com conhecimento e inovação.

O que parecia ser um obstáculo, se converteu em oportunidade, inserindo associados e funcionários na era da tecnologia e inovação. Pela primeira vez, a AGO foi realizada 100% de forma digital.

A participação presencial limitou-se apenas à Diretoria Executiva, Conselho de Administração, Conselho Fiscal (2020) e chapa de candidatos para 2021. Na plataforma Zoom, 185



associados puderam acompanhar, votar, interagir e aprovar as pautas da ordem do dia. Outras 500 pessoas assistiram a AGO via Youtube.

Participaram de forma virtual da assembleia o superintendente do Sescoop-PR, Leonardo Boesch, o diretor executivo da Frimesa, Elias Zydek e o superintendente da Cotriguaçu, Gilson Luiz Anizelli.

Divisão dos lucros

Lar Cooperativa distribui R\$ 67,85 milhões em sobras, montante 60% superior ao do exercício anterior

A distribuição das sobras é um diferencial do sistema cooperativista, inclusive, uma forma de fomento e valorização do associado. Se em uma empresa privada o lucro é exclusivo de um ou mais proprietários, no cooperativismo o que seria considerado lucro se chama resultado e parte dele é compartilhado em dinheiro com os sócios.

O rateio entre os associados segue os princípios da igualdade e da equidade, proporcional à sua movimentação com a cooperativa e ao seu capital de sócio.

Na Lar Cooperativa, referente ao exercício de 2020, o resultado financeiro foi de R\$ 783 milhões, dos quais R\$ 101 milhões foram depositados na conta capital e R\$ 67,8 milhões de sobras à disposição da AGO.

A soma de todos os frutos colhidos pelos associados referente ao exercício de 2020 - sobras, conta capital, retirada de capital de jubilados e bonificações agrícolas - é superior a R\$ 209 milhões. “Em anos anteriores fazíamos um dia especial com café da manhã em cada unidade para comemorar. Neste ano, devido à pandemia, estamos fazendo uma semana de distribuição das sobras”, afirmou o diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues ao repassar informações à família associada durante o Programa de Rádio da Lar.

PAGAMENTO

Os valores referentes às sobras, pagamento de capital aos jubilados e outros R\$ 6,3 milhões de bonificações de insumos agrícolas começaram a ser liberados a partir de 8 de fevereiro.

“Orientamos os produtores para consultar seus valores pelo aplicativo Lar Digital ou agendarem visita à sua unidade; assim evitamos aglo-



RETORNO. Associados da Lar no Paraná, Mato Grosso do Sul e Santa Catarina recebem os recursos a que têm direito

merações e preservamos a saúde de todos”, detalhou o superintendente de Negócios Agrícolas, Vandier Conrad, responsável por todas as unidades de atendimento aos associados.

No que se refere aos valores que estão sendo pagos em fevereiro, vale destacar que unidades como São Miguel do Iguaçu, Ponta Porã e Douradina tiveram crescimento de mais de 80% em relação ao total distribuído no ano anterior.

MOTIVAÇÃO

Ao receber o valor das sobras, o associado da Lar Cooperativa tem em suas mãos não apenas um montante financeiro, tem também a certeza do compromisso que a empresa possui com ele.

Isso o motiva a investir mais, a dar passos maiores em sua propriedade e também lhe possibilita usufruir com a família o resultado de todo o seu trabalho e dedicação.



MISSAL. Alice e Ernesto José Schneider recebendo o cheque simbólico das sobras dos associados da Unidade de Missal

ERNESTO JOSÉ SCHNEIDER

(atividades: grãos, aves de corte e suinocultura)

● “Vemos a diferença em uma região onde se instala uma cooperativa. Enquanto ela se desenvolve, todos os produtores plantam e colhem, esperando o melhor resultado. Juntos, eles formam uma cooperativa grande, e quando ela é grande, os números também são grandes. Falo ‘grande’, porque para nós, pequenos produtores, os resultados já são quase assustadores.”

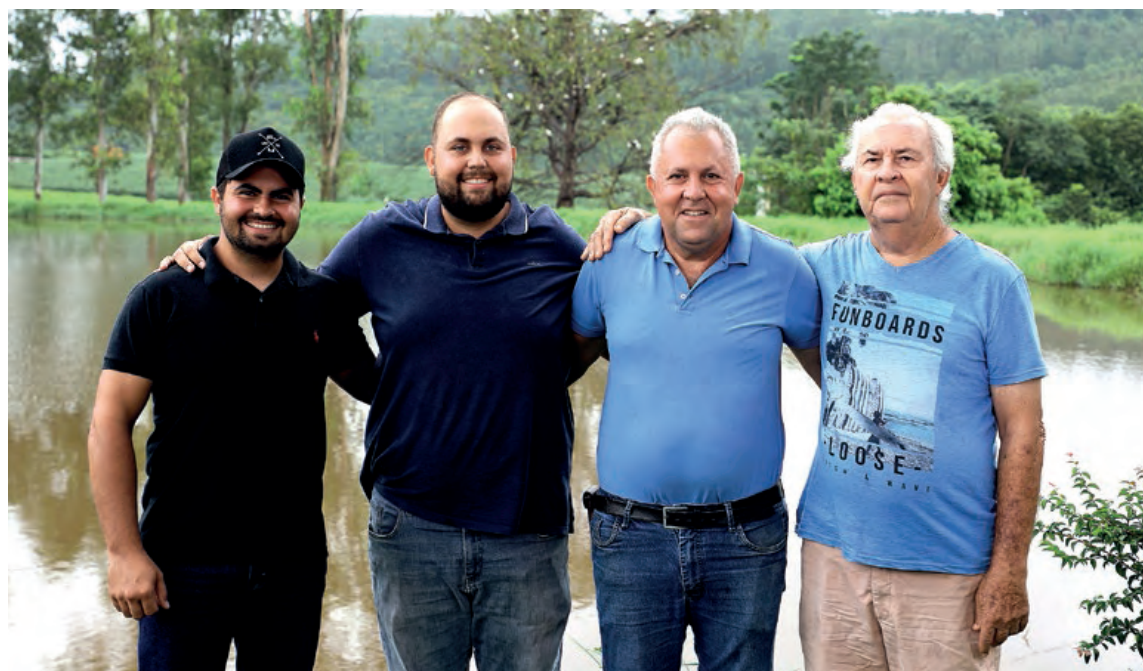


SANTA ROSA DO OCOY. Valmir e Cleci Roeglin recebendo o cheque simbólico com o valor das sobras dos associados de Santa Rosa do Ocoy

VALMIR LUIZ ROEGLIN

(atividades: grãos e suínos)

● “Já tínhamos soja e milho, agora iniciamos no ramo da suinocultura, e essa sobra veio em boa hora, pois fizemos um grande investimento e cada dinheiro que entra nos ajuda a pagar as prestações.”



MATELÂNDIA. Família Franco de Camargo: Leandro, Paulo Henrique, Flosco e Paulo de Camargo

FLOSCO CAMARGO

(atividades: grãos e iniciando a avicultura)

● “Essa sobra vem em um momento muito propício, antes da safra, e vai ajudar muito o produtor rural. Com faturamento melhor que o do ano passado, vemos isso com bons olhos e esperamos continuar trabalhando, negociando, para que no ano que vem as sobras sejam maiores que deste ano. O agro não para, e não pode parar. Se parar, o Brasil não se alimenta.”



MEDIANEIRA. Severino Bado, da Linha Dourado, com o cheque simbólico das sobras dos associados de Medianeira

SEVERINO BADO

(atividades: grãos, aves de postura e leite)

● “Tenho praticamente uma vida dentro da Cooperativa, 37 anos, e sem ela eu não seria nada. Essa sobra é muito importante, é um dinheiro extra que podemos investir ou com o qual podemos até mesmo fazer uma viagem com a família e descansar.”



SANTA TEREZINHA DE ITAIPU. Felipe, Gessi e Valmir Dinca recebendo o cheque simbólico do valor das sobras dos associados de Santa Terezinha de Itaipu

VALMIR DINCA

(atividade: grãos e aves de corte)

● “O cooperativismo já está no nosso sangue. Meu pai era cooperativista, eu sou e meu filho também é.”



JUBILADOS. Produtores rurais Eugênio Bertoldo, de Matelândia, e Leonir Paludo (2º na foto à direita), de Santa Helena



Homenagens aos jubilados

As homenagens aos associados jubilados foram realizadas nas unidades da Lar ou em visitas às propriedades. A cada jubilado foram entregues uma placa em reconhecimento e uma carta contendo o agradecimento e o valor a ser resgatado pelo associado. O júbilo é concedido a quem completa 40 anos como associado da Cooperativa, ou 65 anos de idade, no caso dos homens, e 60 anos no caso das mulheres.



SERRANÓPOLIS. Paulo Ghiotto e esposa Carmen

PAULO GHIOTTO - jubilado

65 anos de idade e 37 anos como associado
(atividades: grãos, aves de postura, leite e mel)

● “A cada ano eu falava: ‘Logo vai chegar a minha vez’; isso garante uma segurança maior para a família. As sobras e esse retorno como jubilado vieram em boa hora.”



EVENTO. Irineo Rodrigues e o governador Azambuja inauguram o complexo, aplaudidos por executivos da Lar e autoridades de MS

Lar inaugura complexo industrial em Caarapó (MS)

Agora biodiesel e cogeração de energia elétrica fazem parte dos negócios da Cooperativa

A estrutura pujante, estabelecida em área de 30 hectares à margem da rodovia BR 163, no município de Caarapó, foi inaugurada oficialmente pela Lar Cooperativa Agroindustrial em 28 de novembro de 2020. O complexo industrial da Lar contempla recepção e armazenagem de soja, com capacidade estática para 72 mil toneladas e processamento de 450 mil toneladas de soja/ano; possibilitará a produção anual de

90 mil toneladas de óleo e outras 360 mil toneladas de farelo; além de 120 mil toneladas de biodiesel/ano.

Já na área de energia elétrica é possível produzir 21 megawatts/hora, o suficiente para abastecer todo o complexo e ainda comercializar o excedente.

O local recebeu 219 milhões de reais de investimento de uma empresa privada e outros 90 milhões da Lar

Cooperativa para atingir a capacidade plena de operação.

APOIO DO GOVERNO DE MS

Durante o evento, Irineo da Costa Rodrigues agradeceu o apoio do governo do Estado, mencionou que as indústrias de Caarapó já estão em operação com excelente rendimento, um local muito moderno e preparado.

“A Cooperativa é por sua essência uma sociedade de pessoas, formada por pessoas e que trabalha para trazer desenvolvimento às pessoas”, afirmou o dirigente ao mencionar a diretriz da Lar em priorizar seus associados e funcionários.

A Lar é responsável pelo recebimento de cerca de 18% dos grãos do Mato Grosso do Sul, está presente em mais de 17 municípios, e recebeu na última safra mais de 30 milhões de sacas de soja e outras 30 milhões de sacas de milho.

“Trocamos tributos por emprego”, declarou o governador de Mato Grosso do Sul, Reinaldo Azambuja, ao relatar

O que eles disseram

● REINALDO AZAMBUJA

Governador de MS

“Os desafios são enormes, mas a Lar tem capacidade, gerenciamento, um grupo de associados que acreditam no trabalho de cooperativismo verdadeiro, que é se unir para diminuir as diferenças e ampliar as oportunidades.”

● JAIME ELIAS

VERRUCK

Secretário de Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Produção e Agricultura Familiar de MS

“Temos políticas públicas sérias para sustentar o crescimento tanto do agro quanto da agroindustrialização.”

● PAULO CORRÊA

Presidente da Assembleia Legislativa de MS

“O futuro é agora! E nós estamos trazendo uma empresa que está transformando o grão da soja em uma coisa sensacional que é o biodiesel, e mais, gerando empregos de alto nível, de alto padrão, isso é algo fantástico.”

Mais industrialização em Mato Grosso do Sul

● O prefeito de Caarapó, André Nezzi, falou da satisfação em ver a estrutura totalmente revitalizada e em operação, pois estava inativa havia 11 anos, agradecendo a visão empreendedora da Lar e o incentivo do governo do Estado.

● “Buscamos sempre a viabilidade do produtor rural”, declarou o superintendente de Negócios Agrícolas da Lar, Vandeir Conrad (foto), ao explicar sobre a relevância da nova estrutura da Lar em Caarapó, um salto para a industrialização e agregação de valor para a produção recebida pela Cooperativa em Mato Grosso do Sul e logisticamente bem posicionada no maior polo originador de grãos da Cooperativa.



UIS 2. O complexo (foto superior), dirigentes da Lar e lideranças da unidade

as políticas públicas do governo com foco no desenvolvimento. Ele mencionou ainda que já existe uma parceria com o governo do Paraná em um estudo que mostra a viabilidade de uma ferrovia que leve a produção sul-mato-grossense até o Porto de Paranaguá.

“Gratidão à Lar, por pegar uma estrutura que era massa falida de

uma empresa que não conseguiu concluir o projeto e foi a leilão. Adquiriram, investiram, agregam valor à produção e acreditam no nosso Estado”, concluiu o governador referindo-se à Cooperativa, com votos de que as oportunidades possam continuar surgindo para o Mato Grosso do Sul.



MIMO. Rodrigues presentava o governador Azambuja com um exemplar do livro sobre os 55 anos de história da Lar e uma ilustração do complexo

Lar anuncia investimento de R\$ 2,4 bilhões

Ampliações das atividades serão realizadas com apoio do Estado do Paraná

O presidente da Lar Cooperativa, Irineo da Costa Rodrigues, apresentou em 10 de fevereiro ao governador Carlos Massa Ratinho Junior e aos secretários de Estado um plano de investimento de R\$ 2,412 bilhões até 2024 na suinocultura e na avicultura, com previsão da quantidade de funcionários diretos alcançar 26 mil contratados. Há previsão de crescimento em todas as etapas da produção de suínos e aves nas regiões Oeste e Norte, onde já há plantas da cooperativa. O investimento engloba aportes dos produtores e ampliação das atividades estratégicas da própria Lar.

Em paralelo foram apresentadas diversas demandas para o Governo do Estado para acelerar esse processo de crescimento. Elas envolvem infraestrutura (viadutos, duplicações, acessos e pavimentação de estradas rurais), ampliação da oferta de rede trifásica, continuidade dos programas de incentivos fiscais e implementação de alternativas para a produção de energia elétrica. A ideia é trabalhar em parceria para assegurar os investimentos e os novos empregos, com potencial de melhorar a qualidade de vida em mais de 70 municípios.

O governador destacou que os investimentos da Lar ajudarão o Paraná a aumentar, ainda mais, a produção e a industrialização de alimentos. Os ganhos também envolvem a transformação da matriz energética do campo, aumento das exportações e do atendimento do mercado interno e geração de empregos e ganhos para o comércio e o setor de serviços – cada emprego na avicultura gera outros 17 indiretos, ou seja, o projeto pode impactar positivamente quase 500 mil pessoas.

“A Lar é uma cooperativa que orgulha o Paraná por toda a sua história, pelo apoio ao desenvolvimento do agronegócio e da economia do Estado. É uma das maiores cooperativas do Brasil. Queremos facilitar a vida dos cooperados e da própria Lar para que esse processo de crescimento seja contínuo”, afirmou Ratinho Junior.

O governador também disse que o investimento foi anun-

ENCONTRO. Em reunião com o governador Ratinho Junior e secretários de Estado, o presidente Irineo da Costa Rodrigues fez uma detalhada exposição sobre os planos de expansão da Lar

Fotos: Jonathan Campos/AEN





ciado em um bom momento do Paraná, que assiste números positivos da retomada de economia. Ele destacou a geração de 52,6 mil empregos com carteira assinada em 2020, segundo melhor resultado do País; crescimento de oito meses consecutivos na produção industrial, em nível superior à média brasileira; avanços no Descomplica Rural, que facilitou a liberação de licenças para a expansão dos negócios; investimentos de R\$ 1,6 bilhão na recuperação de rodovias estaduais e R\$ 191 milhões em pavimentação rural; e os 2,8 mil quilômetros de redes trifásicas já instaladas pela Copel.

“O Paraná é amigo do produtor rural. Investimentos como esse reforçam a nossa vocação em cima da cadeia de carnes e vão ampliar as nossas exportações. Neste ano receberemos o reconhecimento internacional de Área Livre de Febre Aftosa sem Vacinação e estamos preparando um salto logístico com a Nova Ferroeste e a concessão de rodovias e aeroportos”, acrescentou Ratinho Junior. “A Lar é uma parceria do desenvolvimento do Estado no Oeste e no Norte e esperamos que essa parceria se mantenha por muito tempo”.

Os investimentos da Lar (2020-2024) estão focados na suinocultura e na avicultura, nas respectivas bases produtivas, e nas ampliações das plantas existentes no Oeste e no Norte.

DEMANDAS

Os secretários estaduais também apresentaram um panorama dos programas que estão em desenvolvimento ou vão começar num futuro próximo. A maioria das demandas já está tramitando dentro do Governo do Estado, como o Paraná Trifásico, projetos executivos de obras no entorno das plantas da cooperativa, licenciamentos ambientais e pavimentações rurais.

O secretário estadual de Infraestrutura e Logística, Sandro Alex, destacou o início da implementação da interligação municipal entre Rami-lândia e Santa Helena, acordada com a Itaipu Binacional, e a possibilidade de

inclusão de terceiras faixas e ampliação da segurança nas PR-465, PR-488 e PR-495, que conectam os municípios lindeiros ao lago de Itaipu, em projetos futuros com a binacional. Ele também disse que o Governo do Estado pretende melhorar os acessos, com viadutos, nas plantas de Rolândia e Matelândia.

O secretário estadual da Agricultura e do Abastecimento, Norberto Ortigara, acrescentou que o Paraná é o maior produtor de frangos do País e o segundo em suínos, com possibilidade de alcançar a liderança no médio prazo. Ele ressaltou que os novos investimentos da Lar serão acompanhados de um grande programa de políticas públicas do Estado com os municípios. “Temos 500 quilômetros de estradas rurais pavimentadas em 2021 e o lançamento do Banco do Agricultor, facilitando o acesso a sistemas de irrigação, placas fotovoltaicas e biodigestores. Também estamos ampliando o apoio técnico às nossas cadeias produtivas e melhorando as condições sanitárias para a exportação”, afirmou Ortigara.

PRESENCAS

Participaram do encontro o vice-governador Darci Piana; o chefe da Casa Civil, Guto Silva; os secretários Márcio Nunes (Desenvolvimento Sustentável e Turismo), Romulo Marinho Soares (Segurança Pública) e Marcel Micheletto (Administração e Previdência); o diretor do Departamento de Estradas de Rodagem do Paraná, Fernando Furiatti; o diretor da Copel Distribuição, Maximiliano Orfali; os prefeitos de Medianeira, Antônio França, e Matelândia, Maximino Pietrobon; os deputados estaduais Cobra Repórter, Hussein Bakri e Gugu Bueno; José Roberto Ricken, presidente da Ocepar; Lauro Soethe, diretor 1º vice-presidente da Lar; Urbano Inacio Frey, 2º vice-presidente da Lar; Jair Meyer, superintendente de Suprimentos e Alimentos da Lar e Vandeir José Conrad, superintendente de Negócios Agrícolas da Lar.

(Fonte: Agência de Notícias do Paraná)

Expansão pecuária até 2024

Lar apresenta planejamento para 10 prefeitos do Oeste

Camila Catafesta

Com números surpreendentes, a Diretoria Executiva da Lar Cooperativa apresentou aos prefeitos e vice-prefeitos da região Oeste o seu planejamento de ampliação das atividades de suinocultura e avicultura de corte até 2024. A reunião aconteceu em 28 de janeiro nas dependências do Lar Centro de Eventos, respeitando distanciamento e medidas de prevenção à Covid-19.

“Essa região é uma das melhores do país, e pode ser ainda melhor”, afirmou o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues, ao mencionar a importância de unir forças visando o desenvolvimento regional.

Segundo o dirigente, a Cooperativa quer ser apoiadora dos municípios em prol de obras estruturantes, como melhorias de estradas, duplicações de



MATELÂNDIA. O prefeito Maximino Pietrobom soma forças com a Lar objetivando a duplicação da BR 277 no trecho Matelândia-Agro Cafeeira e a construção de um viaduto de acesso à indústria de aves

rodovias e expansão da rede de energia elétrica trifásica para atender o avanço que está acontecendo no campo. A reunião foi uma prévia para apresentar as demandas que foram levadas ao governo estadual nos dias subsequentes.

Dentre os principais números detalhados estão investimentos na ordem de R\$ 2,412 bilhões (somando Lar e seus associados), crescimento de 165% na avicultura e geração de renda mensal aos integrados (atividade de suínos e aves) de R\$ 37,3 milhões, valor que movimenta a eco-



PRESENCAS. Participantes da reunião no Lar Centro de Eventos: a partir da esquerda, Evandro Mess, vice-prefeito de Medianeira; Ivo Roberti, prefeito de Serranópolis do Iguaçu; Claudio Rodrigues, vice-prefeito de São Miguel do Iguaçu; Maximino Pietrobom, prefeito de Matelândia; Lindolfo Rui, vice-prefeito de Itaipulândia; Adilto Ferrari, prefeito de Missal; Lauro Soethe, diretor 1º vice-presidente da Lar; Irineo da Costa Rodrigues, diretor-presidente da Lar; Laurindo Sperotto, prefeito de Céu Azul; Vanio Morona, vice-prefeito de Santa Terezinha de Itaipu; Antonio França, prefeito de Medianeira; Edson dos Santos, prefeito de Rami-lândia; Guilherme Pivatto, prefeito de Diamante d'Oeste e Urbano Frey, diretor 2º vice-presidente da Lar

nomia local. Irineo destacou também a geração de empregos da Lar. Ela é atualmente a Cooperativa singular que mais emprega no país.

São 20.500 funcionários, e até 2024 serão mais de 26 mil empregos diretos. Considerando que para cada pessoa empregada na industrialização de aves são gerados outros 17 empregos indiretos, o número é muito maior.

O momento também foi para troca de ideias entre os prefeitos mais experientes e os que tomaram posse no mês de janeiro. Foi unanimidade o reconhecimento de que os produtores rurais são empresários do município, suas atividades na suinocultura e avicultura geram renda e empregos, são pessoas da região investindo na região.

DEMANDAS URGENTES

Dentre as principais necessidades da região está a duplicação da BR-277 no trecho que vai de Matelândia a Agro Cafeeira e a construção de um viaduto



ENCONTRO. A reunião aconteceu no dia 28 de janeiro, no Lar Centro de Eventos

de acesso à indústria de aves da Lar Cooperativa no município. “Com o crescimento da Lar, cresce toda a nossa região, a duplicação e o viaduto de acesso são demandas urgentes e de

longa data, precisamos entrar em contato com nossas lideranças estaduais e federais para que se tornem realidade”, enfatizou o prefeito de Matelândia, Maximino Pietrobon.

OCTANE®

Isaria fumosorosea 1296

OCTANE é um bioinseticida eficaz no controle da cigarrinha do milho (*Dalbulus maidis*) e ideal para Manejo Integrado de Pragas (MIP). Indicado para manejo de resistência de insetos-praga a inseticidas químicos.

Se a cigarrinha do milho dá trabalho na lavoura, corte suas asinhas.



koppert.com.br

ATENÇÃO: SIGA RIGOROSAMENTE AS INSTRUÇÕES CONTIDAS NO ROTULO, NA BULA E RECEITA. UTILIZE SEMPRE OS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL. NUNCA PERMITA A UTILIZAÇÃO DO PRODUTO POR MENORES DE IDADE. FAÇA O MANEJO INTEGRADO DE PRAGAS. DESCARTE CORRETAMENTE AS EMBALAGENS E RESTOS DE PRODUTOS. USO EXCLUSIVAMENTE AGRÍCOLA. CONSULTE SEMPRE UM ENGENHEIRO AGRÔNOMO. VENDA SOB RECEITUÁRIO AGRÔNOMO.

CropLife
BRASIL
www.cropLifebrasil.org

KOPPERT
BIOLOGICAL SYSTEMS

Marechal Cândido Rondon,
conte com a gente!

Lar

COOPERATIVA
AGROINDUSTRIAL



Intercooperação entre Lar e Copagril

Aliança estratégica fortalece a
produção de frangos no Oeste do PR

Camila Catafesta

A transição oficial da gestão da Unidade Industrial de Aves de Marechal Cândido Rondon e Unidade Industrial de Rações de Entre Rios do Oeste, que antes pertenciam à Copagril, aconteceu na manhã de 4 de janeiro. Em um clima muito amistoso e cooperativista, conforme a intercooperação firmada entre Lar e Copagril, agora as duas indústrias pertencem à Lar Cooperativa. “Foi mais de um ano de conversa para firmarmos a intercooperação, com muitas atividades



TRANSIÇÃO. Chapla passa a chave simbólica para Irineo, representando a nova etapa na gestão da indústria de aves e fábrica de rações

DIRETORIAS. Márcio Buss, Eloi Podkova e Ricardo Chapla (todos da Copagril), mascote Chickito, e representando a Lar, Irineo da Costa Rodrigues, Lauro Soethe e Urbano Frey

conjuntas, e agora estamos gerando mais oportunidades aos associados da Copagril para a construção de novos aviários”, afirmou o diretor-presidente da Lar, Irineo da Costa Rodrigues.

O dirigente também informou que de imediato já serão investidos R\$ 40 milhões na indústria de rações em Entre Rios do Oeste até o mês de maio, valor destinado à compra e instalação de equipamentos para produzir ração peletizada. Esta será também a quarta indústria de rações da Lar no Paraná.

FUNCIONÁRIOS

Os 2.150 funcionários das duas unidades foram mantidos, e desde 4 de janeiro integram o quadro da Lar Cooperativa, que

EVENTO. Público restrito participou do ato que formalizou a Lar assumindo a indústria de aves (fotos abaixo) e a fábrica de rações que pertenciam à Copagrill.



GESTORES DAS INDÚSTRIAS



Carlos Eduardo Varnier - Especialista em Engenharia de Produção e Gestão de Pessoas, começou a trabalhar na Lar em 2006. Foi auxiliar de produção no incubatório de Santa Helena, depois líder e supervisor no mesmo local. Carlos atuou também na gerência da indústria de rações de Santa Helena e agora responde pelas seis indústrias de rações da Lar Cooperativa, dentre elas a de Entre Rios do Oeste.



Simone Sagrilo Biscaia - Tecnóloga em Alimentos e com duas especializações em Engenharia de Produção, Simone ingressou na Lar como auxiliar de controle de qualidade na Unidade Industrial de Aves, em Matelândia, e também foi assistente no mesmo setor. Na sequência, foi assistente do controle de qualidade da Unidade Industrial de Rações de Medianeira e, posteriormente, líder do setor. Em 2011, assumiu a gerência da fábrica de rações e, em 2018, se tornou a gerente industrial responsável por todas as indústrias de rações da Lar. Agora, é a gestora da Unidade Industrial de Aves 4, em Marechal Cândido Rondon.

se mantém como a Cooperativa que mais emprega no Brasil, atualmente com 20.500 funcionários. Nas portas abertas pela Lar na região de Marechal Cândido Rondon, Irineo mencionou vagas para que associados da Copagrill também possam investir na produção de ovos férteis. “Viemos aqui para somar, queremos trazer mais oportunidades”, finalizou.

“Desejamos que a Lar tenha muito sucesso nas atividades, que possamos crescer juntos”, comentou o diretor-presidente da Copagrill, Ricardo Chapla, relatando também que a Copagrill está reorganizando sua indústria de esmagamento de soja, que foi adquirida em leilão, dentre outras atividades.

A indústria de aves em Marechal tem capacidade de abater 175 mil aves/dia, que, somadas aos demais frigoríficos da Lar em Matelândia, Cascavel e Rolândia, correspondem ao abate diário de 925 mil aves.

Com as ampliações previstas para 2021, em breve a Lar atingirá mais de

1 milhão de aves abatidas/dia.

PARTICIPANTES

O ato oficial foi realizado com público reduzido devido à pandemia. A cerimônia breve foi prestigiada pela diretoria, conselhos, superintendentes

e gerentes de ambas as cooperativas, além dos prefeitos dos municípios de Marechal Cândido Rondon - Marcio Rauber; Entre Rios do Oeste - Ari Maldaner; Quatro Pontes - João Laufer; Mercedes - Laerton Weber e Pato Bragado - Leomar Rohden.

Inovação e transformação digital no agronegócio

Lideranças receberam orientações sobre o tema

Camila Catafesta

A tradicional reunião da Comissão Eleitoral aconteceu no dia 22 de janeiro, nas dependências do Lar Centro de Eventos em Medianeira (PR), mantendo distanciamento e todos os cuidados para preservar a saúde de todos. A comissão é formada por representantes de todas as unidades da Lar, em anos anteriores o grupo era definido por votação durante o giro de reuniões de pré-assembleia, em um ano atípico, o Comitê Educativo Central optou por repetir o mesmo grupo eleito em 2020 para definição da chapa do Conselho Fiscal (gestão 2021). Participaram da reunião 72 associados.

Antes da eleição da chapa, os membros da comissão eleitoral tiveram a oportunidade de acompanhar uma palestra de Hélio Gomes de Carvalho, doutor em Engenharia de Produção e mestre em Tecnologia. O professor abordou o tema “Transformação digital no agronegócio e o papel do líder”.

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Hélio iniciou a conversa falando sobre o novo cenário mundial após a pandemia da Covid-19, com uma mudança significativa no modo de atendimento ao público em geral, muito mais tecnologia, processos simplificados e seguros para garantir a preservação da saúde. Como consequência surge a necessidade de reposicionar pessoas e colocá-las em outros postos de trabalho.

Além da pandemia, o professor mencionou outras mudanças que aconteceram na sociedade atual e que influenciam diretamente as relações humanas, a prestação de serviços e o



PROFESSOR CARVALHO. “A liderança precisa estar conectada com a inovação”



PÚBLICO. 72 associados da Cooperativa acompanharam a palestra sobre transformação digital no Lar Centro de Eventos

consumo. Primeiramente, a Economia Circular, um conceito que faz parte do desenvolvimento sustentável: o que é resíduo em uma indústria, por exemplo, vira insumo para outra. “Isso sem dúvida veio pra ficar”, enfatizou o palestrante.

A segunda mudança mencionada foi o Consumidor Consciente, pois cada vez mais a sustentabilidade é um valor percebido pelos clientes. O terceiro item abordado foi Novos Modelos de Negócio e Gestão, que englobam processos mais online e alteração na maneira de se comunicar, com forte presença e manifestação das pessoas em redes sociais. “Clientes querem: qualidade, velocidade e conveniência”, sintetizou Hélio ao mencionar a busca por praticidade no dia a dia.

NO AGRONEGÓCIO

A transformação digital no agro-negócio atualmente está bastante dependente da conectividade, o que demanda ao produtor rural internet de alta velocidade e tecnologias disruptivas, que possibilitem maior controle e melhorias no processo produtivo. Consequentemente, essa evolução agrega valor e qualidade aos produtos, ou seja, a transformação digital pode contribuir

fortemente para que a agricultura e a pecuária sejam cada vez melhores em termos de produção e resultados.

PAPEL DO LÍDER

“A liderança precisa estar conectada com a inovação, para que a transformação digital de fato aconteça”, afirmou o professor Hélio. Ele também ressaltou a importância de termos líderes inovadores e destacou a citação “mais do mesmo não vai nos levar para lugares diferentes”, frase dita por Márcio Lopes de Freitas, presidente da Organização das Cooperativas Brasileiras – OCB, durante o evento online Coop Talks.

O palestrante encerrou a conversa instigando o público e reforçando a necessidade de não se acomodar: “Ouse fazer coisas diferentes, pense fora da caixa e inicie a sua jornada de transformação digital”. Na sequência, foram eleitos os membros da chapa do Conselho Fiscal.

Verdadeiro ou falso?

☒ **A Transformação digital é uma jornada, precisa da inovação?** Não acontece do dia pra noite, é necessário um planejamento com ações gradativas.

☐ **Inovação e transformação digital são a mesma coisa?** Inovação é pensar diferente e agregar valor, precisa acontecer primeiro para que depois venha a transformação digital com facilidades e uso de tecnologia simplificando processos e facilitando o desenvolvimento de novos produtos.

☒ **Inovação é para todos?** Propriedades pequenas e grandes podem implementar melhorias e pensar no que pode ser diferente diariamente.

☐ **Novidade é inovação?** Nem tudo que é novo é inovação, a inovação está ligada a agregar valor e trazer resultados. É diferente de invenção ou ideia, que normalmente não traz resultado imediato para a organização.

☒ **Transformação digital é o uso de tecnologia?** As diferentes tecnologias disponíveis com uso de inteligência artificial e análise de dados, por exemplo, são meios para melhorar radicalmente a performance e o alcance das organizações. Bem mais do que digitalizar processos e estar presente nas mídias sociais.

As commodities em 2021

Cenário deste ano depende de uma série de variáveis

Vandeir Conrad - Superintendente de Negócios Agrícolas

Como será a comercialização de grãos no ano que se inicia? Esse questionamento não tem uma resposta pronta por depender de diversas variáveis. Acompanhe nas linhas a seguir uma reflexão do que está envolvido neste cenário para manter o seu olhar atento e atualizado.

Soja: produção e estoques mundiais

Em sua última previsão de oferta e demanda mensal, divulgada em 9 de fevereiro de 2021, o USDA (Departamento de Agricultura dos Estados Unidos) estima para o ciclo 2020/21, a produção mundial de soja em 361,08 milhões de toneladas, com o Brasil produzindo 133 milhões, Estados Unidos com cerca de 112,55 milhões e a safra argentina em 48 milhões de toneladas.

Com isso, os estoques mundiais da oleaginosa caem um pouco em relação ao mês anterior e devem ficar em 83,36 milhões de toneladas. Porém, alguns fatores precisam ser monitorados. Destacamos quatro deles que consideramos principais:

- **Demanda chinesa:** A força compradora da China está de volta com a recomposição de seu rebanho de suínos.

- **Estoques dos Estados Unidos:** Com o atraso da safra brasileira, a soja americana seguiu como a grande fonte abastecedora mundial, o que trouxe seus estoques a níveis muito baixos, chegando a 3,25 milhões de toneladas, o que se agrava ainda mais quando fazemos a relação com o consumo do

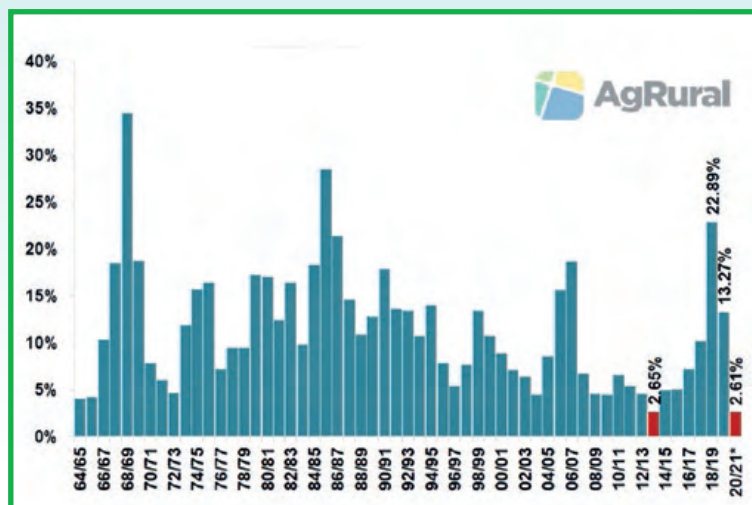


GRÁFICO 01 -

Histórico da relação estoque x consumo de soja nos Estados Unidos

consideravelmente altos, conforme mostra o **gráfico 02**, sobre as cotações mensais de soja em CBOT (Chicago Board of Trade ou simplesmente Bolsa de Mercadorias de Chicago);

país, conforme mostra o **gráfico 01**; é a menor relação da história dos Estados Unidos, apenas 2,61%.

- **Posição dos fundos de investimento:** O agronegócio, como grande setor que navegou e navega muito bem mesmo em tempos de pandemia, chamou a atenção dos grandes fundos de investimento que atualmente possuem grandes posições compradas, que foram sendo construídas ao longo do segundo semestre de 2020, fazendo as commodities subirem a níveis

- **Economia mundial:** Com o avanço da vacinação, espera-se que aos poucos a economia retome seu eixo natural e passe a configurar de maneira mais saudável e com menor índice de volatilidade. Quando pensamos nos Estados Unidos com um novo governo, bem mais previsível e diplomático, as tensões entre as grandes potências mundiais tendem a tramitar de maneira mais branda e pacífica, o que pode deixar a ponta cambial também com menor volatilidade.

GRÁFICO 02 - Preços semanais de soja em CBOT (Chicago Board of Trade)





Considerações sobre o mercado de milho

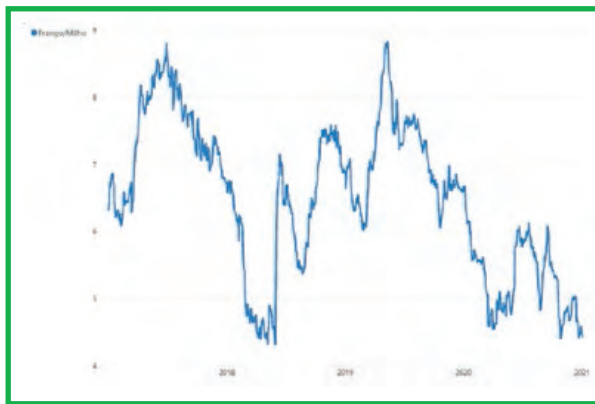
Quando pensamos na questão do milho, existem duas maneiras de analisarmos e acompanharmos o mercado.

Primeiro, do ponto de vista internacional, temos a mesma situação em relação aos fundos de investimento já comentada na soja, porém, a partir do ano passado, temos mais um grande e poderoso comprador incrementando a demanda mundial, a China, que pela primeira vez na história configura como importadora de milho, seja para repor seus estoques estratégicos, melhorando a qualidade do mesmo com produto novo, seja para abastecer sua grande demanda pecuária.

Estima-se que cerca de 10 milhões de toneladas de milho americano tenham sido negociados com a China até final de 2020. Porém, em sua última projeção o USDA estima que a China poderá chegar a 24 milhões de toneladas de importação do mercado mundial. Vale lembrar que por uma questão de liberação de eventos transgênicos (tipo de transgenia) o governo chinês ainda não autorizou a importação de milho brasileiro.

O segundo ponto de vista refere-se ao cenário que vivemos internamente no Brasil. Logicamente, com o real

GRÁFICO 03 - Correlação frango x milho CPEA



absurdamente desvalorizado (segunda moeda que mais se desvalorizou em 2020 frente ao dólar), as nossas exportações também foram significativas e trazem preocupação ao setor pecuário brasileiro.

Além de preços altos pelo milho que ainda existe nas mais longínquas regiões do país, o risco de desabastecimento devido ao atraso na colheita de soja e subsequente implantação do milho de segunda safra é uma realidade que acaba, em certos momentos, podendo inviabilizar a pecuária brasileira, principalmente de suínos e aves, conforme podemos verificar no **gráfico 03**, onde a correlação entre preços de milho e carne de frango, no atual cenário, é um dos piores dos

últimos anos.

Resumidamente, temos no mundo o abastecimento de soja extremamente dependente de uma safra americana (visto que a nossa está praticamente definida), onde mercado deverá especular muito a disputa de área de plantio entre soja e milho, a partir de março de 2021, e das condições climáticas a

partir de meados de maio, quando a semeadura efetivamente se iniciar.

No milho, a dependência brasileira do grão de segunda safra tende a deixar os preços valorizados, visto termos certo atraso na implantação da cultura, ficando ainda a questão chinesa de uma eventual liberação para importação do nosso produto, como potencializador de alta.

Em linhas gerais, estamos com toda a cadeia agrícola balizada a preços altos, tanto grãos como os insumos, sendo que a atenção toda deve estar em mantermos este passo, monitorando eventuais correções das *commodities*, visando sempre manter uma relação de troca saudável aos nossos negócios.



OS MELHORES ÍNDICE DE EFICIÊNCIA PRODUTIVA

Aves de Corte • Novembro e Dezembro de 2020 / Janeiro de 2021

	Produtor	Município	L. Alimentar Ajustada	GPB	IDADE	Mortalidade (%)	Peso Unit	Eficiência
Macho	Marilei M. Lazzarotto	Matelândia	1,272	82,46	45,0	3,12%	3,707	535
	Marilei M. Lazzarotto	Matelândia	1,288	81,17	44,5	2,65%	3,615	532
	Lucas Daronch	Serranópolis do Iguaçu	1,423	79,84	40,8	2,29%	3,256	513
	Armando A. Corbari	São Miguel do Iguaçu	1,412	81,12	40,8	5,44%	3,310	512
	Lucas Daronch	Serranópolis do Iguaçu	1,391	79,70	42,1	2,39%	3,356	511
Miso	Virginia Ribas Silva	São Miguel do Iguaçu	1,513	80,25	43,7	2,67%	3,504	515
	Leandro L. Schwengber	Toledo	1,453	74,66	43,7	3,45%	3,265	490
	Dorival M. de Goes	Leópolis	1,633	77,31	43,9	2,97%	3,395	481
	Jonas N. Konradt	Itaipulândia	1,545	75,34	42,7	1,65%	3,219	479
	Carlos Alberto Enz	Ouro Verde do Oeste	1,550	76,28	46,1	3,01%	3,517	477
Fêmea	José N. Meneghetti	São Miguel do Iguaçu	1,496	68,51	43,0	1,70%	2,949	446
	Ceser Luiz Tres	São Miguel do Iguaçu	1,472	72,11	44,6	2,41%	3,213	442
	Domingos S. Lucas	São Miguel do Iguaçu	1,502	70,52	45,2	1,50%	3,185	438
	Valdecir Piati	Céu Azul	1,425	72,58	49,1	2,50%	3,560	436
	Lizemar M.H. Mioranza	Itaipulândia	1,509	75,13	46,8	2,10%	3,512	434



Suínos • Novembro e Dezembro de 2020 / Janeiro de 2021

	Suinocultor	Município	Conversão de Carne Suína	GPB	Mortalidade (%)	Peso Médio	IEP
	Leonir Carlos Sgarbi	Medianeira	2,821	1,039	2,00%	134,9	590
	Alcindo José Roberti	Serranópolis do Iguaçu	2,906	1,081	1,90%	134,5	586
	Simone C. S. Kieling	Medianeira	2,871	1,049	1,27%	132,2	583
	Arcenio R. Gebert	Santa Helena	2,834	1,004	0,88%	130,0	578
	Volnei A. Pegoretti	Missal	2,856	1,059	1,39%	135,3	577
	Darci A. Calabria	Missal	2,925	1,055	1,30%	136,0	576
	Julio Cesar Buss	Medianeira	2,899	0,988	1,86%	127,9	571
	Wilson Luiz Schein	Missal	2,789	0,988	2,19%	121,4	571
	Marcio Zanatta	Matelândia	2,847	1,020	1,24%	129,6	570
	Guiomar R. Geitenes	Medianeira	2,887	1,046	0,95%	130,8	569

Siglas

IEP: Índice de Eficiência Produtiva
GPB: Ganho de Peso Diário



Acesse e assista o vídeo
Dicas de Campeão

Workshop de Inovação

Ideias geradas no evento estão em fase de implantação

Desde 2016, a Lar possui um Programa de Inovação para melhorar a comunicação e direcionamento das ações junto aos funcionários, clientes e parceiros. Em 2019, o Programa de Inovação foi expandido aos associados da Cooperativa com o objetivo de gerar engajamento e valor percebido para que resulte em maior rentabilidade e segurança aos participantes.

No dia 19 de dezembro de 2020, a Lar completou um ano desde a realização do seu 1º Workshop de Inovação da Suinocultura, evento atrelado ao Programa de Inovação Associados.

No Workshop, os participantes tiveram a oportunidade de levantar dificuldades e propor soluções dentro das temáticas de Destinação de Resíduos, Indústria de Rações, Produção de Leites/Crechários, Abate, Bonificação e Produtor Terminador.

DEZENAS DE IDEIAS

Ao todo foram geradas 67 ideias que, após o evento, foram avaliadas



pelas áreas técnicas da Lar e passaram por um processo de priorização.

Dentre as ideias implementadas, é possível destacar a bonificação de um suíno para consumo por ano, a entrega fracionada de ração de alojamento para manter a qualidade, e o aplicativo Lar

Digital, que contribuíram de forma expressiva para a melhoria nos processos e o aumento da produtividade do segmento. Como próximo passo, o desafio é estender o Workshop para demais atividades da Lar, buscando desenvolver melhorias para todos.

Projeto da Lar aprovado e premiado

Um projeto da Lar foi contemplado com premiação de R\$ 300.000,00 em Edital de Concurso do Programa Agro 4.0, que tem o objetivo de identificar modelos viáveis de aplicação de soluções inovadoras focadas em aumento de eficiência, produtividade e redução de custos no campo.

O programa é uma iniciativa da Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI) com os ministérios da Economia (ME), da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) e da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI).

O projeto aprovado em dezembro de 2020 foi o “AvIoT:Avicultura Conectada, Inteligente e Otimizada”, que



atua, através de tecnologia IoT (Internet das Coisas), na proposta de monitoramento constante de fatores de ambiência em aviários, como umidade, temperatura, gases e qualidade da água.

Os dados são coletados por sensores, armazenados em nuvem e, com o uso de inteligência artificial, analisados para se tomar a melhor decisão possível dentro de qualquer cenário.

Como resultado aos 20 meses de execução do projeto, espera-se atingir maior qualidade do manejo no ambiente de alojamento de aves de corte, garantindo

o bem-estar animal e a criação de lotes mais uniformes e em prazos menores, fazendo com que o uso de recursos como ração, eletricidade e água sejam melhor empregados, reduzindo o desperdício e a geração de resíduos poluentes.

PARCERIA

A submissão do projeto foi realizada em parceria com a Universidade Tecnológica Federal do Paraná – Campus Medianeira (UTFPR-MD), a Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), o Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Pesquisa e Desenvolvimento do Brasil (INESC P&D Brasil) e a Trinovati Tecnologia Ltda.



ESTRUTURA. Unidade de Atendimento ao Cliente e Recebimento de Grãos localizada em Procópio, distrito de Mbaracayú. Capacidade estática de 30.500 toneladas

25 anos de Lar Paraguay

Empresa possui 15 unidades e atua em 5 departamentos

Susi Ana Nardi

Em agosto de 1996 a Transcotrefal iniciou suas atividades em Ciudad del Este, Paraguai, com o objetivo de atender à crescente demanda de matéria-prima (soja e milho) da Cotrefal, sua então matriz no Brasil, uma vez que a cooperativa já possuía uma indústria de óleos em Céu Azul, a pecuária e a suinocultura cresciam, e a Unidade Industrial de Aves (UIA) de Matelândia estava sendo projetada para entrar em funcionamento nos anos seguintes.

Na região do Alto Paraná, os produtores brasileiros - imigrantes vindos da região Sul do Brasil - já somavam



um número expressivo e alguns deles eram também associados da cooperativa Lar, no lado de cá da fronteira. Em conversas com a diretoria, esses produtores expunham suas necessidades de atendimento também para a

COMEÇO. Sede da Transportadora Cotrefal S.R.L. em 1996, em Ciudad del Este. Início das atividades da Lar no Paraguai.

compra de insumos e para a venda de grãos.

Diante disso foi adquirida a primeira unidade da empresa que viria a ser chamada de Lar Paraguay, no município de Mbaracayú.

CRESCIMENTO

Hoje a Lar Paraguay conta com uma sede administrativa localizada no Paraná Country Clube, em Hernandárias, e 15 unidades distribuídas em cinco departamentos do Paraguai



MARANGATU, NUEVA ESPERANZA. Unidade de Atendimento ao Cliente e Recebimento de Grãos. Capacidade estática de 11.500 toneladas



SAN ALFREDO, NARANJAL. Unidade de Atendimento ao Cliente e Recebimento de Grão. Capacidade estática de 24.500 toneladas.



YGUAZÚ. Unidade de Atendimento ao Cliente e Recebimento de Grãos. Capacidade estática de 20 mil toneladas

(Alto Paraná, Caaguazú, Caazapá, Canindeyú e Itapúa).

“São 25 anos de trabalho no Paraguai, ajudando no desenvolvimento da economia das regiões onde atuamos. O suporte oferecido para os clientes possibilita que eles viabilizem suas propriedades através da alta produtividade de grãos como soja, milho e trigo” relata o gerente geral da Lar Paraguay, Rogério Butzen.

EXCELENTE RESULTADO

A Lar Paraguay é considerada uma das melhores e maiores empresas do agronegócio paraguaio. Recebeu, beneficiou e expediu nada menos que 726.557 toneladas de soja, milho e

trigo (recorde histórico) no ano passado, alcançando o melhor resultado financeiro da sua história.

O volume de produção recebida e expedida, principalmente para o Brasil, elevou a Lar Paraguay à posição de principal exportadora de produtos agrícolas por via terrestre no Paraguai em 2020, segundo a CAPECO.

Em comemoração aos bons resultados, a empresa iniciou 2021 com a campanha de prêmios “25 años brindando seguridad al productor”, na qual serão sorteados três automóveis zero quilômetro (um S-10 e dois Fiat Strada) no mês de dezembro e mais 250 prêmios instantâneos através de raspadinhas entregues aos clientes nas unidades de atendimento.

Promo válida a partir del 01/01/21 Sorteo 15/12/21

DE 250 PREMIOS

25 años brindando seguridad al productor.

25

Lar
PARAGUAY

Raízes no cooperativismo

A trajetória dos Brolezi no Oeste do Paraná

Camila Catafesta

Com muita simplicidade no coração e esbanjando vitalidade, Antonio Brolezi é sócio da Lar Cooperativa há mais de 40 anos e é um dos jubilados após a Assembleia Geral Ordinária realizada no mês de janeiro.

O período de sócio de Antônio anda muito próximo ao tempo de casado: ele e Leonida Maria Foza Brolezi se uniram no matrimônio há 43 anos. O casal reside na Linha Ipiranga, município de São Miguel do Iguaçu (PR). O sobrenome é de origem italiana, mas ele nasceu em Engenheiro Beltrão (PR) e ela é natural de Santo Ângelo (RS); ambos moram na Linha Ipiranga há mais de 50 anos.

Da união nasceram os filhos Sandra, professora; Leandro, também associado da Lar e responsável atual pelas lavouras da família; e a caçula Ana Paula, que atua no cooperativismo de crédito.

Dono de uma memória invejável, Antonio conta detalhes de como iniciou a atividade agrícola na década de 1970. Primeiro, com hortelã; depois, a partir da década de 1980 até hoje, cultivando soja e milho. Para entregar sua produção de grãos na Cooperativa, “seo” Brolezi se associou à então Cotrefal, hoje Lar, em 1º de maio de 1980, Dia do Trabalho!

E por falar em trabalho, ele não tem preguiça, não. Relata com satisfação que continua na ativa, prestes a iniciar a colheita de soja. “Sempre acompanhando tudo. Dou a assessoria de levar produto que precisa na roça, marmitta, óleo para abastecer o maquinário... E se precisar trocar uma peça, sou eu que vou atrás”, detalha o agricultor ao falar sobre a labuta nos 15 alqueires (36 hectares) próprios e em outras parcelas arrendadas.



EXEMPLO. O casal Brolezi recebe do gerente Jurandir Aguiar, da unidade da Lar em São Miguel do Iguaçu, um cheque simbólico de R\$ 13,4 milhões. O valor corresponde às sobras, depósito em conta capital e bonificação de insumos de todos os associados da unidade

PAIXÃO PELO COOPERATIVISMO

Ao ser questionado sobre a diferença que fez em sua caminhada ser sócio da Lar Cooperativa, Antonio Brolezi menciona a segurança nos negócios agrícolas, a assistência técnica e o benefício das sobras de balanço. “Se pudesse dar um conselho para quem está se associando agora... é só trabalhar certinho, se organizar, que temos crédito e facilidades, a Cooperativa cresce e nós crescemos junto”, comenta “seo” Brolezi. Homem bom de cálculo, que sempre leva tudo bem planejado, ele menciona que 2020 foi o ano da pandemia, mas também o melhor ano para a agricultura e a Lar. Brolezi colheu em média 178 sacas por alqueire e mantém a expectativa de bons números para a colheita de soja que iniciará em breve.

Em uma sincronia admirável entre o casal, dona Leonida entra na con-

versa e pergunta com um sorriso: “O que seria da nossa região sem a Cooperativa?” Ela mesmo responde que o crescimento da avicultura e suinocultura da Lar contribuíram muito para o desenvolvimento regional. Leonida é dona de casa, catequista e voluntária nas atividades da igreja. O casal leva a sério a lei do retorno, de que aquilo que se planta, é o que se colhe. Eles plantam o bem no voluntariado e colhem alegrias; nas palavras dela, “é um remédio para não ter depressão”.

Como sócio jubilado, agora “seo” Brolezi tem o direito de retirar o capital. Ao ser questionado sobre o destino da grana, ele de pronto responde: “Vou deixar lá na Lar, rendendo”. Por não precisar do valor agora, essa será a reserva financeira para o futuro. Assim o casal segue muito ativo, no cooperativismo, na troca de ideias e fazendo o bem sem olhar a quem.



UNIÃO. Leonida e Antonio Brolezi residem com tranquilidade e qualidade de vida em São Miguel do Iguaçu

● RECEITA DELICIOSA



Hamburguer saudável

INGREDIENTES

400 gramas de peito de frango moído
1 cebola ralada
1 ovo
1/2 xícara (chá) de aveia em flocos finos
Sal a gosto
Salsa (ou salsinha) picada a gosto

MODO DE PREPARO

Misture bem o frango a cebola, o ovo, a aveia, o sal e a salsa.

Modele os hambúrgueres e leve à geladeira por 30 minutos.

Unte com um pouco de azeite uma grelha e doure os hambúrgueres dos dois lados.

Sirva com pão ou apenas com salada de acompanhamento.

fonte: <https://claudia.abril.com.br/receitas>



Dica de praticidade: prefira carne moída de frango Lar para preparar os hamburguers. É só descongelar e usar!

VOCÊ SABIA?

Em média um gato passa dois terços do dia dormindo.

Gatos não saboreiam doce.

Quando um gato persegue uma presa, ao contrário de um cão, mantém a cabeça sempre para baixo.

● CANTO DA POESIA

*O ser humano gosta de complicar as coisas
É só uma brisa,
Quem sabe ela bagunce teu cabelo
Quem sabe te acaricie o rosto,
Quem sabe, quem sabe.*

● Machado de Assis, no livro "Dom Casmurro"

Dose de saúde

Quais os benefícios do vinagre?

● Sal, vinagre e azeite formam o tempero clássico de qualquer salada. Mas você sabia que diferentes tipos de vinagre trazem diferentes benefícios para o organismo?

● O **vinagre de maçã** melhora a aparência da pele, ajuda no emagrecimento, alivia a TPM e ajuda a combater as infecções.

● O **vinagre de vinho tinto** também ajuda no processo de emagrecimento, colabora com o microbiota do intestino e ajuda a prevenir e combater o diabetes tipo 2.

● Já o **vinagre balsâmico** ajuda a combater a Síndrome do Ovário Policístico (SOP), colabora com a redução da hipertensão e também auxilia no emagrecimento.

♦ Nutricionista Gabriella Garcia via Instagram

7 ações para ter mais foco em 2021

1. Faça uma coisa de cada vez. A concentração ajuda a efetuar com mais eficiência.
2. Aprenda a dizer não, quando necessário.
3. Eleja as 3 prioridades do seu dia.
4. Alterne blocos de tempo entre produzir e descansar.
5. Gaste mais tempo com o que gera mais resultado.
6. Desabilite as notificações do celular, evitando distrações e procrastinações.
7. Tenha um ambiente propício.

♦ www.guiavendendoeaprendendo.com

DICA BOA É DICA COMPARTILHADA

8 filmes que todos deveriam assistir



1. A Procura da Felicidade
2. Entrevista com Deus
3. A Grande Aposta
4. Steve Jobs
5. A Teoria de Tudo
6. Joy: O nome do Sucesso
7. A Inventora
8. O Homem que Mudou o Jogo

♦ www.guiavendendoeaprendendo.com

Para descontrair

Um rapaz chegou num velório e a primeira coisa que perguntou foi:

– Qual é a senha do Wi-Fi?

Um parente incomodado não se conteve e disse:

– Respeite o falecido!

E ele perguntou: – É tudo junto?



Um caipira chega pro outro e pergunta:

– Ô Zé, por que, que a mulher nasceu da costela do homem?

Daí o caipira responde:

– Ora uai, por que se a mulher fosse feita de uma picanha, só os ricos podia ter!

FALOU & DISSE



Coragem é ir de falha em falha sem perder o entusiasmo

● Winston Churchill



Invista com quem
coopera para o
seu **crescimento**
com **segurança**

Invista com o
 ***Sicredi***



SEGURANÇA EM NEGÓCIOS AGRÍCOLAS

Até aqui deu tudo certo.
Agora é a hora de garantir o
destino da colheita.

**A Lar está preparada com
54 pontos de recepção**
distribuídos no Paraná,
Santa Catarina e Mato
Grosso do Sul.



**Conte sempre
conosco!**



LAR AGRO

**Lar**