



RELATÓRIO E BALANÇO 2019

55
ANOS

CONHECIMENTO · INOVAÇÃO
SUSTENTABILIDADE

ÍNDICE

03	GESTÃO 2019	28	NUTRIÇÃO ANIMAL
04	PALAVRA DA DIRETORIA	29	SUPERMERCADOS E POSTOS
06	ASSOCIADOS	30	LEITE E MANDIOCA
08	FUNCIONÁRIOS	31	LOGÍSTICA
10	RESPONSABILIDADE SOCIAL	32	EVENTOS E DESTAQUES DO ANO
11	SUSTENTABILIDADE	38	PRINCIPAIS OBRAS
12	SEGURANÇA DOS ALIMENTOS	39	INVESTIMENTOS
14	INOVAÇÃO	41	DESEMPENHO ECONÔMICO
16	INSUMOS AGRÍCOLAS	46	PARECERES
18	GRÃOS	50	OBJETIVOS PARA 2020
22	AVICULTURA	54	DIRETORIA EXECUTIVA
25	AVES POSTURA	55	GESTÃO ADMINISTRATIVA 2019
26	SUINOCULTURA		

Missão

Promover o desenvolvimento econômico e social dos associados e comunidade, de forma sustentada, através da agregação de valores à produção agropecuária.

Visão

Ser a melhor cooperativa agroindustrial do Brasil, sendo percebida pelos clientes através da excelência de seus produtos e serviços.

Valores

- + Respeito às pessoas e ao meio ambiente;
- + Ética e honestidade;
- + Compromisso com resultados;
- + Inovação e aprendizado contínuo;
- + Integridade com fornecedores, clientes e comunidade;
- + Crença em Deus.

Gestão 2019



Diretoria Executiva (2019-2022)

Diretor-presidente
Irineo da Costa Rodrigues

Diretor 1º Vice-presidente
Lauro Soethe

Diretor 2º Vice-presidente
Urbano Inacio Frey

Conselho de Administração (2019-2022)

Adriano José Finger
Diogo Sezar de Mattia

Adriana Eliza Matte
José Carlos Colombari

Jakson Demétrio Lamin
Edio Rodrigo Welter



Conselho Fiscal (Gestão 2019)

Efetivos

Isabela Albuquerque
Jonas Nadam Konradt
Dari Marcial Martins Pereira

Suplentes

Jonir Antonio Serraglio
André Luiz Périco
Dalcio Libório Heck



Coordenação do Quadro Social

Comitê Educativo Central

Coordenador: Jandir Vargas de Lima
Secretária: Vanessa Anderson

Comitê Feminino

Coordenadora: Simoni Tessaro Niehues

Comitê de Jovens

Coordenadora: Pietra Knorst Werlang



Mensagem do Diretor-presidente

Em nome do Conselho de Administração

O ano de 2019, depois do tumultuado 2018, com a greve dos caminhoneiros, operações Carne Fraca e Trapaça, além do dumping da China, entre outros problemas, se mostrava desafiador, mas de otimismo, inclusive com um novo rumo ao país, depois de 1,5 década de insegurança para o ambiente empresarial.

Embora tenha começado com a maior frustração da lavoura de soja, na região tradicional do Paraná, sobretudo com o advento da PSA (Peste Suína Africana), que iniciou na China, e instabilidades internas e externas, valorizando o dólar, elevação dos preços dos insumos, grãos e carnes, foi possível recuperar a perda de faturamento da soja da ordem de R\$ 550 milhões, e atingimos o faturamento bruto de R\$ 6,949 bilhões, enquanto o orçado era de R\$ 6,951 bilhões ou seja, apenas 0,02% inferior ao orçado, e 6,84% de crescimento em relação ao ano anterior.

A Lar não se intimidou com o ambiente de instabilidade e as eleições, continuando seu plano de investimentos, com destaque para a aquisição da planta de abate de frangos de Cascavel, possibilitando aproveitar a melhoria nos preços das carnes, com exportações para a China e outros destinos valorizados.

Desta forma, o resultado previsto de R\$ 150 milhões, foi superado em 59,88% atingindo R\$ 239,9 milhões, sendo 119,05% superior ao ano anterior.

Dois destaques são importantes: primeiro sob as âncoras da Lar Universidade Corporativa e os Programas de Inovação e Qualidade, que nos geram ganhos financeiros significativos e em perpetuidade, e, em segundo lugar, a Lar ter se tornado a cooperativa singular que mais emprega no país.

Em 19 de março, a Lar completou 55 anos de fundação. Entre tantos eventos destacamos o jantar de homenagens aos 55 associados fundadores e aos familiares, que representaram aqueles falecidos, como reconhecimento pelo bom início da Cooperativa.

Este ano também houve a renovação do Conselho de Administração, formado por associados líderes bem preparados, destacando ainda o bom trabalho do Conselho Fiscal, e das lideranças formais do quadro social, Comitê Educativo Central, comitês de atividades econômicas, feminino e de jovens.

Na sequência, apresentamos o relatório do exercício de 2019, contendo as principais realizações e as diretrizes para 2020.



Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente

Associados

✦ Ações educativas voltadas para o desenvolvimento pessoal e fortalecimento da família como base nas atividades agrícolas e pecuárias;

90
Famílias

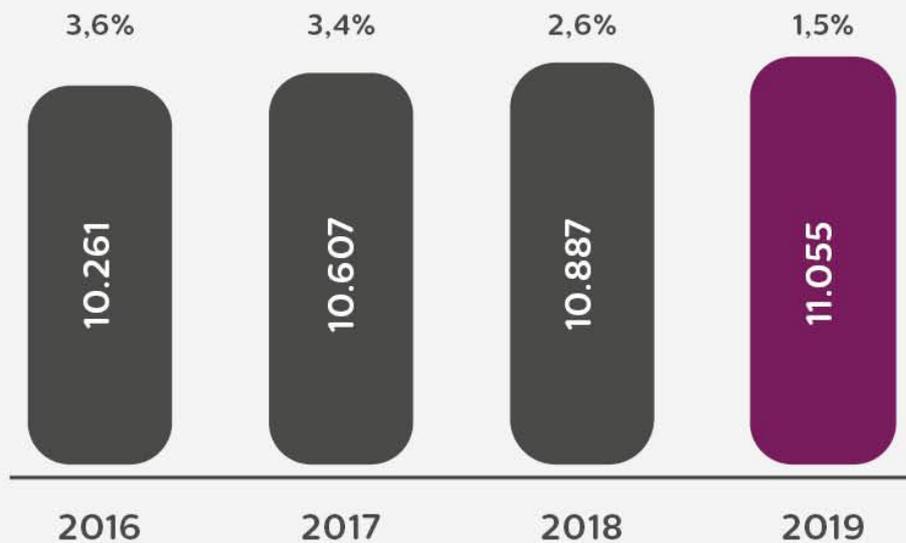
Concluíram o curso de
Gestão da Propriedade;

9.860
Participações

Em 189 eventos para família
associada.



Quadro de Associados





Família Piati – Céu Azul (PR)

Estrutura fundiária

ÁREA (ha)	ASSOCIADOS	%
Até 10	2.573	23,27%
de 11 a 20	3.131	28,32%
de 21 a 30	1.638	14,82%
de 31 a 60	1.613	14,59%
de 61 a 100	684	6,19%
de 101 a 500	1.055	9,54%
acima de 500	361	3,27%
Total	11.055	100%

Associados por atividade

ATIVIDADES	ASSOCIADOS
Grãos (soja, milho e trigo)	9.899
Aves de corte	849
Leite	273
Suínos	238
Mandioca	290
Ovos Postura	93

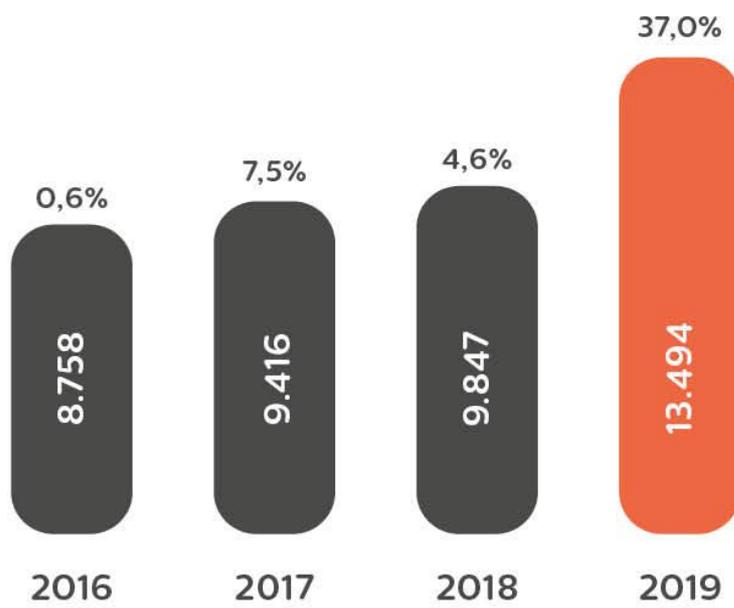
*Alguns associados atuam em mais de uma atividade

Funcionários



- ✦ 304 eventos;
- ✦ 6.839 pessoas treinadas;
- ✦ 171.937 horas de treinamentos;
- ✦ Aumento significativo do quadro de funcionários com aquisição da Unidade Industrial de Aves 2, em Cascavel;
- ✦ 11 grupos com total de 216 colaboradores estudando os livros “Estratégia do Oceano Azul” e “A Transição para o Oceano Azul”, com metodologia de cumbuca;
- ✦ Certificação Great Place to Work (Ótimo Local para Trabalhar) – Lar em Medianeira.

Quadro de Funcionários

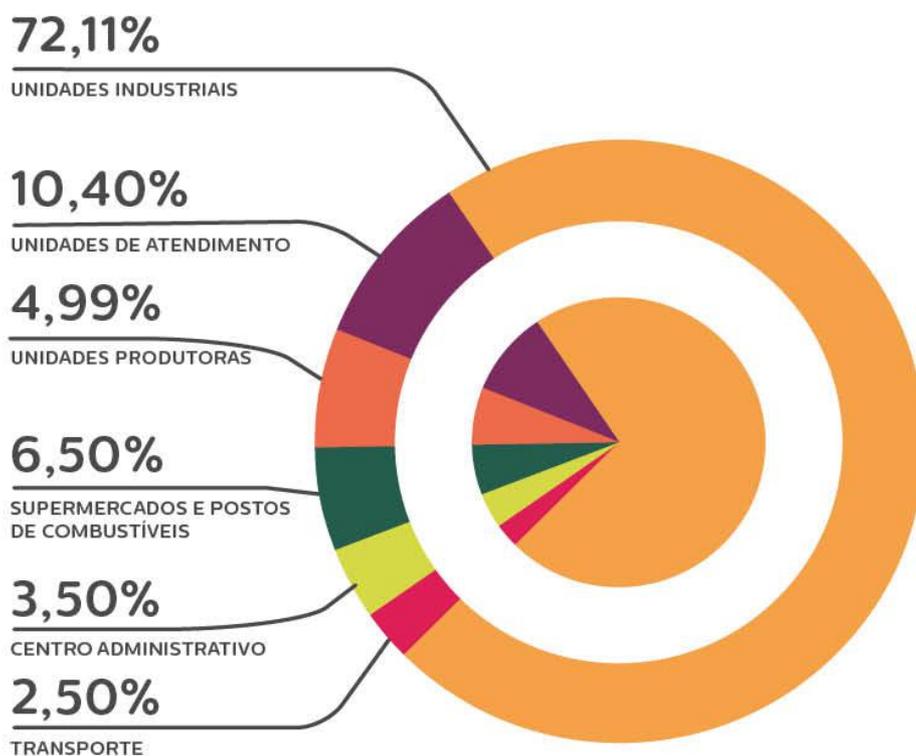


52,54%
HOMENS



47,46%
MULHERES

Funcionários por atividade





Responsabilidade Social

SAÚDE

- ❖ Campanha de exames preventivos: Outubro Rosa e Agosto Azul (mamografias, preventivos, PSA e Câncer de pele);
- ❖ Apoio a campanha de conscientização sobre autismo;



DOAÇÕES

- ❖ Apoio na construção da nova sede da AMESFI (Associação Medianeirense dos Surdos e Fissurados) com escola de educação bilíngue para surdos, núcleo profissionalizante e centro de saúde auditiva;
- ❖ Polícia Militar de Medianeira (modernização do centro de operações e construção da escolinha de karatê).
- ❖ UOPECCAN - Hospital do Câncer de Cascavel: Apoio para implantação do posto de atendimento em Medianeira;
- ❖ Caminhão para o Corpo de Bombeiros de Medianeira.

Sustentabilidade

ÁGUA

- ❖ Recuperação de 12 nascentes em unidades da Lar e nas propriedades de associados localizadas em Matelândia, São Roque e Ramilândia;
- ❖ Redução de 85.691 m³ de água no processo de abate de aves em 2019, equivalente ao consumo médio de 6.500 residências ao ano.



AR

- ❖ Monitoramento da qualidade do ar nas unidades de recepção de grãos e indústrias;
- ❖ Mais de 260 mil árvores plantadas em reflorestamento nos municípios de Céu Azul, São Miguel do Iguçu, Matelândia, Santa Helena e Toledo;
- ❖ Redução da emissão de 152.458 toneladas de gases do efeito estufa (CO₂) pela incorporação de enzimas na alimentação das aves.

ENERGIA

- ❖ Aproveitamento de biogás para produção de energia elétrica evitando a emissão de 1.193.891,8 m³ de gás metano;
- ❖ Redução de consumo de 4.233 m³ de lenha e 43.536 m³ de cavaco nas indústrias pelo uso de biogás.

RESÍDUOS SÓLIDOS

- ❖ Participação no Programa de Logística Reversa do Instituto Paranaense de Reciclagem INPAR, com investimento estimado em mais de 200 mil reais ao ano;
- ❖ Destinação adequada de aproximadamente 22 toneladas de resíduos de serviço de saúde da produção animal das unidades produtoras e de produtores integrados.

EDUCAÇÃO AMBIENTAL

- ❖ Semana do Meio Ambiente com apresentação de peça teatral com o tema “Reciclagem” para um público de aproximadamente 2.000 alunos de escolas municipais de Matelândia;
- ❖ Entrega de mudas frutíferas e ornamentais aos funcionários de Medianeira em comemoração ao Dia da Árvore e início da primavera.

Segurança dos alimentos

A Lar possui diversas certificações que garantem acesso a mercados e clientes, principalmente internacionais.



Segurança dos Alimentos e boas práticas de produção

- ✦ BRCGS (Padrão Global de Segurança dos Alimentos);
- ✦ Global G.A.P. (Boas práticas de produção agropecuária);
- ✦ GMP (Boas práticas de produção de ingredientes para alimentação animal);
- ✦ Halal (Norma islâmica para a produção de alimentos).

Sistemas de Gestão ISO

- ✦ ISO 9001:2015 (Sistema de Gestão da Qualidade);
 - Inclusão 2019: Unidade Industrial de Aves 2 e Unidade Produtora de Desmamados;
- ✦ ISO 17025:2017 (Sistema de Gestão da Qualidade para Laboratórios);

De clientes

- ✦ SWA (Social Workplace Accountability) - foco em Sustentabilidade e Responsabilidade Social no local de trabalho;
- ✦ Bem-Estar Animal;
- ✦ Programa Suíno Certificado Frimesa.

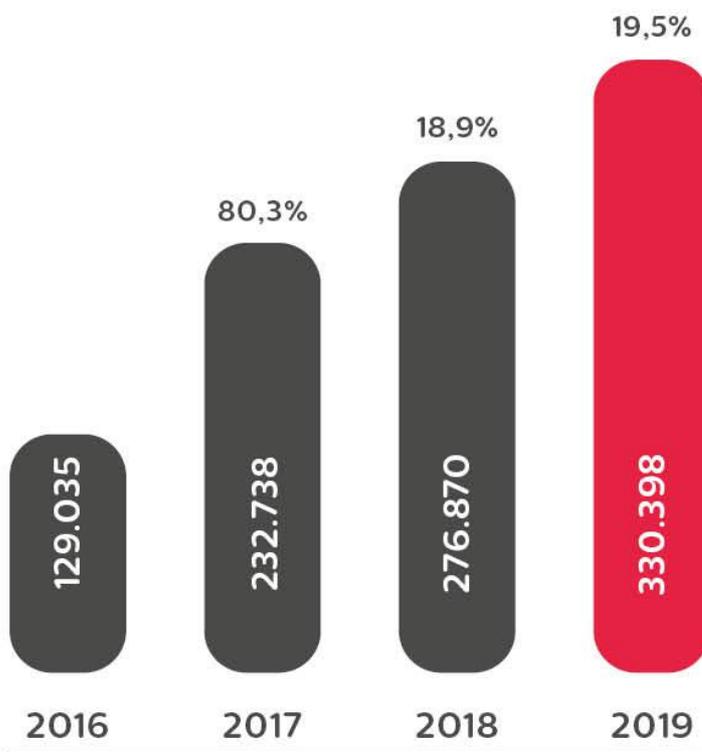
Outras certificações

- ✦ Instrução Normativa 29/2011 (Certificação de armazéns de cereais);
 - Inclusão 2019: Capeí, Laguna Carapã e Apa Norte - MS;
- ✦ Programa GIP (Gestão Interna Padronizada);
 - Inclusão 2019: Santa Rosa do Ocoi e Dourados.

197

Auditorias realizadas em 2019 nas unidades Lar

Análises realizadas no Laboratório Central



OBS: Outras 64.024 análises foram realizadas em 2019 nos demais laboratórios da Cooperativa (Unidade Industrial de Soja, Unidade Industrial de Rações em Santa Helena e Unidade Industrial de Mandioca) para recebimento de insumos e controle do processo.





Programa de Inovação:



GESTÃO DE IDEIAS

Até 2019 foram depositadas duas patentes de invenções

PROGRAMA DE IDEIAS	2017	2018	2019
Número de ideias cadastradas	198	275	457
Número de funcionários participantes	313	407	647
Estimativa de investimento	R\$ 1.019.074	R\$ 1.461.353	R\$ 10.882.800
Estimativa de economia	R\$ 5.658.640	R\$ 7.425.641	R\$ 34.766.107

GRUPOS DE MELHORIA	2017	2018	2019
Projetos apresentados	34	22	43
Número de participantes	200	180	153
Estimativa de investimento	R\$ 6.894.386	R\$ 1.382.872	R\$ 5.594.036
Estimativa de economia	R\$ 21.210.307	R\$ 14.290.583	R\$ 41.472.007



PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO EM PRODUTOS

2019

135
projetos desenvolvidos

33
produtos lançados!





RECURSOS PARA INOVAÇÃO

- ❖ Aprovação no edital Sesi Tech para projeto de tecnologia voltada a saúde e segurança do trabalho na Unidade Industrial de soja no valor de R\$ 754.938,56.



GESTÃO DE CONHECIMENTO

- ❖ 2º Workshop de criatividade (PR e MS) para estímulo da geração de ideias e cultura da inovação entre os funcionários.



INOVAÇÃO ABERTA

- ❖ 3º Workshop **Parceiros da Inovação** com universidades, *startups* e institutos de pesquisa para apresentação de demandas.



TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

- ❖ Implantação da plataforma **LAR CONECTA** para divulgação de ofertas da rede Lar Supermercados ao consumidor de forma rápida e sustentável;
- ❖ **Pedido automatizado** de rações para aviários (inteligência artificial);
- ❖ **Implantação de autoatendimento** no supermercado de Medianeira;
- ❖ **Monitoramento de lavouras** via satélite (Climate Field View);
- ❖ Projeto para **monitoramento em tempo real** da ambiência em frango de corte.

Destaque do ano

Extensão do Programa de Inovação para os associados:

❖ Criação do Comitê de Inovação dos Associados (foto)

Em pé: Michael Rosso, Simoni T. Niehues, Isabela Albuquerque, Luana Sandmann, Diogo de Mattia, Adriano Finger, Camila Catafesta (apoio) e Márcia Pessini (apoio). Agachados: Saul Kirienko (apoio), Dennis Spohr, Douglas Taube e Fernando Zaminhan.



❖ 1º Workshop de Inovação - Suinocultura:

Levantamento de melhorias com a participação de 20 suinocultores e área técnica.



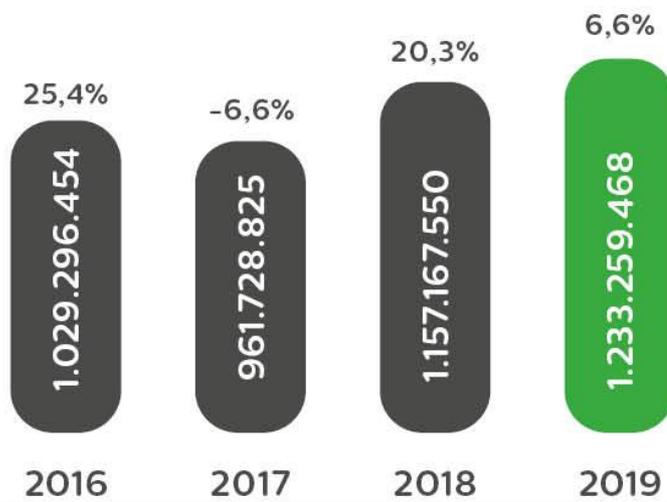
Insumos Agrícolas



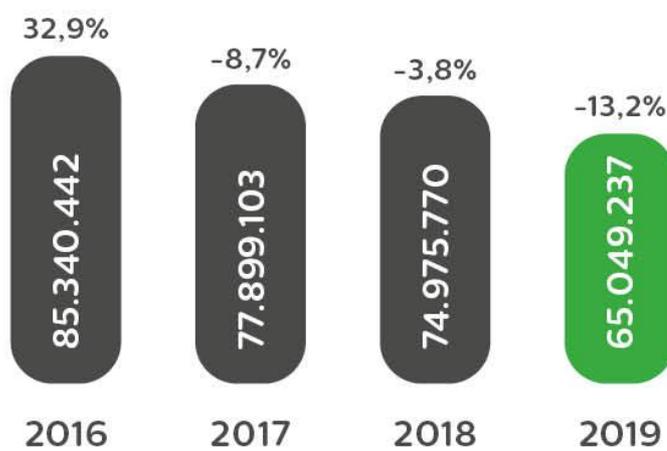
Associado Marcelo Sehn e engenheiro agrônomo Jair Welter - Serranópolis do Iguaçu (PR)

- ✦ Equipe técnica qualificada, aliada à parceria com bons fornecedores, visando sempre a viabilidade do produtor rural;
- ✦ A falta de chuvas para a cultura da soja reduziu o uso de fungicidas e inseticidas;
- ✦ Realização do tradicional Dia de Campo e o 5º Fórum Lar Agro + Soja, com ações que oportunizam o desenvolvimento do associado, com palestras de magnitude nacional;
- ✦ Implantação de novo formato para o tradicional giro de reuniões Cooperagri.

Comercialização - Insumos Agrícolas (R\$*)

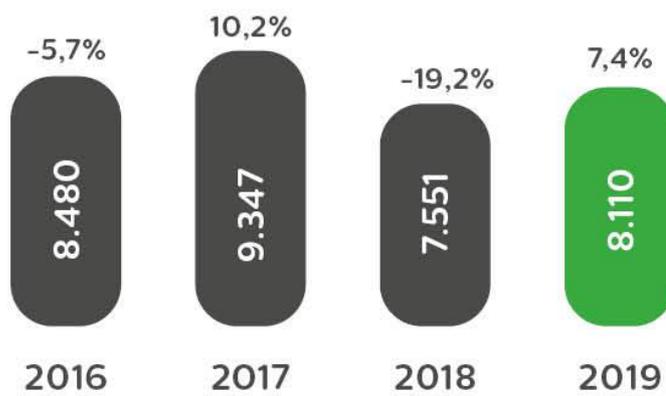


Comercialização - Insumos Pecuários (R\$*)



*Deduzidas as devoluções

Produção de Sementes de Soja (ton)

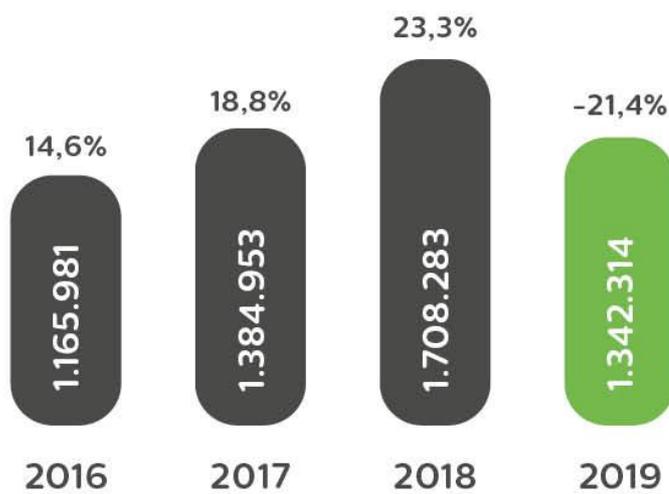


Grãos

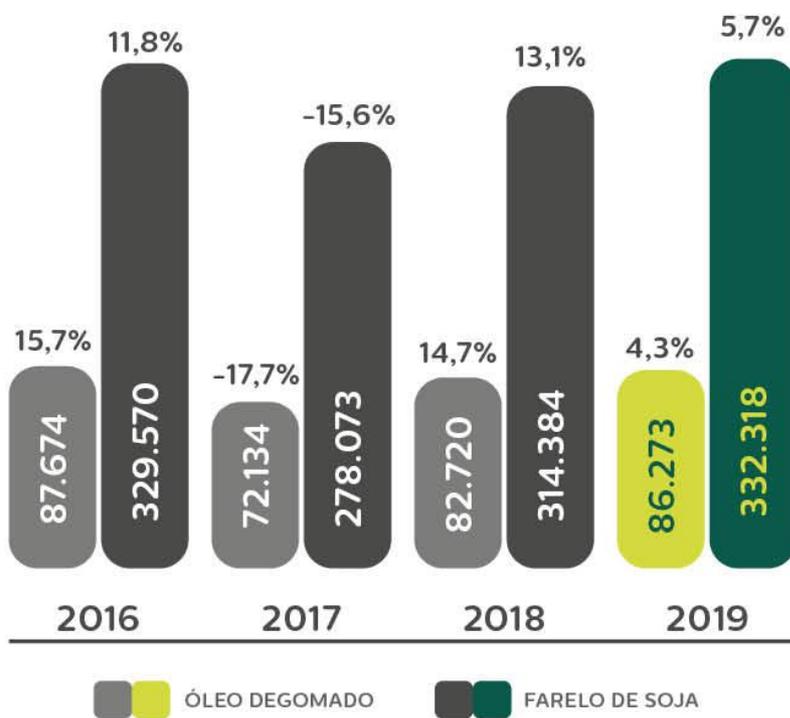
- ✦ Recepção prejudicada pela estiagem na lavoura de soja (cerca de 43% no Oeste do PR e 23% em Mato Grosso do Sul);
- ✦ Safra “cheia” do milho e as exportações ganharam força com a alta do dólar;
- ✦ Comercialização do farelo de soja também foi favorecida pelo câmbio, enquanto que os preços do óleo de soja foram suportados pelo incremento do produto na produção de biodiesel.



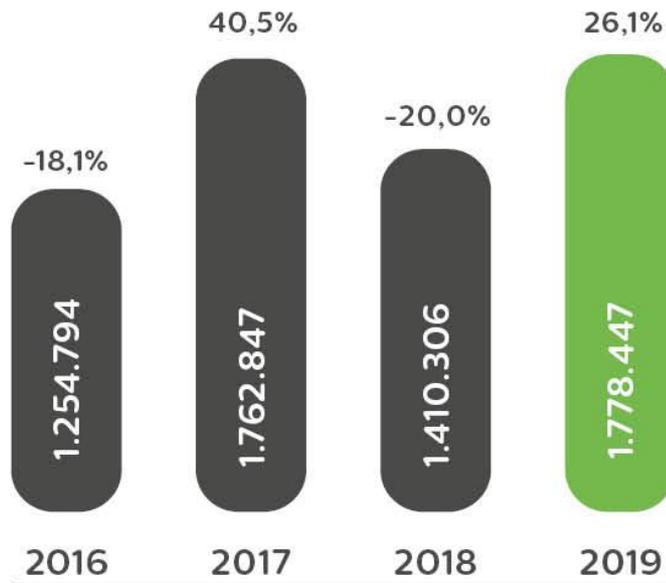
Recepção de Soja (ton)



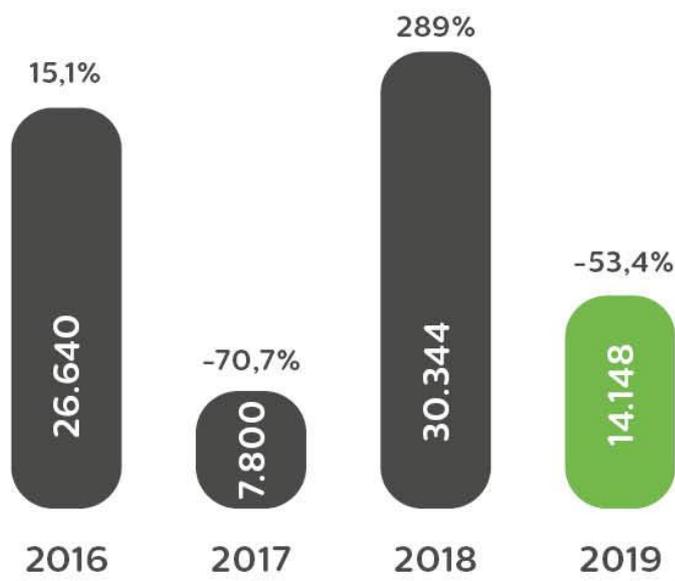
Industrialização de Soja (produção/ton)



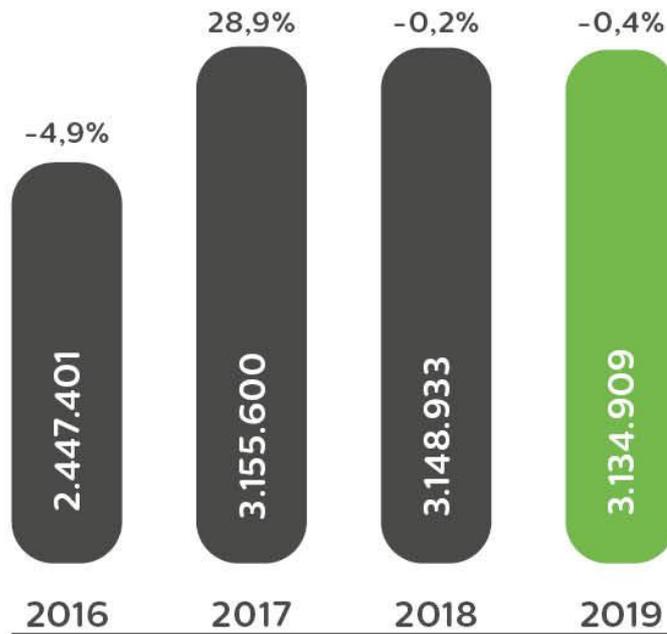
Recepção de Milho (ton)



Recepção de Trigo (ton)



Recepção total de grãos (ton)



UNIDADES DE RECEPÇÃO DE GRÃOS

Paraná	18 unidades
Mato Grosso do Sul	28 unidades
Santa Catarina	1 unidade
Total	47 unidades

CAPACIDADE ESTÁTICA DE ARMAZENAGEM DE GRÃOS (TON)

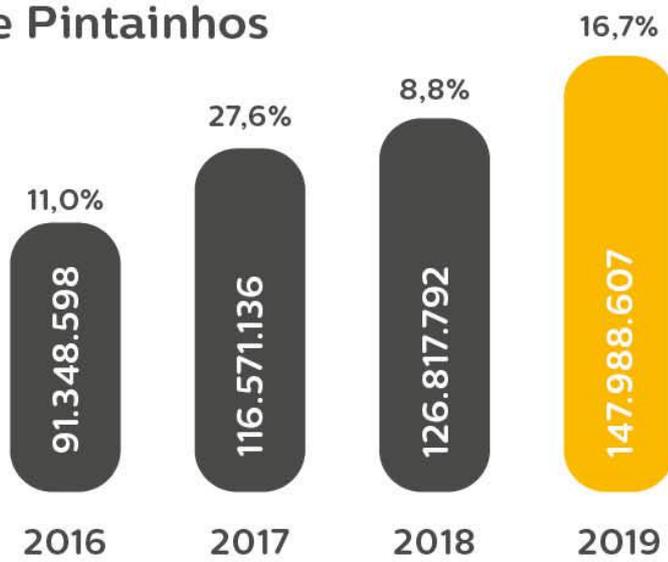
Paraná	561.494
Mato Grosso do Sul	1.228.220
Santa Catarina	2.000
Total	1.791.714



Avicultura

- ✦ Excelência nos indicadores zootécnicos na cadeia produtiva;
- ✦ Trabalho focado na manutenção de bom status sanitário;
- ✦ Implantação do Senso – Avaliação individual de cada aviário para definição de capacidade de alojamento conforme condições de conforto e bem-estar das aves;
- ✦ Oportunidades nos mercados internacionais e ampliação das exportações devido a PSA – Peste Suína Africana, na China, além de forte valorização do setor de proteína animal no mercado interno;
- ✦ Retomada da Habilitação para Rússia na Unidade Industrial de Aves 2;
- ✦ Consolidação da marca Lar no mercado europeu através da comercialização de produtos salgados, cozidos e naturais.

Produção de Pintainhos (cabeças)



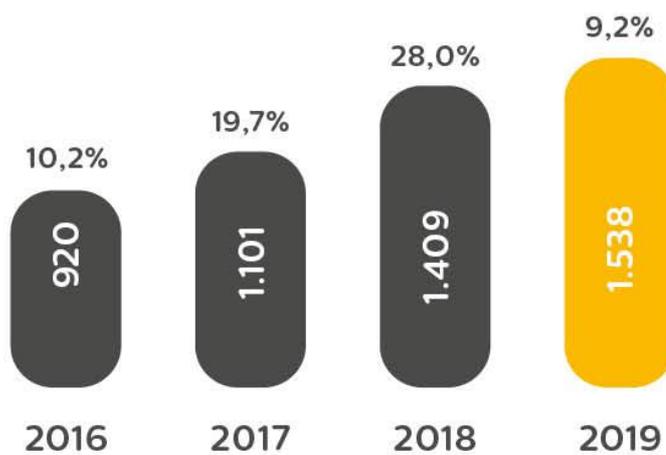
Fernanda e Evandro Canavesse - Medianeira (PR)





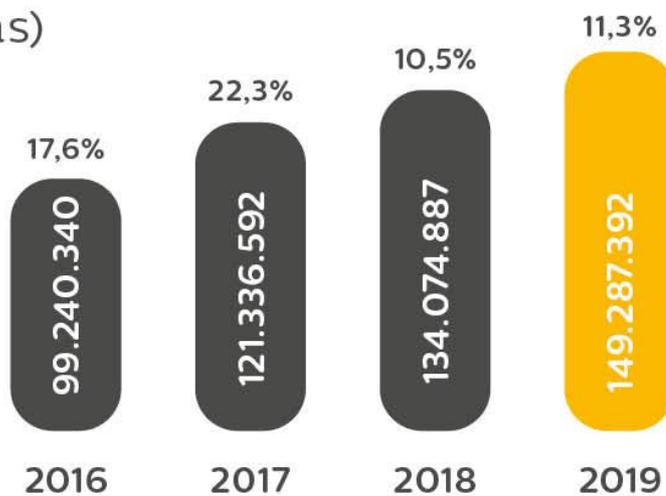
Unidade Industrial de Aves - Matelândia (PR)

Número de aviários



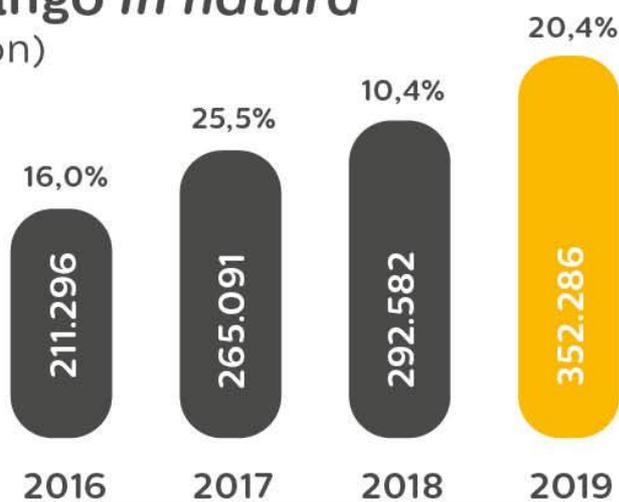
De segunda a sábado

Aves para abate (cabeças)



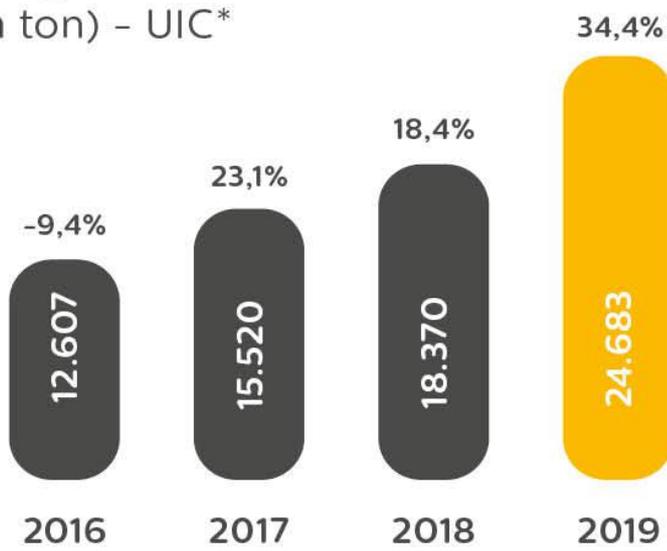
Carne de Frango *in natura*

(produção em ton)



Carne de Frango Industrializada

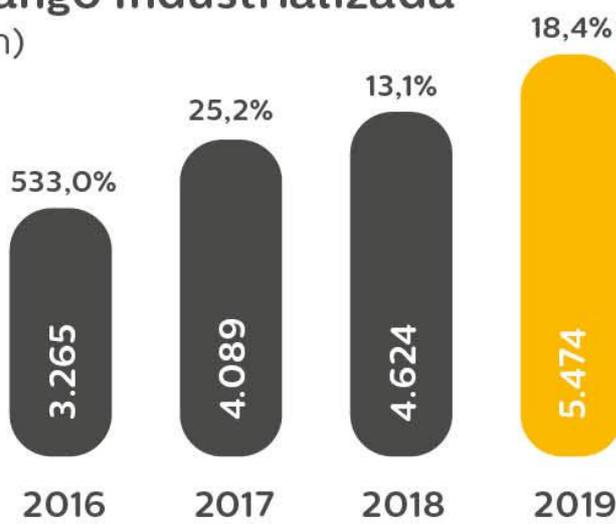
(produção em ton) - UIC*



*Unidade Industrial de Carnes

Linguça de Frango Industrializada

(produção em ton)



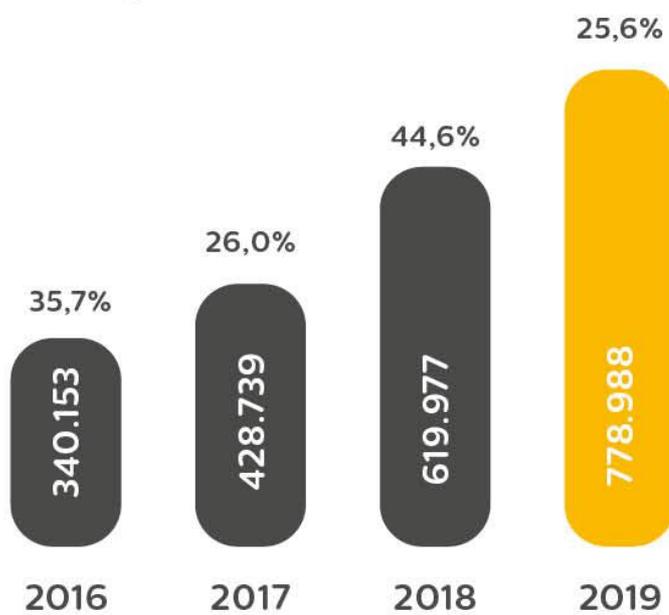
Aves Postura

✦ Ampliação da atividade, chegando a capacidade plena de processamento;

✦ Trabalho contínuo para manter bom *status* sanitário;

✦ Melhoria nos processos de produção, transporte e beneficiamento dos ovos.

Produção de ovos comerciais (caixas com 30 dz)



Família Anderson - Matelândia (PR)





Suinocultura

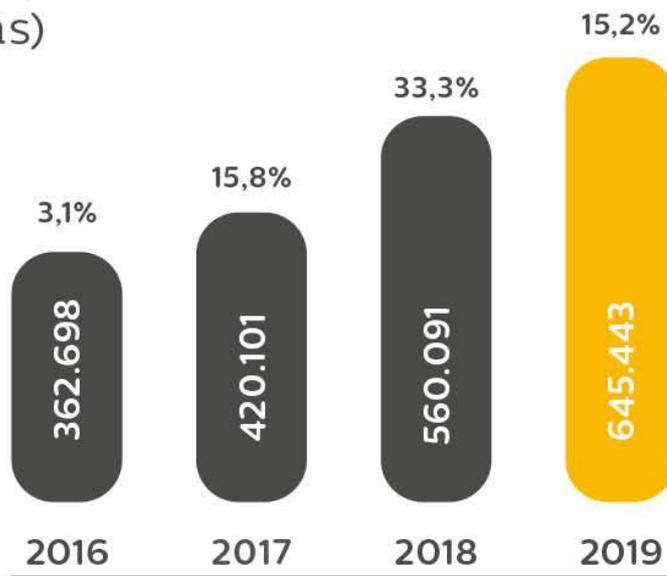
- ✦ Excelentes indicadores zootécnicos;
- ✦ Ampliação da atividade em momento oportuno para atender a meta na Frimesa e comercializar o excedente no mercado em período de excelentes preços devido aos reflexos da Peste Suína Africana no setor de proteína animal;
- ✦ Novo sistema para produção das matrizes com autorreposição nas duas unidades produtoras de leitões em Itaipulândia e Serranópolis do Iguaçu (sem a entrada de animais de origem externa);
- ✦ Adequação das granjas de terminadores nos padrões de biossegurança da Adapar - Agência de Defesa Agropecuária do Paraná.



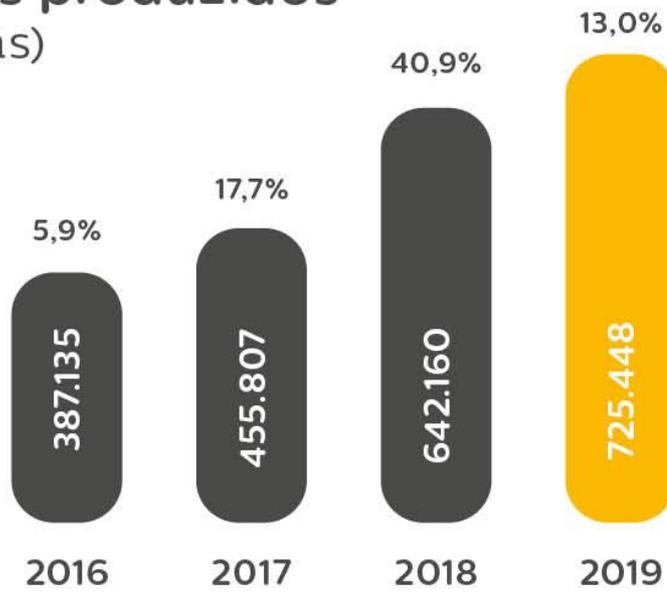
Tadeu Lopes de Albuquerque e filhas Isabela e Gabriela - Santa Helena (PR)



Suínos para abate (cabeças)

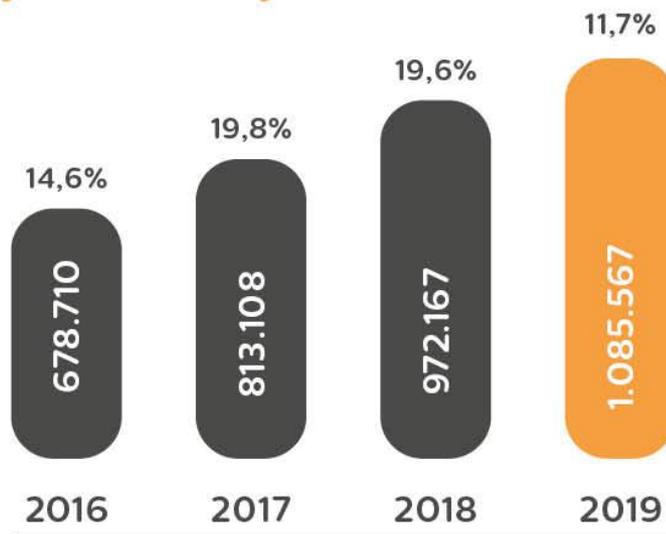


Leitões produzidos (cabeças)

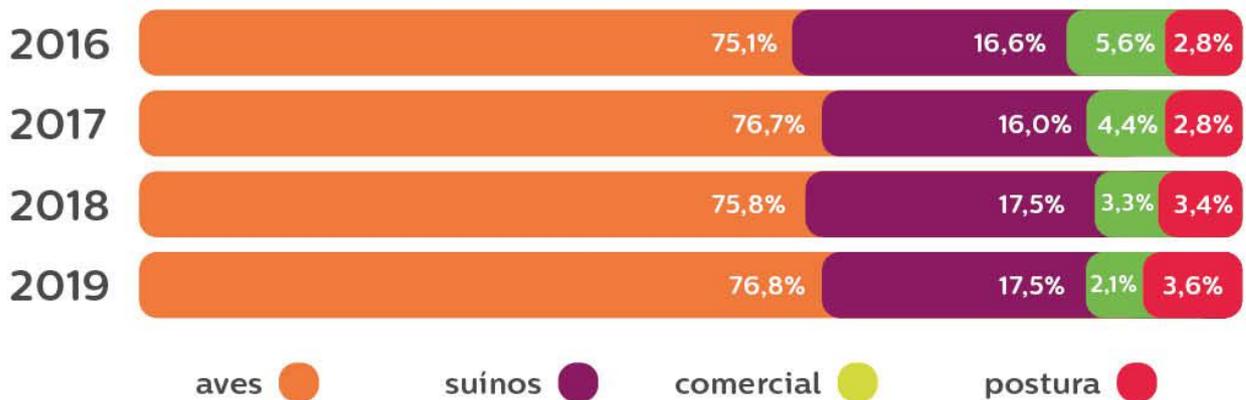


Nutrição Animal

Produção de Rações (ton)



Produção de Rações por Segmento





Supermercados e Postos de Combustíveis

❖ Conclusão da revitalização externa de todas as 15 lojas da rede Lar Supermercados;

❖ Modernização da loja Medianeira – Centro;

❖ Encerramento da campanha de vendas – SHOW DE PRÊMIOS LAR 55 anos e lançamento da campanha VIRE A CHAVE COM A LAR, com novo conceito

e participação digital;

❖ Fortalecimento do programa Rende Mais, com descontos para clientes Lar Supermercados abastecerem seus veículos na rede Lar Postos.





Leite

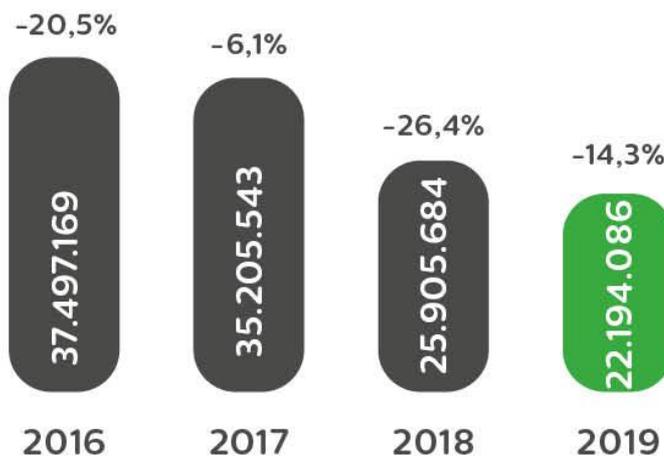
* Transferência da gestão de campo e preços ao produtor para a Central Frimesa.



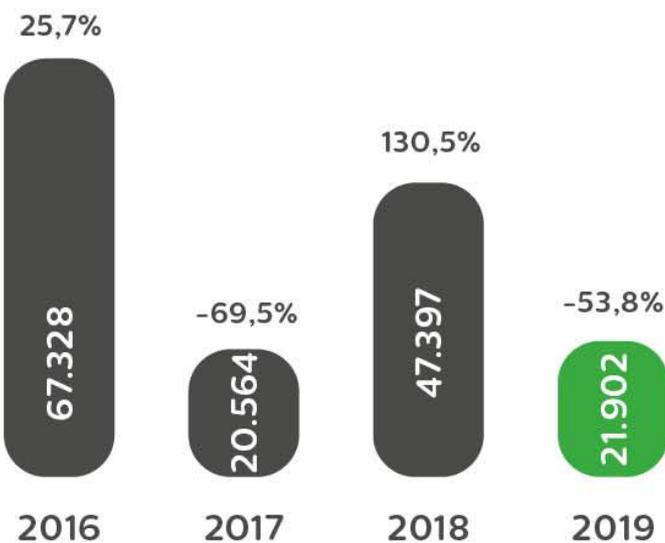
Unidade Industrial de Mandioca (UIM)

* Descontinuidade da atividade após conclusão de estudo detalhado.

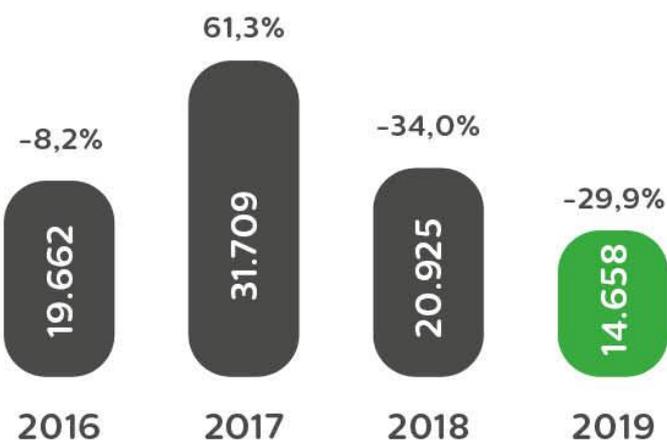
Produção de Leite (litros)



Recepção de Mandioca (produção/ton)



Fécula e Amido (produção/ton)





Logística

❖ 100% de caminhões frota própria para o transporte de rações;

❖ Aquisição de 78 caminhões para renovação e aumento da frota. Esta quantidade representa quase 30% do total de caminhões.



DESCRIÇÃO	2018	2019
Carretas Foods - contêineres e câmaras frias	23	23
Carretas Agro - bitrens, caçambas graneleiras	52	52
Silos para ração - carreta, bitruck, truck, toco	42	57
Caminhões Foods - trucks, tocos, caminhonetes	79	79
Caminhões para aves, suínos, pintainhos, ovos, outros	61	62
Tratores / Pá-Carregadeiras	59	64
Empilhadeiras	97	105
Motos/Quadriciclos	5	5
Microônibus	1	1
Ambulância	1	2
Veículos Leves	246	277
Caminhonetes, Sprinter, Kombis	16	19
TOTAL	682	746

EVENTOS



Dia de Campo

- ❖ Participação de 1.650 pessoas, 42 empresas ligadas a agricultura e 18 com foco na pecuária;
- ❖ Demonstração prática de novas tecnologias para o melhoramento das atividades agrícolas e pecuárias.



GULFOOD – Dubai

ANUGA – Alemanha

Participação em Feiras

- ❖ **Gulfood** – Dubai
5 mil expositores e 9 mil visitantes de mais 100 países.
- ❖ **Apas Show** – São Paulo
Maior feira do segmento varejista de alimentos do Brasil.

- ❖ **Anuga** – Alemanha
Maior feira de alimentos do mundo;
O estande da Lar recebeu a visita da Ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, Tereza Cristina.



5º Fórum Lar Agro + Soja

- ❖ Conhecimento, sustentabilidade, inovação e mercado agrícola foram os temas dominantes no evento;
- ❖ Time qualificado de palestrantes, dentre eles o presidente da John Deere Brasil, Paulo Herrmann.

Acesse o QR CODE para vídeo com mais informações

LAR 55 ANOS



Meio ambiente

✦ Revitalização da 55ª nascente na propriedade do associado Delvo Lângaro, comunidade Rio Xaxim em Matelândia;

O programa de revitalização acontece desde 2004, em parceria com as prefeituras de Matelândia e Céu Azul, e apoio da Basf com foco em ações nas áreas de entorno

das indústrias da Cooperativa e propriedades de associados. Os alunos da Escola Municipal do Campo Professor Ebehardo, de Agrocafeeira, plantaram mudas nativas nas margens da nascente;



Missa em Ação de Graças



40 Anos

✦ Os funcionários com 40 anos ou mais de trabalho na Cooperativa foram homenageados. Na oportunidade cada um plantou uma árvore no Bosque das Autoridades e Pioneiros;



55 sócios-fundadores e seus familiares foram homenageados durante jantar comemorativo dos 55 anos da Lar Cooperativa. A programação foi realizada no dia 19 de Março no Lar Centro de Eventos e encerrou com show do cantor Sérgio Reis.



INAUGURAÇÕES



Sidrolândia - MS



Maracaju - MS



Novos escritórios - MS

O dia 26 de abril ficou marcado pela inauguração de dois escritórios de atendimento aos associados em MS. Estruturas para a recepção e armazenagem de grãos em Sidrolândia e Maracaju agora estão completas e contam com um visual moderno e

amplas instalações. A chegada da Lar no município de Maracaju em 2005 foi lembrada pelo governador do Estado e associado Reinaldo Azambuja, que falou sobre a relevância da Cooperativa em MS.

EVENTOS



Lar Week Cooperativismo

- ❖ O evento proporcionou à comunidade da região uma oportunidade para conhecer melhor a Lar e comemorar a semana do cooperativismo (1º a 3 de julho) de forma inovadora e descontraída;
- ❖ 2.500 pessoas passaram pelo Lar Centro de Eventos nos 3 dias.

MULHERES DO AGRO



- ❖ Associadas da Lar Cooperativa participaram do 4º Congresso Nacional das Mulheres do Agronegócio;
- ❖ O evento reuniu mais de 2 mil mulheres;
- ❖ Representantes da Lar: Simoni Niehues - coordenadora do Comitê Feminino, Marinez Croda e Ivanda Heck - finalistas da 2ª edição do prêmio Mulheres do Agro; Jânia Kátia Barbon Grando - uma das ganhadoras do prêmio em 2018; Adriana Matte - conselheira de Administração; e Isabella Albuquerque - conselheira Fiscal.



Premiação 2019

- Duas associadas da Lar Cooperativa foram destaque no Prêmio Nacional Mulheres do Agro
- ❖ Ivanda Maria Winter Heck (Missal) à esquerda
 - 1º Lugar Pequena Propriedade;
 - 3º Lugar Média Propriedade.
 - ❖ Marinez Ana Bortolanza Croda (Matelândia)

Foto: Agência Estado



Ministra da Agricultura e Governador do PR plantam árvores

Durante o Encontro Estadual de Cooperativas Paranaenses (06/12), o governador Ratinho Júnior e a ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, Tereza Cristina, plantaram árvores nativas no Bosque dos Pioneiros e Autoridades da Lar Cooperativa. Ratinho Júnior plantou a muda de um ipê. Já a ministra, uma muda de peroba.



Foto: Divulgação



Encontro Estadual de Cooperativistas em Medianeira

- ❖ Primeiro evento do gênero realizado no interior do Paraná;
- ❖ 2 mil participantes ligados ao cooperativismo paranaense;
- ❖ Presença da Ministra da Agricultura Tereza Cristina e do governador do Paraná Ratinho Júnior;
- ❖ Assinatura da Instrução Normativa nº 63, que reconhece o Paraná como zona livre da Peste Suína Clássica.



20 anos da UIA

- ❖ No dia 9 de setembro a Unidade Industrial de Aves (UIA) completou 20 anos de abate de frangos.
- ❖ Atualmente o complexo industrial em Matelândia abate 342 mil aves/dia de segunda a sábado. Os 20 anos da UIA foram celebrados com muita alegria por mais de 10 mil pessoas, entre funcionários, lideranças do quadro social e avicultores, que prestigiaram show do Michel Teló realizado no Lar Centro de Eventos. A programação incluiu também homenagem aos funcionários com 20 anos de trabalho na indústria, e aos dez associados pioneiros da avicultura da Lar.

EDUCAÇÃO



Comitê Educativo Central

Liderança dos associados encerrou as atividades de 2019 com reunião informativa realizada pela Diretoria Executiva no dia 04 de dezembro.



MBA em Gestão do Agronegócio

35 funcionários concluíram a especialização realizada em parceria com a Fundação Getúlio Vargas (FGV) e União Dinâmica de Faculdades Cataratas (UDC).



Bombeiros Civis

Formatura da 8ª turma de bombeiros civis da Lar e 1ª da Cooperativa no Mato Grosso do Sul e na Unidade Industrial de Aves 2.



Médicas veterinárias da Lar que atuam em diferentes elos da cadeia avícola e concluíram a escola técnica

Escola Técnica

- ❖ Conclusão da capacitação que iniciou em 2018 com o objetivo de instigar a equipe a manter-se atualizada sobre assuntos técnicos relevantes para o setor avícola;
- ❖ Formatura de 37 funcionários que trabalham na Unidade Produtora de Pintainhos, Unidade Industrial de Rações, Unidade Industrial de Aves e equipe de fomento de aves.

Cultura

- ❖ Realização do 14º Cantarolar - Festival de Interpretação da Canção da Lar Cooperativa, 130 inscritos em 4 noites de apresentações.
- ❖ Apoio ao projeto Bravissimo (Concertos mensais de música clássica para a comunidade), em Medianeira.

Principais Obras



Concluídas

- ❖ Unidade Produtora de Desmamados - UPD - Santa Helena - PR;
- ❖ Pavimentação asfáltica - Posto de Combustíveis de Santa Helena - PR;
- ❖ Depósito de matéria-prima da Unidade Industrial de Rações em Santa Helena-PR;
- ❖ Construção de escritório em Maracaju - MS;
- ❖ Construção de escritório em Sidrolândia - MS;
- ❖ Instalação de secador de grãos em Laguna Carapã - MS;
- ❖ Trevo de acesso - Capei -MS.

Em andamento

- ❖ Construção de 3 núcleos de recria na Unidade de Recria de Aves em Santa Helena - PR;
- ❖ Instalação secador de grãos - Operacional de São Vicente em São Miguel do Iguaçu-PR;
- ❖ Construção Unidade de Recepção de Grãos em Bandeirantes-MS;
- ❖ Construção Unidade de Recepção de Grãos em Bela Vista-MS;
- ❖ Construção Unidade de Recepção de Grãos em Ponta Porã-MS;
- ❖ Conclusão Unidade Industrial de Soja 2 em Caarapó-MS.

Demonstrativo de Investimentos 2019

DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
Adequação 1º e 2º Linha de Ração Peletizada em Santa Helena - PR	1.626.370
Adequação Cerca Normativa Adaptar Unidades Produtoras de Leitões e Unidade Produtora de Desmamados - PR	1.382.581
Adequação Unidade de Recepção de Grãos em Santa Helena - PR	79.000
Adequação da Indústria de Soja em Caarapó - MS	1.342.993
Ampliação da classificação de ovos na Unidade de Beneficiamento de ovos postura em Céu Azul - PR	234.905
Ampliação da Unidade de Recria de Matrizes de Aves em Santa Helena - PR	1.785.355
Aquisição/Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 2 em Cascavel - PR	231.564.924
Melhorias/Adequações na Unidade Industrial de Aves em Matelândia - PR	14.446.633
Construção do escritório em Maracaju - MS	444.964
Construção do escritório em Sidrolândia - MS	419.394
Construção do trevo de acesso em Capei - MS	1.318.888
Conclusão da Unidade Produtora de Desmamados em Santa Helena - PR	9.202.254
Construção da Unidade de Recepção de Grãos em Bandeirantes - MS	19.643.891
Construção da Unidade de Recepção de Grãos em Bela Vista - MS	8.533.807
Construção da Unidade de Recepção de Grãos em Ponta Porã - MS	6.137.360
Instalação do secador em Laguna Carapã - MS	5.002.327
Instalação do secador na Unidade de São Vicente em São Miguel do Iguazu - PR	315.646
Pavimentação do estacionamento Posto de Combustíveis em Santa Helena - PR	1.248.728
Projeto Segurança para Prevenção de Incêndio - MS	1.147.015
Projeto Segurança para Prevenção de Incêndio - PR	1.254.613
Revitalização Unidades - MS	6.283.333
Revitalização Unidades - PR	3.768.682
Reforma cobertura depósito de Insumos Unidade de Medianeira - PR	269.732
Reforma interior Supermercado Medianeira - PR	1.702.277
Aquisição de imóveis	3.443.945
Veículos	34.539.554
Equipamentos de Processamento de Dados/Licenças Software	20.196.508
Máquinas e Equipamentos	4.298.177
Móveis e Utensílios	1.950.922
Reprodutores e Matrizes (Suínos)	3.739.585
Investimentos Diversos	2.207.095
TOTAL	389.531.458

Demonstrativo de compra e venda de imóveis 2019

COMPRAS

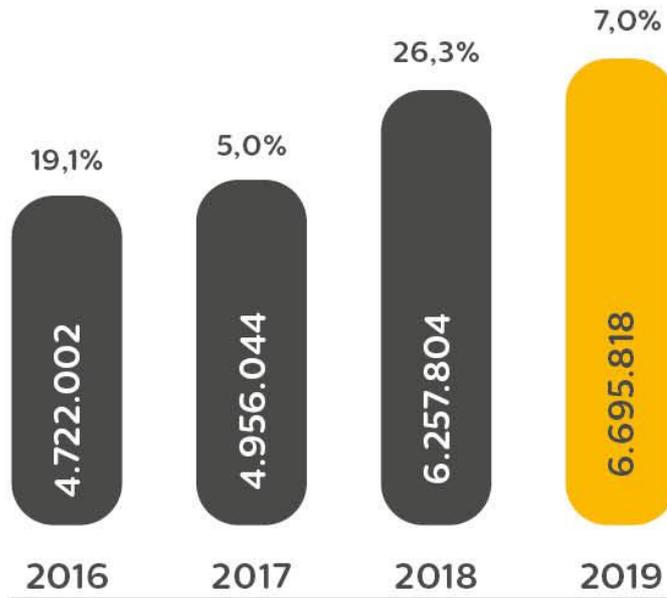
DESCRIÇÃO DOS TERRENOS	VALOR (R\$)
Lote rural denominado Bela Vista, situado no Município de Bela Vista, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 15,00 ha, devidamente registrado sob a Matrícula nº 2.005 do C.R.I. de Bela Vista - MS.	R\$ 600.000
Lote rural denominado Itamarati, situado no Município de Ponta Porã, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 40,88 ha, devidamente registrado sob a Matrícula nº 39.164 do C.R.I. de Ponta Porã - MS.	R\$ 1.800.000
Lote urbano Nº 13 da quadra U, da Vila Manvailer, situado no município de Amambai, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 502,94 m ² com benfeitorias, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 922 do C.R.I. de Amambai - MS.	R\$ 268.000
TOTAL	R\$ 2.668.000

VENDAS

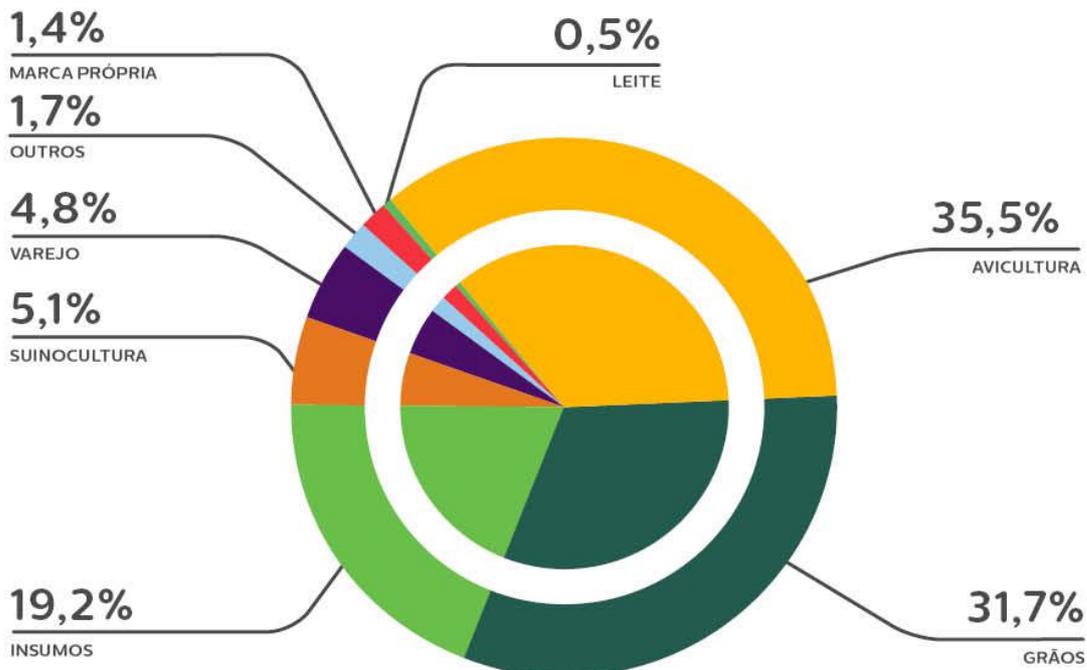
DESCRIÇÃO DOS TERRENOS	VALOR (R\$)
Lote rural Nº 30-C-1, do 5º Polígono da Planta da Colonizadora Gaúcha Ltda, situado no município de São Miguel do Iguçu, Estado do Paraná, com área de 37,75 ha, devidamente registrado sob a Matrícula nº 24.166 do C.R.I. de São Miguel do Iguçu - PR.	R\$ 2.518.811
Lote rural denominado Fazenda São Máximo, situado no município de Ponta Porã, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 99,98 ha, devidamente registrado sob a Matrícula nº 52.008 do C.R.I. de Ponta Porã - MS.	R\$ 2.540.000
Parte do lote rural Nº 44 da Gleba Nº 06, da Colônia São Francisco, situada no município de Céu Azul, Estado do Paraná, com área de 24,20 ha, devidamente registrado sob a Matrícula nº 5.056 do C.R.I. de Matelândia - PR.	R\$ 1.741.025
TOTAL	R\$ 6.799.836

Desempenho Econômico

Faturamento Líquido (R\$ 1.000)

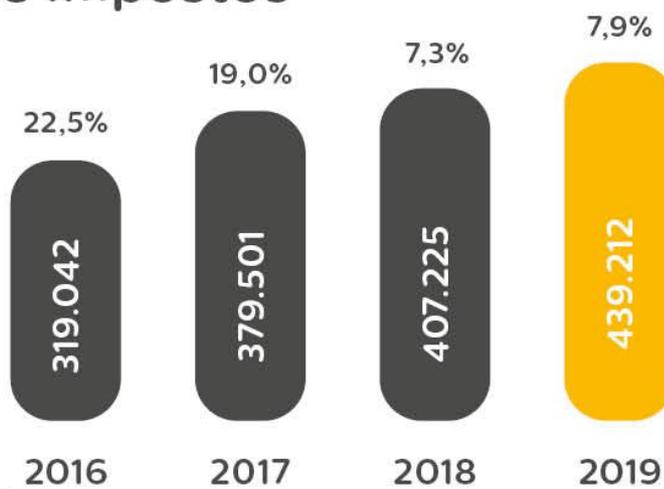


Participação no faturamento por segmento



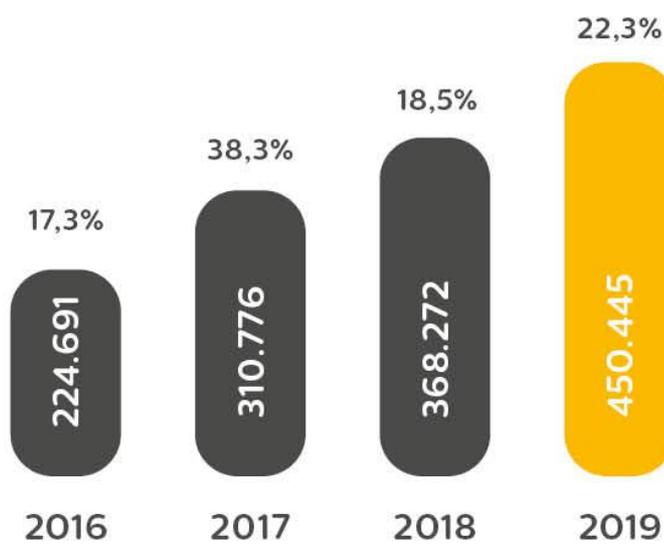
Geração de Impostos

(R\$ 1.000)



Exportações Diretas

(Liquidadas - US\$ 1.000)



Exportações diretas e indiretas

(Por grupo - R\$ 1.000)

DESCRIÇÃO	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%
Carnes	528.080	54,8%	680.896	46,5%	894.534	44,65%	1.332.463	52,51%
Soja Grão	288.016	29,9%	577.195	39,4%	978.992	48,87%	763.404	30,09%
Farelo de Soja	23.659	2,5%	21.167	1,4%	32.892	1,64%	24.268	0,96%
Óleo Degomado de Soja	59.166	6,1%	38.377	2,6%	61.650	3,08%	31.985	1,26%
Milho Grão	56.483	5,9%	139.647	9,5%	28.261	1,41%	378.340	14,91%
Semente de Soja	-	-	-	-	297	0,01%	634	0,02%
Fécula	-	0,0%	191	-	-	-	-	-
Linha Seca Terceiros	7.526	0,8%	7.299	0,5%	6.732,00	0,34%	6.380	0,25%
Total	962.930	100%	1.464.772	100%	2.003.358	100%	2.537.475	100%

BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31/12/2019 - R\$ 1.000

ATIVO	NOTA EXPLICATIVA	2019	2018
Caixa e equivalentes de caixa	10	325.743	485.676
Aplicações financeiras		14.883	400
Contas a receber	11	1.125.497	959.551
Tributos a recuperar	12	93.128	318.277
Adiantamento a fornecedores		186.568	142.317
Instrumentos financeiros derivativos		206.393	29.889
Outros créditos a receber		5.516	10.531
Estoques	13	1.137.135	1.098.035
Ativo biológico	14	165.224	145.306
Total do ativo circulante		3.260.087	3.189.982
Aplicações financeiras		2.802	15.177
Contas a receber	11	89.664	139.350
Tributos a recuperar	12	138.885	-
Outros créditos a receber		33	631
Impostos diferidos	26	14.482	-
Bens disponíveis a venda		17.869	21.345
Investimentos	15	257.853	217.870
Imobilizado	16	1.632.859	1.466.550
Ativo biológico	14	75.762	62.918
Intangível	17	38.789	8.162
Total do ativo não circulante		2.268.998	1.932.003
Total Ativo		5.529.085	5.121.985

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31/12/2019 - R\$ 1.000

PASSIVO	NOTA EXPLICATIVA	2019	2018
Débito de associados	18	596.453	801.590
Fornecedores	19	221.221	168.451
Financiamentos	20	1.534.531	1.484.548
Obrigações sociais e tributárias	21	29.198	12.380
Obrigações com pessoal	22	76.388	42.447
Instrumentos financeiros derivativos		80.078	10.205
Outros débitos a pagar	23	130.182	105.045
Total do passivo circulante		2.668.051	2.624.666
Financiamentos	20	1.024.171	1.075.057
Impostos diferidos	26	12.824	-
Provisões para contingências	25	62.519	-
Outros débitos a pagar	23	112.669	77.929
Total do passivo não circulante		1.212.183	1.152.986
Patrimônio líquido	27		
Capital social subscrito		262.850	216.248
Reserva de capital		419.609	353.913
Reserva especial		1.276	1.283
Reservas estatutárias		791.928	659.796
Ajuste de avaliação patrimonial		96.729	97.421
Hedge accounting		34.104	-
Sobras do exercício		42.355	15.672
Total do patrimônio líquido		1.648.851	1.344.333
Total Passivo		5.529.085	5.121.985

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.


Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente
CPF 155.543.540-91


Lauro Soethe
Diretor 1º Vice-presidente
CPF 463.318.759-72


Urbano Inacio Frey
Diretor 2º Vice-presidente
CPF 391.251.739-87


Carmen Ângela Campagnaro
Contadora - CRC/PR - 038639/O-0
CPF 779.212.249-20

**Notas explicativas às demonstrações financeiras
disponíveis no QR CODE ao lado ou no site www.lar.ind.br**



DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS OU PERDAS

Exercícios findos em 31/12/2019 e 2018 - R\$ 1.000

	2019	2018
Ingressos e receitas brutas	6.949.695	6.504.890
(-) Devoluções	(106.028)	(124.492)
(-) Impostos s/ingressos e receitas	(147.849)	(122.594)
Ingressos e receitas operacional líquidas	6.695.818	6.257.804
(-) Dispêndios e custos das vendas	(5.395.221)	(5.385.810)
Sobra e Lucro bruto operacional	1.300.597	871.994
Dispêndios e despesas	(884.444)	(567.076)
Dispêndio e despesas com vendas	(472.867)	(335.501)
Dispêndio e despesas operacionais	(271.501)	(145.486)
Dispêndio e despesas com pessoal	(118.991)	(109.238)
Dispêndio e despesas Cons. Adm. e Fiscal	(3.397)	(3.383)
Dispêndio e despesas tributárias	(78.085)	(1.730)
Outros dispêndios e ingressos operacionais	60.397	28.262
Resultado antes do financeiro	416.153	304.918
Resultado financeiro	(176.229)	(195.387)
Ingressos e receitas financeiras	81.602	129.352
(-) Dispêndios e despesas financeiras	(257.831)	(324.739)
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	239.924	109.531
Tributos sobre os lucros	(9.134)	(12.813)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(10.792)	(12.813)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.658	-
Sobra e lucro líquido do exercício	230.790	96.718
(-) Transferência p/Fates(resultado com terceiros)	(19.015)	(18.359)
Resultado para Destinação Legal	211.775	78.359
Destinação Estatutária	169.420	62.687
(-) Fates	(10.589)	(3.918)
(-) Fundo de Reserva Legal	(95.299)	(35.261)
(-) Conta Capital	(63.532)	(23.508)
Sobras à Disposição da AGO	42.355	15.672



KPMG Auditores Independentes

Palhano Square Garden

Av. Ayrton Senna da Silva, 1055 - 2º andar - Salas 201 e 202

Caixa Postal 2081 - CEP: 86050-460 - Londrina/PR - Brasil

Telefone +55 (43) 3301-4250

kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Conselheiros e Diretores da

Lar Cooperativa Agroindustrial

Medianeira - Paraná

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Lar Cooperativa Agroindustrial (“Cooperativa” ou “Grupo”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas de sobras e perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Lar Cooperativa Agroindustrial em 31 de dezembro de 2019, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Cooperativa e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Auditoria das demonstrações financeiras consolidadas do exercício anterior

Chamamos a atenção para o fato de que não examinamos, assim como não foram examinados por outros auditores independentes, o balanço patrimonial consolidado do Grupo em 31 de dezembro de 2018 e as demonstrações de sobras e perdas consolidadas, do resultado abrangente consolidado, das mutações do patrimônio líquido consolidado e dos fluxos de caixa consolidado para o exercício findo naquela data, ou de quaisquer notas explicativas relacionadas e, conseqüentemente, não expressamos uma opinião sobre eles.

Auditoria das demonstrações financeiras individuais do exercício anterior

O balanço patrimonial individual em 31 de dezembro de 2018 e as demonstrações individuais de sobras e perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório em 11 de janeiro de 2019, sem modificação.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Grupo continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a administração pretenda liquidar a Cooperativa e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Cooperativa e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e

internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Londrina, 16 de janeiro de 2020.

KPMG Auditores Independentes
CRC PR-007945/F-7

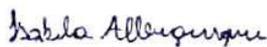


Cristiano Aurélio Kruk
Contador CRC PR-054366/O-0

Parecer do Conselho Fiscal

Nós, do Conselho Fiscal da LAR COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL, no cumprimento às atribuições legais e estatutárias, examinamos o Balanço Patrimonial e Demonstrativo de Sobras ou Perdas e, demais peças contábeis, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019. Baseados nos acompanhamentos realizados por este Conselho durante o exercício, bem como nos trabalhos da Auditoria Externa – KPMG Auditores Independentes e seu Relatório, nas ações da Auditoria Interna, nos esclarecimentos prestados pelos Diretores e Superintendência Administrativa Financeira, somos de parecer que as demonstrações contábeis condizem com a realidade patrimonial e financeira da Cooperativa em 31 de dezembro de 2019. Por isso, recomendamos à Assembléia Geral a sua aprovação.

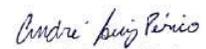
Medianeira-PR, 16 de janeiro de 2020.


Isabela Albuquerque


Jonas Nadam Konradt


Dari Marcial Martins Pereira


Jonir Antonio Serraglio


André Luiz Périgo


Dalcio Libório Heck

Objetivos para 2020

01. Ampliar as atividades pecuárias

✦ Na avicultura de corte

• Investir na Unidade de Rações em Santa Helena, com a 5ª peleteira e expedição;

- Investir na Unidade de Recria de Aves, com três novos núcleos;
- Investir nas Unidades Industriais de Aves de Matelândia e Cascavel;
- Estudar e iniciar a implantação de uma nova fábrica de rações e premix;
- Desenvolver novos integrados para suprir o crescimento da atividade;

✦ Na suinocultura

- Concluir o alojamento das matrizes na Unidade Produtora de Desmamados;
- Desenvolver novos integrados para as fases de creche e terminação.

02. Concluir as obras

- Complexo Industrial de Caarapó – MS;
- Unidades completas de recepção de grãos, fornecimento de insumos e comerciais de Bandeirantes e Bela Vista, em MS;
- Unidade operacional de recepção de grãos em – Ponta Porã-MS;
- Novo fluxo operacional, com secador, na Unidade de São Vicente no município de São Miguel do Iguazu – PR.

03. Estudar projetos

- Melhorias nas unidades operacionais dos municípios de Antônio João, Maracaju, Rio Brilhante, Bonito, Dourados, Aral Moreira e Caarapó, em MS;
- Melhorias ou novos escritórios em Antônio João, Itahum, Douradina e Caarapó, em MS;
- Viabilidade de um armazém climatizado para sementes de soja e milho em MS;
- Ampliação ou adequação da capacidade de armazenagem de insumos em todas unidades;
- Novas unidades de recepção de grãos e insumos em MS, conforme

Planejamento Estratégico;

- Novas lojas de supermercados e postos de combustíveis.

04. Aprimorar os processos logísticos incluindo possibilidade de renovação/ampliação da frota;

05. Concluir as negociações de desmobilização da Unidade Industrial de Mandioca;

06. Continuar a revitalização das estruturas da Lar dentro do novo conceito de comunicação visual;

07. Dar continuidade aos processos de melhoria contínua, ancorados em inovação e na Lar Universidade Corporativa;

08. Aprimorar o uso de ferramentas de tecnologia da informação, como business intelligence, analytics, bem como de softwares específicos para apoio aos negócios e à gestão;

09. Continuar a desmobilização de imóveis não operacionais, conforme lista abaixo:

TERRENOS URBANOS	ÁREA (m ²)
Lote Urbano nº 24, da Quadra nº 34, do Loteamento Parque Alvorada, situado no Município de Dourados, Estado do Mato Grosso do Sul.	360,00
TERRENOS RURAIS	ÁREA (m ²)
Lote Rural nº 34-C-4 da Gleba nº 06, com aproximadamente 114.000 m ² de eucaliptos e o restante mata nativa, situado no Município de Ramilândia, Estado do Paraná.	455.001,78
Lotes Rurais nº 09-C, 03-A e 03-C da 1ª Seção Passo Cuê, área industrial, com vegetação nativa, situado na localidade de São Vicente, Município de São Miguel do Iguaçu, Estado do Paraná.	336.130,00
Lote Rural nº 32-B da Gleba nº 03, localizado no imóvel denominado Guairacá, com aproximadamente 23.000 m ² mecanizados, situado no município de Céu Azul, Estado do Paraná.	24.200,00

TERRENOS RURAIS	ÁREA (m ²)
Lote Rural 'R', todo mecanizado, situado no Município de Quarto Centenário, Estado do Paraná.	121.000,00
Lote Rural nº X-15, da Gleba nº 06, denominado Colonia São Francisco, com benfeitorias (Casa e galpão em Madeira), com aproximadamente 110.000 m ² mecanizados, 30.000 m ² pastagens e o restante em patios, mata nativa e reservas, situado no Município de Céu Azul, Estado do Paraná.	225.037,00
Lotes Rurais nº 30-B, 30-C-1 e 30-C-2 do 5º Polígono da Planta Colonizadora Gaucha Ltda, com benfeitorias (casa em alvenaria), áreas mecanizadas e mata nativa, situados no Município de São Miguel do Iguacu, Estado do Paraná.	2.546.986,00
Lote Rural nº 107 - A - 1, da Gleba nº 02, do imóvel Guairacá, todo mecanizado, situado no Município de Céu Azul, Estado do Paraná.	74.427,00
Lote Rural nº 107 - A - 2, da Gleba nº 02, do imóvel Guairacá, todo mecanizado situado no Município de Céu Azul, Estado do Paraná.	200.304,00
Lote Rural nº 39 - A, da Gleba nº 03, 2ª parte da colônia Rio Quarto, situado no Município de Matelândia, Estado do Paraná.	75.000,00
Lote Rural nº 10 da Gleba nº 06, área mecanizável, situado no Município de Ramilândia, Estado do Paraná.	72.466,00
Lote Rural nº 42 da Gleba nº 03, área com 50% de reflorestamento e o restante mata nativa, situado no Município de Matelândia, Estado do Paraná.	847.000,00
Lote Rural denominado de Fazenda Palmeira Cuê, com reflorestamento, situado no Município de Amambai, Estado do Mato Grosso do Sul.	1.919.589,00

Projeção Orçamentária 2020

Projeção de Faturamento

FATURAMENTO POR ÁREA	VALOR (R\$)	(%)
INSUMOS	1.533.000.000	19,1%
SOJA	1.329.488.542	16,6%
MILHO	748.455.000	9,3%
TRIGO	27.900.000	0,3%
UNIDADE INDUSTRIAL DE SOJA	901.639.010	11,2%
AVICULTURA	2.486.019.217	31,0%
SUPERMERCADOS	241.593.560	3,0%
SUINOCULTURA	426.988.357	5,3%
TERCEIROS MARCA PRÓPRIA	81.394.404	1,0%
LEITE	36.666.561	0,5%
POSTOS DE COMBUSTÍVEIS	100.754.000	1,3%
UNIDADE INDUSTRIAL DE MANDIOCA E MILHO	4.100.000	0,1%
OVOS	92.546.722	1,2%
OUTROS	11.820.001	0,1%
TOTAL	8.022.365.374	100%

Projeção de Resultado

CONTA	VALOR (R\$)	(%)
Faturamento	8.022.365.374	
(-) Impostos	(113.240.214)	1,41%
(-) Devoluções	(104.502.901)	1,30%
Receita Líquida	7.804.622.259	97,29%
(-) C.M.V	(6.352.761.628)	81,40%
Resultado Bruto	1.451.860.631	18,60%
Receita Operacional	83.287.419	1,07%
Receita Financeira	31.870.339	0,41%
(-) Despesas Conselho Adm/Fiscal	(3.540.000)	0,05%
(-) Despesas Pessoal	(137.425.027)	1,76%
(-) Despesas Operacionais	(224.785.762)	2,88%
(-) Despesas com Vendas	(572.220.977)	7,33%
(-) Despesas Tributárias	(3.841.000)	0,05%
(-) Despesas Financeiras	(207.157.721)	2,65%
RESULTADO LÍQUIDO	418.047.903	5,36%

Conclusão e Agradecimentos

O sucesso da iniciativa empresarial, em qualquer país, depende do rumo da gestão pública. Por 1,5 década assistimos o poder público se agigantar através de excessivas regulamentações, novos órgãos públicos e o aparelhamento do estado, nos gerando custos e onerando as empresas, tanto para atender suas demandas, como pagar novas taxas e uma das maiores cargas tributárias do mundo, ameaçando nossa competitividade, sem contar com a opressão advinda de sindicatos e órgãos públicos que os blindam e incentivam.

Felizmente, em apenas um ano do novo governo, as mudanças são significativas, impactando positivamente nas empresas, gerando confiança, como no caso das reformas trabalhista e previdenciária.

Embora o ambiente incerto e adverso, a Lar continuou ampliando suas atividades, com ameaças, mas acreditando nas oportunidades.

Durante o ano de 2019, assistimos algumas safras minguadas ao redor do mundo e o advento da PSA – Peste Suína Africana - na China e se alastrando para os países próximos.

Esses dois eventos e a instabilidade elevaram os preços dos grãos e das carnes, favorecendo a Lar que estava ampliando sua produção. Sim, fomos ajudados pela sorte, mas ela só ocorre quando surge a oportunidade e, estamos preparados.

Para concluir, reiteremos nosso otimismo com o ano que se inicia, conforme está registrado nos objetivos e orçamento para 2020.

Um pouco do resultado virá de boas safras, da pecuária ampliada, dos bons preços, da eficiência da Cooperativa, mas, também, das dezenas de medidas concretas do novo governo, com menos desemprego, menos burocracia, redução da inflação e, principalmente, na redução da taxa Selic, que tem feito caírem os juros, que na Lar vai gerar uma economia, no ano, em mais de R\$ 30 milhões.

Agradecemos a família associada, ao quadro de funcionários, os parceiros e ao criador pela saúde e por nos fazer perseverar.



Lauro Soethe
Diretor 1º Vice-presidente



Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente



Urbano Inacio Frey
Diretor 2º Vice-presidente

Gestão Administrativa 2019

Superintendentes:

Administrativo/Financeiro: Clédio Roberto Marschall

Negócios Agrícolas: Vandeir José Dick Conrad

Suprimentos e Alimentos: Jair José Meyer

Gerentes de Divisão:

Administrativa: Carmen Ângela Campagnaro

Alimentos: Ricardo Baron

Comercial de Grãos: Marcelo Sousa Goes Pires

Financeira: Marcelo Afonso Riedi

Insumos: Marino Niehues

Operacional de Grãos: Mário Tadeo Martins Balk

Pecuária: Dirceu Zotti

Lar Paraguay: Rogério Luís Butzen

Assessorias:

Ação Educativa: Suzana M. Knapp Pieniz

Auditoria Interna: Isabel Ferrazzo

Comunicação: Camila Catafesta

Jurídica: Ignis Cardoso dos Santos

Logística: Giovani Gaio

Secretaria Executiva: Janete Ester Barônio

TUICIAL GRÁFICA E EDITORA

Tiragem 4.000 exemplares

Distribuição gratuita | É permitido a reprodução total ou parcialmente desde que citada a fonte, endereço/site/e-mail



COOPERATIVA
AGROINDUSTRIAL

45 3264 8800
AV. 24 DE OUTUBRO, 59 | ÁREA INDUSTRIAL
85884-000 | MEDIANEIRA - PR
lar@lar.ind.br
www.lar.ind.br

