



RELATÓRIO E BALANÇO 2020

Visão Global e Estratégica



COOPERATIVA
AGROINDUSTRIAL

ÍNDICE

03	GESTÃO 2020	28	NUTRIÇÃO ANIMAL
04	PALAVRA DA DIRETORIA	29	LEITE E MANDIOCA
06	ASSOCIADOS	30	SUPERMERCADOS E POSTOS
08	FUNCIÓNÁRIOS	31	LOGÍSTICA
10	RESPONSABILIDADE SOCIAL	32	EVENTOS E DESTAQUES DO ANO
11	RESPONSABILIDADE AMBIENTAL	38	RECONHECIMENTOS
12	INOVAÇÃO	39	PRINCIPAIS OBRAS
14	SEGURANÇA DOS ALIMENTOS	41	DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS
16	INSUMOS AGRÍCOLAS	50	PARECERES
18	GRÃOS	54	OBJETIVOS PARA 2021
22	AVICULTURA	58	DIRETORIA EXECUTIVA
25	AVES POSTURA	59	GESTÃO ADMINISTRATIVA 2020
26	SUINOCULTURA		

Missão

Promover o desenvolvimento econômico e social dos associados e comunidade, de forma sustentada, através da agregação de valores à produção agropecuária.

Visão

Ser a melhor cooperativa agroindustrial do Brasil, sendo percebida pelos clientes através da excelência de seus produtos e serviços.

Valores

- Respeito às pessoas e ao meio ambiente;
- Ética e honestidade;
- Compromisso com resultados;
- Inovação e aprendizado contínuo;
- Integridade com fornecedores, clientes e comunidade;
- Crença em Deus.

Gestão 2020



Diretoria Executiva

(2019-2022)

Diretor-presidente
Irineo da Costa Rodrigues

Diretor 1º Vice-presidente
Lauro Soethe

Diretor 2º Vice-presidente
Urbano Inacio Frey

Conselho de Administração

(2019-2022)

Adriano José Finger
Diogo Sezar de Mattia
Adriana Eliza Matte
José Carlos Colombari
Jakson Demétrio Lamin
Edio Rodrigo Welter



Conselho Fiscal (Gestão 2020)

Efetivos

André Luiz Périco
Vanessa Anderson
Isabela Albuquerque

Suplentes

Remi Conti
Cristian Luis Sausen
Alfonso Pedro Eidt

Coordenação do Quadro Social

Comitê Educativo Central

Coordenador: Jandir Vargas de Lima
Secretária: Vanessa Anderson

Comitê Feminino

Coordenadora: Simoni Tessaro Niehues

Comitê de Jovens

Coordenadora: Pietra Knorst Werlang





Mensagem do diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues

Em nome do Conselho de Administração

O ano de 2020 iniciou com otimismo, pelas perspectivas de que a economia do País começava a melhorar, com juros, inflação e desemprego em baixa, mas a pandemia do coronavírus mudou tudo.

As medidas que o governo adotou, e nos obrigou a adaptações, nos trouxeram enormes custos, que foram superados com medidas contingenciais adotadas pela Cooperativa e com o apoio do poder público, na medida que íamos mostrando uma boa gestão no ambiente da crise.

Felizmente o “agro não para”. Tivemos duas grandes safras (soja e milho), e com a pecuária ampliada, superamos nossas metas de faturamento e resultados financeiros previstos para o ano.

Em 2019 chegamos a um faturamento de R\$ 6,949 bilhões, e ao findar 2020 atingimos R\$ 10,781 bilhões, 55,14% superior ao ano anterior. Em dois anos, a Lar dobrou de tamanho. No resultado financeiro, em 2019 registramos R\$ 239,9 milhões, e em 2020 R\$ 783,3 milhões, 226% superior ao ano anterior. Nosso plano de metas, que era arrojado, ficou acanhado diante de tantas realizações.

Na área de grãos, modernizamos a recepção de grãos: em São Miguel do Iguaçu e Serranópolis do Iguaçu, com novos fluxos operacionais, contemplando secador de cereais e tombador, respectivamente. Em Mato Grosso do Sul, foram construídas quatro novas unidades para recepção de grãos: Bandeirantes, Bela Vista, Aquidaban (em Ponta Porã) e Caarapó. Na pecuária, em suinocultura concluímos a ampliação da atividade com o alojamento de 10 mil matrizes na Unidade Produtora de Desmamados. Em avicultura continuamos a ampliação da produção de pintainhos em face a diretriz para continuar expandindo esta atividade, essencial para agregar valor e viabilizar pequenas propriedades.

Na área industrial, ampliamos as unidades industriais de rações de Santa Helena, São Miguel do Iguaçu e Medianeira. Igualmente foram e continuam sendo ampliadas as unidades industriais de abate de aves de Cascavel e Matelândia. Quatro novos complexos industriais: Rolândia, Caarapó, Marechal Cândido Rondon (que começou a operar em janeiro de 2021) e Bom Jesus, em Medianeira, (que ficará pronta em 3 anos), fazem parte dos negócios da Cooperativa.

São significativos também os investimentos em logística, com a ampliação da frota própria. Ainda registramos as implantações da Lar Universidade Corporativa, Lar Credi e a participação com mais de 11 cooperativas, na Supercampo, empresa cooperativa de *marketplace*.

Desenvolvemos os programas Mais Integração Pecuária, Mais Milho, e somos a Cooperativa singular que mais emprega no país.

Na sequência, apresentamos o relatório de exercício de 2020, bem como as diretrizes para 2021.



Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente

Família Schneider, Missal-PR

Foto: Marlon de Sousa



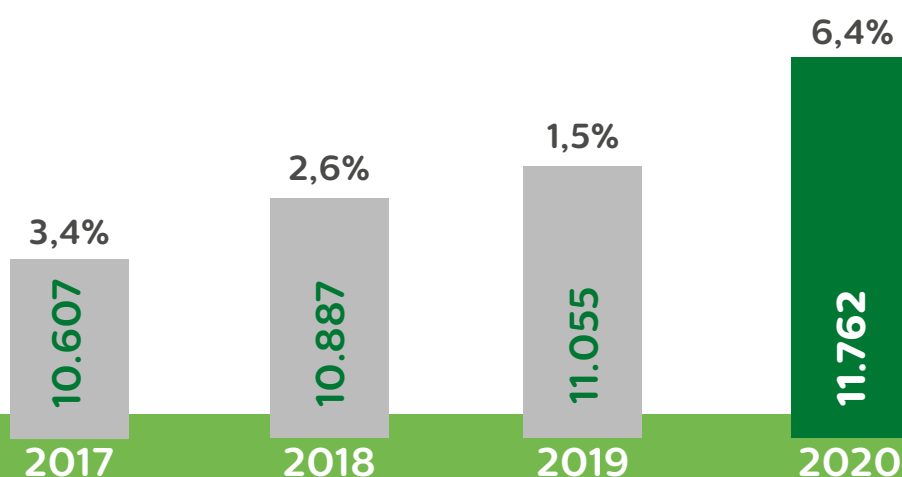
Associados

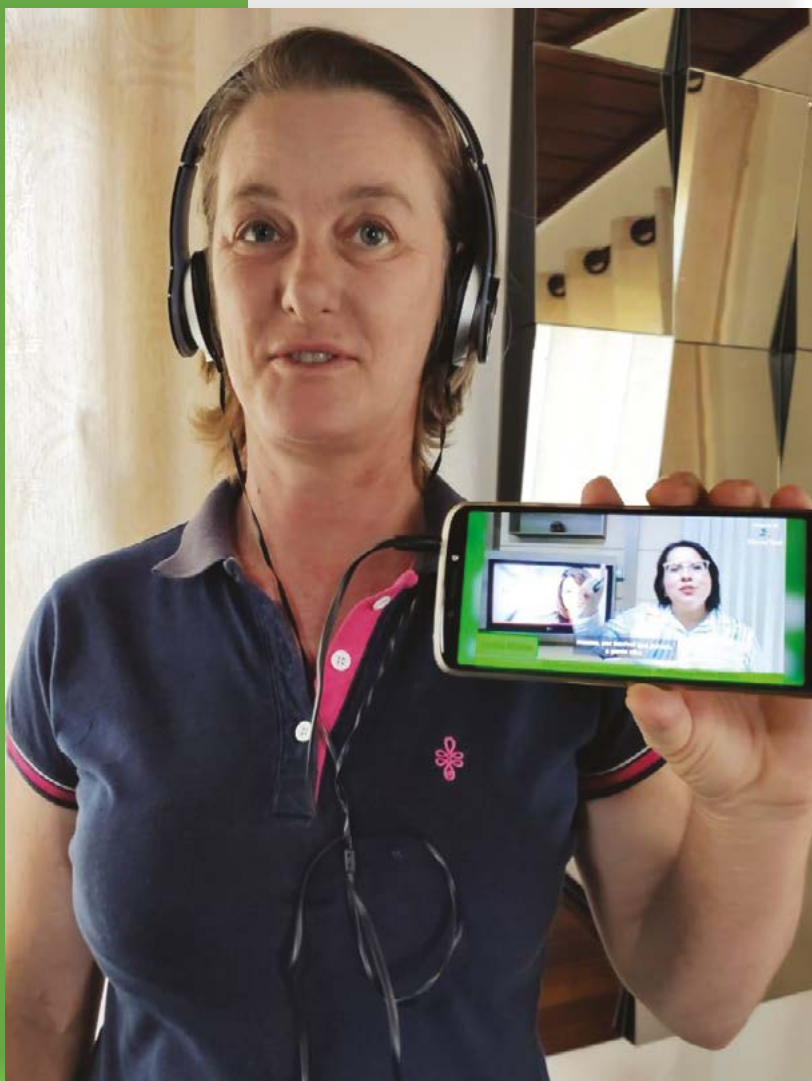
Ano desafiador para a continuidade do trabalho de desenvolvimento e capacitação com o quadro social em meio à pandemia da Covid-19. Os eventos foram realizados via plataforma Zoom, YouTube e redes sociais da Lar Cooperativa.

221
Eventos

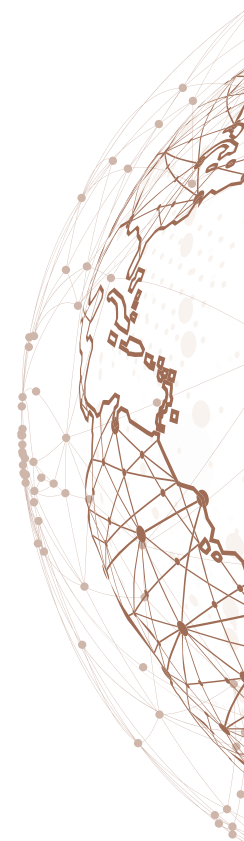
9.300
Participações

Quadro de Associados





Luzia Menegasso Dorigon acompanhando live Conexão Mulheres do Agro.



Estrutura fundiária

ÁREA (ha)	ASSOCIADOS	%
Até 10	2.673	22,72%
de 11 a 20	3.330	28,31%
de 21 a 30	1.750	14,88%
de 31 a 60	1.724	14,66%
de 61 a 100	730	6,21%
de 101 a 500	1.108	9,42%
acima de 500	447	3,80%
Total	11.762	100%

Associados por atividade

ATIVIDADES	ASSOCIADOS
Grãos (soja, milho e trigo)	10.622
Aves de corte	1.073
Leite	309
Suínos	233
Ovos Postura	96
Ovos Férteis	10

*Alguns associados atuam em mais de uma atividade

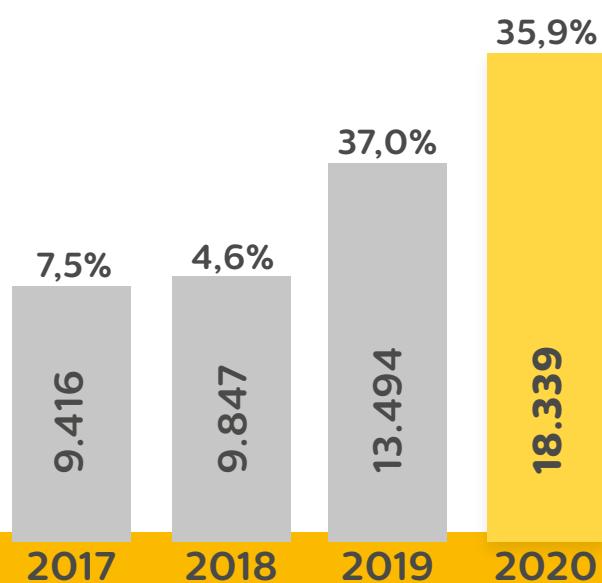
Funcionários

Foto: Gabriel Rezende



- Implantação de Programa de Gestão de Desempenho no Centro Administrativo, unidades de atendimento e lideranças das indústrias;
- Início de duas turmas de curso superior de Gestão da Produção Industrial na Unidade Industrial de Aves, Matelândia-PR;
- Lançamento da Lar Universidade Corporativa e implantação de plataforma de ensino a distância;
- Aperfeiçoamento nas estratégias de recrutamento e seleção e identificação de talentos.

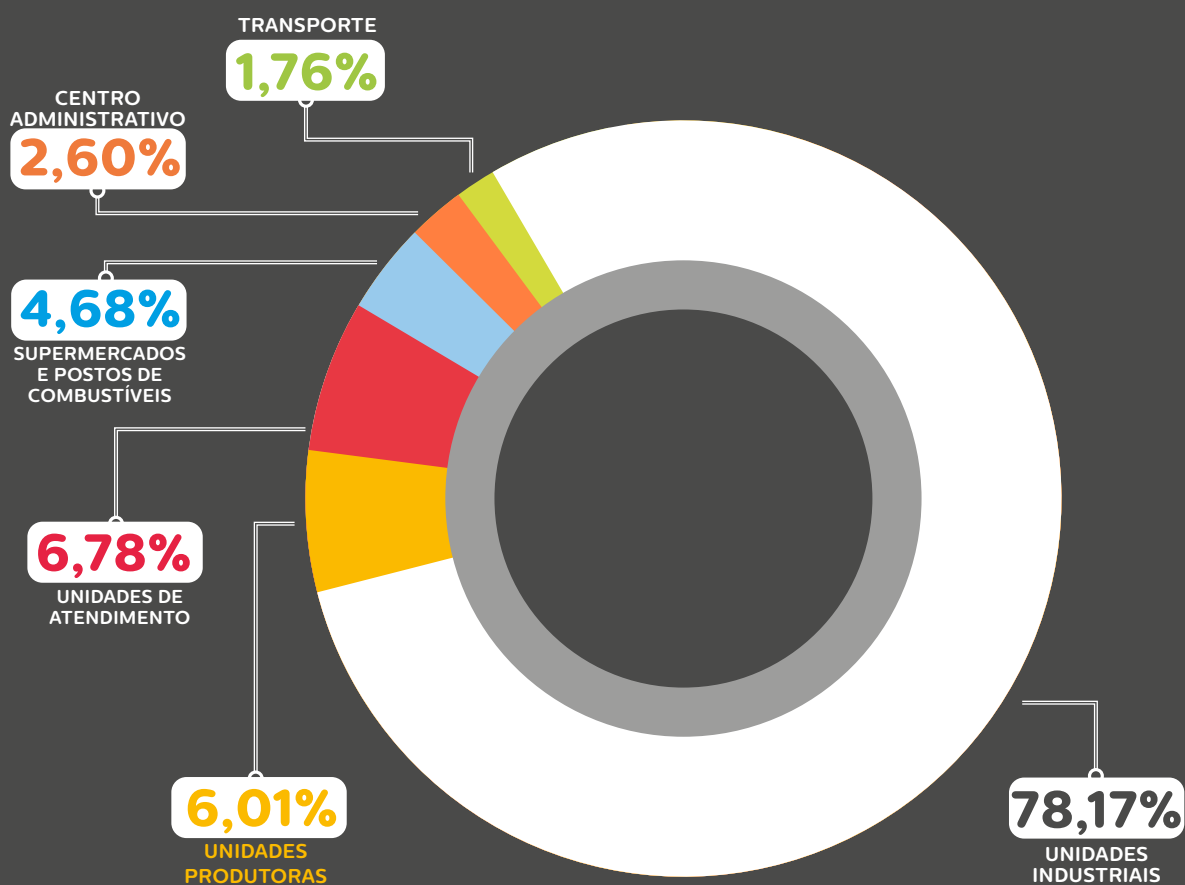
Quadro de Funcionários



Funcionários por Gênero



Funcionários por Atividade



Responsabilidade Social

Doações para auxílio no combate à pandemia da Covid-19.

No decorrer de 2020 foram realizadas diversas doações para auxílio no combate à pandemia da Covid-19, principalmente fornecendo equipamentos de uso hospitalar e EPI's, totalizando R\$ 578.836,70, além de repasse de materiais doados por associados e fornecedores.



Casa de Quarentena - Medianeira - Padre Leandro Blasius



Hospital Padre Germano Lauck - Foz do Iguaçu



Hospital Padre Tezza - Matelândia



Secretaria Municipal de São Miguel do Iguaçu



Hospital Nossa Senhora Medianeira



Hospital e Maternidade Itaipulândia



Hospital Bom Samaritano - Céu Azul



Secretaria Municipal de Missal



Secretaria Municipal de Vera Cruz do Oeste



Secretaria Municipal de Matelândia

Responsabilidade Ambiental

O Programa Prioridade Ambiental Lar tem como estratégia identificar oportunidades e também adotar práticas que visam promover a consciência e a responsabilidade ambiental, atuando em seus processos e também em conjunto com a sociedade. Principais ações realizadas em 2020:



EDUCAÇÃO AMBIENTAL

- Distribuição de 5.000 gibis e a capacitação de 80 professores da rede municipal de ensino dos municípios de Medianeira, Matelândia e Céu Azul sobre os objetivos do desenvolvimento sustentável;



RESÍDUOS SÓLIDOS

- Participação no Programa de Logística Reversa do Instituto Paranaense de Reciclagem (INPAR), com investimento de R\$ 148.869,17 no ano;
- Destinação adequada de aproximadamente 30 toneladas de resíduos de serviço de saúde da produção animal das unidades produtoras e de produtores integrados;



ENERGIA

- Aproveitamento de biogás para produção de energia elétrica evitando a emissão 1.719.540 m³ de gás metano;
- Redução de consumo de 512 toneladas de cavaco nas indústrias pelo uso de biogás;



AR

- Mais de 234.700 mudas plantadas nos municípios de Céu Azul, São Miguel do Iguaçu, Matelândia, Santa Helena e Toledo;



ÁGUA

- Recuperação de 16 nascentes em propriedades de associados localizadas em Matelândia, São Roque, Ramilândia, Céu Azul e Medianeira;
- Redução do consumo de 70.000 m³ de água no processo de abate de aves, gerando uma economia de R\$ 140.000,00 no ano, equivalente ao consumo médio de 324 residências;
- Destinação do efluente tratado para fertirrigação em mais de 303 ha em área de plantio de eucaliptos.

Inovação

PROGRAMA DE IDEIAS	2018	2019	2020
Ideias cadastradas	275	457	730
Funcionários participantes	407	647	849
Estimativa de investimento	R\$ 1.461.353	R\$ 10.882.800	R\$ 3.546.513
Estimativa de economia	R\$ 7.425.641	R\$ 34.766.107	R\$ 11.274.897

GRUPOS DE MELHORIA	2018	2019	2020
Projetos apresentados	22	43	37
Funcionários participantes	180	153	220
Estimativa de investimento	R\$ 1.382.872	R\$ 5.594.036	R\$ 20.198.906
Estimativa de economia	R\$ 14.290.583	R\$ 41.472.007	R\$ 24.405.366

- Desenvolvimento de uma plataforma específica para gestão de projetos de desenvolvimento de novos produtos.

Programa de Inovação:

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Produtos

87
Projetos de novos produtos



Recursos para Inovação

- Convênio com investimento da ABDI Agro 4.0 (Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial) para projeto voltado ao monitoramento em tempo real da ambiência em frango de corte no valor de R\$ 300.000,00.

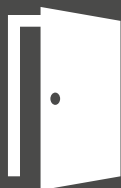


Gestão do Conhecimento

- Realização de programas para desenvolvimento de líderes em inovação;
- Lançamento do MBA em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em parceria com a Lar Universidade Corporativa.



Inovação Aberta



- Live do 4º Workshop Parceiros da Inovação com universidades, startups e institutos de pesquisa para apresentação de demandas (907 acessos);
- Participação no BRDE Labs (Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul);
- Realização de oito parcerias com startups.

Transformação Digital

- Monitoramento em tempo real da temperatura de equipamentos refrigeradores nos supermercados;
- Projeto piloto para medição de volume de rações em silos através de sensores;
- Digitalização no uso e gestão dos vale-transportes de funcionários;
- Lançamento do aplicativo Lar Digital para associados.



Programa de Inovação Associados

Série de três lives: Conexão associados - Edição Especial Inovação.



DESTAQUES do Ano

- Parceria com investimentos da Lar e Fundação Araucária para ingresso de professores e universitários para soluções de demandas da Lar;
- Prêmio Somos Coop - 3º lugar na Categoria Inovação
- Prêmio Valor Inovação Brasil 2020:
6º lugar no ranking setorial: Agronegócio
Cooperativa mais inovadora do Paraná



Segurança dos Alimentos

Foto: Camila Catafesta



Segurança dos Alimentos e boas práticas de produção

- **BRCGS** (Padrão Global de Segurança dos Alimentos)
- **GMP** (Boas Práticas de produção de ingredientes para alimentação animal)
- **Halal** (Norma islâmica para a produção de alimentos)
- **IFS Global Markets** (Avaliação da Segurança e Qualidade de Produtos Alimentícios)
- **SMETA** (Padrões de Ética Comercial e Responsabilidade Social)

Cliente

- **Programa Suíno Certificado Frimesa;**
- **SWA** (Social Workplace Accountability), com foco em Sustentabilidade e Responsabilidade Social no local de trabalho;
- **Bem Estar Animal.**

Sistema de Gestão ISO

- **ISO 9001** (Sistema de Gestão da Qualidade);
- **ISO 17025** (Sistema de Gestão da Qualidade para Laboratórios).

Outras Certificações

- **Instrução Normativa 29/2011** (Certificação de Armazéns de Cereais); Inclusão 2020: Caarapó, Sete Quedas, Piqui, Douradina-MS e Boa Vista, Céu Azul-PR;
- **Programa GIP** (Gestão Interna Padronizada); Inclusão 2020: Ramilândia-PR e Antônio João-MS.

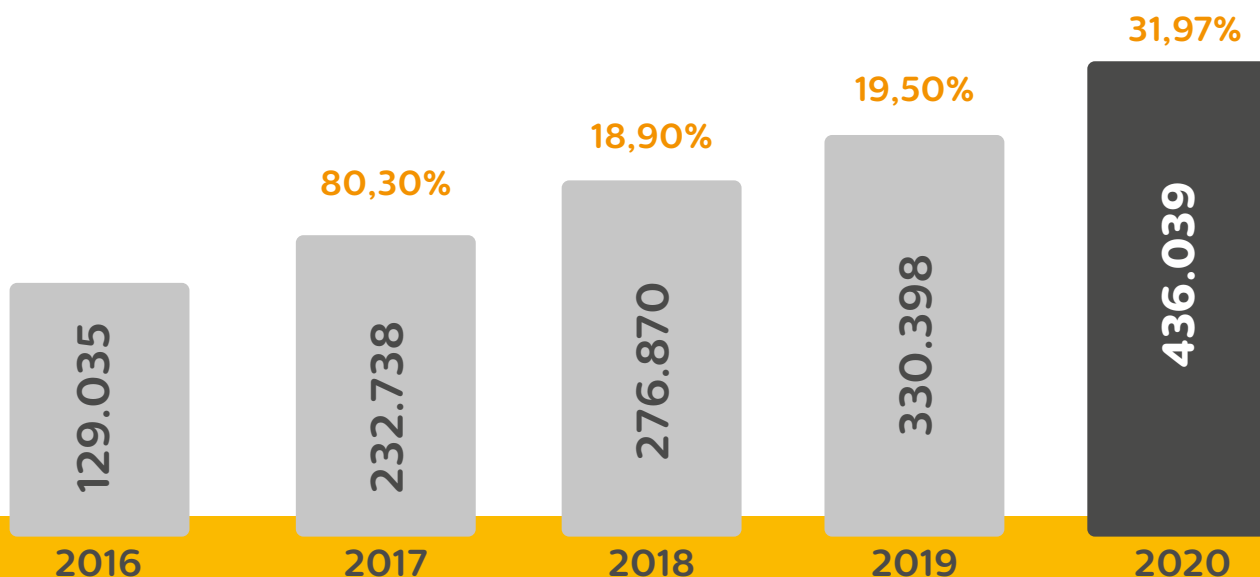


228

auditorias realizadas
nas unidades Lar em
2020

Gestão de Laboratórios

Análises Realizadas no Laboratório Central



Laboratórios de processo:

Outras 131.550 análises foram realizadas em 2020 nos demais laboratórios da Cooperativa para recebimento de insumos e controle do processo de produção.

Destaques:

- Ampliação do Laboratório da Unidade Industrial de Rações - Santa Helena-PR;
- Implantação de Laboratório para análises de processo na Unidade Industrial de Soja 2.

Foto: Gabriel Rezende

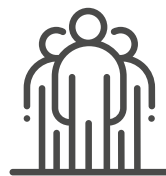


Insumos Agrícolas

Associada Josiane Rossato e engenheira agrônoma Alini Maria Hartmann acompanhando o desenvolvimento da lavoura em Santa Terezinha de Itaipu-PR.



Capacitação gerencial focada em gestão de pessoas para alta performance, e técnicas avançadas em vendas, para se ter as pessoas certas nos lugares certos;



- Treinamento da equipe técnica, com o início da Academia Técnica Rehagro, módulos mensais onde se discute temas atuais e pertinentes para atender as necessidades de nossos produtores e elevação da produtividade regional;



- Safra de soja com produtividades recordes. Safra de milho com quebra localizada devido ao atraso do plantio e a estiagem, porém com rentabilidade geral satisfatória devido à valorização do grão;

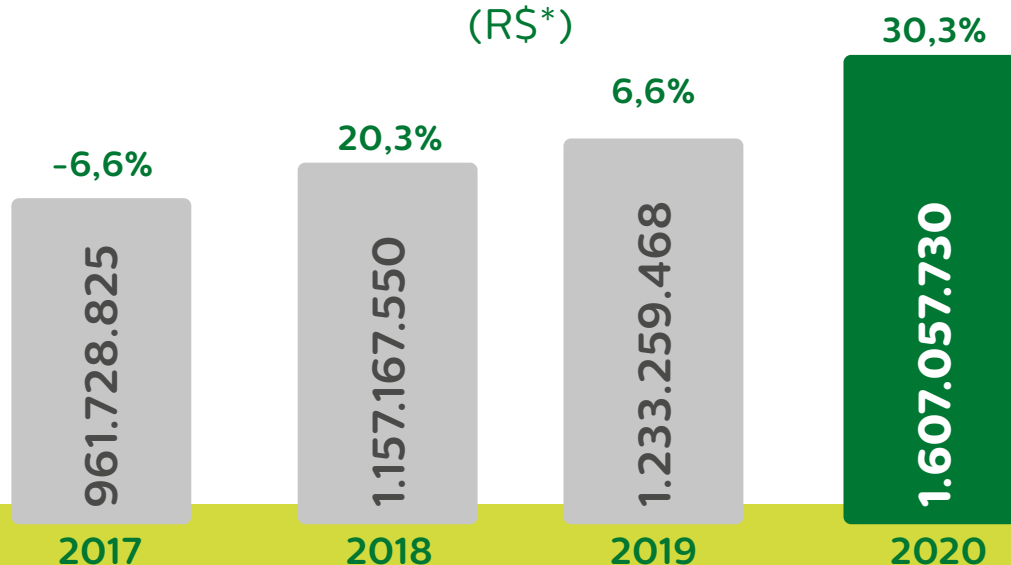


- Antes da pandemia realizamos nosso tradicional Dia de Campo com a participação de aproximadamente 2.200 pessoas em Medianeira-PR.

Foto: Marlon de Sousa

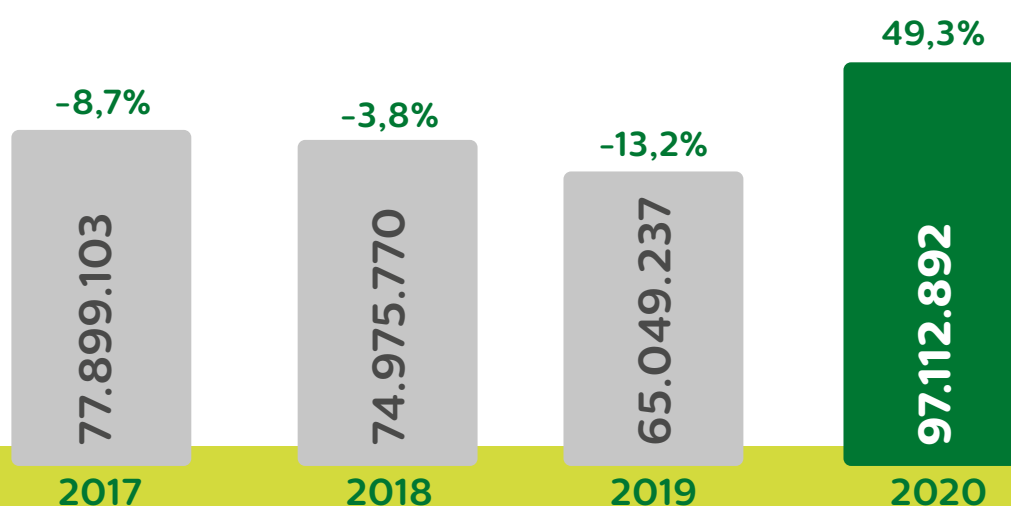
Comercialização - Insumos Agrícolas

(R\$*)



Comercialização - Insumos Pecuários

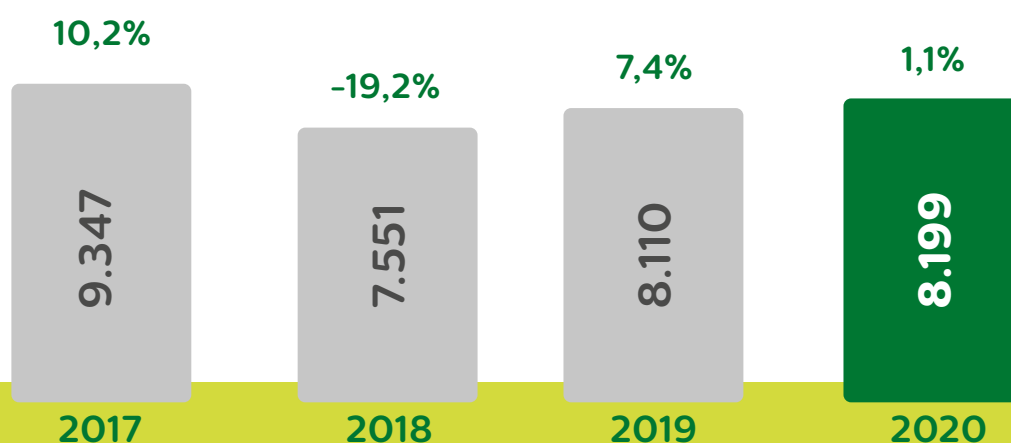
(R\$*)



*Deduzidas as devoluções

Produção de Sementes de Soja

(ton)

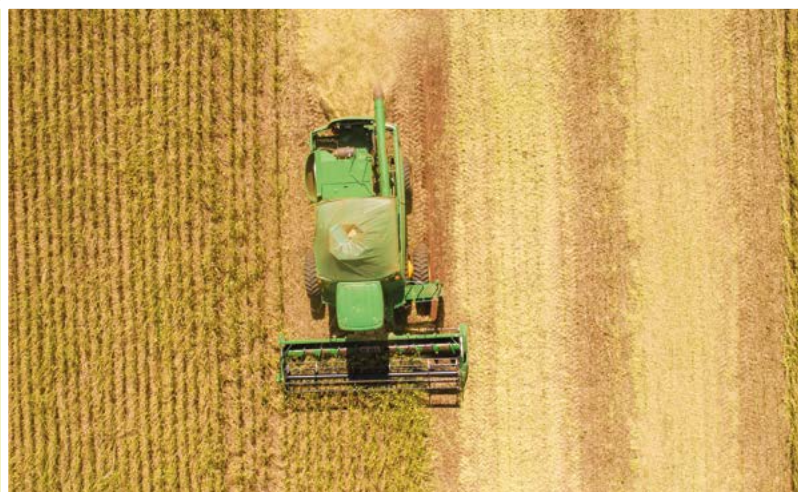


Grãos



- Recepção e comercialização recorde de soja devido a excelente safra do grão;
- Maior valor agregado ao produto soja com o início da operação da Unidade Industrial de Soja 2 em Caarapó-MS;

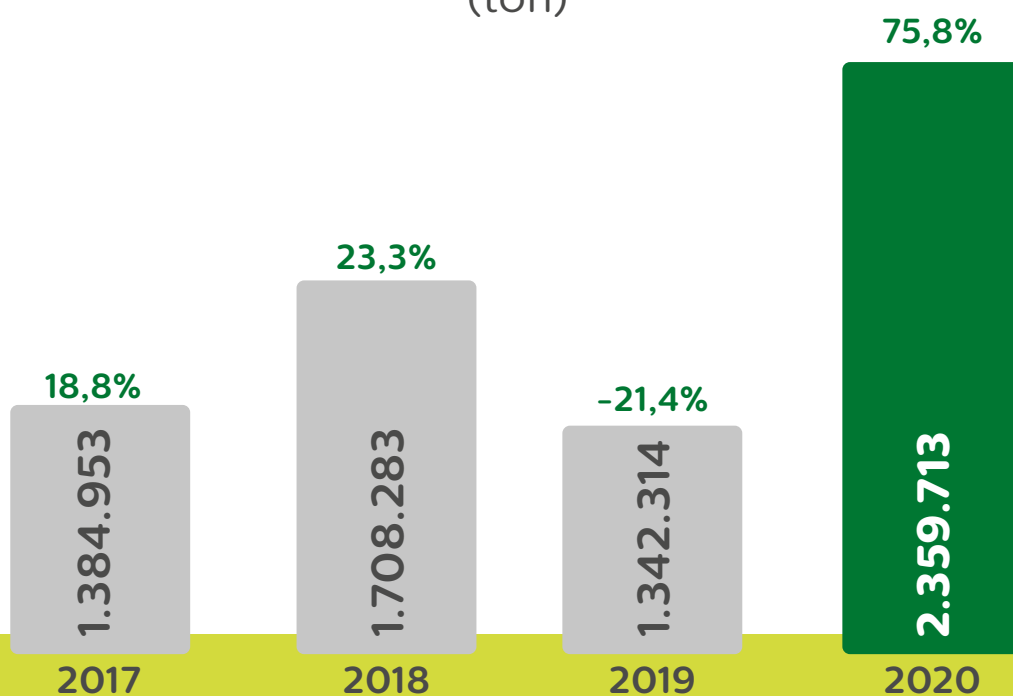
- Recorde de volume importado em soja e milho;
- Grande sinergia interna entre a área de grãos e demais: insumos, financeiro, logística e Lar Paraguay;



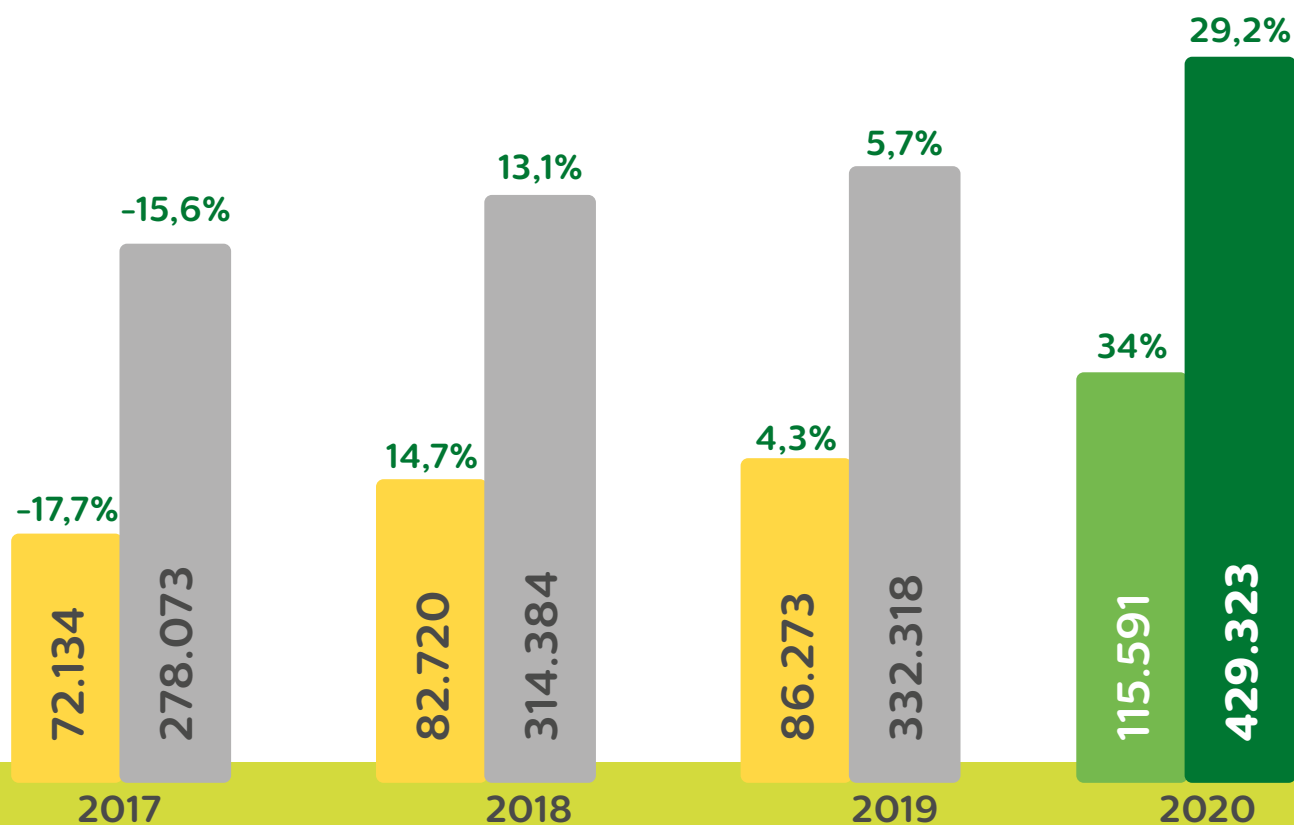
- Fortalecimento da presença da Lar na região Norte do MS (acima de Campo Grande), com a implantação das unidades de Bandeirantes e São Gabriel do Oeste.

Fotos: Leandro Carvalho

Recepção de Soja (ton)



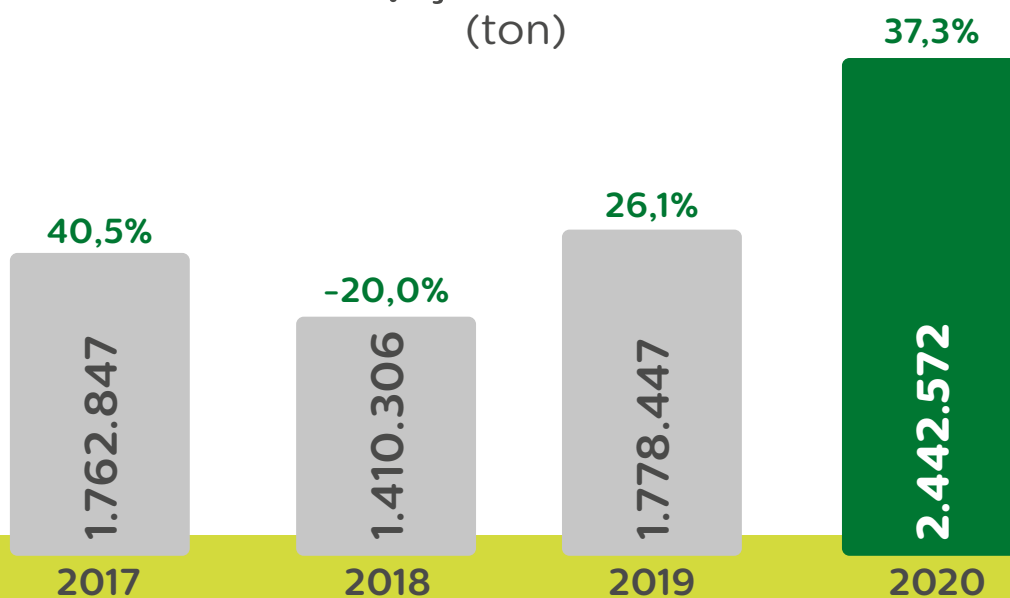
Industrialização de Soja (produção/ton)



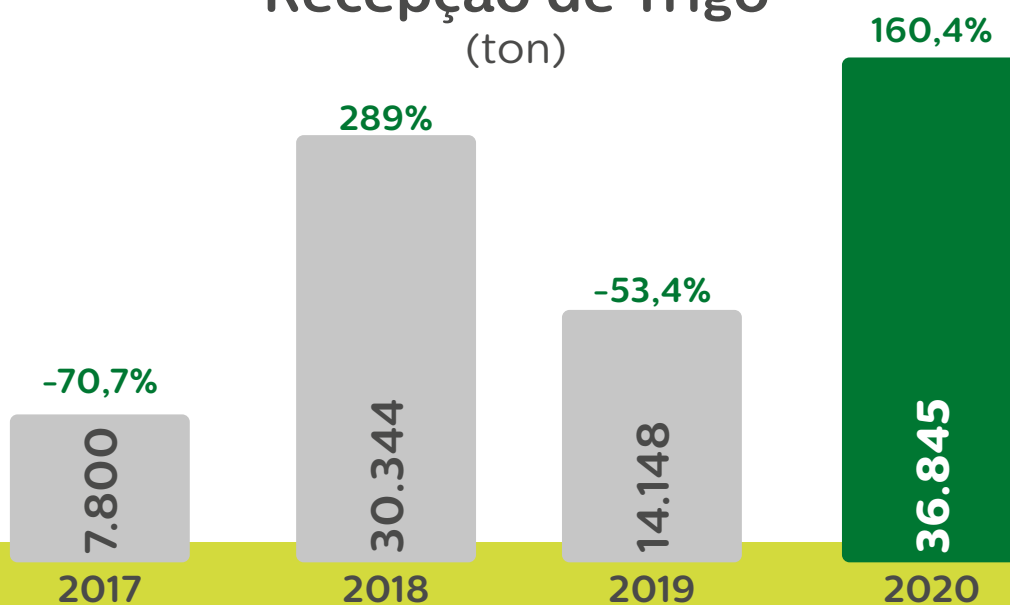
■ ■ ÓLEO DEGOMADO
 ■ ■ FARELO DE SOJA



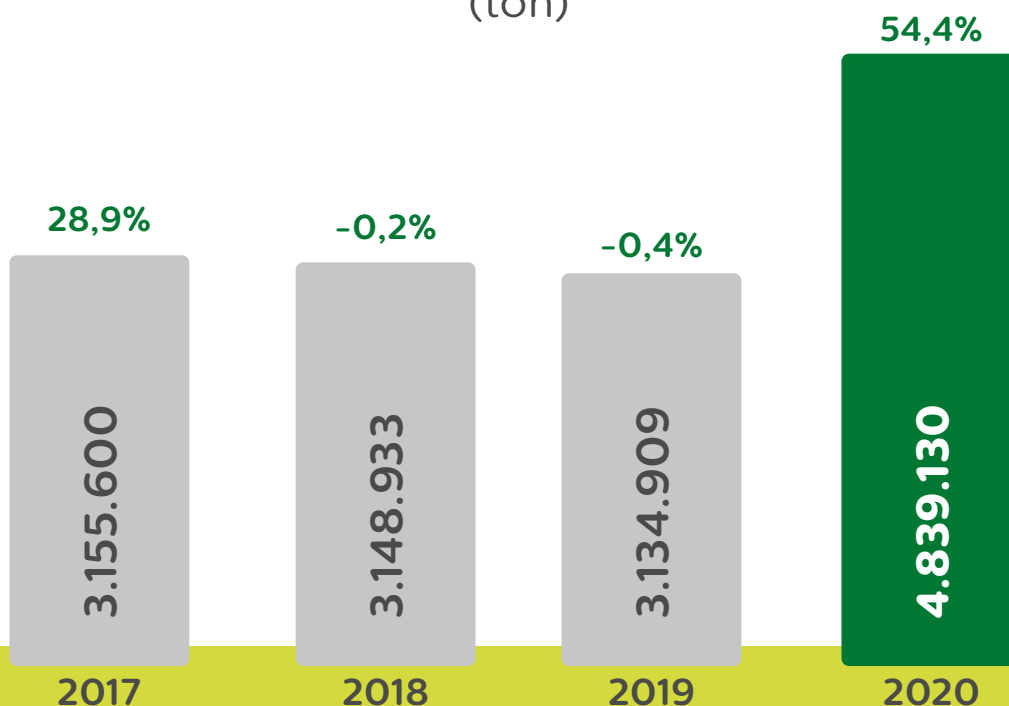
Recepção de Milho (ton)



Recepção de Trigo (ton)



Recepção Total de Grãos (ton)



Unidades de Recepção de Grãos

Paraná	21 unidades
Mato Grosso do Sul	32 unidades
Santa Catarina	1 unidade
TOTAL	54 unidades

Capacidade Estática de Armazenagem de Grãos (ton)

Paraná	579.960
Mato Grosso do Sul	1.441.300
Santa Catarina	2.000
TOTAL	2.023.260

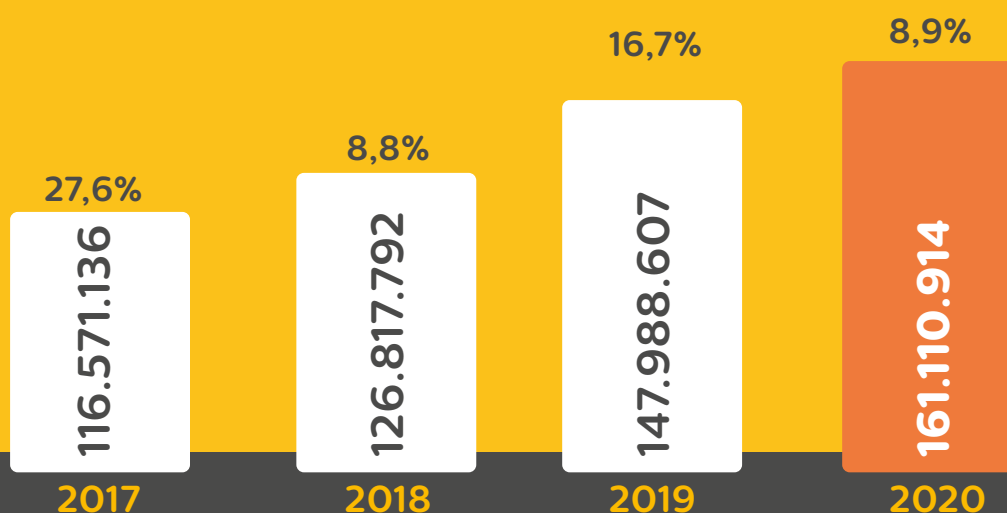
Avicultura

Foto: Camila Catafesta

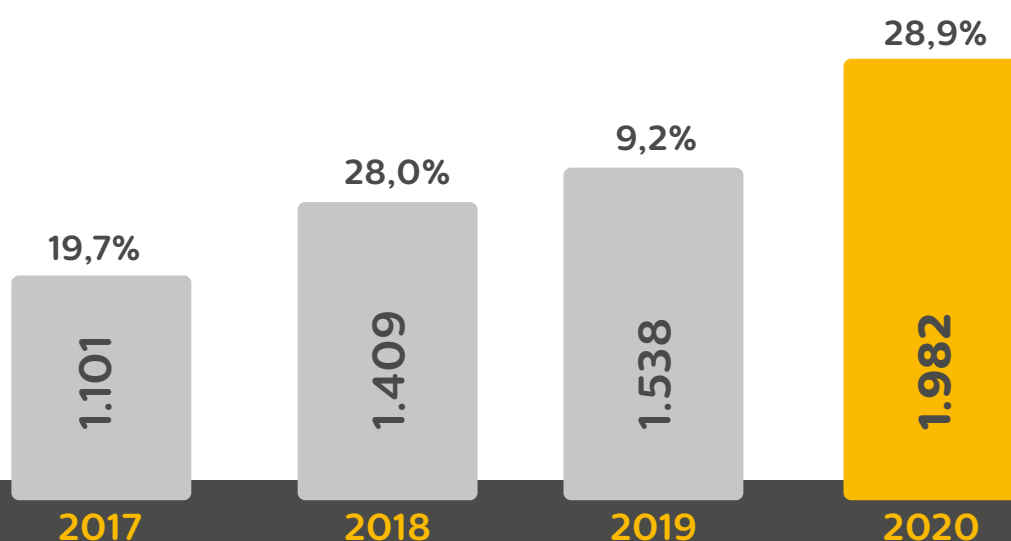


- Conclusão de 3 novos núcleos na Unidade de Recria de Aves, Santa Helena-PR;
- Consolidação da produção de ovos férteis em propriedades de produtores Integrados;
- Início de testes para monitoramento remoto de aviários;
- Consolidação do censo como ferramenta de melhoria contínua na integração;
- Operação da Unidade Industrial de Aves de Matelândia-PR durante sete dias por semana;
- Manutenção e melhoria no status sanitário de campo;
- Foco em construções e ampliações para suprir abates (Programa Mais Integração Pecuária);
- Consolidação de peso de abate em 3,2 kg;
- No mercado interno aumentou o consumo de frango em detrimento a outras proteínas;
- Mercados internacionais continuaram com oportunidades devido à PSA – Peste Suína Africana na China.

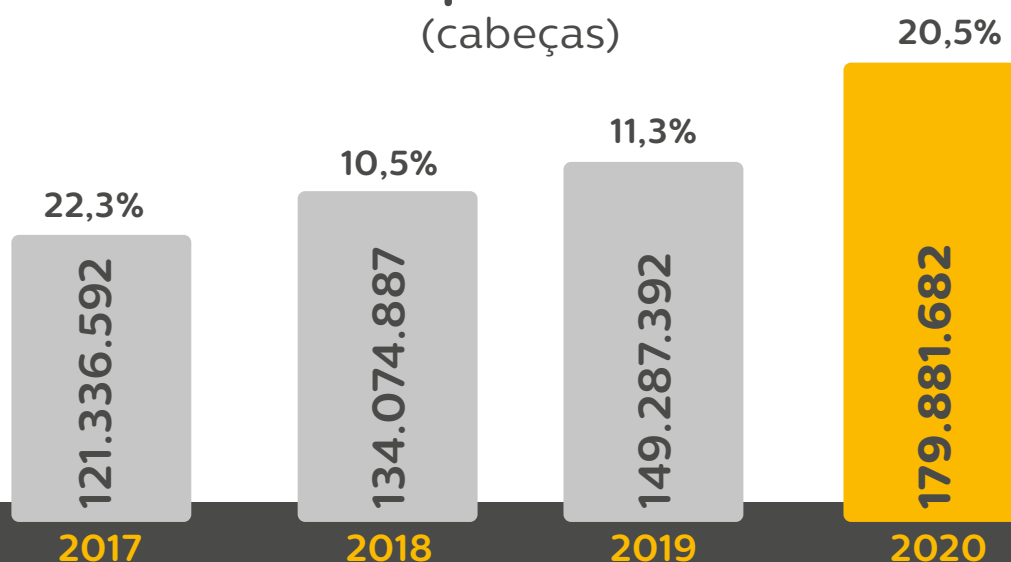
Produção de Pintainhos (Cabeças)



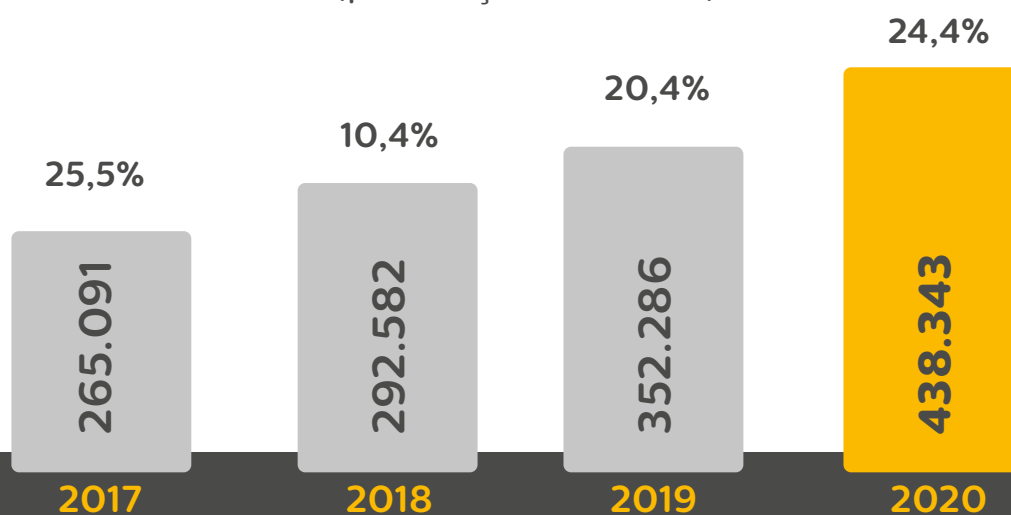
Número de Aviários



Aves para Abate (cabeças)

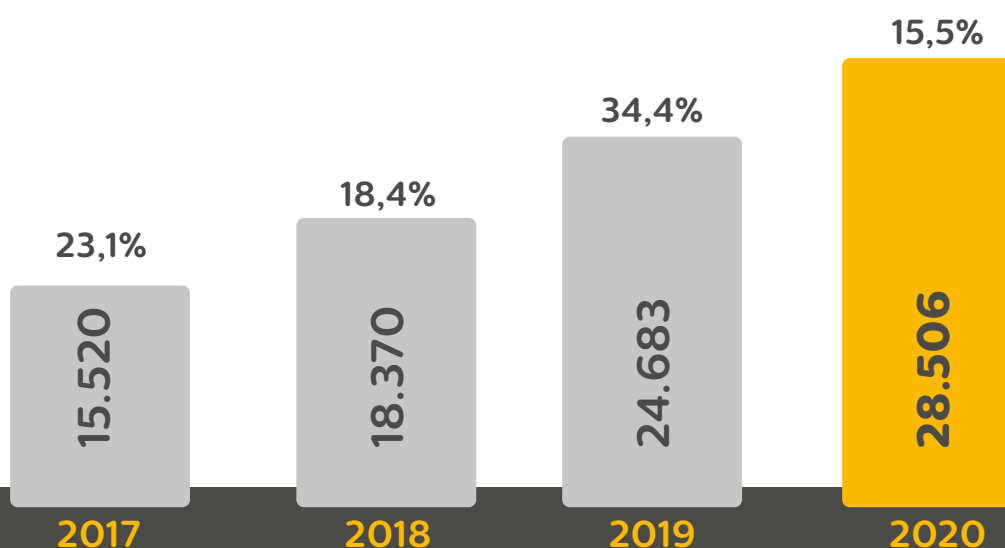


Carne de Frango *in natura* (produção em ton)



Carne de Frango Industrializada

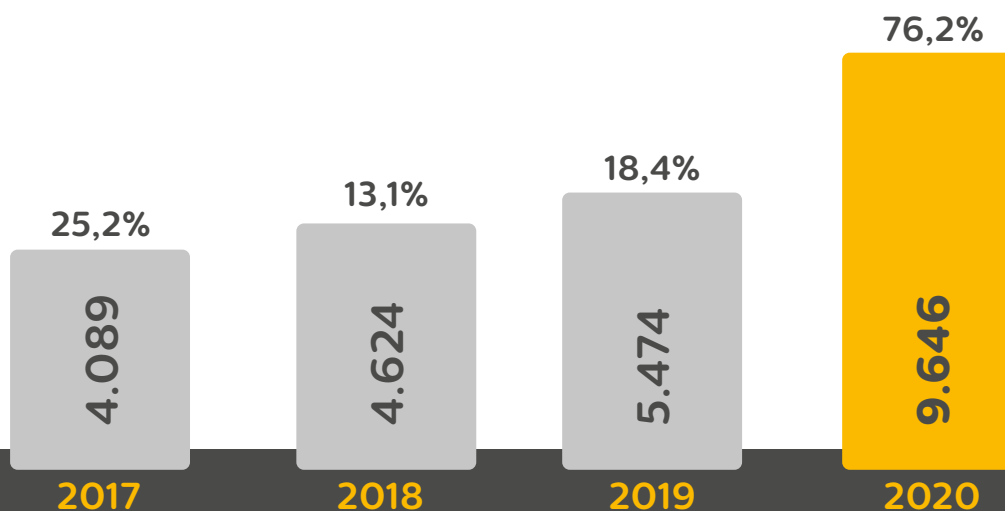
(produção em ton) - UIC*



*Unidade Industrial de Carnes

Linguiça de Frango Industrializada

(produção em ton)

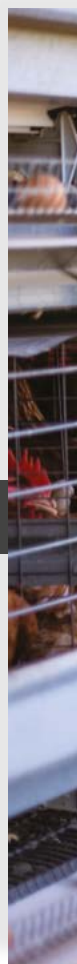


Consumo

de proteínas alterado pela Pandemia da Covid-19, restrição de movimentação e mudanças nos padrões de consumo mundial;

Ampliação

do abate de aves com o projeto Rolândia, desde setembro 2020.



Aves Postura

- Consolidação da atividade.
- Ampliação da atividade.
- Manutenção e Melhoria do status sanitário.

Produção de ovos comerciais (caixas com 30 dz)

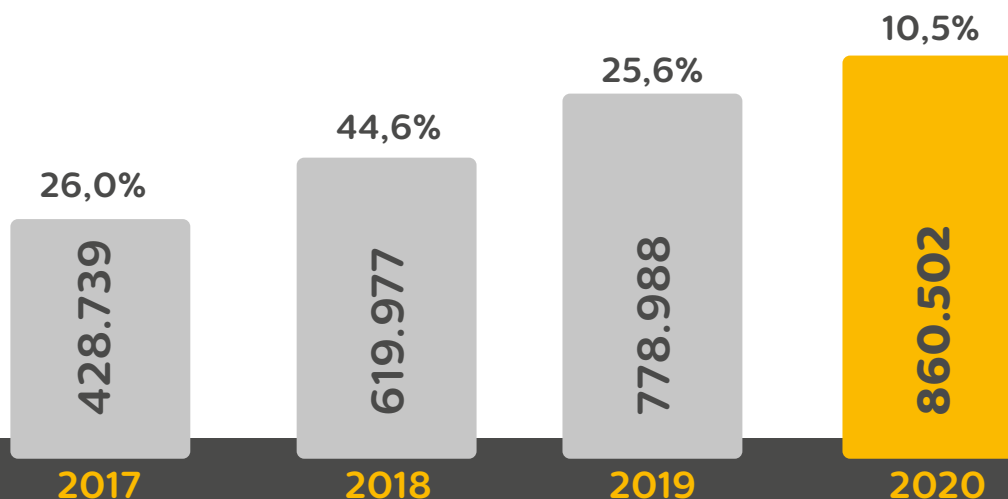


Foto: Marlon de Sousa

Família Rosso, Santa Helena - PR

Suinocultura

- Finalização de alojamento na Unidade Produtora de Leitões Desmamados em Santa Helena-PR;
- Foco nas construções de terminações e crechários para suprimento de abates (Programa Mais Integração Pecuária);
- Excelentes indicadores zootécnicos nas unidades de produção de leitões e desmamados;
- Finalização da adequação das granjas nos padrões Adapar;
- Continuidade nas certificações das granjas – Programa Suíno Certificado – Frimesa;
- Manutenção e melhoria do status sanitário de campo;
- Demanda de carne suína fortalecida no decorrer do ano devido à Peste Suína Africana na China;
- Consolidação do potencial genético com bons resultados na nova modalidade Crechários.

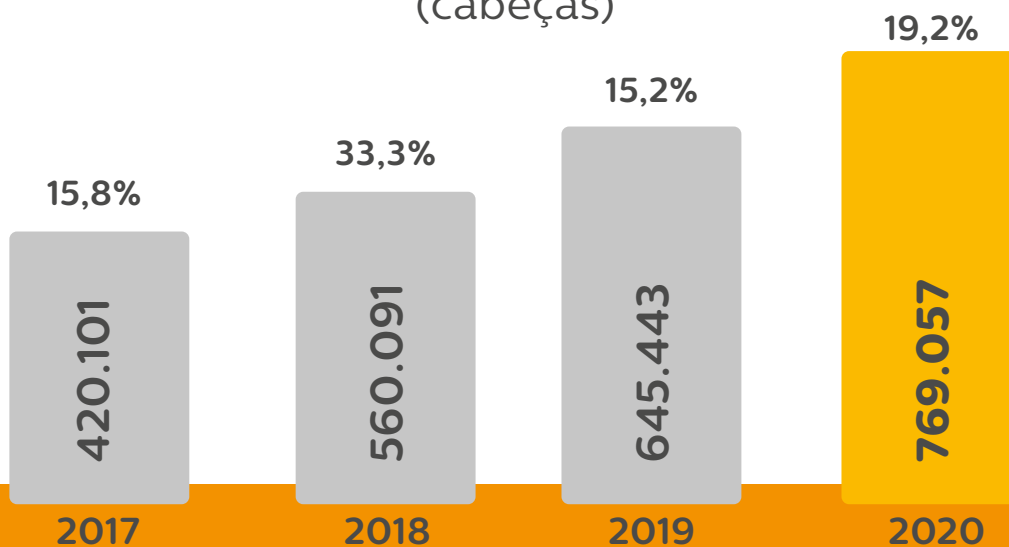


Foto: Marlom de Sousa

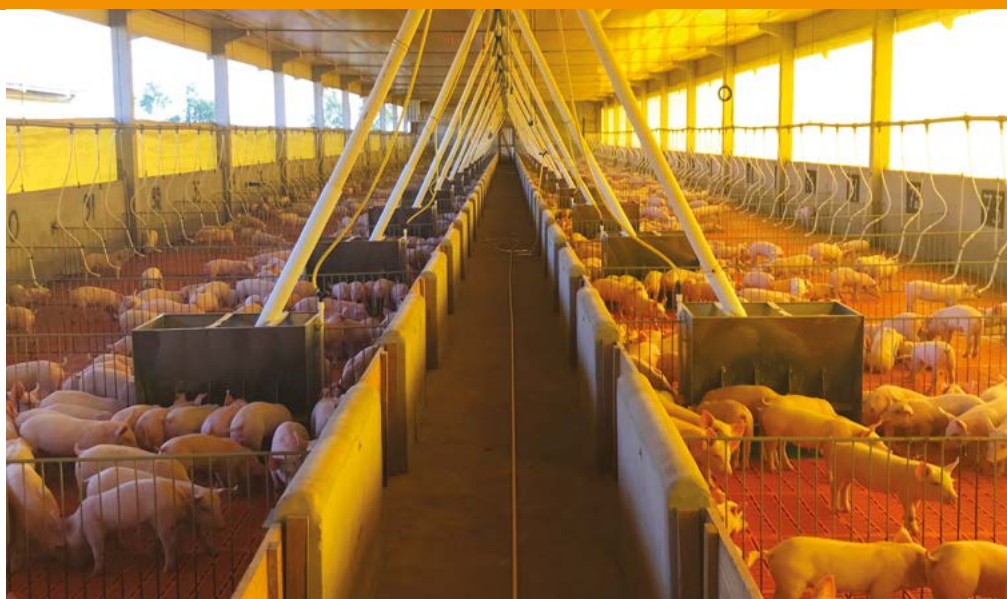
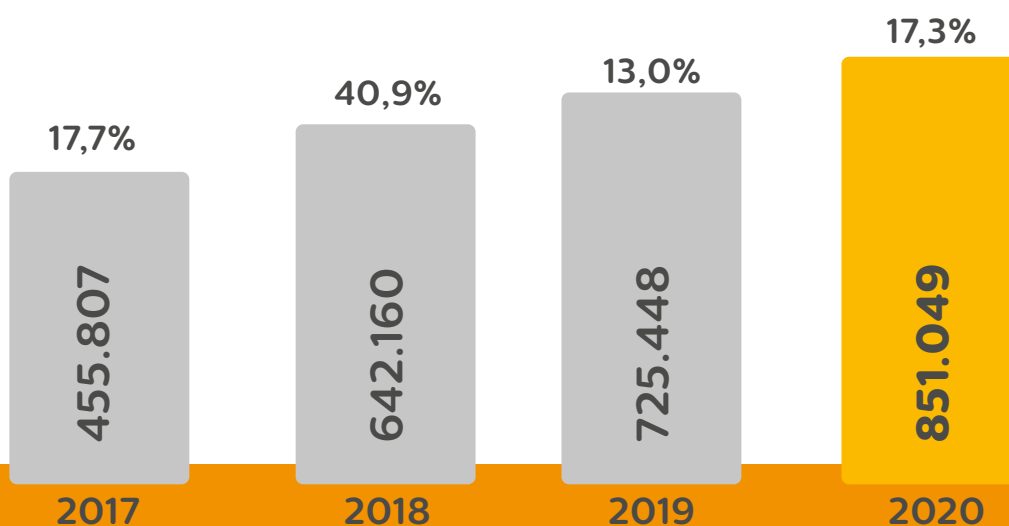
Médica veterinária Jéssica Engel
e suinocultor Mauri Lermen em granja de terminação



Suínos para Abate (cabeças)



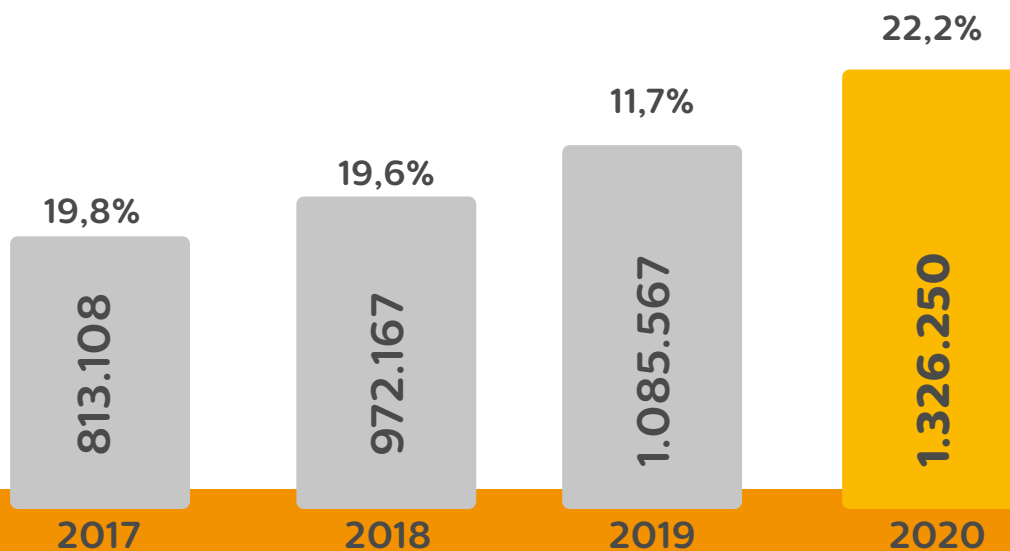
Leitões Produzidos (cabeças)



Granja de Crechário

Nutrição Animal

Produção de Rações (ton)



Produção de Rações por Segmento

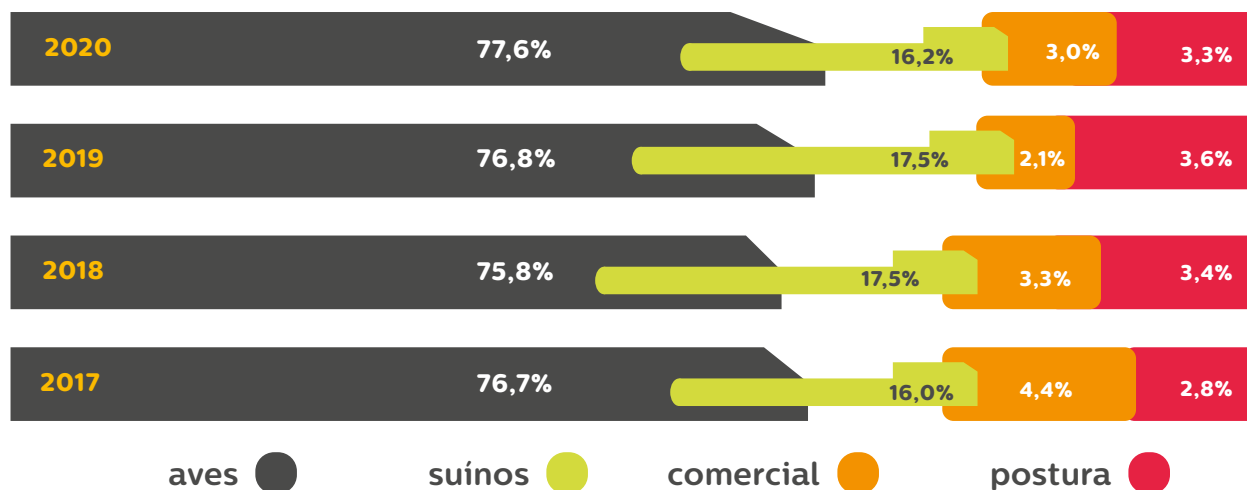


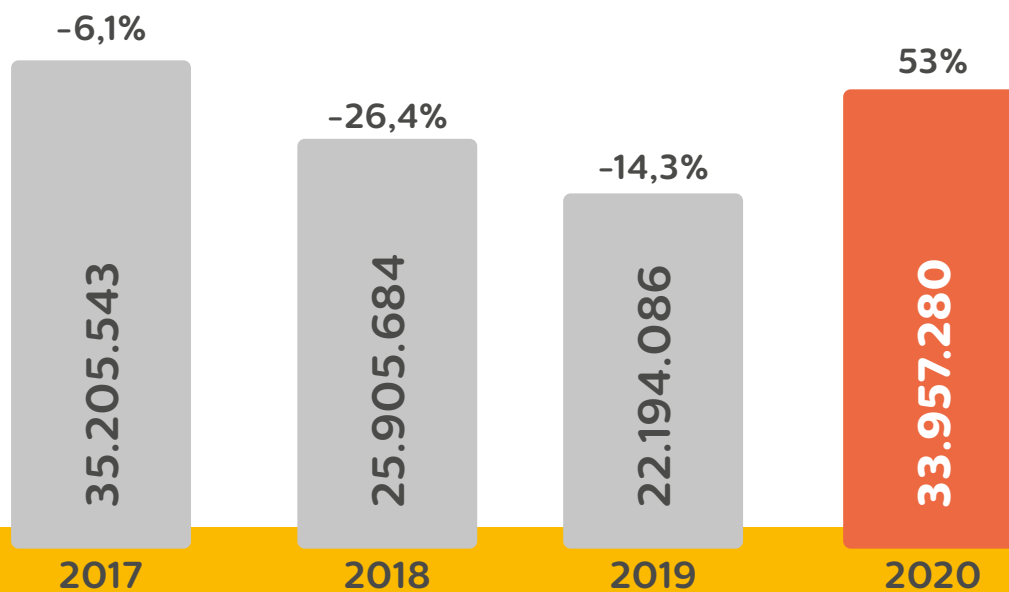
Foto: Leandro Carvalho





Leite

Produção de Leite (litros)



Unidade Industrial de Mandioca (UIM)

Atividade encerrada

Supermercados e Postos de Combustíveis

- Modernização da loja de São Miguel do Iguaçu-PR;
- Encerramento com êxito da campanha de vendas Vire a Chave com a Lar;
- Lançamento do programa de relacionamento Clube Lar Mais, incluso campanha de vendas, visando consolidar novo momento do varejo digital;
- Início da operação da plataforma **LAR EM CASA (e-commerce)** para compras online da rede Lar Supermercados;
- Ações fortes para a prevenção da Covid-19.

LAR DE OPORTUNIDADES



13ª MAIOR

Rede do Paraná
Ranking Abras 2020

Associação Brasileira de Supermercados

Logística

- Renovação da frota;
- Otimização das cargas agrícolas com a implantação de caminhões rodotrem basculantes.



Foto: Marlon de Sousa

DESCRIÇÃO	2019	2020
Foods - Carretas, porta containers e câmaras frias	23	48
Agro - Carretas, bitrens, rodotrens, graneleiras e caçambas	52	79
Silos para ração - carreta, bitruck, truck, toco	57	74
Caminhões Foods - Bitrucks, trucks, tocos, e caminhonetes	79	103
Caminhões para aves, suínos, pintainhos, ovos, outros	62	71
Tratores / Pás-Carregadeiras	64	72
Empilhadeiras	105	116
Motos/Quadriciclos	5	6
Ônibus e microônibus	1	9
Ambulância	2	3
Veículos Leves	277	325
Caminhonetes, Vans e Kombis	19	25
TOTAL	746	931

Destaques do Ano

Complexo Industrial Bom Jesus



Três indústrias de rações, recepção de grãos para 180 mil toneladas e um posto de combustíveis são os itens que contemplam a estrutura do Complexo Industrial Bom Jesus, situado à margem da BR-277 em Medianeira-PR. As obras iniciaram em julho de 2020 e têm previsão de conclusão em 2024, com investimento total de R\$ 350 milhões.

Indústria de
Rações para
matrizes
22.500
ton/mês
mar 2022

Indústria de
Premix
(vitaminados)
1.200
ton/mês
out 2023

Indústria de
Rações para Aves
de corte
42.500
ton/mês
set 2022



Recepção e
Secagem de grãos
60.000 ton-2021
60.000 ton-2022
60.000 ton-2023



Destaques do Ano

Complexo Industrial de Rolândia



Unidade Industrial de Aves 3 (UIA 3)

O governador do Paraná, Carlos Massa Ratinho Junior, participou no dia 02 de setembro da cerimônia em que a Lar Cooperativa Agroindustrial assumiu a gestão do complexo industrial em Rolândia, no Norte do Paraná. O complexo industrial compreende um abatedouro de aves com capacidade de processamento diário de 175 mil frangos, uma fábrica de rações com capacidade de produzir 19 mil toneladas/mês e uma unidade de recepção e beneficiamento de grãos com capacidade de 16,8 mil toneladas.

O projeto contempla arrendamento da estrutura por 12 meses e, após esse período, aquisição com pagamento em quatro anos.



Recepção de Grãos



Carlos Massa Ratinho Junior, Irineo da Costa Rodrigues e João Welter (antigo proprietário)



Unidade Industrial de Rações

Fotos: Cauê Hanzen



Vista Aérea Geral do Complexo Industrial

Destaques do Ano

Complexo Industrial em Caarapó-MS

A estrutura pujante, estabelecida em área de 30 hectares à margem da rodovia BR 163, no município de Caarapó, foi inaugurada oficialmente pela Lar Cooperativa Agroindustrial no dia 28 de novembro.

Foto: Gabriel Rezende



Foto: Vision Art

O complexo industrial da Lar contempla a produção anual de 90 mil toneladas de óleo e outras 360 mil toneladas de farelo; além de 120 mil toneladas de biodiesel/ano, já na área de energia elétrica é possível produzir 21 megawatts/hora, o suficiente para abastecer todo o complexo e ainda comercializar o excedente. Adquirida em leilão por R\$ 22,5 milhões, a unidade recebeu outros R\$ 68 milhões de investimentos para produzir à plena capacidade. A indústria iniciou suas operações em setembro de 2020 produzindo óleo bruto degomado, farelo de soja e energia elétrica. Presenças na inauguração: governador

do Mato Grosso do Sul, Reinaldo Azambuja; presidente da Organização das Cooperativas – OCB/MS, Celso Ramos Régis; presidente da Assembleia Legislativa do MS, deputado Paulo Corrêa; deputado estadual Zé Teixeira, prefeito André Nezzi, e também os secretários de Estado: Eduardo Riedel, Jaime Verruck e Geraldo Rezende.

450 mil
toneladas de
processamento
de soja/ano

72 mil
toneladas de
capacidade
estática

Destaques do Ano

Intercooperação com Copagril

Por meio de Nota Conjunta as cooperativas Lar e Copagril anunciaram em 24 de novembro a Aliança Estratégica de Intercooperação. Ações conjuntas, como compra de insumos, serão desenvolvidas a partir de 02

de janeiro de 2021. A partir da mesma data a Unidade Industrial de Rações de Entre Rios do Oeste e Unidade Industrial de Aves de Marechal Cândido Rondon também passam a pertencer a Lar Cooperativa.

175 mil
aves/dia
Capacidade

Unidade Industrial de Aves, Marechal Cândido Rondon - PR



Unidade Industrial de Rações, Entre Rios do Oeste - PR

Fotos: Cauê Hanzen



Destaques do Ano



O conhecimento e capacitação que já eram uma realidade constante na Lar Cooperativa, agora são ainda mais crescentes e estruturados com a criação da Lar Universidade Corporativa. O evento oficial de lançamento aconteceu com público restrito na noite de 29 de setembro, no Lar Centro de Eventos em Medianeira-PR, com transmissão ao vivo para que associados e funcionários pudessem acompanhar. Trata-se de uma estrutura organizacional voltada para as necessidades estratégicas da Cooperativa, tanto presencialmente quanto a distância,



e também em parceria com instituições de ensino da região, para promover a capacitação e desenvolvimento do quadro de associados e funcionários.



Com a presença de 20 sócios-fundadores foi realizada a Assembleia Geral de Constituição da Lar Cooperativa de Crédito – Lar Credi na tarde de 18 de agosto, no Lar Centro de Eventos em Medianeira (PR). A Cooperativa nasce pequena, com plano de negócios para crescimento gradativo, mediante adesão dos sócios. O foco será operações simples, tecnológicas e modernas, com baixo custo de operação e exclusiva para associados, funcionários e parceiros da Lar Cooperativa Agroindustrial.



Destaques do Ano

Assembleia Extraordinária



Pela primeira vez de maneira semipresencial foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária da Lar Cooperativa em 23 de novembro de 2020.

No total foram 79 participações presenciais no Lar Centro de Eventos em Medianeira e outras 54 online, medida necessária para evitar aglomerações no período de pandemia da Covid-19. Dentre os temas aprovados pela maioria estavam a aquisição do complexo industrial de Rolândia e aprovação para alianças de intercooperação com outras cooperativas.



Família Koch acompanhando a assembleia de casa, em Santa Helena-PR



Criada em 2020, com DNA 100% cooperativista, a plataforma de comércio virtual Supercampo, tem previsão de lançamento para o início de 2021, atendendo inicialmente 80 mil cooperados no Brasil. Conectando as principais oportunidades do mercado com as demandas do agronegócio, o propósito é fortalecer a presença das cooperativas no ambiente digital, permitindo, assim, a fidelização de novas gerações de cooperados.

O marketplace englobará as sócias: Agrária, Guarapuava (PR); Capal, Arapoti (PR); Castrolanda, de Castro (PR); Cooperalfa, de Chapecó (SC); Coopertradição, de Pato Branco (PR); Copacol, de Cafelândia (PR); Copercampos, de Campos Novos (SC); Coplacana, de Piracicaba (SP); Cotrijal, de Não-Me-Toque (RS); Frisia, de Carambeí (PR); Integrada, de Londrina (PR); e Lar Cooperativa, de Medianeira (PR).

Destaques do Ano

Reconhecimentos



Mulheres do Agro

Com mais de 200 inscrições, a terceira edição do Prêmio Mulheres do Agro, de relevância nacional, revelou as campeãs em transmissão ao vivo no dia 27 de outubro. Dentre elas a associada e coordenadora do Comitê Feminino da Lar – Simoni Tessaro Niehues, recebeu o 2º lugar na categoria Pequena Propriedade. O prêmio é promovido pela Associação Brasileira do Agronegócio (Abag) com apoio da Bayer.

Financeiro

Clédio Roberto Marschall
Superintendente Administrativo Financeiro



Mesmo diante de uma das maiores crises econômicas do país, o agronegócio foi um dos únicos setores a apresentar resultados positivos em meio à pandemia. E por efeito do resultado desse cenário, o Instituto Brasileiro de Executivos e Finanças (IBEF-PR) realizou a entrega do Prêmio Equilibrista e Revelação de Finanças em 2020 na noite de 29 de outubro, em cerimônia transmitida pelo YouTube.

Marcelo Afonso Riedi
Gerente Financeiro



O superintendente administrativo e financeiro Clédio Roberto Marschall foi o ganhador do Prêmio Equilibrista e o gerente financeiro Marcelo Afonso Riedi foi o ganhador do Prêmio Revelação de Finanças, ambos profissionais da área de finanças, do agronegócio e da mesma empresa, a Lar Cooperativa. Em 35 anos de história do IBEF-PR, essa é a primeira vez que a mesma empresa recebe a premiação nas duas categorias.

Principais Obras



Foto: Cauê Hanzen

Unidade Industrial de Aves 2, Cascavel-PR

Concluídas

- Instalação de um secador de grãos, Linha São Vicente, São Miguel do Iguaçu-PR;
- Ampliação de 340 para 360 mil aves/dia no abate na Unidade Industrial de Aves (Fase 1), Matelândia-PR;
- Ampliação de 175 para 220 mil aves/dia no abate na Unidade Industrial de Aves 2 (Fase 1), Cascavel-PR;
- Instalação de tombador de grãos em Serranópolis do Iguaçu-PR;
- Unidade Industrial de Soja 2 – Caarapó-MS;
- Instalação da 5ª peleteira, Unidade Industrial de Rações, Santa Helena-PR.

Em andamento

- Complexo Industrial Bom Jesus – Medianeira-PR;
- Ampliação Unidade Industrial de Aves (Fase 2/ +100 mil aves/dia) Matelândia-PR;
- Construção de 5 núcleos na Unidade de Recria de Aves, Santa Helena-PR;
- Ampliação da Unidade Industrial de Aves 2 (fase 2), Cascavel-PR;
- Ampliação do incubatório de ovos férteis, Santa Helena-PR;
- Melhorias em micro dosagem e silos de farelo, Unidade Industrial de Rações, Medianeira-PR;
- Substituição das balanças de grãos em São Roque e Santa Helena-PR;
- Unidade de Recepção de Grãos, Bandeirantes-MS;
- Unidade de Recepção de Grãos, Bela Vista-MS;
- Unidade de Recepção de Grãos, Aquidaban, Ponta Porã-MS;
- Aquisição e ampliação da Unidade de Caarapózinho em Caarapó-MS;

Obras em Fase Final



Bandeirantes-MS

Capacidade

60 mil
toneladas

Investido

R\$ 45,6
milhões

Aquidaban, Ponta Porã-MS

Capacidade

30 mil
toneladas

Investido

R\$ 33,5
milhões



Bela Vista-MS

Capacidade

30 mil
toneladas

Investido

R\$ 33,5
milhões

Caarapózinho, Caarapó-MS

Capacidade

20 mil
toneladas

Investido

R\$ 12,5
milhões



Demonstrativos Financeiros

Demonstrativo de Investimentos 2020

DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
Adequação 1ª e 2ª linha de ração peletizada e quinta peleteira em Santa Helena - PR	19.971.802
Adequação cerca normativa Adaptar unidades produtoras de leitões e Unidade Produtora de Desmamados - PR	511.928
Adequação Unidade de Recepção de Grãos em Santa Helena - PR	1.129.763
Ampliação capacidade processamento de limpeza de grãos em Maracaju/Antônio João/Rio Brilhante - MS	1.873.737
Ampliação classificação de ovos na Unidade de Processamento de Ovos em Céu Azul - PR	363.901
Ampliação Unidade de Recria de Matrizes Aves em Santa Helena - PR	37.294.779
Ampliação Unidade Produtora de Pintainhos em Santa Helena - PR	1.815.068
Aquisição Unidade Recepção de Grãos Caarapozinho em Caarapó - MS	12.500.000
Aquisição Planta Frigorífica e Unidade Industrial de Rações - Intercooperação Copagril	400.000.000
Conclusão da Indústria de Soja em Caarapó - MS	81.742.245
Construção do escritório e novo Fluxo de entrada Antônio João - MS	74.636
Construção do escritório em Douradina - MS	18.446
Construção do escritório em Itahum - MS	25.556
Construção do trevo de acesso em Capei - MS	36.737
Construção Unidade Industrial de Rações na Linha Bom Jesus, em Medianeira - PR	19.592.329
Construção Unidade Produtora de Desmamados Fase 2 em Santa Helena - PR	2.662.506
Construção Unidade Recepção de Grãos em Aquidaban, Ponta Porã - MS	19.876.992
Construção Unidade Recepção de Grãos em Bandeirantes - MS	16.685.037
Construção Unidade Recepção de Grãos em Bela Vista - MS	23.954.778
Construção Unidade Recepção de Grãos na Linha Bom Jesus, em Medianeira - PR	19.431.190
Instalação de secador de grãos na Unidade de São Vicente, em São Miguel do Iguaçu - PR	6.939.499
Melhorias no Supermercado em São Miguel do Iguaçu - PR	1.504.164
Melhorias Unidade Industrial de Rações em Rolândia - PR	82.152
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves em Matelândia - PR	53.836.167
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 2 em Cascavel - PR	74.438.557
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Aves 3 em Rolândia - PR	2.349.147
Melhorias/Adequações Unidade Industrial de Soja em Céu Azul - PR	3.925.532
Pavimentação do estacionamento do Posto de Combustíveis em Santa Helena - PR	8.602
Projeto Segurança para Prevenção de Incêndios - MS	1.872.890
Projeto Segurança para Prevenção de Incêndios - PR	1.263.113
Revitalização Unidades - MS	2.910.081
Revitalização Unidades - PR	3.689.490
Reforma interior Supermercado Medianeira	448.974
Aquisição de imóveis	10.279.108
Prédios e benfeitorias	160.000
Máquinas e equipamentos	6.863.815
Móveis e utensílios	2.713.060
Veículos	43.030.314
Equipamentos de processamento de dados/licenças Software	9.224.615
Investimentos diversos	616.875
TOTAL	885.717.585

Demonstrativo de compra e venda de imóveis 2020

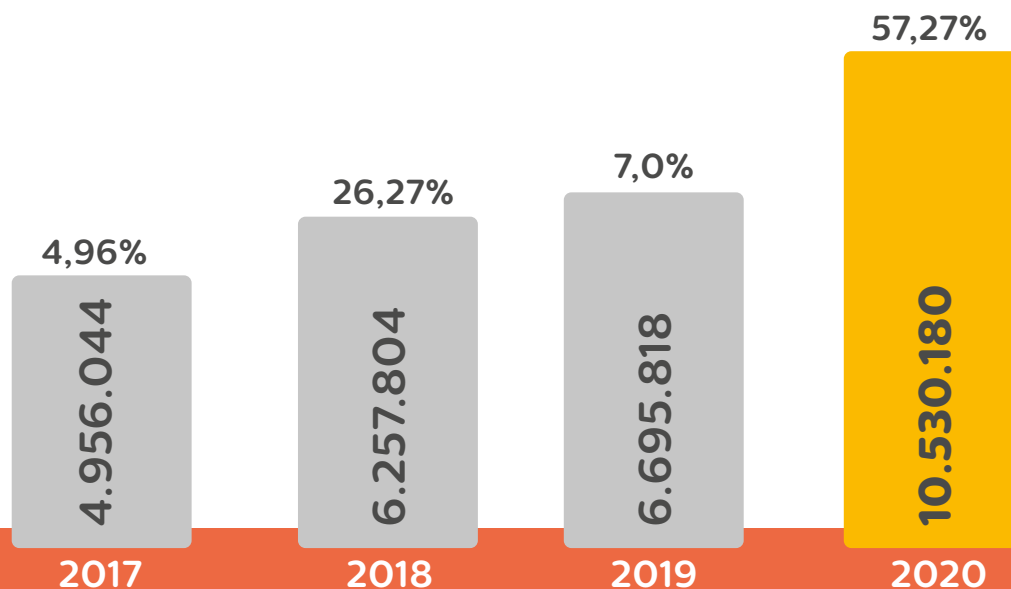
COMPRAS	
DESCRIÇÃO DOS TERRENOS	VALOR (R\$)
Lote Rural Denominado Sítio Real, situado no Município de Caarapó, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 4,8484 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 19.999 do C.R.I. de Caarapó - MS.	400.000
Lote Rural Nº 07-A1, situado no 5º polígono, no Município de Medianeira, Estado do Paraná, com área de 1,2100 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 22.087 do C.R.I. de Medianeira - PR.	850.000
Lote Rural Nº 190, 191, 189, 193, 194 e 192, situado no 11º Perímetro do imóvel São Francisco ou Lopei, no Município de Cascavel, Estado do Paraná, com área de 41,3100 ha, devidamente registrados sob as Matrículas Nº 18.088, 23.314, 25.461, 25.462 e 30.662 do C.R.I. de Cascavel - PR.	7.600.000
Lote Rural, situado às margens da rodovia MS 384, KM - 01, no Município de Antônio João, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 3,0000 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 2.896 do C.R.I. de Ponta Porã - MS.	420.000
Lote Rural Nº 01, denominado Lote 1-F, situado no Município de Medianeira, Estado do Paraná, com área de 0,4848 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 15.172 do C.R.I. de Medianeira - PR.	1.285.235
TOTAL	10.555.235

DAÇÃO DE PAGAMENTO	
DESCRIÇÃO DOS TERRENOS	VALOR (R\$)
Lote Urbano Nº 11, da Quadra Nº 03, do Loteamento Cidade Alto Maracaju, situado no Município de Maracaju, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 0,0563 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 6.828 do C.R.I. de Maracaju - MS.	110.000
Lote Urbano Nº 1-I1, da quadra Nº 11, rua XV de Novembro, situado no Município de Itaipulândia, Estado do Paraná, com área de 0,0662 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 25.235 do C.R.I. de São Miguel do Iguaçu - PR.	220.000
TOTAL	330.000

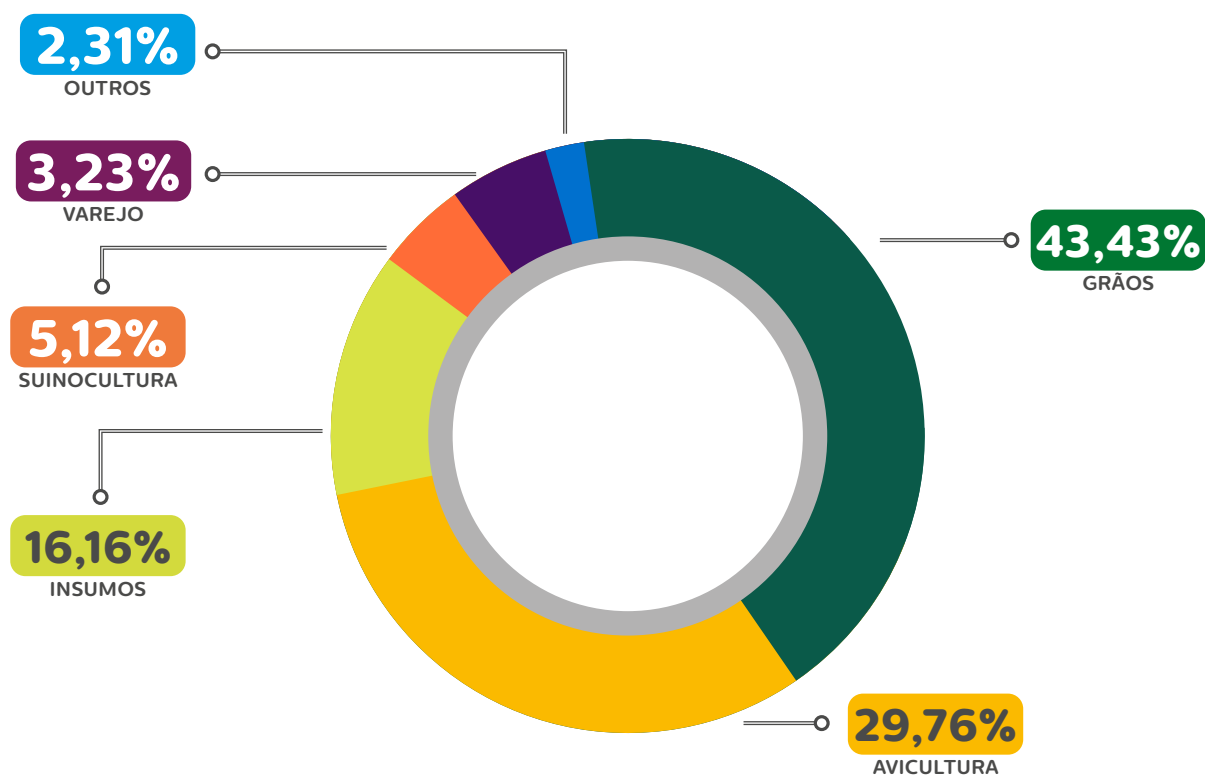
VENDAS	
DESCRIÇÃO DOS TERRENOS	VALOR (R\$)
Lote Rural Nº 02, da Gleba 09, do Imóvel Rio Paraná e do Lote Rural Nº 01 - A, da Gleba Nº 05, da Colonia Rio Quarto, denominado (UIM - UNIDADE INDUSTRIAL DE MANDIOCA E MILHO), situado no município de Missal, Estado do Paraná, com área de 21,6060 ha, devidamente registrados sob as Matrículas Nº 17.590 e 21.538 do C.R.I. de Medianeira - PR.	10.000.000
Lote Urbano Nº 24, da Quadra Nº 34, do Loteamento Parque Alvorada, situado no município de Dourados, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 0,0360 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 26.820 do C.R.I. de Dourados - MS.	310.000
Lote Rural Nº 42-A, da Gleba Nº 03, 2ª parte, da Colônia Rio Quarto, situado no município de Matelândia, Estado do Paraná, com área de 84,7000 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 5.886 do C.R.I. de Matelândia - PR.	3.276.000
Lote Urbano Nº 13 da Quadra U, Vila Manvailer, situado no município de Amambai, Estado do Mato Grosso do Sul, com área de 0,0503 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 922 do C.R.I. de Amambai - MS.	240.000
Lote Rural Nº 107 - A - 2, da Gleba Nº 02 e do Lote Rural Nº 107 - A - 1, da Gleba Nº 02, do Imóvel Guairacá, situado no município de Céu Azul, Estado do Paraná, com área de 27,4731 ha, devidamente registrados sob as Matrículas Nº 13.260 e 10.016 do C.R.I. de Matelândia - PR.	2.940.000
Área de Terras Urbanas, Parte da Chácara Nº 191, situado no município de Santa Helena, Estado do Paraná, com área de 0,8045 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 7.086 do C.R.I. de Santa Helena - PR.	1.053.000
Lotes Rurais Nº 30-C-1, 30-C-2 e 30-B, situados na Linha Serra do Mico, no município de São Miguel do Iguaçu, Estado do Paraná, com área de 254,6986 ha, devidamente registrados sob as Matrículas Nº 24.166, 16.119 e 24.295 do C.R.I. de São Miguel do Iguaçu - PR.	23.900.000
Lote Rural "R", da Gleba Nº 14, 2ª Parte da Colônia Goioerê, Denominado Sítio Progresso, no município de Quarto Centenário, Estado do Paraná, com área de 12,1000 ha, devidamente registrado sob a Matrícula Nº 9.380 do C.R.I. de Goioerê - PR.	1.113.000
TOTAL	42.832.000

Desempenho Econômico

Receitas Líquidas (R\$ 1.000)



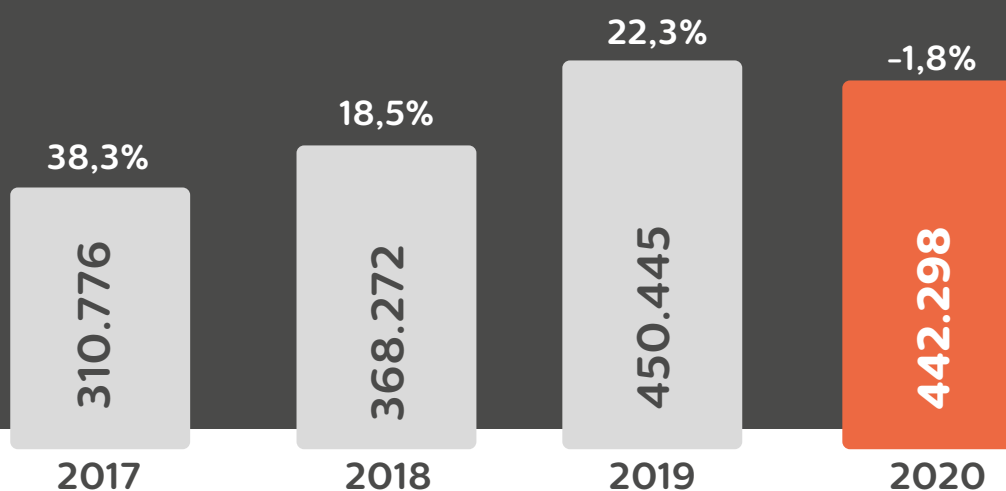
Participação no faturamento por segmento



Geração de Impostos (R\$ 1.000)



Exportações Diretas (Liquidadas - US\$ 1.000)



Exportações diretas e indiretas (Por grupo - R\$ 1.000)

DESCRIÇÃO	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%
Carnes	680.896	46,48%	894.534	44,65%	1.332.463	52,51%	1.531.517	39,45%
Soja Grão	577.195	39,41%	978.992	48,87%	763.404	30,09%	1.712.430	44,11%
Farelo de Soja	21.167	1,45%	32.892	1,64%	24.268	0,96%	45.641	1,18%
Óleo Degomado de Soja	38.377	2,62%	61.650	3,08%	31.985	1,26%	106.623	2,75%
Milho Grão	139.647	9,53%	28.261	1,41%	378.340	14,91%	482.795	12,44%
Semente de Soja	-	0,00%	297	0,01%	634	0,02%	1.086	0,03%
Fécula	191	0,01%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Linha Seca Terceiros	7.299	0,50%	6.732	0,34%	6.380	0,25%	2.013	0,05%
Total	1.464.772	100,00%	2.003.358	100,00%	2.537.475	100%	3.882.105	100%

BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31/12/2020 e 2019 - R\$ 1.000

ATIVO	NOTA EXPLICATIVA	2020	2019
Caixa e equivalentes de caixa	10	582.624	325.743
Aplicações financeiras		21.313	14.883
Contas a receber	11	1.523.691	1.125.497
Tributos a recuperar	12	37.151	93.128
Adiantamento a fornecedores		300.051	186.568
Instrumentos financeiros derivativos	35	1.388.787	206.393
Outros créditos a receber		37.630	5.516
Estoques	13	1.977.862	1.137.135
Ativo biológico	14	302.685	165.224
Total do ativo circulante		6.171.794	3.260.087
Aplicações financeiras		7.500	2.802
Contas a receber	11	102.040	89.664
Tributos a recuperar	12	168.571	138.885
Outros créditos a receber		34	33
Impostos diferidos	26	-	1.658
Bens disponíveis a venda		6.759	17.869
Investimentos	15	313.273	257.853
Imobilizado	16	2.366.759	1.632.859
Ativo biológico	14	89.988	75.762
Intangível	17	37.362	38.789
Total do ativo não circulante		3.092.286	2.256.174
Total Ativo		9.264.080	5.516.261

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

BALANÇO PATRIMONIAL

Levantado em 31/12/2020 e 2019 - R\$ 1.000

PASSIVO	NOTA EXPLICATIVA	2020	2019
Débito de associados	18	733.164	596.453
Fornecedores	19	556.864	221.221
Financiamentos	20	2.181.583	1.534.531
Obrigações sociais e tributárias	21	41.803	29.198
Obrigações com pessoal	22	102.142	76.388
Instrumentos financeiros derivativos	35	1.182.277	80.078
Outros débitos a pagar	23	238.660	130.182
Total do passivo circulante		5.036.493	2.668.051
Fornecedores	19	7.964	-
Financiamentos	20	1.719.549	1.024.171
Provisões para contingências	25	144.396	62.519
Impostos diferidos	26	19.809	-
Outros débitos a pagar	23	25.715	112.669
Total do passivo não circulante		1.917.433	1.199.359
Patrimônio líquido	27		
Capital social subscrito		346.450	262.850
Reserva de capital		539.312	419.609
Reserva especial		206.789	1.276
Reservas estatutárias		1.056.546	791.928
Ajuste de avaliação patrimonial		93.207	96.729
Hedge accounting		-	34.104
Sobras do exercício		67.850	42.355
Total do patrimônio líquido		2.310.154	1.648.851
Total Passivo		9.264.080	5.516.261

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.


Irineo da Costa Rodrigues
 Diretor-presidente
 CPF 155.545.540-91


Lauro Soethe
 Diretor 1º Vice-presidente
 CPF 463.318.759-72


Urbano Inacio Frey
 Diretor 2º Vice-presidente
 CPF 391.251.739-87


Carmen Angela Campagnaro
 Contadora - CRC/PR - 038639/O-0
 CPF 779.212.249-20

**Notas explicativas às demonstrações financeiras disponíveis
 no QR CODE ao lado ou no site www.lar.ind.br**



DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS OU PERDAS

Exercícios findos em 31/12/2020 e 2019 - R\$ 1.000

	2020	2019
Ingressos e receitas brutas	10.781.838	6.949.694
(-) Devoluções	(128.959)	(106.027)
(-) Impostos s/ingressos e receitas	(122.699)	(147.849)
Ingressos e receitas operacionais líquidas	10.530.180	6.695.818
(-) Dispendios e custos das vendas	(8.124.378)	(5.395.221)
Sobra e Lucro bruto operacional	2.405.802	1.300.597
Dispendios e despesas	(1.446.451)	(886.908)
Dispendio e despesas com vendas	(582.681)	(460.312)
Dispendio e despesas operacionais	(329.041)	(271.501)
Dispendio e despesas com pessoal	(137.519)	(118.991)
Dispendio e despesas Cons. Adm. e Fiscal	(3.577)	(3.397)
Dispendio e despesas tributárias	(13.746)	(80.549)
Perda esperada do contas a receber	(1.230)	(12.555)
Outros dispendios e ingressos operacionais	(378.657)	60.397
Resultado antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e impostos	959.351	413.689
Resultado financeiro	(188.704)	(173.765)
Ingressos e receitas financeiras	225.711	81.602
(-) Dispendios e despesas financeiras	(414.415)	(255.367)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	770.647	239.924
Resultado da equivalência patrimonial	12.673	-
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	783.320	239.924
Tributos sobre os lucros	(65.446)	(9.134)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(43.979)	(10.792)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(21.467)	1.658
Sobra e lucro líquido do exercício	717.874	230.790
(-) Transferência p/Fates(resultado com terceiros)	(40.613)	(19.015)
(-) Transferência p/Reserva Especial 2020	(205.512)	-
(-) Transferência p/Reserva - Subvenções Governamentais	(119.829)	-
(-) Transferência p/Reserva - Equivalência Patrimonial	(12.673)	-
Resultado para Destinação Legal	339.247	211.775
Destinação Estatutária	271.397	169.420
(-) Fates	(16.962)	(10.589)
(-) Fundo de Reserva Legal	(152.661)	(95.299)
(-) Conta Capital	(101.774)	(63.532)
Sobras à Disposição da AGO	67.850	42.355



KPMG Auditores Independentes

The Five East Batel

Rua Nunes Machado, nº 68 - Batel

Caixa Postal 13533 - CEP: 80250-000 - Curitiba/PR - Brasil

Telefone +55 (41) 3304-2500

kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Conselheiros e Diretores da

Lar Cooperativa Agroindustrial

Medianeira - Paraná

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Lar Cooperativa Agroindustrial (“Cooperativa” ou “Grupo”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas de sobras e perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Lar Cooperativa Agroindustrial em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Cooperativa e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das

demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Grupo continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a administração pretenda liquidar a Cooperativa e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Cooperativa e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar

dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional.

– Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

– Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Curitiba, 18 de janeiro de 2021.

**KPMG Auditores Independentes
CRC SP-014428/O-6 F-PR**

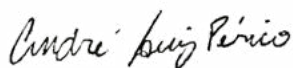


**Cristiano Aurélio Kruk
Contador CRC PR-054366/O-0**

Parecer do Conselho Fiscal

Nós, do Conselho Fiscal da LAR COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL, no cumprimento às atribuições legais e estatutárias, examinamos o Balanço Patrimonial e Demonstrativo de Sobras ou Perdas e, demais peças contábeis, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Baseados nos acompanhamentos realizados por este Conselho durante o exercício, bem como nos trabalhos da Auditoria Externa – KPMG Auditores Independentes e seu Relatório, nas ações da Auditoria Interna, nos esclarecimentos prestados pelos Diretores e Superintendência Administrativa Financeira, somos de parecer que as demonstrações contábeis condizem com a realidade patrimonial e financeira da Cooperativa em 31 de dezembro de 2020. Por isso, recomendamos à Assembleia Geral a sua aprovação.

Medianeira-PR, 15 de janeiro de 2021.



André Luiz Périco



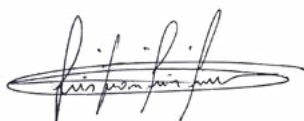
Vanessa Anderson



Isabela Albuquerque



Remi Conti



Cristian Luis Sausen



Alfonso Pedro Eidt

Objetivos para 2021

- 01.** Operar a pleno, desde o início do ano, a Unidade Industrial de Soja 2 (Caarapó), Unidade Industrial de Aves 3 (Rolândia) e Unidade Industrial de Aves 4 (Marechal Cândido Rondon);
- 02.** Operar a Unidade de Recebimento de Grãos em Bom Jesus a partir de julho/21. Demais etapas do projeto, continuar conforme cronograma, concluindo até 2024;
- 03.** Adequar a Unidade Industrial de Rações de Aves de Entre Rios do Oeste para produção de rações peletizadas;
- 04.** Dar continuidade ao plano de otimização da capacidade da Unidade Industrial de Aves, em Matelândia, incluindo Unidade de Recria de Aves e incubatório em Santa Helena;
- 05.** Adequar unidades de recebimento de grãos de Bonito, Ithaum, Caarapó, Vila Marques (Aral Moreira), e Santa Helena;
- 06.** Identificar mercados que permitam crescimento em grãos e insumos no Mato Grosso do Sul;
- 07.** Iniciar as operações da Lar Credi;

08. Dar continuidade aos processos de melhoria contínua, ancorados em inovação e na Lar Universidade Corporativa;

09. Aprimorar o uso de ferramentas de tecnologia da informação, como *business intelligence*, *analytics*, bem como de softwares específicos para apoio aos negócios e à gestão;

10. Continuar a desmobilização de imóveis não operacionais, conforme lista abaixo:

TERRENOS URBANOS	ÁREA (m²)
Lote Urbano nº 11, da Quadra nº 03, do Loteamento Cidade Alto Maracaju, município de Maracaju, Estado do Mato Grosso do Sul.	562,50

TERRENOS RURAIS	ÁREA (m²)
Lote Rural nº 34-C-4 da Gleba nº 06, com aproximadamente 114.000 m² de eucaliptos e o restante mata nativa, situado no Município de Ramilândia, Estado do Paraná.	455.001,78
Lotes Rurais nº 09-C, 03-A e 03-C da 1ª Seção Passo Cuê, área Industrial, com vegetação nativa, situado na localidade de São Vicente, Município de São Miguel do Iguaçu, Estado do Paraná.	336.130,00
Lote Rural nº 32-B da Gleba nº 03, localizado no imóvel denominado Guairacá, com aproximadamente 23.000 m² mecanizados, situado no município de Céu Azul, Estado do Paraná.	24.200,00
Lote Rural nº X-15, da Gleba nº 06, denominado Colonia São Francisco, com benfeitorias (casa e galpão em madeira), com aproximadamente 110.000 m² mecanizados, 30.000 m² pastagens e o restante em patios, mata nativa e reservas, situado no Município de Céu Azul, Estado do Paraná.	225.037,00
Lote Rural nº 39 - A, da Gleba nº 03, 2ª parte da colônia Rio Quarto, situado no Município de Matelândia, Estado do Paraná.	75.000,00

REFLORESTAMENTO	ÁREA (m²)
Lote Rural nº 10 da Gleba nº 06, área mecanizável, situado no Município de Ramilândia, Estado do Paraná.	72.466,00
Imóvel Rural denominado de Fazenda Palmeira Cuê, com reflorestamento, situado no Município de Amambai, Estado do Mato Grosso do Sul.	1.919.589,00

Projeção Orçamentária

Projeção Orçamentária 2021

Projeção de Faturamento

FATURAMENTO BRUTO POR ÁREA	VALOR (R\$)	(%)
Avicultura	5.431.613.369	40,0%
Soja	2.426.434.328	17,9%
Insumos	1.826.000.000	13,5%
Industrialização de Soja	1.480.669.876	10,9%
Milho	993.670.000	7,3%
Suinocultura	760.807.356	5,6%
Supermercados	297.834.530	2,2%
Ovos	131.329.061	1,0%
Terceiros Marca Própria	80.431.354	0,6%
Leite	77.377.503	0,6%
Trigo	27.085.000	0,2%
Postos de Combustíveis	24.798.000	0,2%
Outros Agrícolas	13.591.542	0,1%
TOTAL	13.571.641.919	100,00%

Projeção de Resultado

CONTA	VALOR (R\$)	(%)
Faturamento	13.571.641.919	
(-) Impostos	88.726.424	0,65%
(-) Devoluções	159.850.589	1,18%
(=) Receita Líquida	13.323.064.905	98,17%
(-) C.M.V.	10.858.789.672	81,50%
(=) Resultado Bruto	2.464.275.233	18,50%
(-) Despesas Vendas	915.337.400	6,87%
(-) Despesas Financeiras	370.297.831	2,78%
(-) Despesas Operacionais	243.457.335	1,83%
(-) Despesas Pessoal	162.441.722	1,22%
(-) Despesas Tributárias	24.293.115	0,18%
(-) Despesas Cons. Adm/Fisc.	3.488.400	0,03%
(+) Receitas Financeiras	20.018.866	0,15%
(+) Receitas Operacionais	-1.626.108	-0,01%
(=) RESULTADO LÍQUIDO	763.352.188	5,73%
(-) Reserva Subvenções	203.317.120	1,53%
(=) Resultado Líquido sem Subvenções	560.035.068	4,20%

Conclusão e Agradecimentos

O ano de 2020, devido à pandemia do coronavírus (Covid-19), criou um ambiente de extrema dureza, não deixando espaço para andar sem firmeza, desaprumado.

Pelo contrário, com cabeça erguida, com firmeza na cadência e com um olhar desassombrado, enfrentamos e vencemos todos os desafios impostos pelo ambiente de desconfiança.

Foram meses de luta e superação. A pandemia nos exigiu isolamento, nos atingindo naquilo que mais valorizamos como seres humanos, que são os contatos pessoais nas relações de trabalho, com amigos e familiares.

Fomos resilientes e enfrentamos as adversidades. Lidamos com o novo, nos reinventamos e vencemos. Tudo fizemos para proteger a vida das pessoas.

Embora alguns setores da sociedade não aderiram a sacrifícios e não abriram mão de privilégios, temos que reconhecer o setor da saúde, em todos os níveis, municipal, regional, estadual e federal, por ombrearem conosco medidas de contingência, com muitas incompreensões, mas não paramos. O Agro não parou e, de novo, salvou a economia do Brasil.

A Direção da Lar sempre se dedicou muito ao trabalho com a Família Associada e funcionários, mas com uma dimensão econômica maior da Cooperativa, uma nova agenda precisará ser cumprida, com dedicação de tempo para interagir com autoridades, associações do setor e, principalmente, com os clientes.

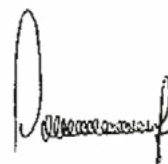
Queremos agradecer o apoio da Família Associada, do quadro de funcionários e parceiros, assim como ao sistema Ocepar, e por fim, ao Criador pelas bençãos neste ano tão difícil de 2020.



Lauro Soethe
Diretor 1º Vice-presidente



Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente



Urbano Inacio Frey
Diretor 2º Vice-presidente

Gestão Administrativa 2020

Superintendentes:

Administrativo/Financeiro: Clédio Roberto Marschall

Negócios Agrícolas: Vandeir José Dick Conrad

Suprimentos e Alimentos: Jair José Meyer

Gerentes de Divisão:

Administrativa: Carmen Ângela Campagnaro

Alimentos: Giovana de Fátima Leite Rosas

Comercial de Grãos: Marcelo Sousa Goes Pires

Financeira: Marcelo Afonso Riedi

Insumos: Ramiro Marcelo Debortoli Criveletto

Operacional de Grãos: Mário Tadeo Martins Balk

Pecuária: Dirceu Zotti

Lar Paraguay: Rogério Luís Butzen

Assessorias:

Ação Educativa: Suzana M. Knapp Pieniz

Auditoria Interna: Isabel Ferrazzo

Comunicação: Camila Catafesta

Jurídica: Ignis Cardoso dos Santos

Logística: Jackson Willian da Motta

Secretaria Executiva: Janete Ester Barônio

GRÁFICA MIDIOGRAF

Diagramação: Lucas Clemente Faquin

Tiragem 4.000 exemplares

Distribuição gratuita | É permitido a reprodução total ou parcialmente desde que citada a fonte, endereço/site/e-mail



COOPERATIVA
AGROINDUSTRIAL

(45) 3264 8800

Av. 24 de Outubro, 59 | Área Industrial

85884-000 | Medianeira - Pr

lar@lar.ind.br

www.lar.ind.br

