REVISTA DA LAR
Lar
Nº 78
ANO XII
NOVEMBRO / DEZEMBRO / 2019

Propriedade
FOCO NA ORGANIZAÇÃO E NO CONTROLE FINANCEIRO

Casal Renosto
PRODUÇÃO DE ALIMENTOS EM 1,5 HECTARE

UNIDADE
Em Toledo, a UPD 3 da Lar

DESEMPENHO
Cooperativas do PR faturam R$ 85 bilhões

Economia de R$ 34,7 milhões

Resultado do Programa de Ideias com a participação de 647 funcionários

Lar

LAR FOODS

PODE confiar

MOLHOS ESPECIAIS

Um novo conceito de embalagem

Procutos temperados e de fácil preparo

Lar COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL

DIRETORIA EXECUTIVA
Diretor-presidente:
Irineo da Costa Rodrigues
Diretor 1º Vice-presidente:
Lauro Soethe
Diretor 2º Vice-presidente:
Urbano Inacio Frey

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
Adriano José Finger
Diogo Sezar de Mattia
Adriana Eliza Matte
José Carlos Colombari
Jakson Demétrio Lamin
Edio Rodrigo Welter

CONSELHO FISCAL - Efetivos
Isabela Albuquerque
Jonas Nadam Konradt
Dari Marcial Martins Pereira
Suplentes
Jonir Antonio Serraglio
André Luiz Périco
Dalcio Libório Heck

SUPERINTENDENTES
Jair José Meyer
(Suprimentos e Alimentos)
Clédio Roberto Marschall
(Administrativo/Financeiro)
Vanderi José Dick Conrad
(Negócios Agrícolas)

EXPEDIENTE

Revista da Lar é uma publicação bimestral de divulgação da Lar Cooperativa Agroindustrial
Av. 24 de Outubro, 59,
Área Industrial, Caixa Postal 80
85884-000 - Medianeira - Paraná
Site: www.lar.ind.br
E-mail: roberto.comunicacao@lar.ind.br
imprensa@lar.ind.br
camila@lar.ind.br
Telefones:
(45) 3264-8800 - Central
(45) 3264-8844 - Imprensa
Edição: Roberto Marin
Reportagens: Roberto Marin, Camila Catafesta e Bruna Potrich
Fotos: Roberto Marin, Camila Catafesta, Bruna Potrich e arquivo Lar
DTP e apoio de edição: HDS
Jornalista responsável: Heinz Schmidt
Tiragem: 5.500 exemplares
Impressão: Gráfica Tuicial
Distribuição gratuita

Representantes comerciais:
Agromídia - (11)5092-3305
Guerreiro Agromarketing - (44)3026-4457

CAPA - Funcionários no Lar Centro de Eventos quando da apresentação dos resultados do Programa de Idéias

A sorte da Lar

Começamos 2019 acreditando que o novo Governo Federal, com uma equipe de ministros enxuta e profissional, além de dar um novo rumo ao país, pautaria sua gestão pela austeridade e reformas para gerar confiança, voltar os investimentos, recuperar a economia e gerar empregos.

Por esta razão, a Lar não só seguiu seu planejamento estratégico, como o revisou e acelerou seus investimentos em ampliar a produção, e, principalmente, em capacitação.

Apesar da maior frustração da safra de soja, que tirou do faturamento R$ 550 milhões, a meta de R$ 6,951 bilhões será alcançada.

Acontecimentos importantes, como a "guerra comercial" entre os EUA e China, elevação da cotação do dólar e a Peste Suína Africana – PSA, impactaram e estão impactando os resultados da Lar, positivamente.

Vimos a produção agrícola, como soja e milho, e seus insumos subirem de forma consistente, vinculados a altas na Bolsa de Chicago e da cotação do dólar.

Na área de carnes, o surto da PSA na China e outros países criou uma demanda sem precedentes, com importações, principalmente do Brasil, elevando os preços nas exportações.

Com preços mais altos, a Lar superou a perda de faturamento da soja, o que resultou no melhor resultado financeiro da Cooperativa.

Então, foi um ano de sorte? Sim!

Mas, o melhor conceito de sorte é quando surge a oportunidade e é aproveitada quando se está preparado.

A Lar estava preparada. Tinha volumes recordes de produção de suínos e frangos, e aproveitou a oportunidade. Por isso, sempre fica a lição: temos que produzir sempre, estar preparados para os bons momentos.

Acreditamos que 2020 também será um ano muito positivo.

Agradecemos a todos pelo trabalho, desejando Boas Festas e um Próspero 2020.

Irineo da Costa Rodrigues
Diretor-presidente

UPD 3. A Unidade Produtora de Desmamados situa-se no Km 10 da PR-585. No detalhe, o gerente Joel Salvador

Em Toledo, a UPD 3

Nova Unidade da Lar pode produzir 91,2 mil leitões/ano

Roberto Marin

Uma oportunidade de negócio fez com que a Diretoria Executiva da Lar Cooperativa comprasse as instalações de uma granja de suínos, que entrou em operação em 1979 e foi administrada sucessivamente por duas empresas (Sadia e Globoaves) até 2016, quando as atividades foram descontinuadas. Em março de 2017, a Lar assumiu a administração da granja, que passou a ser a Unidade Produtora de Desmamados 3 (UPD 3); outras duas estão localizadas no distrito de Moreninha, em Santa Helena (PR).

A UPD 3 está situada no Km 10 da PR 585, a poucos quilômetros da cidade de Toledo. É formada por 15 barracões com capacidade para alojar até 3.000 matrizes, que geram uma produção média de 1.800 leitões por semana, ou 7.600 ao mês, totalizando 91.200 ao ano. Os "porquinhos" permanecem na granja até o desmame, isto é, quando atingem a idade de 23 dias ou o peso de 6,5 quilos, sendo a seguir transferidos para os creches (tempo de 40 dias até o peso de 23 quilos) e, finalmente, para os terminadores (outros 105 dias até atingir o peso de abate de 128 quilos).

23 funcionários trabalham na UPD 3 sob o comando do gerente Joel Salvador, 43 anos, técnico em agropecuária e administrador de empresas, que em sua biografia carrega 18 anos de serviços dedicados à suinocultura.

INSTALAÇÕES REFORMADAS

Antes de entrar em operação, as instalações da UPD 3 passaram por reformas, incluindo pintura dos 15 barracões, ajustes nos pisos e no sistema elétrico e colocação de telas de isolamento para evitar a entrada de animais. Foram também revitalizados o escritório, o refeitório e os banheiros. Os funcionários receberam uniformes novos. Alguns colaboradores residem com suas famílias nas nove residências disponíveis na UPD 3.

RIGOR SANITÁRIO

Ninguém entra na UPD 3 sem antes tomar um banho completo, vestir um macacão e calçar botas de uso exclusivo na granja. A medida de biossegurança "impede a entrada de agentes contaminantes que podem comprometer todo o processo produtivo", informa Evandro Beraldin, gerente de produção de suínos da Lar Cooperativa. Isso levou a UPD 3 a conquistar a certificação interna ISO 9001.

Os funcionários, que estavam à beira do desemprego não escondem a satisfação de estarem trabalhando. Empenham-se, capricham, querem ter uma performance de resultados. É o caso do casal Fabiano Pereira de Souza e Jaqueline dos Santos, ele assistente de produção, e ela, vice-líder da equipe da maternidade. "Nós queremos o bem-estar dos colegas e também dos animais. Deve haver sintonia", declaram.

MATERNIDADE. A funcionária Jaqueline dos Santos e os cuidados especiais com os suínos recém-nascidos

COMITÊ EDUCATIVO

2019 superou as expectativas

● Os integrantes do Comitê Educativo Central, presidido pelo associado Jandir Vargas de Lima, estiveram reunidos na manhã de 4 dezembro, na Lar Associação Recreativa de Medianeira, para apresentar relatório das atividades realizadas no ano de 2019.

● Os resultados foram altamente positivos, com uma integração maior entre os associados através de cursos que despertaram interesse pela gestão da propriedade. Compareceram ao evento 105 integrantes de diversos comitês de atividades afins.

● O diretor-presidente **Irineo da Costa Rodrigues** destacou que a "estiagem nos levou R$ 550 milhões do faturamento" e que, mesmo assim, os gestores da Cooperativa, preparados, aproveitaram as oportunidades e conseguiram reverter o quadro. "A Lar deve fechar 2019 com um faturamento de quase R$ 7 bilhões, e um resultado financeiro na casa de R$ 230 milhões, ou seja, o dobro do ano de 2017", informou o diretor-presidente.

MINISTRA

Elegância e discrição

● A ministra da Agricultura, **Tereza Cristina**, esteve na Lar Cooperativa, no dia 6 de dezembro, para participar do encontro da Ocepar. Por onde passou, espalhou simpatia, voz firme e pausada, sobriedade e elegância no vestir.

PARCERIA COMERCIAL

Executivos da Aviagen na Lar Cooperativa

● A Lar Cooperativa recebeu a visita de executivos da Aviagen, uma das maiores fornecedoras mundiais de genética de frangos de corte.

● O grupo, do qual participavam também novos diretores da empresa, reuniu-se com a Diretoria Executiva da Lar e gerentes ligados à avicultura.

● Estiveram na Sede Administrativa da Lar, **Alfons Koerhuis**, diretor técnico mundial da Aviagen Broiler Breeding e Turkeys (responsável global pelos programas genéticos da Aviagen); **Craig Morton**, diretor global de produtos Aviagen; **Eduardo Souza**, vice-presidente de pesquisa e desenvolvimento da Aviagen América do Norte; **Ivan Lauandos**, presidente da Aviagen América Latina; geneticista **Jane Lara Grosso**, coordenadora de produtos - Brasil; e **Luiz Mansano**, gerente nacional de vendas - Brasil.

SEGURANÇA

UIA realiza segundo simulado de evacuação

• A Unidade Industrial de Aves em Matelândia realizou em novembro o segundo simulado de evacuação deste ano, atendendo a exigência do Corpo de Bombeiros, conforme a Norma de Procedimentos Técnicos (NPT) 017, que estabelece as condições mínimas para a composição, formação, implantação, treinamento e reciclagem da Brigada de Emergência, preparando os funcionários para atuar na prevenção e combate ao princípio de incêndio, abandono de áreas e primeiros socorros.

• A norma preconiza um simulado por ano; no frigorífico a ação foi realizada duas vezes. "É uma ação importante para nossa Unidade, que é composta por quase 6.000 pessoas. Os funcionários devem saber onde ficam as portas de saída de emergência e outros dispositivos que salvaguardam a vida de todos. Em resumo, o simulado de evacuação 2019 foi um sucesso, já que todos saíram da planta em tempo, cumprindo os procedimento com disciplina e ordem.", afirmou o engenheiro de segurança do trabalho **Énio João da Rosa**.

ESPECIALIZAÇÃO - No dia 18 de dezembro deu-se a conclusão da Escola Técnica da Lar, que envolveu 37 participantes, funcionários do fomento avícola, Unidade Produtora de Pintainhos, Unidade Industrial de Rações e Unidade Industrial de Aves. A iniciativa interna surgiu para instigar a equipe a manter-se atualizada sobre assuntos técnicos relevantes para o setor. Além de aulas teóricas, a escola incluí provas para testar o conhecimento de cada módulo. Foram reconhecidos e premiados os funcionários com as melhores notas.

TRABALHO ESCOLAR

Estudante de Missal cria maquete do Posto da Lar

● Espaço rural e urbano foi o tema sugerido aos alunos do 4º ano da Escola Municipal Novo Milênio, de Missal, para a construção de uma maquete. Dentre os mais variados espaços miniaturizados (igreja matriz, lago municipal, propriedades rurais), um chamou a atenção, a maquete do Posto de Combustíveis da Lar, projetada pelo aluno **Pablo Roberto Soares**. "A professora pediu que fizéssemos uma maquete; como passo todos os dias em frente ao posto, decidi por este. Gosto das coisas da Lar", reiterou o aluno, que recebeu uma cesta de produtos como reconhecimento pelo trabalho apresentado.

● **Jair Paulo Gasparin** (na foto à direita), gerente do Lar Posto de Missal, disse que o reconhecimento pelo trabalho desenvolvido foi devido à espontaneidade do aluno. "Gosta do que vê, passa por ali todos os dias, e ficamos muito honrados com isso. A escola fez a divulgação também nas redes sociais, e assim ficamos sabendo. Nada mais justo que reconhecer o trabalho da escola, da direção, dos professores e da classe, e o destaque para o aluno Pablo", concluiu o gerente.

PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS

14º salário vem aí

● Os aproximadamente 13 mil funcionários da Lar começam o ano de 2020 com mais dinheiro no bolso. Dia 17 de janeiro receberão o 14º salário integral e sem descontos, como participação nos lucros de empresa. 70% do salário serão em dinheiro e 30%, em crédito no LarCard, para gastar nos supermercados e postos de combustíveis.

Programe-se!

AGO dia 31 de janeiro de 2020, às 9h30, no Lar Centro de Eventos.

Em pauta: Relatório e Balanço 2019, eleição do Conselho Fiscal (gestão 2020) e assuntos gerais.

VISITA. Brasileiros no Centro de Inovação da WinField, em River Falls

AGRICULTURA

Viagem técnica aos Estados Unidos

● Integrantes do time Lar Agro do Paraná e Mato Grosso do Sul tiveram a oportunidade de participar de uma visita técnica aos Estados Unidos no final do mês de outubro. Na viagem realizada em parceria com a BASF e a WinField United®, os participantes puderam conhecer unidades dessas empresas e também manter contatos com produtores americanos que estavam em período de colheita.

● Foram 2500 quilômetros percorridos, desde o estado de Wisconsin, passando por Indiana, até chegar a Illinois ("Corn Belt"), com o objetivo de transmitir conhecimentos aos participantes e principalmente proporcionar-lhes uma imersão em novas tecnologias. A viagem iniciou-se com uma visita à empresa WinField, do grupo Land O'Lakes, na cidade de River Falls, em Wisconsin. E seguiu para Seymor, Illinois, onde os brasileiros visitaram uma estação de pesquisa da empresa BASF.

FESTIVAL

14º Cantarolar teve 130 inscritos

● Com quatro noites de apresentações, a 14ª edição do Cantarolar - Festival de Interpretação da Canção da Lar foi realizada de 6 a 9 de novembro em Medianeira. Foram 130 inscritos que deram um show e emocionaram o público que prestigiou o evento.

● O Lar Centro de Eventos mais uma vez foi palco para lindas canções. Clássicos da música sertaneja, popular e gospel foram relembrados e muito bem interpretados pelos cantores.

● Organizado pela Lar Associação Recreativa com o apoio da Lar Cooperativa, o evento premiou os três melhores colocados de cada categoria com troféu mais prêmio em dinheiro, e também os cantores mirins que levaram para casa troféus de participação.

MÚSICA RAIZ. Tião do Campo e Augusto, associados da Lar em Ramilândia, interpretaram a música "Assino com X", de Gilberto e Gilmar, e ficaram com o 1º lugar na categoria Sertanejo Interna

EMOÇÃO. Edilaine Correa (foto à esquerda), funcionária da UIA 2 em Cascavel, foi a primeira colocada na categoria Popular interna com a música gospel "Fidelidade", de Daniele Cristina. Acima, a família Marca, de Medianeira, que vibrou com as apresentações dos intérpretes, e Isabelli Panzotto, campeã infantil

ENCONTRO. Dez engenheiros agrônomos, formandos de 1973 da Universidade Federal de Pelotas, visitaram seu colega de turma **Irineo da Costa Rodrigues** durante o Canterolar. Os visitantes gostaram muito das apresentações.

Clima de confiança e camaradagem

Trabalho no Centro Administrativo é aprovado

Bruna Potrich

Pela primeira vez a Lar Cooperativa participou da pesquisa realizada pela Great Place To Work -GPTW, que reconhece e certifica internacionalmente as melhores empresas para se trabalhar. A pesquisa é baseada em perceber a experiência do colaborador em seu ambiente de trabalho, se ele gosta e confia nas pessoas com quem convive na empresa.

Com base nos questionários respondidos por 327 funcionários pertencentes ao Centro Administrativo, os indicadores de destaque na avaliação foram "Orgulho em trabalhar na empresa", "Confiança no gestor" e "Camaradagem", o que de acordo com a diretora-executiva da Regional Paraná da GPTW, Claudia Malschitzky, representa que a Cooperativa compõe uma cultura de confiança, o que norteia o trabalho da consultoria. "Isso mostra que a Lar respeita e cuida de seus colaboradores, preservando os valores, a qualidade de vida e o relacionamento", explicou.

A COOPERATIVA

Atualmente com mais de 13 mil funcionários, a Lar é a Cooperativa que mais emprega no Brasil, e agora tem a pretensão de entrar para o ranking das melhores empresas para se trabalhar no Paraná.

Segundo a gerente de gestão de pessoas da Lar, Fabiane Poletto Bersch, a pesquisa demonstra os pontos fortes e de melhoria em relação à percepção dos funcionários para com a empresa, e que receber uma certificação como essa é motivo de admiração. "Nossa visão é ser a melhor cooperativa do Brasil e para isso precisamos ter as melhores pessoas e o melhor ambiente para elas trabalharem. Uma empresa é formada por pessoas, e pessoas felizes crescem, se desenvolvem e produzem mais", concluiu.

APROVAÇÃO. Centro Administrativo da Lar em Medianeira: funcionários classificaram o local como excelente para se trabalhar

Aproach® Prima

FUNGICIDA

Com ação sistêmica contra ferrugem asiática e outras doenças, **Aproach® Prima** protege a cultura durante todo o ciclo e oferece excelente performance, entregando **lavouras mais produtivas.**

APROACH® PRIMA. ARRANQUE FORTE E CHEGUE BEM NO FINAL.

Tradição e eficiência
da primeira à última aplicação

O aumento da produtividade e rentabilidade foi observado em campos experimentais, onde foram utilizados os produtos, seguindo corretamente as informações de dosagem e aplicação. O aumento de produtividade e rentabilidade depende também de outros fatores, como condições de clima, solo, manejo, estabilidade do mercado, entre outros.

ATENÇÃO ESTE PRODUTO É PERIGOSO À SAÚDE HUMANA, ANIMAL E AO MEIO AMBIENTE; USO AGRÍCOLA; VENDA SOB RECEITUÁRIO AGRONÔMICO; CONSULTE SEMPRE UM AGRÔNOMO; INFORME-SE E REALIZE O MANEJO INTEGRADO DE PRAGAS; DESCARTE CORRETAMENTE AS EMBALAGENS E OS RESTOS DOS PRODUTOS; LEIA ATENTAMENTE E SIGA AS INSTRUÇÕES CONTIDAS NO RÓTULO, NA BULA E NA RECEITA; E UTILIZE OS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL.

CORTEVA™
agriscience

0800 772 2492 | saiba mais: corteva.com.br

®,™ Marcas registradas da Dow AgroSciences, DuPont ou Pioneer e de suas companhias afiliadas ou de seus respectivos proprietários. © 2019 CORTEVA.

Gestão da propriedade ajuda a fortalecer a pecuária

Organização do espaço e controle financeiro

Roberto Marin

Administrar uma propriedade rural não é serviço para amadores. Requer estudo, planejamento, controle financeiro, organização, e metas para se alcançar elevados índices de produtividade no presente e no futuro.

Baseada nessa filosofia, a Lar conta, desde 2016, com os serviços da empresa "A Hora é Agora Treinamentos", que ministra cursos aos produtores rurais associados da Cooperativa no Oeste do Paraná. O objetivo é "identificar, através de indicadores de qualidade e produtividade, a análise numérica econômico-financeira para tomada de decisões".

Em 2019, foram avaliadas 90 propriedades rurais, de 90 associados que executam atividades diárias nas áreas de suinocultura, aves de postura e de corte. E os resultados, animadores, foram apresentados nos dias 20, 21 e 22 de novembro no CDT – Centro de Desenvolvimento e Treinamento e unidades de atendimento.

Vez e voz tiveram os pecuaristas para mostrar o que aprenderam e as mudanças que promoveram em suas propriedades. Em grupos, munidos de papel e caneta, em suas atividades afins (suinocultura, aves de postura e corte), fizeram um resumo do que aprenderam em seis encontros individuais (aulas práticas) e nos três coletivos. Colhidas as informações, cada grupo apresentava aos demais colegas os resultados dos cursos.

O QUE MELHOROU?

Em quase todos os grupos, houve uma certa unanimidade nos resultados. Em resumo, pode-se citar:

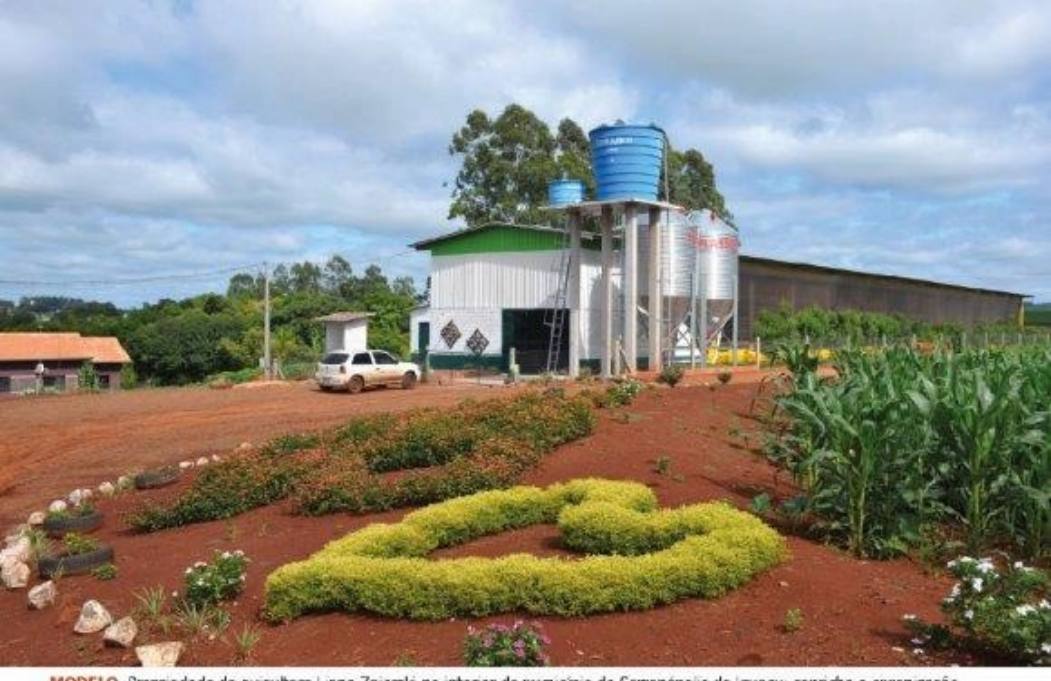
CERTIFICAÇÃO. Liane Terezinha, a mãe Lurdes Zgierski e o diretor 2º vice-presidente Urbano Frey no encerramento do curso Gestão da Propriedade em novembro

- Organização da propriedade;
- Planejamento financeiro: custos e despesas;
- Viabilidade econômica e impacto ambiental;
- Definição de prioridades;
- Planos de ação;
- Divisão de tarefas;
- Tempo para convívio familiar, o lazer e o entretenimento;
- Instrumentos de trabalho em locais definidos;
- Grama cortada, pátio limpo e lenha empilhada.

Ao final das apresentações dos resultados, os 90 participantes receberam um certificado de participação do curso e uma placa com a identificação da propriedade e dizeres da missão.

Deixou o banco para ser avicultora

Liane Terezinha Zgierski, 35 anos, até há pouco tempo trabalhava no banco Sicredi na cidade de Campo Mourão (PR). É formada em matemática e tem pós-graduação em Métodos e Técnicas de Ensino. Os pais Lúcio e Lurdes, já idosos, precisavam de alguém que desse continuidade no Sítio Gaúcho, com 10 alqueires, localizado na Linha Gaúcha, município de Serranópolis do Iguaçu. E como diz o ditado gaúcho: "O cavalo passa encilhado uma única vez", Liane largou tudo e montou no cavalo para administrar a propriedade.



MODELO. Propriedade da avicultora Liane Zglerski no interior do município de Serrandópolis do Iguaçu: capricho e organização

O investimento inicial foi na construção de um aviário para criação de aves de postura. "Em um ano e meio já alojamos 10.800 aves poedeiras, o que gerou uma produção de 333 mil dúzias de ovos, nesse primeiro lote", diz Liane

Antes e durante o curso de Gestão da Propriedade, a família colocou a "mão na massa" e deu, assim por dizer "um banho de organização" no Sítio Gaúcho. Ficou um luxo: placa de identificação na entrada, jardim, acesso cascalhado, lenha empilhada, moradia pintada e uso de EPI (Equipamentos de Proteção Individual) para entrar no aviário. Assim, Liane e os pais colocaram uma placa na porta do aviário com os seguintes dizeres:

Valores:

Melhoria contínua;
Buscar inovações;
Trabalho com ética;
Respeito ao meio ambiente;
Responsabilidade e família.

Visão de futuro:

Ser uma propriedade modelo em sustentabilidade, rentabilidade e organização.

Missão:

Atuar na produção agropecuária de forma ética, segura e sustentável, fornecendo alimentos de qualidade com responsabilidade social.

TIME 1. Grupo de associados da região de Medianeira que trabalham com aves de postura no encerramento do curso Gestão da Propriedade

TIME 2. Associados de Céu Azul que atuam na avicultura de corte. Lições de planejamento, organização e controle financeiro animaram os participantes, entre eles o associado João Paulo Rigo (no detalhe)

NOVOS BOMBEIROS. Formandos ladeados pelos diretores Irineo Rodrigues (dir.) e Lauro Soethe (esq.)

8ª turma de bombeiros civis

Formatura realizou-se na Unidade de Dourados

Bruna Potrich

Após 210 horas de treinamento com a participação de 25 funcionários das unidades da Lar em Mato Grosso do Sul e mais três funcionários da Unidade Industrial de Soja (UIS) de Céu Azul (PR), foi realizada a formatura da 8ª turma de bombeiros civis da Lar, no dia 11 de dezembro, nas dependências da Unidade de Dourados (MS).

Participaram da cerimônia o diretor-presidente da Cooperativa, Irineo da Costa Rodrigues; o diretor 1° vice-presidente Lauro Soethe, gerentes das unidades da Lar MS, o gerente da UIS, Ademilson Freire, e o capitão Edenilson Domingos, do 2° GBM (Grupamento de Bombeiros Militares) de Dourados.

Eliton Gonçalves Lima, orador da turma e aluno destaque do curso, afirmou que o agente unificador do grupo é a motivação pela vida. "Motivação esta que nos impulsiona a sermos melhores pais, filhos, amigos, colegas e profissionais envolvidos em proteger a vida sempre", disse o técnico em segurança do trabalho.

DESTAQUE. Eliton obteve média final 95,50 no curso

COMANDANTE. Capitão Edenilson, do 2º GBM

Na oportunidade, o capitão BM Edenilson Domingos reiterou que um bombeiro nunca está só. "A vida de bombeiro é isso, nós não fazemos nada sozinhos, sempre temos o companheiro do lado, pra nos ajudar. E tenham certeza que nós, bombeiros militares que um dia juramos oferecer a vida em sacrifício de todos, estaremos ao lado de vocês".

A empresa Action Life, que atua na formação de profissionais na área de segurança do trabalho, foi mais uma vez responsável pelo treinamento. O militar da reserva do Corpo de Bombeiros do Paraná e um dos proprietários da empresa, Joel da Silva Luiz, leu o termo de encerramento do curso.

O diretor-presidente da Lar enalteceu os novos bombeiros e lembrou que a Lar Cooperativa, acima de tudo, zela pela vida das pessoas. "Somos privilegiados por termos pessoas como vocês em nosso quadro de funcionários, que no dia a dia trabalham em seus afazeres e agora estão preparados para agir e, se preciso, ir de encontro ao fogo quando todos correm em sentido oposto", concluiu.

Vire a chave

com a Lar

A cada **R$50** em compras você ganha **1 cupom** para concorrer a:

5 POUPANÇAS NO VALOR DE R$ 50mil

+

3 CARROS
HB20

1 SUV
HYUNDAI CRETA ATTITUDE

2 MOTOS
BIZ 110i

Cadastre seu cupom em lar.ind.br/**promocao**

Válido para Lar Postos e Lar Supermercados. *A cada R$50,00 em compra você ganha um cupom digital para concorrer. **Imagens meramente ilustrativas. CERTIFICADO DE AUTORIZAÇÃO SECAP/MF Nº 04.004389/2019. Consulte regulamento completo em www.lar.ind.br/promocao

CONCLUSÃO DE CURSO. Formandos receberam seus certificados em solenidade realizada no Lar Centro de Eventos

MBA em Gestão do Agronegócio

35 funcionários da Lar concluem especialização

Roberto Marin

Uma parceria entre a Lar, Fundação Getúlio Vargas (FGV) e a União Dinâmica de Faculdades Cataratas (UDC) fez com que 35 funcionários da Cooperativa voltassem à vida acadêmica durante dois anos - de setembro de 2017 ao final de 2019 - para realizar uma MBA em Gestão do Agronegócio.

A formatura da turma aconteceu na noite do dia 19 de novembro, tendo por local o Lar Centro de Eventos, em Medianeira (PR). O evento contou com a presença da Diretoria Executiva da Lar, superintendentes, professores da UDC, amigos e familiares dos formandos.

Falando em nome da turma, o formando Jackson Willian da Motta (gerente de compras) destacou que era uma honra representar um "grupo multidisciplinar envolvendo profissionais da área administrativa, técnica, comercial, de produção e logística, uma interação que engrandeceu nossas discussões e ampliou nossos aprendizados". E mais: "Ser funcionário da Lar é também estar presente no cenário do agronegócio nacional, o que exige a continua qualificação, busca pelo profissionalismo e eficiência em nossas funções diárias", pontuou.

"Quero parabenizar todos os formandos e dizer que vocês tiveram uma oportunidade ímpar de avançar nos estudos intelectuais quando, segundo dados, apenas 12% da população tem curso superior", disse a coordenadora UDC-FGV, professora Leonor Venson de Souza.

O diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues salientou que a Lar tem o firme propósito de ser "a melhor Cooperativa agroindustrial do Brasil". Para tanto, "é preciso capacitar, formar e qualificar os mais de 11 mil produtores rurais associados e os 15 mil funcionários, para que possam apresentar resultados que promovam o desenvolvimento e o bem-estar social de todos", frisou.

ORADOR. Jackson Willian da Motta destacou que a MBA foi uma oportunidade para que os funcionários da Lar possam entender melhor o contexto do agronegócio nacional

Cooperativas do Paraná faturam R$ 85 bilhões em 2019

Resultados foram apresentados em Medianeira

Roberto Marin
com assessoria de imprensa da Ocepar

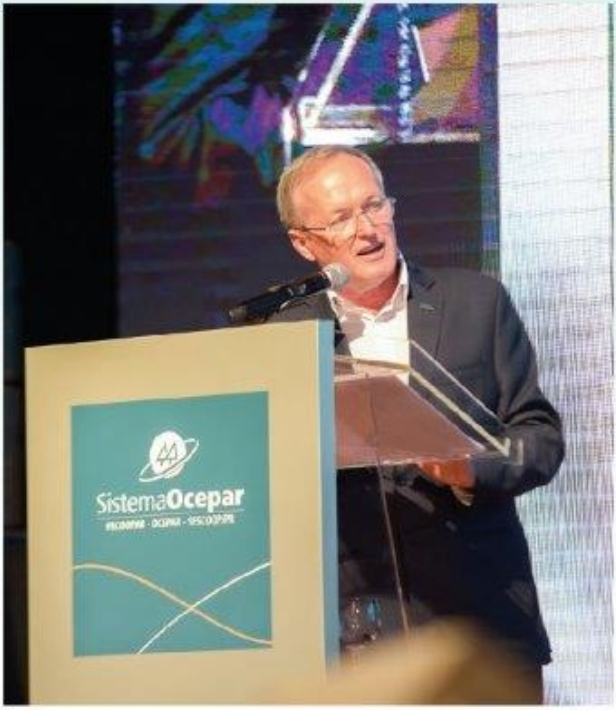
A Lar Cooperativa Agroindustrial sediou, no dia 6 de dezembro, o Encontro Estadual de Cooperativas Paranaenses, promovido pelo Sistema Ocepar. Foi o primeiro evento do gênero realizado no interior do Estado. Cerca de 2 mil pessoas ligadas ao cooperativismo paranaense se reuniram no Lar Centro de Eventos. Autoridades como a ministra da Agricultura, Tereza Cristina, e o governador do Paraná, Ratinho Júnior, também prestigiaram o encontro e participaram de um momento importante, que foi a assinatura da Instrução Normativa nº 63, que reconhece o Paraná como zona livre da peste suína clássica, desmembrando o Estado de um grupo formado por outras 14 unidades federativas.

FORÇA DO COOPERATIVISMO

As 216 cooperativas paranaenses vinculadas ao Sistema Ocepar seguem apresentando resultados positivos a cada ano. E em 2019 não foi diferente, de acordo com o levantamento preliminar apresentado pela entidade no Encontro Estadual de Cooperativistas Paranaenses.

"Apesar das adversidades climáticas vivenciadas no início de 2019, das quais ninguém esteve imune, as cooperativas do Paraná devem confirmar um crescimento no seu faturamento, ultrapassando R$ 85 bilhões, com resultados positivos da ordem de R$ 3,5 bilhões e R$ 2,6 bilhões em impostos arrecadados", afirmou o presidente do Sistema Ocepar, José Roberto Ricken, em pronunciamento no evento.

Em relação a 2018, o faturamento alcançado pelo setor cooperativista registrou crescimento de 1,67%, já que no ano passado a movimentação econômica atingiu R$ 83,7 bilhões. Atualmente, as cooperativas do Paraná possuem mais de dois milhões de cooperados e 107 mil profissionais contratados.



SATISFEITO. O presidente da Ocepar, José Roberto Ricken, no Lar Centro de Eventos: cooperativismo do PR registrou crescimento de 1,67% em relação a 2018

NOVOS INVESTIMENTOS

Ainda de acordo com Ricken, o cooperativismo também deve elevar, a partir de 2020, o montante relativo aos investimentos. "Temos convicção de que, para a viabilização do plano safra ainda é fundamental e estratégico a disponibilização de linhas de crédito

SALÃO LOTADO. Mais de 2 mil pessoas participaram do Encontro Estadual de Cooperativas Paranaenses em Medianeira

rural para investimentos de longo prazo e custeio a juros compatíveis com a atividade produtiva. Neste contexto, as cooperativas do Paraná demandam o equivalente a R$ 3,8 bilhões para projetos de agroindústrias, armazenamento, tecnologia, infraestrutura e distribuição, para atender quase 60% da produção agropecuária que passam por nossas cooperativas no Estado", disse o presidente da Ocepar.

Em 2018, as cooperativas do Paraná contabilizaram R$ 1,95 bilhão em investimentos, o que significa que o novo valor projetado pelo setor em melhorias representa um aumento de mais de 70% em relação ao ano passado.

PRODUÇÃO DE ALIMENTOS

O presidente da Ocepar avalia que, em âmbito mundial, há grandes oportunidades para o Brasil, devido à demanda por alimentos, especialmente proteína animal. "Cabe a nós identificá-las, contratá-las e nos organizar para atendê-las com muita competência. No passado, a lógica era produzir mais e buscar mercado. Agora, o nosso desafio é identificar mercados e atendê-los com profissionalismo e qualidade. O mundo sabe do potencial do nosso País. Gradativamente, o Brasil vai conquistando liderança na oferta de muitos produtos no mercado internacional. Temos que saber lidar com essa nova realidade e valorizar nossos produtos, combatendo falsas informações que circulam a nosso respeito, alimentadas pela concorrência comercial que se estabeleceu no mundo. Para sobreviver a isso, nunca foi tão importante estreitar relações com os consumidores dos alimentos que ofertamos", frisou.

"Com a coordenação do Ministério da Agricultura, haveremos de conquistar os avanços necessários na sanidade agropecuária. A condição de área livre de aftosa sem vacinação e a segregação do Paraná do grupo de 14 Estados sem peste suína clássica são medidas importantes para a conquista de mais espaço para nossas carnes no mercado mundial", acrescentou José Roberto Ricken.

Números do cooperativismo

- As 216 unidades cooperadas em todo o Paraná fecham o ano com 107.750 colaboradores em 130 municípios, ampliando em cerca de 6,5% o quadro funcional em relação a 2018.
- O ano de 2019 se encerra com US$ 3,5 milhões (aproximadamente R$ 15,2 milhões) em exportações.
- O sistema conta com 2 milhões de associados.

Medida do Ministério da Agricultura fortalece produção suína do PR

A ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, Tereza Cristina, assinou durante o Encontro de Cooperativas, ao lado do governador Carlos Massa Ratinho Junior, instrução normativa que reforça o reconhecimento do Paraná como área livre da peste suína clássica (PSC). O documento desmembra o Estado de um grupo que era formado por 14 unidades federativas.

O governador Carlos Massa Ratinho Junior destacou a medida por parte do governo federal. "É muito importante estrategicamente para o nosso Estado. Uma chancela que dá tranquilidade para os compradores internacionais", afirmou Ratinho Junior. "Temos que aproveitar esse bom momento para conquistar ainda mais espaço com a nossa qualidade", acrescentou.

A ministra Tereza Cristina disse que a ação só pôde acontecer porque o Paraná vem fazendo a lição de casa, buscando uma agropecuária inovadora e livre de doenças. "Esse ato representa muito para o Estado, que ganha condições importantes para a exportação da carne suína", destacou a ministra. "Agora, o Paraná está entregando tudo aquilo que o mundo precisa", acrescentou.

REBANHO PARANAENSE

O Paraná tem o segundo maior rebanho de suínos no Brasil com produção de 840 mil toneladas em 2018 (21,3% da produção nacional), e é o terceiro em comércio exterior de suínos, com 107 mil toneladas exportadas em 2018 - o equivalente a 16,8% do total brasileiro. Este ano, entre janeiro e outubro, já foram enviados ao exterior pelo Paraná 94 mil toneladas de carne suína. As exportações têm sido favorecidas pela China, que abriu as portas de seu mercado depois que um surto de peste suína africana (PSA) dizimou 40% do rebanho local.

Troféu Ocepar

- A ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, Tereza Cristina, foi homenageada com o Troféu Ocepar 2019, concedido pela diretoria da Ocepar (Sindicato e Organização das Cooperativas do Estado do Paraná) pelos serviços relevantes prestados ao cooperativismo paranaense.
- Ao receber a honraria, Tereza Cristina ressaltou que as cooperativas são um dos motores do crescimento da agricultura brasileira, além de promover a melhoria na vida das famílias de produtores.
- A ministra reforçou que uma das metas do Mapa é promover o cooperativismo no país. Uma das ações é o programa Brasil Mais Cooperativo, lançado este ano e que visa levar modelos de cooperativas de sucesso, como as do Paraná, para outras regiões do país, entre elas Norte e Nordeste.

ELOGIO. A ministra Tereza Cristina disse que o Paraná vem fazendo a lição de casa

Irineo Rodrigues apresenta perfil da Lar Cooperativa

Os participantes do Encontro Estadual de Cooperativas Paranaenses tiveram a oportunidade de conhecer um pouco mais sobre a Lar. O diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues apresentou um resumo de atividades executadas pela Lar ao longo de 55 anos de existência.

O dirigente começou destacando as pessoas que fazem parte da equipe de trabalho da Cooperativa, como os responsáveis por cada área, ressaltando a forte presença feminina em todos os segmentos: nas gerências, no campo, na segurança e nos comitês educativos. Desfilaram nos telões do Lar Centro de Eventos imagens de mulheres que se destacam, entre elas, Adriana Matte (conselheira de administração), Lérida Fantin de Vargas (gerente da Unidade Industrial de Aves), Camila Catafesta (comunicação) e Márcia Piati (produtora rural), entre outras.

A inovação foi outro ponto frisado por Rodrigues. De acordo com ele, há alguns anos, a Cooperativa vem se questionando sobre como inserir a Lar, os cooperados e seus familiares no contexto atual, em que as empresas estão evoluindo tão rapidamente. "Há 10 anos iniciamos um trabalho nessa área, com bons resultados. A inovação e o aprendizado contínuo fazem parte dos valores da Lar", disse. "A inovação é importante para resolver problemas e nós estamos em busca constante de soluções. Todas as iniciativas na área de inovação são implementadas com objetivo de produzir resultados financeiros, melhorias em nossos produtos e processos, redução de custos e geração de novos valores aos nossos clientes, que são os cooperados", afirmou.

RODRIGUES. Faturamento previsto de R$ 6,9 bilhões em 2019

Rodrigues também falou sobre a Universidade Corporativa, que reúne pessoas com interesses comuns, com a oferta de cursos customizados em parceria com instituições de ensino de renome. "A Universidade Corporativa e o Programa de Inovação são os nossos guarda-chuvas", frisou.

O diretor- presidente da Lar destacou os resultados do Programa de Gestão de Ideias, em que os colaboradores da cooperativa podem apresentar variadas propostas ligadas às atividades da Lar. No ano passado, a iniciativa gerou R$ 7,4 milhões em economia. "Em 2019, nossa meta era contar com a participação de 200 funcionários, mas 646 funcionários apresentaram 457 ideias, das quais 59% foram aprovadas e serão aproveitadas, devendo gerar economia de R$ 34,6 milhões. Esse foi o valor investido na construção deste Centro de Eventos", explicou.

Rodrigues informou que a Lar possui, atualmente, mais de 11 mil cooperados e mais de 13 mil funcionários. Ela abate 520 mil aves por dia nas unidades industriais localizadas em Matelândia e Cascavel. Também recebe a produção dos agricultores associados por meio de 50 unidades de grãos instaladas no Paraná, Mato Grosso do Sul e Santa Catarina. "A cooperativa espera atingir faturamento de R$ 6,9 bilhões neste ano", finalizou.

GOVERNADOR E MINISTRA PLANTAM ÁRVORES - Durante o evento, o governador Ratinho Junior e a ministra da Agricultura, Tereza Cristina, plantaram árvores nativas no Bosque dos Pioneiros e Autoridades da Lar Cooperativa. Ratinho Junior plantou a muda de um ipê. Já a ministra, uma muda de peroba.

PRESENÇAS - Além de cooperativistas, da ministra Tereza Cristina e do governador Ratinho Junior, participaram do encontro da Ocepar os secretários estaduais Valdemar Bernardo Jorge (Planejamento) e Márcio Nunes (Desenvolvimento Sustentável e Turismo); Fernando Mendes, secretário adjunto da defesa agropecuária do Ministério da Agricultura; Agide Meneguette, presidente da FAEP; Vitor Tioqueta, diretor-superintendente do Sebrae Paraná; Natalino Souza, presidente do Instituto Emater; deputados federais Evandro Roman e Pedro Lupion; deputado estadual Marcel Micheletto; e o prefeito de Medianeira, Ricardo Endrigo.

Em 2020,
continuaremos
juntos em todos
os momentos.
Feliz Natal e um
Ano Novo repleto de
alegrias e realizações.
Sicredi
sicredi.com.br
SAC - 0800 724 7220
Deficientes Auditivos ou de Fala - 0800 724 0525
Ouvidoria - 0800 646 2519

Melhoria contínua no agro

Projetos podem levar a economia de R$ 6 milhões

Camila Catafesta

O 3° workshop das indústrias do agronegócio da Lar Cooperativa envolveu apresentação de nove projetos desenvolvidos pelos trabalhadores das unidades industriais de rações (UIRs) do Paraná e Unidade Industrial de Soja de Céu Azul. O evento, que faz parte do Programa de Melhoria dos Resultados Industrias, contou com banca avaliadora formada pelos três diretores e três superintendentes.

As iniciativas apresentadas seguiram a metodologia de estudo em grupo (cumbuca) e desenvolvimento completo da ideia seguindo as ferramentas sugeridas pelo livro "Gerenciamento de Rotina", de Vicente Falconi. O período de estudo foi de janeiro a dezembro do ano de 2019, com um total de 20 projetos desenvolvidos, sendo que os nove finalistas envolvem investimento total de R$ 3,88 milhões e economia prevista de mais de R$ 6 milhões.

"É impressionante o trabalho que vocês realizam", disse o diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues durante o encerramento, reforçando que a participação dos funcionários e inovação estão fazendo a diferença na Lar. O dirigente destacou que recentemente esteve em visita técnica a uma universidade privada em Israel, que tem como foco a inovação.

GRUPO VENCEDOR. Eliane Kuhn, líder de controle de qualidade e higienização; Ana Paula Z. Fleck; líder de expedição; Gabriel Souto, líder de recepção de matéria-prima; e Carlos Pol, supervisor de produção

VENCEDORES

Os melhores projetos foram:

- **1° lugar: Automação dos pedidos de ração para avicultura -** Unidade Industrial de Rações de Santa Helena;
- **2° lugar: Otimização da energia térmica com a troca de calor do óleo com a miscela -** Unidade Industrial de Soja de Céu Azul;
- **3° lugar: Melhorar a condição da biomassa produzida na serraria através de segregação e peletização -** Unidade Industrial de Soja de Céu Azul.

O projeto que recebeu destaque como primeiro colocado surgiu para atender a necessidade de melhorar as entregas de rações. "Alguns produtores acabavam esquecendo de fazer o pedido por telefone, o que gerava pedidos de urgência, dificultando a organização da produção e a entrega", disse Ana Paula Zimmer Fleck, funcionária da Unidade Industrial de Rações de Santa Helena e líder de expedição.

A ideia do grupo de funcionários está em funcionamento desde outubro em 100% dos aviários com o uso de inteligência artificial. Agora, até em média aos 38 dias das aves, os pedidos de rações são feitos de maneira automática, sendo o avicultor responsável apenas por pedir a ração para a fase final das aves. Os três melhores projetos foram premiados com viagem à Serra Gaúcha.

JURADOS. Os projetos foram avaliados pelos diretores e superintendentes da Cooperativa

PARTICIPANTES. Mais de 60 funcionários desenvolveram projetos em suas unidades durante o Programa de Melhoria dos Resultados Industriais

CRESOL
Para realizar seus planos
agora
Crédito Cresol
Taxas mais baixas
Melhores prazos
CRESOL

Aves de postura no alto do morro

Casal Renosto explora propriedade de 1,5 ha

Roberto Marin

Eles são jovens, têm um filho (Paulo Roberto, 4 anos) e estão prestes a concluir curso superior. Eles são leitores. Eles são avicultores, criam aves de postura. Eles moram no ponto mais alto do Município de Matelândia, na Linha Rio Uru. Lá, Ludmilla Dany Pastore, 24 anos, matelandiense de cepa, e seu esposo Renato Roberto Renosto, 28 anos, céu-azulense, decidiram investir numa propriedade de 1,5 hectare. O pedaço de terra, Ludmilla "herdou" dos pais, Camilo e Claudiane Pastore, que também residem no alto do morro. A área rural foi uma doação dentro do projeto de sucessão antecipada na propriedade rural, filosofia defendida pelo Comitê Educativo.

O casal construiu moradia e passou a criar gado de leite. E foi só? Não. Como é praticamente impossível produzir grãos em solo montanhoso, os esforços foram concentrados no que era possível fazer e produzir naquele canto de terra. A solução foi investir em um aviário de postura, automatizado, com capacidade para alojar até 40 mil poedeiras. E assim aconteceu. No dia 7 de novembro de 2018, a atividade avícola foi iniciada. Por enquanto só 30% das instalações estão ocupadas, coisa de 13.200 aves alojadas que produzem 11.889 ovos/dia, o equivalente a 991 dúzias/dia.

FAMÍLIA. Renato e Ludmilla com o filho Paulo Roberto no aviário de postura em Linha Uru

PAISAGEM. Da propriedade do casal Renosto veem-se ao longe vales e planícies

A mão de obra é 100% do casal. Renato e Ludmilla seguem em frente. Estudando, planejando, discutindo. Participaram ativamente do curso promovido pela Lar Cooperativa sobre "Gestão da Propriedade Rural" (veja páginas 12 e 13). No curso, com aulas teóricas e práticas, aprenderam noções de finanças, cuidados sanitários, planejamento, organização da propriedade, uso racional do tempo, planejamento futuro, aplicação do dinheiro, investimentos. Enfim, "estudamos tudo o que a gente precisa saber para ter sucesso na propriedade", diz Ludmilla, com amplo sorriso de satisfação.

LEITORES. Livros de história e romances fazem parte da biblioteca do casal Renato e Ludmila

LEITURA, O DIFERENCIAL

No alto do morro pode-se avistar vales e planícies verdejantes. A poucos metros está a BR-277, duplicada, e o ponto turístico conhecido como "Castelinho". A miniatura medieval é atração turística e gastronômica e quase uma parada obrigatória para quem trafega na rodovia federal.

O ronco dos automóveis não chega aos ouvidos dos avicultores. A companhia é sempre do vento, soprando de forma manhosa, que mantém a temperatura quase sempre agradável e é um convite para o jovem casal ler e refletir. E dormir sem ar-condicionado, nestes tempos em que se fala de "aquecimento global". Ler é um ato solitário, cada vez mais raro, numa sociedade marcada pelo espetáculo, da modernidade líquida e do "selfie perfeito". O casal lê, e muito, sempre nas horas de folga.

Renato parou de estudar história, como aluno regular, mas a história não o deixou. Passo a passo vai aprofundando seus estudos através da leitura dos livros do jornalista Laurentino Gomes, autor dos best-sellers "1808", "1822", "1889" e, mais recentemente: "Escravidão I". E também gosta das obras dos historiadores Boris Fausto e Mary Del Priori.

Ludmilla está com a matrícula trancada no curso de química, porém, não deixa de escutar rock, e de curtir os livros de Jô Soares e da coleção "Saga Crepúsculo".

EM SINTONIA

Sente-se no falar, nos gestos e até no olhar a perfeita sintonia do casal. E os deveres de casa são para os dois. "Agora vamos arrumar a entrada da propriedade, plantar árvores e formar um belo jardim", projeta Ludmilla. Eles pensam em outras alternativas produtivas, como a criação de ovelhas. Ideias e sonhos povoam o dia a dia do jovem casal, que define a vida como sendo uma "construção, uma oportunidade de fazer alguma coisa e assim ser memória na cabeça de alguém. A gente morre fisicamente, porém a lembrança fica". E como fica.

Retrospectiva e pontos marcantes em 2019

Novo governo no Brasil, guerra comercial entre Estados Unidos e China, peste suína, queda na produção de grãos nos EUA, eleições na Argentina e na Inglaterra

Vandeir Conrad
- superintendente de Negócios Agrícolas

O ano de 2019, como a maioria dos últimos anos, teve pontos interessantes e específicos, que o tornam único mais uma vez, cujas características serão lembradas na história agrícola e econômica mundial. Abaixo relembramos alguns itens julgados importantes ao longo deste ano:

1 NOVO GOVERNO NO BRASIL

Como já era de certa forma esperado, o novo governo que assumiu este ano, está buscando ajustar a casa, após longo período de descaso com a economia brasileira, porém teve muitas dificuldades na articulação política na Câmara dos Deputados e também no Senado, que culminou em uma aprovação da Reforma da Previdência um pouco aquém do que se imaginava no primeiro momento.

Esse fato manteve o Brasil sob suspeita do mercado internacional, onde por muitas vezes surgiram dúvidas a respeito da segurança do ponto de vista de investidores internacionais, e isso ajudou na saída de dólares do nosso país, potencializando a desvalorização do real perante a moeda americana, apesar de o dólar estar muito forte em relação à grande maioria da moedas

CIRANDA DA SOJA. Fatores climáticos reduziram a produção de grãos nos Estados Unidos. O Brasil passou a ser o maior produtor mundial de soja

do mundo. A cotação no Brasil chegou à casa dos R$ 4,28 em meados de novembro.

2 GUERRA COMERCIAL ESTADOS UNIDOS X CHINA

Em 2019 tratamos deste polêmico assunto em vários momentos, pois a cada sinalização de possível acordo entre as partes, o mercado reagia de maneira significativa, visto que, após o início da guerra comercial, as exportações agrícolas dos Estados Unidos caíram significativamente, enquanto que as brasileiras aumentaram bastante.

Essa política do presidente americano teve benefícios enormes na arrecadação de tarifas vindas das importações de produtos chineses, mas levou os produtores americanos quase à falência, já que as cotações em CBOT (Bolsa de Mercadorias de Chicago) tiveram seus preços significativamente reduzidos pela ausência do principal comprador mundial de soja. A preferência chinesa voltou-se para o mercado sul-americano, principalmente o brasileiro, que tem sua compensação de preço através de prêmios portuários e cotações cambiais elevadas.

Em meados de dezembro, porém, surge a notícia de que um acordo entre as duas potências mundiais (EUA e China) estaria sendo ajustado, e que seria a primeira fase de um entendimento comercial entre os países.

Com isso as cotações voltaram a subir, pois novamente o mercado chinês olharia com mais carinho ou até com certa preferência para a soja americana, o que deixa o cenário totalmente aberto para que tenhamos um 2020 cheio de novidades e, logicamente, com grandes oscilações a cada nova notícia a respeito desse possível acordo comercial.

Não podemos esquecer que 2020 será um ano eleitoral nos EUA, e algumas fontes de informação julgam que o acordo realizado até o momento seria muito mais uma jogada política do presidente Trump para ter a classe rural ao seu lado do que efetivamente uma estratégia econômica para os Estados Unidos.

3 PESTE SUÍNA AFRICANA NA CHINA

Outro assunto que esteve em alta durante o ano e que deverá ainda render muitas notícias em 2020 é a questão da PSA (Peste Suína Africana), que obrigou a China a reduzir drasticamente seu plantel de suínos. Estima-se que a China tenha cerca de 50% da produção mundial de carne suína e que essa redução de plantel seja responsável pela diminuição na importação de soja em cerca de 12%, ou seja, quase 11 milhões de toneladas, fato que colaborou com as reduções das cotações da oleaginosa, pois tivemos a redução significativa na demanda.

Por outro lado, a China tornou-se um grande mercado para as carnes brasileiras, tanto a suína, como, também, bovinas e de aves, o que proporcionou um significativo aumento nas exportações com preços muito acima dos projetados no início do ano.

Muitos acreditam que a China precisará de pelo menos três anos para recuperar seu plantel de suínos e, enquanto isso, teremos boas oportunidades principalmente para a nossa pecuária.

4 PROBLEMAS CLIMÁTICOS NOS ESTADOS UNIDOS

Outro fato que chamou atenção este ano foi o clima nos Estados Unidos. Muita chuva e frio fizeram com que as safras de soja e milho ficassem abaixo das projeções iniciais, sendo que na soja a produção não ultrapassou os 96 milhões de toneladas, frente às 120 milhões estimadas inicialmente, enquanto que no milho a produção chegou a 347 milhões de toneladas para uma estimativa inicial de 384 milhões de toneladas.

As consequências dessas produções são estoques mundiais um pouco menores, porém ainda não preocupantes, mas na soja o Brasil assume a primeira colocação como maior produtor mundial da oleaginosa. Antes, já éramos o maior exportador.

5 ELEIÇÕES NA ARGENTINA

As eleições no país vizinho, sem dúvidas, têm efeito direto no mercado brasileiro, pois a Argentina figura como principal exportador mundial de farelo e óleo, além de grande exportador de milho, sendo esses produtos de total interesse brasileiro, pois concorrem conosco nos principais mercados internacionais.

Com a volta da "esquerda" ao poder, também tiveram retorno as tarifas sobre a exportação de mercadorias, principalmente agrícolas. São as chamadas "retenções", que tornam o produto argentino menos competitivo no mercado internacional, aumentando a procura pelos do Brasil, que deverá se aproveitar desta situação nos produtos exportados. Ocorrendo o contrário para os produtos como o trigo, por exemplo, onde somos grandes importadores; esse produto deverá chegar mais caro para os moinhos brasileiros.

6 ELEIÇÕES NO REINO UNIDO

O último item, porém não menos importante, diz respeito às eleições para primeiro-ministro no Reino Unidos, onde a extrema "direita" elegeu seu candidato com folga, aumentando ainda mais a representatividade na Câmara. Este fato não teve reflexo imediato aqui no Brasil, mas, sem dúvida, terá muita importância em 2020, visto que Boris Johnson (ministro eleito) tem como principal objetivo a saída do Reino Unido da União Europeia. Traduzindo para o Brasil, significa que o euro poderá se enfraquecer diante do dólar, que por sua vez estará fortalecido em nível mundial.

Ou seja, se isto acontecer, temos chance de manter, em 2020, cotações acima de R$ 4,00 por dólar. Fato que mantém nossas exportações em alta, colaborando para termos bons preços para os produtos agrícolas brasileiros.

OS MELHORES
ÍNDICE DE EFICIÊNCIA PRODUTIVA

Aves de Corte · Outubro 2019 / Novembro 2019

	Produtor	Município	C. Alimentar Real	GPD	IDADE	Mortalidade (%)	Peso Médio	IEP
MACHO	Ivanir de A. V. Timbola	Vera Cruz do Oeste	1,498	76,44	41,9	1,96%	3,202	500
	Márcio M. Rancan	Matelândia	1,572	79,99	42,2	2,51%	3,372	496
	Margarida Krul Livi	São Pedro do Iguaçu	1,496	77,79	43,2	4,53%	3,362	496
	Luiz Carlos Accordi	Matelândia	1,576	79,99	43,0	3,28%	3,436	491
	José N. Meneghetti	São Miguel do Iguaçu	1,534	77,20	41,2	2,60%	3,183	490
	Márcio M. Rancan	Matelândia	1,543	77,44	42,1	2,75%	3,259	488
MISTO	Domingos S. Lucas	São Miguel do Iguaçu	1,567	74,04	42,8	2,27%	3,171	462
	Irene I. Boesing Klein	Toledo	1,461	68,76	44,7	2,44%	3,076	459
	Derivaldo O. Santos	São Miguel do Iguaçu	1,567	72,08	42,5	1,02%	3,066	455
	Ana Mazurana	Serranópolis do Iguaçu	1,592	74,97	42,9	3,74%	3,214	453
	Derivaldo O. Santos	São Miguel do Iguaçu	1,583	72,72	42,6	1,45%	3,097	453
	Elton Somavila	São Miguel do Iguaçu	1,570	72,53	42,6	2,29%	3,088	451
	Clóvis Fabris	Missal	1,625	74,84	45,1	2,20%	3,375	450
FÊMEA	Lindomar Sartor	Matelândia	1,587	69,69	42,5	1,98%	2,965	430
	Odair Jose Dos Reis	Vera Cruz do Oeste	1,639	69,97	45,0	2,04%	3,148	418
	Cleber Viapiana	Medianeira	1,650	68,69	45,4	1,35%	3,122	411
	Neiva Rauber Seibert	Toledo	1,639	68,21	47,8	1,60%	3,259	410
	Elmo F. Goergen	Matelândia	1,657	68,96	45,8	2,77%	3,161	405
	José Heitor Laskos	Matelândia	1,636	67,73	44,8	2,23%	3,034	405
	Roque Luiz Kern	São Miguel do Iguaçu	1,602	65,28	43,7	0,89%	2,854	404

Suínos · Outubro 2019 / Novembro 2019

Suinocultor	Município	Conversão de Carcaça Bruta	GPD	Mortalidade (%)	Peso Final	IEP
Camilo Adão Schmidt	Serranópolis do Iguaçu	2,740	1,050	1,14 %	133,0	608
Raul de B. Cardoso	São Miguel do Iguaçu	2,767	1,047	0,76 %	131,6	604
Edile Idi Longo	Santa Helena	2,859	1,039	1,32 %	129,5	603
Adelar Kaiser	Diamante D'Oeste	2,807	1,047	2,29 %	133,8	593
Guido Ledur	Missal	2,721	1,014	1,52 %	132,6	589
Ademir Scheeren	Santa Helena	2,893	1,069	1,52 %	136,0	586
Dalcio Libório Heck	Missal	2,826	1,042	1,46 %	132,1	582
Mauri Cornélio Spohr	Missal	2,801	1,008	1,98 %	133,1	582
Rafaela E. Salvetti	Missal	2,796	1,035	1,71 %	131,8	582
Irene Maria Weiss	Missal	2,853	1,038	2,10 %	132,3	580

Siglas

IEP: Índice de Eficiência Produtiva

GPD: Ganho de Peso Diário

morgansementes.com.br

INVISTA NA EFICIÊNCIA

POWERCORE™ POWERCORE™ ULTRA

MORGAN®

LONGPING HIGH-TECH
CITIC GROUP

Camila Catafesta

Economia de R$ 34,7 milhões

647 funcionários participam do Programa de Ideias

Camila Catafesta

Muita alegria e comemoração marcaram a entrega das premiações e homenagens referente ao encerramento do Programa de Ideias ciclo 2019. O evento aconteceu na noite de 3 de dezembro no Lar Centro de Eventos, em Medianeira, e contou com a presença de todos os funcionários que participaram ao longo do ano dando ideias de melhoria para seus ambientes de trabalho.

A meta do ano era uma economia de R$ 3 milhões e inscrição de 200 ideias. Os números foram superados com economia anual alcançada de R$ 34,7 milhões e 457 ideias cadastradas e participação de 647 funcionários, 240 a mais em relação ao ano anterior.

"O crescimento significativo do Programa de Ideias e número de participantes é resultado do trabalho feito pela Cooperativa para implantar a Cultura da Inovação" afirmou o superintendente Administrativo Financeiro Clédio Marschall ao relatar que estas ações fazem parte de um Programa de Inovação da Lar implantado desde 2016 com seis faces: Inovação Aberta; Gestão de Ideias; Recursos para Inovação; Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação; Gestão do Conhecimento e Transformação Digital.

VÍDEO Acesse Lar TV no YouTube

GANHO PERPETUADO

"O que é mais importante é que esse ganho financeiro não vai acontecer só para um ano. Tudo o que foi melhorado vai se perpetuar no segundo, terceiro...quarto ano, enfim, em toda a caminhada da Cooperativa" afirmou o diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues ao falar da importância do programa para a Lar.

Ele destacou que, além da premiação a ser entregue em janeiro de 2020, todos os funcionários irão receber o 14º salário como participação nos resultados.

PRODUÇÃO ANIMAL. O médico veterinário Eugênio Arboit recebe das mãos do diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues o cheque de primeiro colocado na categoria processos de produção animal, pelo desenvolvimento do projeto de otimização na conversão alimentar em frangos de corte

RECONHECIMENTO. Sandro José Zatta (centro), que participou do programa com a inscrição de 45 ideias, ladeado pela gerente industrial Lérida Fantin de Vargas, Irineo da Costa Rodrigues, Jair Meyer e Rafael Camargo

Inovação aplicada na visão de Allan Costa

A programação do evento contou com a palestra "O lado oculto da inovação" ministrada pelo empreendedor, consultor de negócios, mentor de startups e referência no assunto, Allan Costa. O palestrante esclareceu alguns mitos do passado, por exemplo, o de que a "tecnologia irá acabar com os empregos", argumentando que a tecnologia irá requalificar os empregos, pois não há tecnologia capaz de substituir as habilidades humanas.

"Inovação só faz sentido se for para mudar a vida das pessoas", afirmou Allan Costa ao reforçar que inovar é simples e deve resultar em ganho para os envolvidos, solução de dores ou problemas, facilitar processos ou, é claro, criar um novo produto. Allan foi enfático em dizer que inovação não tem a ver com a tecnologia, mas que a grande transformação digital traz mais velocidade para o mundo e a informação circula em tempo real.

ALLAN. "Inovação só faz sentido se for para mudar a vida das pessoas"

Allan compartilhou um pouco do que tem visto no mundo com referência em inovação, e o que tem gerado mais resultado para as empresas tem a ver com: eficiência, conveniência e experiência. A aplicação desses temas acontece baseada na mentalidade das pessoas, pois "a forma que encaramos as situações determina o resultado que vamos ter".

Homenagens

A programação incluiu a entrega de troféus para:

- **Unidade com Maior Número de Ideias -** Unidade Industrial de Aves;
- **Divisão com Maior Número de Ideias -** Divisão de Alimentos;
- **Funcionário com Maior Número de Ideias Viáveis -** Sandro José Zatta;
- **Troféu Destaque** para a ideia Utilização de Drones para Inspeção de Manutenção em Áreas de Difícil Acesso do Processo Industrial, desenvolvida pelo funcionário Luiz Ricardo de Oliveira Silva, da Unidade Industrial de Soja.

GESTÃO. Líderes da Lar Cooperativa alinhados e cientes dos desafios de cada área de negócio para 2020

Desafios para 2020

Gestores preparam-se para atingir meta de faturamento de R$ 8 bi

Camila Catafesta

Faturamento de R$ 8,022 bilhões e resultado financeiro superior a R$ 300 milhões são os números macro de uma série de indicadores da Lar Cooperativa esperados para 2020. Os valores de cada área de negócio foram apresentados durante reunião em uma das salas de treinamentos do Lar Centro de Eventos na tarde de 4 de dezembro.

Estiveram presentes a Diretoria Executiva, superintendentes, gerentes de divisão e áreas administrativas, gerentes de todas as unidades de atendimento e supervisores de áreas de negócio.

"A Cooperativa é a soma de cada um de nós", afirmou o diretor-presidente Irineo da Costa Rodrigues ao falar da importância da dedicação de funcionários e associados para atingir os números orçados para 2020.

O estímulo e reflexão para encarar os desafios do ano que se inicia vieram na sequência com a palestra do professor Eugênio Mussak. "Pensar estrategicamente é conciliar onde estamos com onde queremos chegar", destacou Mussak ao falar da importância do papel do líder para com as equipes. O professor resumiu as atribuições necessárias aos gestores em duas principais: opção pelo movimento (nada de ficar confortável ou de pernas cruzadas!) e visão positiva do futuro (inspirar os outros para que se engajem ao seu plano).

As dicas de Mussak foram desde conhecimentos do filósofo alemão Friedrich Nietzsche (1844-1900) sobre a importância de cada um vencer seus inimigos internos (exemplos: ignorância, acomodação e arrogância), a conceitos do biólogo Charles Darwin (1809-1882). "Vence quem tem a capacidade de acompanhar as mudanças do ambiente", disse Mussak, referindo-se à premissa de reposicionamento/mudança em todo tempo, ouvir *feedbacks* e analisar o que precisa ser alterado no decorrer do caminho para que a estratégia seja alcançada.

O professor, com seu jeito calmo e muito conhecimento do mundo empresarial e universitário, foi claro ao afirmar que a gestão precisa ser baseada em confiança para que seja mais eficaz. Mussak afirmou ainda que é de responsabilidade do líder promover a cultura da inovação, na qual os membros da equipe percebem a liberdade para participar e se comprometer com as estratégias, se sentindo parte do desenvolvimento da empresa.

MUSSAK. Compartilhando conhecimento para a gestão eficaz.

Vessarya®

FUNGICIDA

Vessarya® é o único fungicida que combina Picoxistrobina e Benzovindiflupir, o que existe de mais eficiente no mercado para controlar a **ferrugem asiática e outras doenças da soja.** Sua formulação inovadora proporciona melhor absorção, maior performance e dispensa o uso de adjuvante.

VESSARYA®. TECNOLOGIA E PERFORMANCE INCOMPARÁVEIS.

Amplo espectro de controle

Formulação inovadora

O aumento da produtividade e rentabilidade foi observado em campos experimentais, onde foram utilizados os produtos, seguindo corretamente as informações de dosagem e aplicação. O aumento de produtividade e rentabilidade depende também de outros fatores, como condições de clima, solo, manejo, estabilidade do mercado, entre outros.

ATENÇÃO ESTE PRODUTO É PERIGOSO À SAÚDE HUMANA, ANIMAL E AO MEIO AMBIENTE; USO AGRÍCOLA; VENDA SOB RECEITUÁRIO AGRONÔMICO; CONSULTE SEMPRE UM AGRÔNOMO; INFORME-SE E REALIZE O MANEJO INTEGRADO DE PRAGAS; DESCARTE CORRETAMENTE AS EMBALAGENS E OS RESTOS DOS PRODUTOS; LEIA ATENTAMENTE E SIGA AS INSTRUÇÕES CONTIDAS NO RÓTULO, NA BULA E NA RECEITA; E UTILIZE OS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL.

CORTEVA™ agriscience

0800 772 2492 | saiba mais: corteva.com.br

®,™ Marcas registradas e marcas de serviço da Dow AgroSciences, DuPont ou Pioneer e suas empresas afiliadas ou seus respectivos proprietários. © 2019 CORTEVA

● RECEITA DELICIOSA

Frango à parmegiana especial

INGREDIENTES

700 g de Filé de Coxas e Sobrecoxas Empanados Lar;
200 g de mussarela;
1 colher (café) de orégano.

Molho

3 colheres (sopa) de Azeite de Oliva Lar;
1 xícara (chá) de cebola em cubos;
6 tomates sem pele e sem semente;
4 colheres (sopa) de extrato de tomate;
1 pitada de açúcar;
Sal e pimenta-do-reino a gosto;
2 colheres (sopa) de salsinha picada.

PREPARO

1. Pré-aqueça o forno em temperatura média, coloque o frango em uma assadeira e leve para assar por aproximadamente 30 minutos ou até quando estiver dourado;

2. Para o molho, refogue a cebola no azeite, acrescente o tomate picado e deixe cozinhar por cerca de 10 minutos em fogo baixo. Acrescente o extrato de tomate, o açúcar e deixe cozinhar por mais 20 minutos. Acrescente água aos poucos se começar a secar demais. Tempere o molho com sal e pimenta e adicione a salsinha picada;

3. Em um refratário, espalhe um pouco de molho embaixo, antes de colocar o frango para que os mesmos não grudem. Coloque os pedaços de frango, cubra com o molho, espalhe a mussarela sobre o molho, polvilhe orégano e leve ao forno preaquecido por 20 minutos, ou até que doure.

Rendimento: 4 porções.

● CANTO DA POESIA

Elogio do Aprendizado

Bertolt Brecht - dramaturgo e poeta alemão (1898-1956)

Aprenda o mais simples!
Para aqueles cuja hora chegou
Nunca é tarde demais!
Aprenda o ABC; não basta,
mas aprenda!
Não desanime! Comece!
É preciso saber tudo!
Você tem que assumir o comando!
Aprenda, homem no asilo!
Aprenda, homem na prisão!
Aprenda, mulher na cozinha!
Aprenda, ancião!
Você tem que assumir o comando!
Frequente a escola, você que não tem casa!
Adquira conhecimento, você que sente frio!
Você que tem fome, agarre o livro: é uma arma.
Você tem que assumir o comando.
Não se envergonhe de perguntar, camarada!
Não se deixe convencer!
Veja com seus próprios olhos!
O que não sabe por conta própria, não sabe.
Verifique a conta
É você que vai pagar.
Ponha o dedo sobre cada item
Pergunte: o que é isso?
Você tem que assumir o comando.

Falou e disse

"Inventaram a expressão casa de repouso para abrigar velhos supostamente cansados da vida quando é o mundo que se cansou deles."

Eliane Brum no livro "O Olho da Rua".

• • • • •

"O garimpeiro é o brasileiro pobre que se recusou a desistir."

Idem

Breve história do cigarro

1530. Os colonizadores portugueses levam o tabaco, planta de origem andina e popular entre as tribos indígenas, para Europa. Lá entre outros usos é empregado como remédio para a enxaqueca.

1910. O imigrante português Albino Souza Cruz inaugura no Rio de Janeiro a primeira fábrica de cigarros do país – o grupo existe até hoje.

1989. O Brasil chega ao maior índice histórico de fumantes da população: 38,8% dos cidadãos, a maioria homens. Hoje, menos de 10% convivem com o vício.

1996. As embalagens de cigarro no país são obrigadas a conter imagens e frases de advertência como "infarto", "gangrena" e "impotência" para alertar os usuários de riscos à saúde.

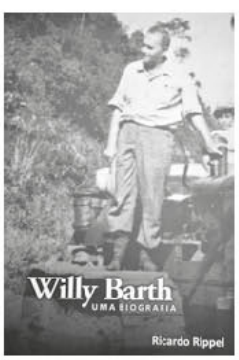
2014. A partir de dezembro desse ano, entra em vigor a Lei Antifumo, que proíbe, entre outras coisas, fumar em ambiente público.

2015. Juul Labs, a maior empresa do ramo de cigarros eletrônicos, é lançada nos Estados Unidos. Ela responde por cerca de 70% desse mercado.

Fonte: Revista "Saúde", outubro de 2019

DICA DE LEITURA

"Willy Barth, uma biografia", obra do professor Ricardo Rippel, é um livro que não pode faltar nas estantes familiares e bibliotecas públicas, especialmente para quem quer conhecer a história do Oeste paranaense. O trabalho é fruto de 14 anos de pesquisa para retratar a vida e a obra do colonizador, empresário, político e fundador de uma dezena de municípios, entre eles Toledo e Marechal Cândido Rondon. Willy, um gaúcho de Santa Cruz do Sul, faleceu em 1962, aos 55 anos.



Lar

PODE confiar

LANÇAMENTO

Linguiças
Pernil e Toscana

Pernil 1 kg Congelada •
Toscana 1 kg Congelada •
Toscana 2,5 kg Congelada •
Toscana 1 kg Resfriada •
Toscana 2,5 kg Resfriada •

/larcooperativaagroindustrial
/larcooperativa
lar.ind.br

LAR FOODS

Lar

PODE confiar

linha iqf

Cortes selecionados
e congelados
individualmente

LAR FOODS

lar.ind.br /larcooperativaagroindustrial